

LIPIEC 2026



FOT. URZĄD MIEJSKI W CHODZIEŻY

# STRATEGIA ROZWOJU MIASTA CHODZIEŻY NA LATA 2026-2035

URZĄD MIEJSKI W CHODZIEŻY  
UL. IGNACEGO JANA PADEREWSKIEGO 2  
64-800 CHODZIEŻ



OPRACOWANIE POWSTAŁO WE WSPÓŁPRACY  
Z FUNDACJĄ "PARTNERZY DLA SAMORZĄDU"

## SPIS TREŚCI

|                                                                                                                                                                               |            |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------|
| <b>1. WNIOSKI Z DIAGNOZY SYTUACJI SPOŁECZNEJ, GOSPODARCZEJ I PRZESTRZENNEJ .....</b>                                                                                          | <b>5</b>   |
| 1.1. Wewnętrzne i zewnętrzne uwarunkowania rozwoju .....                                                                                                                      | 6          |
| 1.2. Główne bariery rozwojowe – słabe strony .....                                                                                                                            | 8          |
| 1.3. Główne szanse rozwojowe.....                                                                                                                                             | 10         |
| 1.4. Wewnętrzne potencjały i silne strony.....                                                                                                                                | 11         |
| <b>2. CELE STRATEGICZNE, KIERUNKI DZIAŁAŃ ORAZ OCZEKIWANE REZULTATY.....</b>                                                                                                  | <b>14</b>  |
| 2.1. Struktura Strategii .....                                                                                                                                                | 14         |
| 2.2. Wizja rozwoju miasta .....                                                                                                                                               | 15         |
| 2.3. Cele strategiczne .....                                                                                                                                                  | 16         |
| 2.4. Cele szczegółowe i kierunki działań .....                                                                                                                                | 19         |
| 2.5. Charakterystyka celów szczegółowych .....                                                                                                                                | 22         |
| 2.6. Projekty kluczowe .....                                                                                                                                                  | 51         |
| <b>3. MODEL STRUKTURY FUNKCJONALNO-PRZESTRZENNEJ MIASTA CHODZIEŻY ORAZ<br/>REKOMENDACJE W ZAKRESIE KSZTAŁTOWANIA I PROWADZENIA POLITYKI PRZESTRZENNEJ<br/>W MIEŚCIE .....</b> | <b>56</b>  |
| 3.1. Terytorialny wymiar polityki rozwoju .....                                                                                                                               | 56         |
| 3.2. Elementy przestrzenne w strategii rozwoju Miasta Chodzieży .....                                                                                                         | 56         |
| 3.3. Istota modelu struktury funkcjonalno-przestrzennej miasta .....                                                                                                          | 57         |
| 3.4. Kluczowe uwarunkowania rozwoju przestrzennego Miasta Chodzieży .....                                                                                                     | 58         |
| 3.5. Model struktury funkcjonalno-przestrzennej Miasta Chodzieży .....                                                                                                        | 74         |
| 3.6. Ustalenia i rekomendacje w zakresie kształtowania i prowadzenia polityki przestrzennej w<br>Mieście Chodzieży .....                                                      | 92         |
| 3.7. Docelowa struktura funkcjonalno-przestrzenna Miasta Chodzieży.....                                                                                                       | 123        |
| <b>4. OBSZARY STRATEGICZNEJ INTERWENCJI (OSI) OKREŚLONE W STRATEGII ROZWOJU<br/>WOJEWÓDZTWA ORAZ OSI NA TERENIE MIASTA .....</b>                                              | <b>134</b> |
| 4.1. Strategia rozwoju województwa wielkopolskiego – Wielkopolska 2030 .....                                                                                                  | 134        |
| 4.2. Obszary strategicznej interwencji (OSI) - wojewódzkie .....                                                                                                              | 136        |
| 4.3. Obszary strategicznej interwencji (OSI) – na terenie miasta .....                                                                                                        | 141        |
| <b>5. SYSTEM REALIZACJI STRATEGII.....</b>                                                                                                                                    | <b>145</b> |
| 5.1. Wdrażanie zapisów Strategii .....                                                                                                                                        | 145        |

## STRATEGIA ROZWOJU MIASTA CHODZIEŻY NA LATA 2026-2035

|                            |                                                                                           |            |
|----------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------|------------|
| 5.2.                       | Ewaluacja trafności, przewidywanej skuteczności i efektywności realizacji Strategii ..... | 145        |
| 5.3.                       | Monitoring realizacji Strategii .....                                                     | 146        |
| 5.4.                       | Ewaluacja – ocena skutków wdrażania zapisów Strategii.....                                | 148        |
| 5.5.                       | Aktualizacja zapisów Strategii .....                                                      | 150        |
| <b>6.</b>                  | <b>WYTYCZNE DO SPORZĄDZANIA DOKUMENTÓW WYKONAWCZYCH .....</b>                             | <b>152</b> |
| <b>7.</b>                  | <b>RAMY FINANSOWE I ŹRÓDŁA FINANSOWANIA.....</b>                                          | <b>153</b> |
| 7.1.                       | Ramy finansowe realizacji strategii.....                                                  | 153        |
| 7.2.                       | Źródła finansowania strategii.....                                                        | 156        |
| <b>SPIS TABEL .....</b>    |                                                                                           | <b>157</b> |
| <b>SPIS RYSUNKÓW .....</b> |                                                                                           | <b>157</b> |
| <b>SPIS WYKRESÓW .....</b> |                                                                                           | <b>158</b> |

### ***Szanowni Państwo,***

Wiosną 2025 roku samorząd Gminy Miejskiej w Chodzieży podjął decyzję o przystąpieniu do opracowania nowego, kompleksowego dokumentu rozwojowego - Strategii Rozwoju Miasta Chodzieży na lata 2026-2035.

Do współpracy w realizacji tego projektu strategicznego zaprosiliśmy sprawdzony we współdziałaniu zespół ekspertów z Fundacji „Partnerzy dla Samorządu” w Poznaniu.

Prace nad Strategią zostały poprzedzone opracowaniem „Diagnozy sytuacji społecznej, gospodarczej i przestrzennej Miasta Chodzieży”. Diagnoza prezentuje również trendy rozwojowe, stanowiąc podstawę do obiektywnej, opartej na faktach, oceny możliwości dalszego rozwoju Miasta. Pokazuje nasze słabe i mocne strony.

Po przygotowaniu Diagnozy zaprosiliśmy mieszkańców Chodzieży do konsultacji społecznych. Miały one różną formę i staraliśmy się dotrzeć do każdej ich części. Przeprowadziliśmy wywiady z opiniotwórczymi mieszkańcami Chodzieży, zorganizowaliśmy spotkania, dyskusje i sondaże ankietowe. W ten sposób powstała strategia wskazująca pożądany stan docelowy Miasta Chodzieży, jego cele rozwojowe oraz sposoby ich osiągnięcia.

Niniejszy program strategiczny opiera się na faktycznym stanie zasobów Miasta Chodzieży, stanowiąc kontynuację wieloletniego procesu jego rozwoju. Mam świadomość, że szczególnie teraz, gdy wiele obiektywnych rankingów wskazuje

Chodzież jako samorząd, który jest liderem w zarządzaniu swoimi zasobami w skali kraju, jako miasto z jednym z najniższych zadłużeń, oraz miasto wskazane przez mieszkańców jako dobre miejsce do życia, musimy wybrać drogę konsekwentnego postępowania wg obranego kilka lat temu kursu.

Wytyczne w tym celu plany realizacyjne będą prawdopodobnie modyfikowane w związku ze zmieniającymi się na przestrzeni lat warunkami wewnętrznymi i zewnętrznymi, lecz zawsze powinny trzymać się głównych kierunków rozwoju Miasta Chodzieży, to jest dążenia do zapewnienia mieszkańcom możliwości nauki, pracy i odpoczynku w bezpiecznej, proekologicznej oraz zintegrowanej wspólnocie lokalnej.

Za powstanie tego dokumentu składam serdeczne podziękowania wszystkim mieszkańcom i moim współpracownikom, którzy uczestniczyli w pracach nad Strategią.

***Jacek Gursz***  
***Burmistrz Chodzieży***



## 1. WNIOSKI Z DIAGNOZY SYTUACJI SPOŁECZNEJ, GOSPODARCZEJ I PRZESTRZENNEJ

W dokumencie „Diagnoza sytuacji społecznej, gospodarczej i przestrzennej Miasta Chodzieży” zaprezentowano kompleksową diagnozę samorządu na tle powiatu chodzieskiego, województwa wielkopolskiego, Polski i wybranych gmin. Jedną ze składowych diagnozy stanowi prezentacja wyników sondażowych badań ankietowych, prowadzonych wśród mieszkańców miasta (gospodarstwa domowe). Przedstawiono również wyniki wywiadów, przeprowadzonych z opiniotwórczymi mieszkańcami - przedstawicielami środowisk i grup społecznych oraz organizacji i instytucji (przedstawiciele Urzędu Miejskiego oraz jednostek miejskich, radni, przedstawiciele organizacji pozarządowych i instytucji).

Poniżej zaprezentowano **wnioski końcowe**, wynikające z przeprowadzonej diagnozy **Miasta Chodzieży** (w dalszej części dokumentu zwanej także zamiennie miastem lub Gminą Miejską w Chodzieży) w **układzie zgodnym z rekomendacjami poradnika, opublikowanego przez Ministerstwo Funduszy i Polityki Regionalnej<sup>1</sup>**. Jest to podsumowanie obecnej sytuacji gminy, a jednocześnie wstęp do określenia perspektyw jej rozwoju.



<sup>1</sup> Strategia Rozwoju Gminy. Poradnik Praktyczny – MFIPR, 2021 rok

### 1.1. Wewnętrzne i zewnętrzne uwarunkowania rozwoju

W wyniku przeprowadzenia pogłębionej diagnozy sytuacji społecznej, gospodarczej i przestrzennej miasta zidentyfikowano następujące **najważniejsze wewnętrzne i zewnętrzne uwarunkowania rozwoju**, które w największym stopniu determinują poziom jakości życia mieszkańców oraz wpływają na perspektywy rozwojowe samorządu:

- Wartość ogólnego wskaźnika rozwoju miasta Chodzieży na tle grupy porównawczej świadczy o **korzystnej ogólnej sytuacji miasta**. To samo można powiedzieć w kontekście 3 wymiarów funkcjonowania miasta: **gospodarczego, społecznego i środowiskowo-przestrzennego**.
- W ramach dwóch wymiarów funkcjonowania miasta (gospodarczy i społeczny) zanotowano **ujemną dynamikę zmian**. Fakt ten świadczy o pogarszającej się **sytuacji miasta w tych wymiarach**.
- Dodatnią dynamikę zmian (poprawa sytuacji) zanotowano w jednym wymiarze: środowiskowo-przestrzennym, co świadczy o **poprawiającej się sytuacji miasta w tej sferze**.
- **W 8 obszarach funkcjonowania miasta** (z 12) w analizowanym okresie sytuacja była korzystna – **zanotowano dodatnią wartość wskaźników syntetycznych**.
- **W 4 obszarach funkcjonowania miasta** (z 12) w analizowanym okresie sytuacja była niekorzystna – **zanotowano ujemną wartość wskaźnika syntetycznego**.
- **W 4 obszarach** nastąpił **wzrost dynamiki** rozwoju miasta - **sytuacja uległa poprawie**.
- W **8 obszarach** (z 12) nastąpił **spadek** dynamiki rozwoju miasta - **sytuacja uległa pogorszeniu**.
- Chodzież, usytuowana w północnej Wielkopolsce, na Pojezierzu Chodzieskim, wyróżnia się specyficznym, polodowcowym krajobrazem. Dominująca wysoczyzna morenowa, dynamicznie porozcinana rynami jezior (Miejskie, Strzeleckie, Karczewnik), tworzy malownicze i zróżnicowane warunki przyrodnicze, które determinują możliwości i ograniczenia rozwoju przestrzennego.
- Istotnym atutem miasta jest znaczący udział wód powierzchniowych oraz terenów zielonych, w tym lasów. Te **naturalne zasoby pełnią kluczowe funkcje ekologiczne, rekreacyjne i krajobrazowe**, wpływając na jakość życia mieszkańców i atrakcyjność turystyczną.
- Miasto pełni rolę **ważnego regionalnego węzła komunikacyjnego**. Przebiegająca przez Chodzież droga krajowa nr 11 oraz zelektryfikowana linia kolejowa Poznań-Piła zapewniają dogodne połączenia zarówno na poziomie regionalnym, jak i krajowym, co jest istotnym czynnikiem dla rozwoju gospodarczego i mobilności mieszkańców. Dopełnieniem jest dobrze zorganizowana komunikacja miejska.
- Struktura przestrzenna Chodzieży stanowi mozaikę obszarów o różnym przeznaczeniu. Obok terenów zurbanizowanych (mieszkaniowych, przemysłowych, usługowych), znaczący udział mają tereny zielone oraz użytki rolne o stosunkowo dobrej jakości gleb.
- **Podstawą przyszłego kształtowania struktury przestrzennej miasta jest filozofia zrównoważonego rozwoju**. Oznacza to dążenie do harmonijnego integrowania celów

ekologicznych (ochrona środowiska), gospodarczych (stworzenie warunków dla rozwoju i poprawa bytu mieszkańców) oraz społecznych (wysoka jakość życia, dostępność usług i rekreacji).

- Strategia planistyczna opiera się na klarownym podziale obszarów miasta na dwie główne kategorie: **tereny przeznaczone pod rozwój zabudowy oraz tereny, na których zabudowa jest ograniczona lub zakazana**. Taki podział ma na celu uporządkowanie przestrzeni i ochronę jej najcenniejszych walorów. Druga z wyżej wymienionych kategorii obejmuje przede wszystkim tereny zielone i wody, które razem stanowią aż 41,7% powierzchni miasta.
- W obszarach przeznaczonych pod inwestycje (mieszkaniowe, produkcyjne, usługowe) dopuszcza się rozwój, jednak z wyraźnym naciskiem na eliminację wzajemnych uciążliwości i potencjalnych konfliktów przestrzennych. Wprowadzono również zasady dotyczące funkcji uzupełniających (np. usługi na terenach mieszkaniowych), z limitem ich udziału (do 50%), co ma zapewnić zachowanie dominującego charakteru danego obszaru.
- Tereny zieleni, lasy, wody powierzchniowe, cmentarze oraz ogrody działkowe podlegają szczególnej ochronie. Głównym celem jest zachowanie ich dotychczasowego sposobu zagospodarowania i podstawowych funkcji, z zakazem lub znacznym ograniczeniem nowej zabudowy kubaturowej, dopuszczając jedynie niezbędne obiekty infrastrukturalne lub małej architektury.
- Kierunki rozwoju uwzględniają konieczność zapewnienia, rozwoju i modernizacji infrastruktury technicznej, w tym komunikacyjnej (drogi, koleje, parkingi), która jest niezbędna do prawidłowego funkcjonowania wszystkich stref i zapewnienia spójności przestrzennej miasta.
- Całokształt przyjętych kierunków zmierza do stworzenia spójnej, funkcjonalnej i estetycznej przestrzeni, która będzie odpowiadać na potrzeby mieszkańców, wspierać rozwój gospodarczy i jednocześnie chronić cenne zasoby naturalne i kulturowe miasta.
- Chodzież posiada bezpośredni dostęp do czynnego przystanku kolejowego, co jest dużą korzyścią i **zwiększa potencjał jej dalszego rozwoju**.
- Status gminy miejskiej oraz duża powierzchnia lasów i jezior (prawie 42% terenu miasta!) ograniczają możliwości rozwoju.
- Bliskość Piły nie wpływa korzystnie na atrakcyjność osiedlania się w Chodzieży.

### 1.2. Główne bariery rozwojowe – słabe strony

W wyniku przeprowadzenia pogłębionej diagnozy sytuacji społecznej, gospodarczej i przestrzennej gminy zidentyfikowano następujące główne **bariery rozwojowe**, które negatywnie wpływają na dalsze perspektywy rozwojowe samorządu:

- **Ujemną wartość wskaźnika syntetycznego** zaobserwować można w 4 (z 12) obszarach funkcjonowania miasta:
  - Obszar 3. Sytuacja materialna mieszkańców
  - Obszar 7. Zasoby instytucjonalne, integracja i kapitał społeczny miasta
  - Obszar 9. Sytuacja demograficzna
  - Obszar 10. Dostępność komunikacyjna (zewnętrzna i wewnętrzna).
- W ostatnich kilku latach **w 8 obszarach (z 12) nastąpił spadek dynamiki rozwoju miasta – sytuacja w tych obszarach pogorszyła się:**
  - Obszar 2. Rynek pracy i kwalifikacje siły roboczej
  - Obszar 3. Sytuacja materialna mieszkańców
  - Obszar 4. Stan finansów lokalnych (zdolność finansowania rozwoju)
  - Obszar 5. Dostępność i jakość usług oraz infrastruktury
  - Obszar 7. Zasoby instytucjonalne, integracja i kapitał społeczny miasta
  - Obszar 8. Poziom bezpieczeństwa
  - Obszar 11. Ład i struktura przestrzenna obszaru
  - Obszar 12. Lokalne środowisko przyrodnicze.
- Liczba mieszkańców miasta w latach 2014-2024 zmniejszyła się o **11,7%**, co oznacza **spadek o 2.256 osób**. Ten znaczący spadek liczby ludności sprawia, że w Chodzieży występuje **zjawisko depopulacji, co jest negatywną przesłanką dla jej dalszego rozwoju**. Zjawisko to wpisuje się jednak w ogólnokrajowe trendy demograficzne obserwowane w wielu polskich miastach, związane m.in. ze starzeniem się społeczeństwa, niskim przyrostem naturalnym oraz migracjami do większych ośrodków.
- **Saldo migracji** w Chodzieży w latach 2014-2024 przyjmowało jedynie ujemne wartości. W oparciu o dane wnioskować można, że w Chodzieży **migracje negatywnie wpływają** na sytuację demograficzną.
- **Przyrost naturalny** w mieście w **2024 roku był ujemny i wyniósł -174**. W całym analizowanym okresie wartość wskaźnika dla miasta przyjmowała negatywny trend zmian, w całym okresie od 2014 notując ujemne wartości.
- W latach 2014-2024 liczba osób w wieku poprodukcyjnym - najstarsza grupa mieszkańców, wzrosła o 839 osób i był to **wzrost o 20,9%**, ludność w wieku produkcyjnym **spadła o 2.393 osoby** i był to **spadek o 19,9%**. Liczba osób w grupie przedprodukcyjnej **spadła natomiast o 702 osoby** i był to **spadek o 21,4%**. Wskazane dane świadczą o **szybko postępującym procesie starzenia się społeczeństwa w mieście**.
- W efekcie tak mocno posuniętego procesu starzenia się społeczeństwa, w mieście jeszcze przed 2013 rokiem nastąpiło zrównanie liczby mieszkańców w wieku przedprodukcyjnym

## STRATEGIA ROZWOJU MIASTA CHODZIEŻY NA LATA 2026-2035

i **poprodukcyjnym**. Młodsza grupa wiekowa od tamtego czasu nie posiada już przewagi liczebnej nad grupą starszą, co jest negatywnym przejawem sytuacji demograficznej miasta.

- Udział ludności w wieku produkcyjnym do ludności ogółem zmniejszył się **z wartości 62,2% w 2014 roku do 56,4% w 2024 roku**. Tak duża zmiana może prowadzić do problemów z finansowaniem usług publicznych oraz ograniczać potencjał gospodarczy miasta.
- Największy wzrost liczby mieszkańców nastąpił w grupie 70-79 (**wzrost o 526 osób**) oraz grupie osób powyżej 80 roku życia (**wzrost o 27 osób**). **W pozostałych grupach wiekowych zanotowano spadek ilości mieszkańców**. Największy spadek zanotowano w grupach 60-64 (**spadek o 431 osób**) oraz 25-34 (**spadek o 700 osób**).
- W wyniku mocno posuniętego procesu starzenia się społeczeństwa w mieście, jeszcze przed 2013 rokiem nastąpiło zrównanie populacji miasta w wieku 20-24 i 60-64, szczególnie ważnych dla lokalnego rynku pracy. Ta **bardzo negatywna sytuacja** pogłębiała się w kolejnych latach. Nadal **liczebnie przeważa grupa starsza nad młodszą, co należy uznać za negatywną sytuację**.
- W opracowaniu pn. „Prognoza ludności na lata 2023-2060” wskazano, iż w **2030 roku** populacja miasta wynosić będzie **16.735 mieszkańców**, a więc **o 725 osób mniej niż w 2023 roku**. Z kolei w **2040 roku** populacja miasta **spadnie** najprawdopodobniej **do liczby 15.616 osób, a więc o 1.844 osób mniej niż w 2023 roku**. Wskazane prognozy są niekorzystne dla miasta i odzwierciedlają **ogólnokrajowe tendencje obserwowane w Polsce**. Zgodnie z prognozami miasto będzie się zatem borykać w długim okresie z dużymi problemami demograficznymi, także w kontekście zmiany struktury wiekowej mieszkańców. Grupą mieszkańców, która skurczy się najbardziej, są osoby do 17 roku życia. Spadek populacji tej grupy w perspektywie do 2040 r. wyniesie 16%. Grupą, która zyska liczebnie najwięcej, są osoby w wieku 80+, których przybędzie o 114%. Największy spadek ilościowy (wartości absolutne) prognozowany jest dla grupy 18-44 (spadek o 1.535 osób).
- **Emeryci, stanowiący drugą najliczniejszą grupę podatników w mieście (32,2%) odpowiadają za „wypracowanie” jedynie 24,9% dochodów w gminie**, co świadczy o niskich świadczeniach emerytalnych. Fakt ten będzie znacznie ograniczał w przyszłości zdolność do generowania większych wpływów podatkowych przez gminę, biorąc także pod uwagę negatywną sytuację demograficzną i starzenie się społeczeństwa.
- Wydatki na oświatę i wychowanie w latach 2014-2024 **wzrosły o 78,6% i w 2024 roku wyniosły 35,3 mln zł**, natomiast **wzrost subwencji** w analogicznym okresie wyniósł **61,3%**. Finansowanie z budżetu centralnego nie nadąża za rosnącymi kosztami utrzymania placówek, co drenuje i tak ograniczony budżet miasta, a w długim okresie może prowadzić do nierówności w dostępie do wysokiej jakości edukacji.
- Zasięg komunikacji samochodem jest na **słabym poziomie ze względu na brak bezpośredniego dostępu w pobliżu miasta do drogi szybkiego ruchu**. W związku z tym w ciągu 60 minut możliwe jest dotarcie do przedmieść Poznania, czy krańców północnych województwa wielkopolskiego (dostępność komunikacyjna północ-południe). Komunikacja w kierunkach wschód-zachód jest jeszcze bardziej ograniczona.

- W 2023 roku na **1.000 mieszkańców powiatu** dostępnych było zaledwie **3,5 łóżka szpitalnego**, co jest **wynikiem niższym** od średniej dla województwa wielkopolskiego (3,8 łóżka) i kraju (4,3). Podobnie prezentowała się sytuacja w zakresie liczby lekarzy i dentystów. Wartość wskaźnika w powiecie w 2023 roku wyniosła 2,3, natomiast wartość dla województwa to 3,9, a kraju 4,7. Warto jednak wskazać, iż **niska dostępność lekarzy w mieście nie koreluje z wysoką liczbą porad lekarskich, która jest wyższa od średnich dla wszystkich jednostek porównawczych.**
- Z badania ankietowego oraz wywiadów wynika, że mieszkańcy **źle** oceniają: **rynek pracy, dostępność lekarzy specjalistów, dostępność podstawowych usług medycznych, różnorodność i jakość oferty zajęć sportowych i rekreacyjnych, stan dróg i infrastruktury okołodrogowej w mieście, centrum miasta** (centrum „zamiera” w godzinach wieczornych), **jakość wody w jeziorach, infrastrukturę kulturalną, bazę noclegową oraz wykorzystanie potencjałów turystycznych miasta.**

### 1.3. Główne szanse rozwojowe

W wyniku przeprowadzenia pogłębionej diagnozy sytuacji społecznej, gospodarczej i przestrzennej gminy, zidentyfikowano następujące **główne szanse rozwojowe**, które będą kluczowym elementem koniecznym do wykorzystania przy definiowaniu celów rozwojowych samorządu:

- Stopa bezrobocia w całym okresie była zbliżona do poziomu notowanego w kraju, jednak znacznie wyższa niż w województwie. W oparciu o powyższe dane wnioskować można, że w Chodzieży **bezrobocie nie stanowi znaczącego problemu rozwojowego.**
- Obszar **przedsiębiorczości rozwija się wolniej niż w jednostkach porównawczych, jednak sam poziom przedsiębiorczości jest na wyższym poziomie niż w powiecie i kraju.**
- Grupa podatników w wieku 27-44 „wypracowuje” **wyższy udział w dochodzie niż stanowi populacja** tej grupy, podobnie jak podatnicy w wieku 45-54.
- Łączna wartość dochodu w przeliczeniu na 1 podatnika w Chodzieży **wzrosła z 34 tys. zł w 2015 roku do 43 tys. zł w 2022 roku, co oznacza ponad 29% wzrost w ciągu siedmiu lat.**
- **Najsilniejszą grupą podatników w gminie są osoby prowadzące działalność gospodarczą** - udział ich dochodów jest ponad **trzykrotnie większy** od ich udziału w grupie wszystkich podatników.
- **Najwyższą zaliczkę na podatek odprowadzają osoby prowadzące działalność gospodarczą w średniej kwocie ponad 18 tys. zł.** Grupa ta zanotowała ponadto drugą najwyższą dynamikę zmian w analizowanym okresie, wynoszącą 117%. Podkreślić jednak należy, iż jest to grupa ilościowo znacznie mniejsza od grupy osób osiągających dochody ze stosunku pracy. Liczba podatników z działalności gospodarczej wynosiła w 2022 roku 1.019, natomiast liczba podatników ze stosunku pracy wynosiła 5.348, co stanowi ok. 18% liczby podatników ze stosunku pracy.
- **Konieczne jest wykorzystanie lokalnego potencjału do stymulowania bodźców rozwojowych w zakresie przedsiębiorczości, szczególnie wśród osób młodych.**

## STRATEGIA ROZWOJU MIASTA CHODZIEŻY NA LATA 2026-2035

- W latach 2014-2024 **dochody bieżące budżetu miasta wzrosły o 87,3%**, do kwoty ok. 100 mln zł w 2024 roku, natomiast **dochody majątkowe wzrosły o 528%**, do kwoty ok. 14,6 mln zł.
- **Najwyższy wzrost w zakresie dochodów podatkowych miasta w latach 2014-2024 zanotowano w przypadku dochodów z podatku z tytułu udziału w CIT (175%).** Z kolei najwyższy wzrost w wartościach nominalnych został zanotowany w przypadku wpływów z podatku PIT, które **w 2024 wyniosły ponad 26,9 mln zł i było to więcej o ok. 13,5 mln zł niż w 2014 roku.** Drugi najwyższy wzrost odnotowano w ramach dochodów podatkowych z tytułu podatku od czynności cywilnoprawnych, z wartością ok. 1,1 mln zł w 2024 roku i było to więcej o ok. 0,5 mln zł niż w 2014 roku.
- W latach 2014-2024 **wydatki bieżące miasta wzrosły o 101,5%**, do kwoty ponad 94,4,9 mln zł, natomiast wydatki majątkowe **wzrosły o 218%**, do kwoty 18 mln zł w 2024 roku
- **W latach 2014-2024 w mieście oddano do użytku łącznie 367 mieszkań,** co w kontekście wartości wskaźnika w zakresie liczby mieszkań w przeliczeniu na 1.000 mieszkańców, będącego na poziomie niższym niż w kraju, nadal pokazuje duży potencjał do poprawy tej sytuacji.
- W 2023 roku **94% mieszkańców korzystało z sieci kanalizacyjnej.**
- Zmiany zachodzące w społeczeństwie w związku z epidemią COVID-19 m.in. w zakresie pracy zdalnej, ucieczki z dużych ośrodków miejskich, **powinny zostać wykorzystane do stymulowania jej rozwoju, w szczególności wśród młodych mieszkańców.**
- **Możliwość pozyskania kolejnych środków pomocowych** (zwłaszcza w obliczu dostępności środków krajowych, środków unijnych z Krajowego Planu Odbudowy oraz w unijnej perspektywie finansowej 2028-2034).

### 1.4. Wewnętrzne potencjały i silne strony

W wyniku przeprowadzenia pogłębionej diagnozy sytuacji społecznej, gospodarczej i przestrzennej gminy zidentyfikowano następujące **wewnętrzne (endogenne) potencjały i silne strony**, których wykorzystanie w największym stopniu może przyczynić się do zauważalnego rozwoju samorządu:

- **Dodatnią wartość wskaźnika syntetycznego** zaobserwować można w 8 (z 12) obszarach funkcjonowania miasta:
  - Obszar 1. Potencjał i konkurencyjność lokalnej gospodarki
  - Obszar 2. Rynek pracy i kwalifikacje siły roboczej
  - Obszar 4. Stan finansów lokalnych (zdolność finansowania rozwoju)
  - Obszar 5. Dostępność i jakość usług oraz infrastruktury
  - Obszar 6. Dostępność i jakość zasobów mieszkaniowych w gminie
  - Obszar 8. Poziom bezpieczeństwa
  - Obszar 11. Ład i struktura przestrzenna obszaru
  - Obszar 12. Lokalne środowisko przyrodnicze.
- W ostatnich latach **w 4 obszarach (z 12) nastąpił wzrost dynamiki rozwoju miasta – sytuacja polepszyła się w tych obszarach:**
  - Obszar 1. Potencjał i konkurencyjność lokalnej gospodarki

## STRATEGIA ROZWOJU MIASTA CHODZIEŻY NA LATA 2026-2035

- Obszar 6. Dostępność i jakość zasobów mieszkaniowych w gminie
- Obszar 9. Sytuacja demograficzna.
- Obszar 10. Dostępność komunikacyjna (zewnętrzna i wewnętrzna).
- **W 2024 roku liczba zarejestrowanych fundacji, stowarzyszeń i organizacji społecznych wynosiła 83, co jest wartością wyższą o 24 względem 2014 roku.** Wartość wskaźnika aktywności obywatelskiej w przeliczeniu na 1.000 mieszkańców, w zestawieniu z powiatem, województwem i krajem, **jest na wyższym poziomie.** W związku z powyższym można stwierdzić, iż **aktywność obywatelska mieszkańców miasta jest na wyższym poziomie niż w jednostkach porównawczych.**
- **Prawie 96% podmiotów gospodarczych to mikroprzedsiębiorstwa, zatrudniające do 9 osób.** Te podmioty w głównej mierze stanowią o sile gospodarczej miasta. Na jego terenie funkcjonują 92 podmioty zatrudniające więcej niż 9 osób. W analizowanym okresie znacząco spadła liczba małych i średnich firm (spadek o 20). Z kolei liczba mikroprzedsiębiorstw wzrosła o 91 podmiotów. Na terenie miasta nie funkcjonuje duży podmiot gospodarczy, zatrudniający powyżej 250 osób.
- Kwota długu dla miasta Chodzieży w latach 2014-2024 zmieniła się znacząco. Przyjmował maksymalną wartość w 2014 roku z kwotą ok. 16,7 mln zł, **natomiast już w 2024 roku dług przyjął najniższą wartość w kwocie 3,3 mln zł. Podsumowując, zanotowano spadek wysokości długu w latach 2014-2024 o 80%.**
- Liczba osób **korzystających z usług środowiskowej pomocy społecznej** w mieście systematycznie spada. W 2013 roku było to 1.412 osób, natomiast **w 2023 roku już tylko 624 osoby.** Spadek w analizowanym okresie wyniósł -789 osób, czyli -55%.
- Wydatki miasta na **kulturę fizyczną, sport i rekreację** fluktuowały, przyjmując najniższą wartość w 2014 roku w kwocie ok. 2,1 mln zł oraz najwyższą wartość w 2024 roku z kwotą ok. 13,6 mln zł. **Wartość ta daje wydatki rzędu ok. 798 zł na 1 mieszkańca, co należy uznać za bardzo wysoką wartość.**
- Wydatki ogółem z budżetu JST na kulturę i dziedzictwo narodowe osiągnęły w 2024 roku 4,3 mln zł, **co daje wydatki rzędu ok. 255 zł na 1 mieszkańca. Jest to wysoka wartość wskaźnika.**
- Z danych powiatowych wynika, że w latach 2014-2024 liczba przestępstw przeciwko mieniu na 10 tys. mieszkańców **spadła o 17,6%**, a zakresie przestępstw przeciwko zdrowiu i życiu na 10 tys. mieszkańców **spadła o 56,1%.** W obu przypadkach wartości wskaźników były na niższych poziomach jak w województwie i kraju.
- Udział powierzchni miasta objętej obowiązującymi miejscowymi planami zagospodarowania przestrzennego w powierzchni miasta ogółem w 2024 roku wyniósł **ok. 98,8%, co jest wynikiem lepszym niż w jednostkach porównawczych** – średnia dla kraju to 32.3%. **Sytuacja w gminie w całym analizowanym okresie odbiegała w całym okresie na jej korzyść od sytuacji notowanej w powiecie, województwie i kraju.**
- **Bezpośredni dostęp do kolei** jest dużym potencjałem do dalszego rozwoju miasta.

## STRATEGIA ROZWOJU MIASTA CHODZIEŻY NA LATA 2026-2035

- Analiza danych dotyczących przepustowości Internetu w Chodzieży pokazuje, iż zasięgi o przepustowości **1.000 Mb/s** stanowią 57,69% wszystkich zasięgów i obejmują **aż 82,44% punktów adresowych**, co wskazuje na bardzo szeroką dostępność szybkiego Internetu w gminie. Zasięgi o prędkości do 100 Mb/s stanowią 34,37% wszystkich zasięgów, jednak obsługują one jedynie 17,23% punktów adresowych. Struktura infrastruktury wskazuje na postępującą modernizację i dostępność nowoczesnych rozwiązań, które wspierają rozwój cyfrowy. Mimo to, brak zasięgu dla 222 punktów adresowych (7,17% ogółu) wskazuje na obszary wymagające dalszej rozbudowy sieci.
- Analiza danych dotyczących medium transmisyjnego w Chodzieży pokazuje, iż **światłowody stanowią 60,29% wszystkich zasięgów**, co świadczy o znaczącym udziale nowoczesnej infrastruktury telekomunikacyjnej. Istotny udział mają również połączenia oparte na kablach parowych miedzianych, odpowiadające za 33,55% zasięgów. Infrastrukturę uzupełniają technologie kablowe współosiowe miedziane (4,93%) oraz w niewielkim stopniu radiowe FWA (1,23%). Rosnący udział technologii światłowodowej wspiera dostęp do szybkiego Internetu, jednak znacząca obecność starszych technologii miedzianych wskazuje na potencjał dalszej modernizacji sieci.
- Z **badania ankietowego** oraz **wywiadów** wynika, że mieszkańcy **dobrze** oceniają: **przyrodę i tereny zielone w mieście** stanowiące **potencjał turystyczno-rekreacyjny** miasta, **komfort życia i bezpieczeństwo**, **ofertę rekreacyjną i sportową**, **zewnętrzną dostępność komunikacyjną miasta**, **dostępność infrastruktury teleinformatycznej** (Internet, telefony, zasięg sieci komórkowych), **stan infrastruktury wodociągowej** (dostępność wodociągów i jakość wody), **dostępność infrastruktury gazowej**, **dostępność infrastruktury kanalizacyjnej**, **dostępność usług dla ludności świadczonych przez podmioty prywatne** (np. usługi fryzjerskie/kosmetyczne, naprawcze) oraz **aktywność społeczną**.

## 2. CELE STRATEGICZNE, KIERUNKI DZIAŁAŃ ORAZ OCZEKIWANE REZULTATY

### 2.1. Struktura Strategii

**Strategia Rozwoju Miasta Chodzieży na lata 2026-2035** (w dalszej części dokumentu zwana także zamiennie Strategią lub Strategią Rozwoju Miasta Chodzieży) jest dokumentem o logicznej strukturze. Najważniejszym, wyjściowym elementem jest **wizja rozwoju Miasta Chodzieży**, która określa **pożądany przez mieszkańców obraz (wizerunek) miasta w perspektywie najbliższych kilkunastu lat**. Strategia jest zorganizowana na kilku poziomach - strukturą swoją przypomina piramidę, której wierzchołek stanowi wizja rozwoju. Następnie wyróżniono niższe poziomy planowania:

*Rysunek 1. Układ strategii<sup>2</sup>*

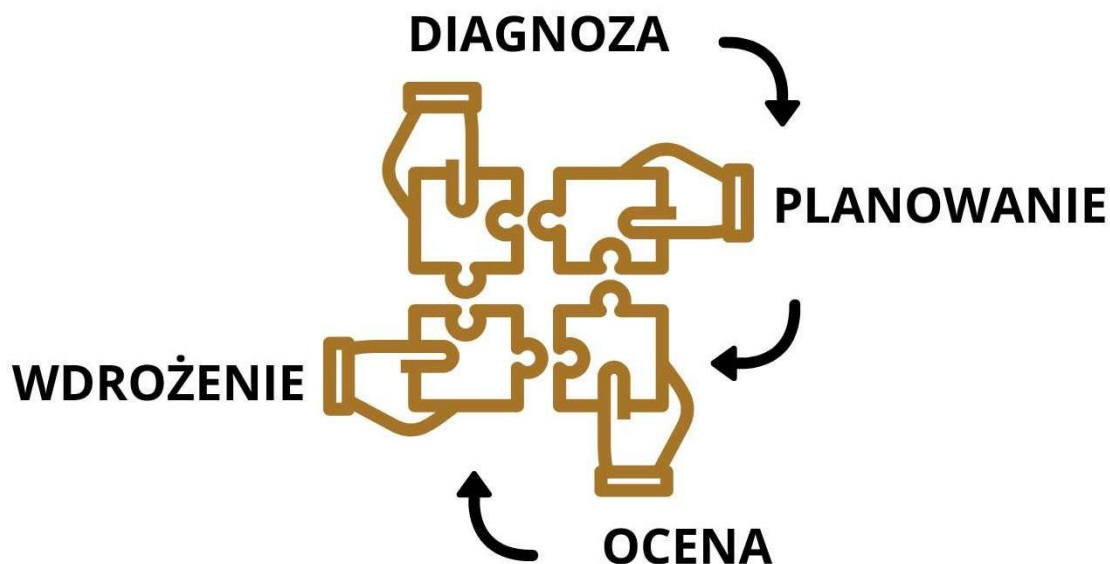


Następnym, po wizji rozwoju gminy, poziomem planowania są **cele strategiczne**. Definiują one pożądane kierunki rozwoju samorządu, pozwalając jednocześnie na zachowanie jasnego podziału strategii i grupowanie poszczególnych celów szczegółowych i kierunków działań. Ich realizacja w przyjętej perspektywie czasowej powinna doprowadzić do osiągnięcia pożądanego stanu rozwoju miasta, określonego w jego wizji. Z kolei **cele szczegółowe** stanowią doprecyzowanie celów strategicznych - są definiowane na niższym poziomie w strukturze strategii i służą w dalszej kolejności sprecyzowaniu kierunków działań. **Kierunki działań**, w głównej mierze związane tematycznie z poszczególnymi dziedzinami działania samorządu, to rodzaje planowanych przedsięwzięć inwestycyjnych i nieinwestycyjnych, przedstawione w ujęciu ogólnym, pozwalające osiągnąć cele szczegółowe.

---

<sup>2</sup> Jeżeli nie wskazano inaczej, źródłem wszystkich rysunków i tabel w niniejszym dokumencie są opracowania własne.

W pracy nad wszystkimi powyższymi elementami strategii uwzględniono wymagania pryncypiów zarządzania strategicznego, które składa się z czterech zasadniczych faz działania:



Kluczowym elementem w przygotowaniu strategii rozwoju jest planowanie, ale o sukcesie realizacji planu decyduje sposób jego wdrożenia i **poprzedzająca go kompleksowa diagnoza**. Ponieważ w rzeczywistości większość problemów, związanych z realizacją strategii, wynika najczęściej z niezbyt precyzyjnego zdefiniowania celów i zadań, jakie mają zostać wykonane, dlatego w przedstawionym dokumencie starano się stworzyć jak najbardziej przejrzysty schemat celów szczegółowych i kierunków działań, ułatwiający zrozumienie ich zasadności, a wynikających z kluczowych wniosków płynących z diagnozy sytuacji społecznej, gospodarczej i przestrzennej gminy.

### 2.2. Wizja rozwoju miasta

Wizja rozwoju miasta określa pożądaną przez mieszkańców obraz (wizerunek) w perspektywie najbliższych kilkunastu lat, czyli jest swoistym „zdjęciem, fotografią” miasta, pokazującym, jak powinno ono docelowo wyglądać i jakie funkcje spełniać. Na szczególną uwagę zasługuje fakt, iż przy tworzeniu wizji w pierwszej kolejności uwzględniono wewnętrzne uwarunkowania rozwoju, a także wewnętrzne potencjały i silne strony, które należy wykorzystać i rozwijać. Innymi słowy, **rozwój Miasta Chodzieży budowany będzie na jego potencjałach i silnych stronach**. Równolegle niwelowane będą bariery rozwojowe samorządu – słabe strony.

Wypracowana m.in. podczas spotkań z przedstawicielami różnych środowisk **wizja rozwoju Miasta Chodzieży** przedstawia się następująco:



CHODZIEŻ TO ZIELONY ZAKĄTEK PÓŁNOCNEJ WIELKOPOLSKI, MIASTO WYJĄTKOWYCH WALORÓW PRZYRODNICZO-KRAJOBRAZOWYCH, NAZYWANE „SZWAJCARIĄ CHODZIESKĄ”. HARMONIJNE POŁĄCZENIE NATURY, ZADBANEGO OTOCZENIA I DOSTĘPNYCH USŁUG SPRAWIA, ŻE JEST TO SPOKOJNA I BEZPIECZNA, A JEDNOCZEŚNIE NOWOCZESNA PRZESTRZEŃ DO ŻYCIA, PRACY I AKTYWNEGO WYPOCZYNKU.



MIASTO ROZWIJA SIĘ JAKO PRZYJAZNA ŻYCIOWA PRZYSTAŃ DLA WSZYSTKICH POKOLEŃ MIESZKAŃCÓW, TWORZĄC DOBRE WARUNKI DO ZAMIESZKANIA I ROZWOJU ZAWODOWEGO.



CHODZIEŻ KONSEKWENTNIE BUDUJE SWOJĄ TOŻSAMOŚĆ KULTURALNĄ I GOSPODARCZĄ, TWORZĄC WARUNKI SPRZYJAJĄCE ROZWOJOWI PRZEDSIĘBIORCZOŚCI.



TRADYCJE JAZZOWE, LOKALNA KULTURA I WYDARZENIA ARTYSTYCZNE PODKREŚLAJĄ UNIKALNY CHARAKTER MIASTA, A TURYSTYKA I REKREACJA O ZNACZENIU PONADLOKALNYM WZMACNIAJĄ ATRAKCYJNOŚĆ CHODZIEŻY.

### 2.3. Cele strategiczne

W rezultacie przeprowadzonych badań ankietowych, wywiadów z opiniotwórczymi mieszkańcami miasta, przedsiębiorcami oraz konsultacji z szerokim gronem pracowników Urzędu Miejskiego, podległych jednostek, radnych oraz przedstawicieli innych instytucji, sformułowano **6 strategicznych celów** rozwoju Miasta Chodzieży. Bazują one także na zidentyfikowanych wcześniej uwarunkowaniach rozwojowych i potencjałach miasta, a więc przede wszystkim na posiadanych wewnętrznych atutach i pojawiających się w otoczeniu szansach. Uwzględniają także najistotniejsze wewnętrzne problemy i zewnętrzne zagrożenia, wytyczając główne kierunki jej dalszego rozwoju. Realizacja celów, w perspektywie objętej niniejszym planem, powinna w znacznym stopniu przybliżyć osiągnięcie pożądanego stanu rozwoju samorządu, określonego w jego wizji rozwoju.

**Strategiczne cele rozwoju Miasta Chodzieży** przedstawiają się następująco:

1

**CEL STRATEGICZNY 1. ZAPEWNIENIE BEZPIECZEŃSTWA ORAZ KSZTAŁTOWANIE ŁADU PRZESTRZENNEGO I WYSOKIEJ JAKOŚCI PRZESTRZENI PUBLICZNYCH, ODPOWIEDAJĄCYCH NA POTRZEBY MIESZKAŃCÓW I PODNOSZĄCYCH WARUNKI ICH ŻYCIA**

Cel ukierunkowany jest na poprawę bezpieczeństwa publicznego, racjonalne zagospodarowanie przestrzeni oraz rozwój dostępnej i funkcjonalnej infrastruktury publicznej, podnoszącej komfort życia mieszkańców. Doprecyzowanie i uszczegółowienie celu strategicznego 1 znalazło swoje odzwierciedlenie w ramach opisanych poniżej celów szczegółowych i przypisanych im kierunków działań.

2

**CEL STRATEGICZNY 2. WZMACNIANIE SPÓJNOŚCI SPOŁECZNEJ POPRZEC ROZWÓJ ŚWIADOMEJ, ZINTEGROWANEJ I AKTYWNEJ SPOŁECZNOŚCI LOKALNEJ, UCZESTNICZĄCEJ W PROCESACH DECYZYJNYCH I DZIAŁANIACH NA RZECZ ROZWOJU MIASTA, PRZY JEDNOCZESNYM BUDOWANIU MIASTA PRZYJAZNEGO WSZYSTKIM POKOLENIOM, O WYSOKIEJ JAKOŚCI ŻYCIA I SILNEJ TOŻSAMOŚCI LOKALNEJ**

Cel koncentruje się na budowie kapitału społecznego, zwiększaniu aktywności obywatelskiej oraz wzmacnianiu współpracy mieszkańców z samorządem i lokalnymi instytucjami. Doprecyzowanie i uszczegółowienie celu strategicznego 2 nastąpiło w ramach opisanych poniżej celów szczegółowych i przypisanych im kierunków działań.

3

**CEL STRATEGICZNY 3. WZMOCNIENIE POTENCJAŁU GOSPODARCZEGO MIASTA POPRZEC TWORZENIE SPRZYJAJĄCYCH WARUNKÓW DLA ROZWOJU PRZEDSIĘBIORCZOŚCI, SEKTORA MŚP ORAZ WSPÓŁPRACY Z INWESTORAMI, Z WYKORZYSTANIEM LOKALNYCH POTENCJAŁÓW GOSPODARCZYCH**

Cel ukierunkowany jest na wzmacnianie potencjału gospodarczego miasta poprzez działania wspierające przedsiębiorczość oraz rozwój współpracy z inwestorami. Cel strategiczny nr 3 został doprecyzowany i uszczegółowiony w opisanych poniżej celach szczegółowych i przypisanych im kierunkach działań.

4

**CEL STRATEGICZNY 4. OGRANICZANIE NEGATYWNYCH SKUTKÓW ZMIAN KLIMATYCZNYCH ORAZ OCHRONA ZASOBÓW ŚRODOWISKA NATURALNEGO**

## STRATEGIA ROZWOJU MIASTA CHODZIEŻY NA LATA 2026-2035

Cel obejmuje działania na rzecz ochrony środowiska, racjonalnego gospodarowania zasobami naturalnymi oraz adaptacji gminy do skutków zmian klimatu. Doprecyzowanie i uszczegółowienie celu strategicznego 4 znalazło swoje odzwierciedlenie w ramach opisanych poniżej celów szczegółowych i przypisanych im kierunków działań.



### CEL STRATEGICZNY 5. DOSKONALENIE JAKOŚCI OPIEKI ORAZ PROCESU KSZTAŁCENIA DZIECI I MŁODZIEŻY

Cel ten koncentruje się na zapewnieniu wysokiej jakości opieki i edukacji dla dzieci i młodzieży poprzez rozwój nowoczesnej i dostępnej infrastruktury edukacyjnej, poprawę warunków nauczania oraz podnoszenie efektywności i jakości procesu kształcenia. Doprecyzowanie i uszczegółowienie celu strategicznego 5 znalazło nastąpiło w ramach opisanych poniżej celów szczegółowych i przypisanych im kierunków działań.



### CEL STRATEGICZNY 6. ROZWIJANIE ATRAKCYJNEJ I ZRÓŻNICOWANEJ OFERTY KULTURALNEJ ORAZ TURYSTYCZNEJ MIASTA, WZMACNIAJĄCEJ JEGO ROZPOZNAWALNOŚĆ, TOŻSAMOŚĆ LOKALNĄ I FUNKCJE REKREACYJNO-WYPOCZYNKOWE

Cel ukierunkowany jest na wzmocnienie pozycji miasta jako miejsca atrakcyjnego kulturalnie, turystycznie i rekreacyjnie poprzez rozwój infrastruktury, wydarzeń kulturalnych, sportowych i rekreacyjnych oraz inicjatyw angażujących mieszkańców i odwiedzających. Realizacja tego założenia ma na celu podkreślenie unikalnego charakteru miasta, wzmacnianie jego tożsamości lokalnej oraz promocję możliwości spędzania czasu wolnego w mieście. Doprecyzowanie i uszczegółowienie celu strategicznego 6 znalazło swoje odzwierciedlenie w ramach opisanych poniżej celów szczegółowych i przypisanych im kierunków działań.

Powyższe cele strategiczne bezpośrednio nawiązują do wizji rozwoju miasta. Do ich osiągnięcia będzie prowadziła realizacja konkretnych przedsięwzięć, wynikających z kierunków działań, szczególnie tych wykorzystujących jego potencjały, a także związanych z poprawą warunków życia. Tym samym będzie następowało stopniowe, konsekwentne przybliżanie się do osiągnięcia pożądanego stanu rozwoju samorządu, określonego w jego wizji. Strategia, w rozumieniu jej twórców - przedstawicieli społeczności lokalnej - nie jest bowiem tylko ogólnym zestawieniem mało realnych do zrealizowania życzeń, lecz dokumentem wskazującym **konkretną „ścieżkę” rozwoju miasta**, która od momentu zatwierdzenia przez Radę Miejską, stanie się **podstawą jego rozwoju** w wymiarze **społecznym, gospodarczym, przestrzennym i klimatyczno-środowiskowym**.

## 2.4. Cele szczegółowe i kierunki działań

Podczas formułowania celów szczegółowych i kierunków działań kierowano się poniższymi założeniami:

- Wskazane cele szczegółowe stanowią doprecyzowanie celów strategicznych.
- Przedstawione kierunki działań wskazują na najpilniejsze potrzeby społeczności lokalnej, wyrażone w treści celów szczegółowych, w szczególności:
  - zapewnienie dogodnych i bezpiecznych warunków życia i pracy na terenie miasta
  - stworzenie atrakcyjnej oferty rekreacyjnej, turystycznej i sportowej oraz kulturalnej i oświatowej
  - wspieranie lokalnej przedsiębiorczości
  - ograniczenie zmian klimatycznych
- Wskazane kierunki działań są, co do zasady, związane z obligatoryjnymi, bieżącymi zadaniami samorządu gminnego, ale nie ograniczają się tylko do tych obszarów.

Poniżej przedstawiono zestawienie celów szczegółowych i kierunków działań strategii oraz ich powiązanie z celami strategicznymi.

**Tabela 1. Zestawienie celów szczegółowych i kierunków działań strategii**

| Cele strategiczne                                                                                                                                                                            | Cele szczegółowe                                              | Kierunki działań                                                                                                                                                                                                                                                              |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>1. Zapewnienie bezpieczeństwa oraz kształtowanie ładu przestrzennego i wysokiej jakości przestrzeni publicznych, odpowiadających na potrzeby mieszkańców i podnoszących warunki życia</b> | 1.1. Funkcjonalna przestrzeń publiczna                        | 1.1.1. Wykonanie zmian w ramach nowego systemu planowania przestrzennego, w tym sporządzenie planu ogólnego oraz miejscowych planów zagospodarowania przestrzennego, które określą zasady zagospodarowania przestrzeni w sposób zgodny z celami rozwoju i ładu przestrzennego |
|                                                                                                                                                                                              | 1.2. Bezpieczny i funkcjonalny system drogowy i komunikacyjny | 1.2.1. Modernizacja miejskiej infrastruktury drogowej                                                                                                                                                                                                                         |
|                                                                                                                                                                                              |                                                               | 1.2.2. Rozwój infrastruktury okołodrogowej, w tym systemu dróg i ścieżek rowerowych                                                                                                                                                                                           |
|                                                                                                                                                                                              |                                                               | 1.2.3. Dążenie do rozbudowy oraz poprawy stanu i bezpieczeństwa dróg wyższej kategorii                                                                                                                                                                                        |
|                                                                                                                                                                                              |                                                               | 1.2.4. Usprawnienie i rozwój systemu publicznego transportu zbiorowego                                                                                                                                                                                                        |
| <b>2. Wzmacnianie spójności społecznej poprzez rozwój świadomej,</b>                                                                                                                         | 2.1. Wysoka aktywizacja społeczna                             | 2.1.1. Wspieranie inicjatyw lokalnych mieszkańców miasta                                                                                                                                                                                                                      |
|                                                                                                                                                                                              |                                                               | 2.1.2. Kreowanie i koordynacja oferty dla młodzieży i seniorów                                                                                                                                                                                                                |

## STRATEGIA ROZWOJU MIASTA CHODZIEŻY NA LATA 2026-2035

|                                                                                                                                                                                                                                                          |                                                                                             |                                                                                                      |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| zintegrowanej i aktywnej społeczności lokalnej, uczestniczącej w procesach decyzyjnych i działaniach na rzecz rozwoju miasta, przy jednoczesnym budowaniu miasta przyjaznego wszystkim pokoleniom, o wysokiej jakości życia i silnej tożsamości lokalnej |                                                                                             | 2.1.3. Realizacja działań zapewniających dostępność osobom ze szczególnymi potrzebami <sup>3</sup>   |
|                                                                                                                                                                                                                                                          |                                                                                             | 2.1.4. Rewitalizacja zdegradowanych obiektów i terenów w mieście                                     |
|                                                                                                                                                                                                                                                          | 2.2. Wysoka integracja społeczna                                                            | 2.2.1. Przygotowanie kompleksowej oferty integrującej społeczność miasta                             |
|                                                                                                                                                                                                                                                          | 2.3. Rozwinięty system usług społecznych i wysoki poziom bezpieczeństwa publicznego         | 2.3.1. Wzmacnianie systemu bezpieczeństwa i obrony cywilnej na terenie miasta                        |
|                                                                                                                                                                                                                                                          |                                                                                             | 2.3.2. Promocja zdrowego trybu życia                                                                 |
|                                                                                                                                                                                                                                                          |                                                                                             | 2.3.3. Rozwój usług i kompetencji cyfrowych                                                          |
|                                                                                                                                                                                                                                                          |                                                                                             | 2.3.4. Rozwój usług społecznych oraz rozbudowa i modernizacja bazy usług społecznych                 |
|                                                                                                                                                                                                                                                          |                                                                                             | 2.3.5. Rozwój wsparcia dla osób zagrożonych wykluczeniem społecznym                                  |
| <b>3. Wzmocnienie potencjału gospodarczego miasta poprzez tworzenie sprzyjających warunków dla rozwoju przedsiębiorczości, sektora MŚP oraz współpracy z inwestorami, z wykorzystaniem lokalnych potencjałów gospodarczych</b>                           | 3.1. Wysoki poziom rozwoju społeczno-gospodarczego oparty na potencjale lokalnej gospodarki | 3.1.1. Koordynacja działań miasta i jego jednostek organizacyjnych na rzecz rozwoju gospodarczego    |
|                                                                                                                                                                                                                                                          |                                                                                             | 3.1.2. Wspieranie polityki proinwestycyjnej                                                          |
|                                                                                                                                                                                                                                                          |                                                                                             | 3.1.3. Wspieranie rozwoju przedsiębiorczości poprzez aktywną współpracę z lokalnymi przedsiębiorcami |
| <b>4. Ograniczanie negatywnych skutków zmian klimatycznych oraz ochrona zasobów środowiska naturalnego</b>                                                                                                                                               | 4.1. Adaptacja do zmian klimatu                                                             | 4.1.1. Wdrożenie planu adaptacji do zmian klimatu                                                    |
|                                                                                                                                                                                                                                                          |                                                                                             | 4.1.2. Edukacja ekologiczna                                                                          |
|                                                                                                                                                                                                                                                          |                                                                                             | 4.1.3. Wykorzystanie przyjaznych źródeł energii                                                      |
|                                                                                                                                                                                                                                                          |                                                                                             | 4.1.4. Poprawa efektywności energetycznej budynków użyteczności publicznej                           |
|                                                                                                                                                                                                                                                          |                                                                                             | 4.2.1. Polepszenie jakości powietrza                                                                 |

<sup>3</sup> Ustawa z dnia 19 lipca 2019 roku o zapewnianiu dostępności osobom ze szczególnymi potrzebami

## STRATEGIA ROZWOJU MIASTA CHODZIEŻY NA LATA 2026-2035

|                                                                                                                                                                                        |                                                      |                                                                                                                                                                                      |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                                                                                                                                                                                        | 4.2. Czyste środowisko naturalne                     | 4.2.2. Budowa, rozbudowa oraz modernizacja systemu wodno-kanalizacyjnego i grzewczego                                                                                                |
|                                                                                                                                                                                        |                                                      | 4.2.3. Budowa oraz rozbudowa zielono-niebieskiej infrastruktury                                                                                                                      |
|                                                                                                                                                                                        |                                                      | 4.2.4. Poprawa stanu czystości wód powierzchniowych                                                                                                                                  |
|                                                                                                                                                                                        |                                                      | 4.2.5. Optymalizacja systemu gospodarki odpadami                                                                                                                                     |
| <b>5. Doskonalenie jakości opieki oraz procesu kształcenia dzieci i młodzieży</b>                                                                                                      | 5.1. Nowoczesna opieka i edukacja dzieci i młodzieży | 5.1.1. Rozwój nowoczesnej i dostępnej infrastruktury opiekuńczo-edukacyjnej dla dzieci i młodzieży                                                                                   |
|                                                                                                                                                                                        |                                                      | 5.1.2. Polepszenie warunków opieki i nauczania w przedszkolach i szkołach podstawowych                                                                                               |
|                                                                                                                                                                                        |                                                      | 5.1.3. Doskonalenie efektywności i jakości nauczania                                                                                                                                 |
| <b>6. Rozwijanie atrakcyjnej i zróżnicowanej oferty kulturalnej oraz turystycznej miasta, wzmacniającej jego rozpoznawalność, tożsamość lokalną i funkcje rekreacyjno-wypoczynkowe</b> | 6.1. Atrakcyjna oferta kulturalna                    | 6.1.1. Budowa, rozbudowa oraz modernizacja obiektów instytucji kultury oraz ochrona zabytków                                                                                         |
|                                                                                                                                                                                        |                                                      | 6.1.2. Opracowanie i promocja spójnej oferty kulturalnej miasta, uwzględniającej aktywność instytucji, organizacji pozarządowych oraz oddolnych inicjatyw mieszkańców                |
|                                                                                                                                                                                        | 6.2. Atrakcyjna oferta rekreacyjna i turystyczna     | 6.2.1. Budowa, rozbudowa oraz modernizacja infrastruktury rekreacyjnej, sportowej i turystycznej                                                                                     |
|                                                                                                                                                                                        |                                                      | 6.2.2. Opracowanie i promocja kompleksowej oferty rekreacyjno-sportowej miasta, uwzględniającej aktywność instytucji, organizacji pozarządowych oraz oddolnych inicjatyw mieszkańców |
|                                                                                                                                                                                        | 6.3. Wzmacnianie rozpoznawalności i wizerunku miasta | 6.3.1. Budowanie marki miasta w oparciu o jego unikalne walory kulturowe, przyrodnicze i rekreacyjne                                                                                 |
|                                                                                                                                                                                        |                                                      | 6.3.2. Rozwijanie oferty całorocznej, umożliwiającej korzystanie z kultury i rekreacji niezależnie od sezonu                                                                         |
|                                                                                                                                                                                        |                                                      | 6.3.3. Wykorzystanie nowoczesnych technologii i narzędzi cyfrowych w promocji miasta                                                                                                 |
|                                                                                                                                                                                        |                                                      | 6.3.4. Wspieranie oraz rozwój wydarzeń o zasięgu lokalnym i regionalnym                                                                                                              |

### 2.5. Charakterystyka celów szczegółowych

Poniżej zaprezentowano uzasadnienie wyboru poszczególnych kierunków działań oraz oczekiwane rezultaty planowanych działań w ramach poszczególnych celów szczegółowych i przypisanych im kierunków działań.

# STRATEGIA ROZWOJU MIASTA CHODZIEŻY NA LATA 2026-2035

*Tabela 2. Tabela celu szczegółowego nr 1.1.*

| Cel szczegółowy                                                                                                                                                                                                                                                               | 1.1. Funkcjonalna przestrzeń publiczna                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Kierunki działań                                                                                                                                                                                                                                                              |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
| 1.1.1. Wykonanie zmian w ramach nowego systemu planowania przestrzennego, w tym sporządzenie planu ogólnego oraz miejscowych planów zagospodarowania przestrzennego, które określą zasady zagospodarowania przestrzeni w sposób zgodny z celami rozwoju i ładu przestrzennego |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
| Uzasadnienie wyboru                                                                                                                                                                                                                                                           |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
| Na jakie problemy/potrzeby odpowiada?                                                                                                                                                                                                                                         | <ul style="list-style-type: none"> <li>• <b>Ograniczone możliwości rozwoju miasta</b> – jest otoczone przez gminę wiejską, na jego terenie są lasy i 3 jeziora (tereny zielone i wody zajmują łącznie prawie 42% powierzchni Chodzieży).</li> <li>• Struktura przestrzenna Chodzieży stanowi mozaikę obszarów o różnym przeznaczeniu. Obok terenów zurbanizowanych (mieszkaniowych, przemysłowych, usługowych), znaczący udział mają tereny zielone oraz użytki rolne o stosunkowo dobrej jakości gleb.</li> <li>• Niewiele jest terenów pod aktywizację gospodarczą (dostępne są głównie pod budownictwo mieszkaniowe i usługi, natomiast produkcja jest wypierana).</li> <li>• <b>Podstawą przyszłego kształtowania struktury przestrzennej miasta jest filozofia zrównoważonego rozwoju.</b> Oznacza to dążenie do harmonijnego integrowania celów ekologicznych (ochrona środowiska), gospodarczych (stworzenie warunków dla rozwoju i poprawa bytu mieszkańców) oraz społecznych (wysoka jakość życia, dostępność usług i rekreacji).</li> <li>• Strategia planistyczna opiera się na klarownym podziale obszarów miasta na dwie główne kategorie: <b>tereny przeznaczone pod rozwój zabudowy oraz tereny, na których zabudowa jest ograniczona lub zakazana.</b> Taki podział ma na celu uporządkowanie przestrzeni i ochronę jej najcenniejszych walorów. Druga z wyżej wymienionych kategorii obejmuje przede wszystkim tereny zielone i wody, które razem stanowią aż 42 % powierzchni miasta.</li> <li>• Całokształt przyjętych kierunków zmierza do stworzenia spójnej, funkcjonalnej i estetycznej przestrzeni, która będzie odpowiadać na potrzeby mieszkańców, wspierać rozwój gospodarczy i jednocześnie chronić cenne zasoby naturalne i kulturowe miasta.</li> <li>• Obszar 11. Ład i struktura przestrzenna obszaru – nastąpił <b>spadek dynamiki rozwoju miasta</b> (sytuacja pogorszyła się).</li> </ul> |

## STRATEGIA ROZWOJU MIASTA CHODZIEŻY NA LATA 2026-2035

|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <p>Jakie potencjały/szanse wykorzystuje?</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Obszar 11. Ład i struktura przestrzenna obszaru – <b>dodatnia wartość wskaźnika</b> rozwoju miasta.</li> <li>• Udział powierzchni miasta objętej obowiązującymi miejscowymi planami zagospodarowania przestrzennego w powierzchni miasta ogółem w 2023 roku wyniósł <b>ok. 98,8%, co jest wynikiem lepszym niż w jednostkach porównawczych</b> – średnia dla kraju to 32.3%. <b>Sytuacja w gminie w całym analizowanym okresie odbiegała w całym okresie na jej korzyść od sytuacji notowanej w powiecie, województwie i kraju.</b></li> <li>• Status gminy miejskiej oraz duża powierzchnia lasów i jezior (prawie 42% terenu miasta!) ograniczają możliwości rozwoju.</li> </ul> |
| <b>Rezultaty planowanych działań</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
| <p>1.1.1. Wykonanie zmian w ramach nowego systemu planowania przestrzennego, w tym sporządzenie planu ogólnego oraz miejscowych planów zagospodarowania przestrzennego, które określą zasady zagospodarowania przestrzeni w sposób zgodny z celami rozwoju i ładu przestrzennego:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Poprawa spójności i jakości planowania przestrzennego</li> <li>• Integracja planowania przestrzennego z planowaniem społeczno-gospodarczym</li> <li>• Zwiększenie atrakcyjności miasta dla turystów i inwestorów</li> <li>• Poprawa jakości życia mieszkańców poprzez stworzenie bardziej estetycznego i funkcjonalnego otoczenia</li> <li>• Rozwój nowej zabudowy i uzupełnienie obecnej zabudowy z zachowaniem przyjętych zasad planowania przestrzennego</li> </ul> |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |

## STRATEGIA ROZWOJU MIASTA CHODZIEŻY NA LATA 2026-2035

*Tabela 3. Tabela celu szczegółowego nr 1.2.*

| Cel szczegółowy                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | 1.2. Bezpieczny i funkcjonalny system drogowy i komunikacyjny                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Kierunki działań</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
| 1.2.1. Modernizacja miejskiej infrastruktury drogowej                                                                                                                                                                                                                                                                  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
| 1.2.2. Rozwój infrastruktury okołodrogowej, w tym systemu dróg rowerowych                                                                                                                                                                                                                                              |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
| 1.2.3. Dążenie do rozbudowy oraz poprawy stanu i bezpieczeństwa dróg wyższej kategorii                                                                                                                                                                                                                                 |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
| 1.2.4. Usprawnienie i rozwój systemu publicznego transportu zbiorowego                                                                                                                                                                                                                                                 |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
| <b>Uzasadnienie</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
| Na jakie problemy/potrzeby odpowiada?                                                                                                                                                                                                                                                                                  | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Część dróg i chodników wymaga modernizacji</li> <li>• Uciążliwe korki na ulicach miasta w godzinach szczytu komunikacyjnego</li> <li>• Niewystarczająca komunikacja miejska</li> <li>• Brak połączenia dróg rowerowych między miastem a sąsiednią gminą</li> <li>• Droga krajowa 11 powoduje niebezpieczeństwo ruchu drogowego</li> <li>• Obszar 10. Dostępność komunikacyjna (zewnętrzna i wewnętrzna) – <b>ujemna wartość wskaźnika</b> rozwoju miasta.</li> <li>• Zasięg komunikacji samochodem jest na <b>słabym poziomie ze względu na brak bezpośredniego dostępu w pobliżu miasta do drogi szybkiego ruchu</b>. W związku z tym w ciągu w 60 minut możliwe jest dotarcie do przedmieść Poznania, czy krańców północnych województwa wielkopolskiego (dostępność komunikacyjna północ-południe). Komunikacja w kierunkach wschód-zachód jest jeszcze bardziej ograniczona.</li> </ul> |
| Jakie potencjały/szanse wykorzystuje?                                                                                                                                                                                                                                                                                  | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Obszar 10. Dostępność komunikacyjna (zewnętrzna i wewnętrzna) – <b>wzrost dynamiki rozwoju</b> miasta (sytuacja poprawiła się).</li> <li>• Chodzież posiada bezpośredni dostęp do czynnego dworca kolejowego, co jest dużą korzyścią i <b>zwiększa potencjał jej dalszego rozwoju</b>.</li> <li>• Dostępność funduszy unijnych i krajowych na dofinansowanie działań</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
| <b>Rezultaty planowanych działań</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
| <ul style="list-style-type: none"> <li>• 1.2.1. Modernizacja miejskiej infrastruktury drogowej: <ul style="list-style-type: none"> <li>• Zwiększenie bezpieczeństwa na drogach</li> <li>• Poprawa jakości życia mieszkańców poprzez stworzenie bardziej estetycznego i funkcjonalnego otoczenia</li> </ul> </li> </ul> |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |

- Zwiększenie atrakcyjności miasta dla turystów i inwestorów
- 1.2.2. Rozwój infrastruktury okołodrogowej, w tym systemu dróg rowerowych:
  - Zwiększenie bezpieczeństwa pieszych i rowerzystów poprzez wyznaczenie nowych ścieżek rowerowych i chodników
  - Poprawa komfortu korzystania z infrastruktury drogowej przez pieszych i rowerzystów
  - Zwiększenie atrakcyjności miasta dla turystów i inwestorów
  - Poprawa zewnętrznej i wewnętrznej dostępności komunikacyjnej miasta
- 1.2.3. Dążenie do rozbudowy oraz poprawy stanu i bezpieczeństwa dróg wyższej kategorii:
  - Zwiększenie bezpieczeństwa na drogach dzięki lepszemu oznakowaniu dróg, chodników i ścieżek rowerowych
  - Poprawa jakości życia mieszkańców poprzez stworzenie bardziej estetycznego i funkcjonalnego otoczenia
  - Zwiększenie atrakcyjności miasta dla turystów i inwestorów
- 1.2.4. Usprawnienie i rozwój systemu publicznego transportu zbiorowego
  - Zwiększenie dostępności transportu publicznego dla mieszkańców i turystów wewnątrz miasta
  - Zwiększenie liczby mieszkańców korzystających z publicznego transportu zbiorowego
  - Zmniejszenie liczby samochodów na drogach dzięki zwiększeniu liczby osób korzystających z transportu publicznego
  - Zmniejszenie zanieczyszczenia powietrza dzięki lepszemu zarządzaniu ruchem drogowym

## STRATEGIA ROZWOJU MIASTA CHODZIEŻY NA LATA 2026-2035

**Tabela 4. Tabela celu szczegółowego nr 2.1.**

| Cel szczegółowy                       | 2.1. Wysoka aktywizacja społeczna                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
|---------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Kierunki działań</b>               |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
| 2.1.1.                                | Wspieranie inicjatyw lokalnych mieszkańców miasta                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
| 2.1.2.                                | Kreowanie i koordynacja oferty dla młodzieży i seniorów                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
| 2.1.3.                                | Realizacja działań zapewniających dostępność osobom ze szczególnymi potrzebami <sup>4</sup>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
| 2.1.4.                                | Rewitalizacja zdegradowanych obiektów i terenów w mieście                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
| <b>Uzasadnienie</b>                   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
| Na jakie problemy/potrzeby odpowiada? | <ul style="list-style-type: none"> <li>Wysoka roszczeniowość mieszkańców i ogólne niezadowolenie (tylko 30,5% mieszkańców – uczestników badania ankietowego stwierdziło, że miasto jest bardzo dobrym lub dobrym miejscem do życia i rozwoju)</li> <li>Ograniczona skala korzystania przez mieszkańców z oferty samorządu, w pierwszej kolejności z oferty sportowo-rekreacyjnej</li> <li>Deficyty wpisujące się w Ustawę z dnia 19 lipca 2019 r. o zapewnianiu dostępności osobom ze szczególnymi potrzebami.</li> <li>Obszar 7. Zasoby instytucjonalne, integracja i kapitał społeczny gminy – <b>ujemna wartość wskaźnika oraz spadek dynamiki rozwoju</b> miasta (sytuacja pogorszyła się).</li> <li>W latach 2014-2024 liczba osób w wieku poprodukcyjnym - najstarsza grupa mieszkańców, wzrosła o 839 osób i był to <b>wzrost o 20,9%</b>, ludność w wieku produkcyjnym <b>spadła o 2.393 osoby</b> i był to <b>spadek o 19,9%</b>. Liczba osób w grupie przedprodukcyjnej <b>spadła natomiast o 702 osoby</b> i był to <b>spadek o 21,4%</b>. Wskazane dane świadczą o szybko postępującym procesie starzenia się społeczeństwa w mieście.</li> <li>Największy wzrost liczby mieszkańców nastąpił w grupie 70-79 (<b>wzrost o 526 osób</b>) oraz grupie osób powyżej 80 roku życia (<b>wzrost o 27 osób</b>). W pozostałych grupach wiekowych zanotowano spadek ilości mieszkańców. Natomiast największy spadek zanotowano w grupach 60-64 (<b>spadek o 431 osób</b>) oraz 25-34 (<b>spadek o 700 osób</b>).</li> </ul> |

<sup>4</sup> Jest to wymóg Ustawy z dnia 19 lipca 2019 roku o zapewnianiu dostępności osobom ze szczególnymi potrzebami.

## STRATEGIA ROZWOJU MIASTA CHODZIEŻY NA LATA 2026-2035

|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | <ul style="list-style-type: none"> <li>Zgodnie z prognozami GUS, miasto będzie borykać się w długim okresie z dużymi problemami demograficznymi, także w kontekście zmiany struktury wiekowej mieszkańców. Grupą mieszkańców, która skurczy się najbardziej, są osoby do 17 roku życia. Spadek populacji tej grupy w perspektywie do 2040 r. wyniesie 16%. Grupą, która zyska liczebnie najwięcej, są osoby w wieku 80+, których przybędzie o 114%. Największy spadek ilościowy (wartości absolutne) prognozowany jest dla grupy 18-44 (spadek o 1.535 osób).</li> </ul>                                                                                                                                                                             |
| Jakie potencjały wykorzystuje?                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | <ul style="list-style-type: none"> <li><b>W 2024 roku liczba zarejestrowanych fundacji, stowarzyszeń i organizacji społecznych wynosiła 83, co jest wartością wyższą o 24 względem 2014 roku.</b> Wartość wskaźnika aktywności obywatelskiej w przeliczeniu na 1.000 mieszkańców, w zestawieniu z powiatem, województwem i krajem, <b>jest na wyższym poziomie.</b> W związku z powyższym można stwierdzić, iż <b>aktywność obywatelska mieszkańców miasta jest na wyższym poziomie niż w jednostkach porównawczych.</b></li> <li>Z <b>badania ankietowego</b> oraz <b>wywiadów</b> wynika, że mieszkańcy <b>dobrze</b> oceniają <b>aktywność społeczną.</b></li> <li>Dostępność funduszy unijnych i krajowych na dofinansowanie działań.</li> </ul> |
| <b>Rezultaty planowanych działań</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
| <ul style="list-style-type: none"> <li>2.1.1. Wsparcie inicjatyw lokalnych mieszkańców miasta: <ul style="list-style-type: none"> <li>Zwiększenie liczby wydarzeń kulturalnych, sportowych i społecznych, które przyciągną mieszkańców z różnych grup wiekowych i zwiększą poczucie wspólnoty</li> <li>Poprawa zdrowia i samopoczucia mieszkańców poprzez zachęcanie do aktywności fizycznej i społecznej</li> <li>Wzmocnienie więzi międzyludzkich i zwiększenie zaangażowania mieszkańców w życie społeczne</li> </ul> </li> <li>2.1.2. Kreowanie i koordynacja oferty dla młodzieży i seniorów: <ul style="list-style-type: none"> <li>Zwiększenie liczby zajęć i programów dla młodzieży i seniorów, które pomogą im rozwijać swoje zainteresowania i umiejętności</li> <li>Poprawa zdrowia i samopoczucia poprzez zachęcanie do aktywności fizycznej i społecznej</li> <li>Zwiększenie poczucia wartości i znaczenia młodzieży i seniorów w lokalnej społeczności</li> </ul> </li> <li>2.1.3. Realizacja programu zapewniającego dostępność osobom ze szczególnymi potrzebami: <ul style="list-style-type: none"> <li>Poprawa dostępności dla osób z niepełnosprawnościami i starszych, co zwiększy ich niezależność i jakość życia</li> </ul> </li> </ul> |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |

- Poprawa dostępności infrastruktury i usług publicznych, co zwiększy atrakcyjność miasta dla mieszkańców i turystów
- 2.1.4. Rewitalizacja zdegradowanych obiektów i terenów w mieście:
  - Realizacja Gminnego Programu Rewitalizacji dla Gminy Miejskiej w Chodzieży na lata 2024-2030
  - Poprawa jakości życia mieszkańców poprzez stworzenie bardziej estetycznego i funkcjonalnego otoczenia
  - Wyprowadzanie ze stanu kryzysowego obszarów zdegradowanych w mieście w sposób kompleksowy
  - Zwiększenie atrakcyjności gminy dla turystów i inwestorów
  - Przywrócenie do życia zdegradowanych obszarów miasta

## STRATEGIA ROZWOJU MIASTA CHODZIEŻY NA LATA 2026-2035

*Tabela 5. Tabela celu szczegółowego nr 2.2.*

| Cel szczegółowy                                                          | 2.2. Wysoka integracja społeczna                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
|--------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Kierunki działań                                                         |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
| 2.2.1. Przygotowanie kompleksowej oferty integrującej społeczność miasta |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
| Uzasadnienie                                                             |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
| Na jakie problemy/potrzeby odpowiada?                                    | <ul style="list-style-type: none"> <li>Wysoka roszczeniowość mieszkańców i ogólne niezadowolenie (tylko 30,5% mieszkańców – uczestników badania ankietowego stwierdziło, że miasto jest bardzo dobrym lub dobrym miejscem do życia i rozwoju)</li> <li>Ograniczona skala korzystania przez mieszkańców z oferty samorządu, w pierwszej kolejności z oferty sportowo-rekreacyjnej</li> <li>Zbyt mała oferta dla młodzieży w sferze kultury i rozrywki</li> <li>Obszar 7. Zasoby instytucjonalne, integracja i kapitał społeczny gminy – <b>ujemna wartość wskaźnika</b> oraz <b>spadek dynamiki rozwoju</b> miasta (sytuacja pogorszyła się).</li> <li>W latach 2014-2024 liczba osób w wieku poprodukcyjnym - najstarsza grupa mieszkańców, wzrosła o 839 osób i był to <b>wzrost o 20,9%</b>, ludność w wieku produkcyjnym <b>spadła o 2.393 osoby</b> i był to <b>spadek o 19,9%</b>. Liczba osób w grupie przedprodukcyjnej <b>spadła natomiast o 702 osoby</b> i był to <b>spadek o 21,4%</b>. <b>Wskazane dane świadczą o szybko postępującym procesie starzenia się społeczeństwa w mieście.</b></li> <li>Największy wzrost liczby mieszkańców nastąpił w grupie 70-79 (<b>wzrost o 526 osób</b>) oraz grupie osób powyżej 80 roku życia (<b>wzrost o 27 osób</b>). <b>W pozostałych grupach wiekowych zanotowano spadek ilości mieszkańców.</b> Natomiast największy spadek zanotowano w grupach 60-64 (<b>spadek o 431 osób</b>) oraz 25-34 (<b>spadek o 700 osób</b>).</li> <li>Zgodnie z prognozami GUS, miasto będzie borykać się w długim okresie z dużymi problemami demograficznymi, także w kontekście zmiany struktury wiekowej mieszkańców. Grupą mieszkańców, która skurczy się najbardziej, są osoby do 17 roku życia. Spadek populacji tej grupy w perspektywie do 2040 r. wyniesie 16%. Grupą, która zyska liczebnie najwięcej, są osoby w wieku 80+, których przybędzie o 114%. Największy spadek ilościowy (wartości absolutne) prognozowany jest dla grupy 18-44 (spadek o 1.535 osób).</li> </ul> |
| Jakie potencjały wykorzystuje?                                           | <ul style="list-style-type: none"> <li><b>W 2024 roku liczba zarejestrowanych fundacji, stowarzyszeń i organizacji społecznych wynosiła 83, co jest wartością wyższą o 24 względem 2014 roku.</b> Wartość wskaźnika aktywności obywatelskiej w przeliczeniu na 1.000 mieszkańców, w zestawieniu z powiatem,</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |

|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | <p>województwem i krajem, <b>jest na wyższym poziomie</b>. W związku z powyższym można stwierdzić, iż <b>aktywność obywatelska mieszkańców miasta jest na wyższym poziomie niż w jednostkach porównawczych</b>.</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Z <b>badania ankietowego</b> oraz <b>wywiadów</b> wynika, że mieszkańcy <b>dobrze</b> oceniają <b>aktywność społeczną</b>.</li> <li>• Dostępność funduszy unijnych i krajowych na dofinansowanie działań</li> </ul> |
| <b>Rezultaty planowanych działań</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
| <ul style="list-style-type: none"> <li>• 2.2.1. Przygotowanie kompleksowej oferty integrującej społeczność miasta: <ul style="list-style-type: none"> <li>• Zwiększenie liczby wydarzeń kulturalnych, sportowych i społecznych, które przyciągną mieszkańców z różnych grup wiekowych i zwiększą poczucie wspólnoty</li> <li>• Poprawa zdrowia i samopoczucia mieszkańców poprzez zachęcanie do aktywności fizycznej i społecznej</li> <li>• Wzmocnienie więzi międzyludzkich i zwiększenie zaangażowania mieszkańców w życie społeczne</li> </ul> </li> </ul> |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |

**Tabela 6. Tabela celu szczegółowego nr 2.3.**

| Cel szczegółowy                                                                      | 2.3. Rozwinięty system usług społecznych i wysoki poziom bezpieczeństwa publicznego                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
|--------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Kierunki działań                                                                     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
| 2.3.1. Wzmacnianie systemu bezpieczeństwa i obrony cywilnej na terenie miasta        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
| 2.3.2. Promocja zdrowego trybu życia                                                 |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
| 2.3.3. Rozwój usług i kompetencji cyfrowych                                          |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
| 2.3.4. Rozwój usług społecznych oraz rozbudowa i modernizacja bazy usług społecznych |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
| 2.3.5. Rozwój wsparcia dla osób zagrożonych wykluczeniem społecznym                  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
| Uzasadnienie                                                                         |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
| Na jakie problemy/potrzeby odpowiada?                                                | <ul style="list-style-type: none"> <li>Obszar 5. Dostępność i jakość usług oraz infrastruktury – <b>spadek dynamiki rozwoju miasta</b> (sytuacja pogorszyła się).</li> <li>Niewystarczający system monitoringu miejskiego</li> <li>W 2023 roku <b>na 1.000 mieszkańców powiatu dostępnych było zaledwie 3,5 łóżka szpitalnego, co jest wynikiem niższym</b> od średniej dla województwa wielkopolskiego (3,8 łóżka) i kraju (4,3). Podobnie prezentowała się sytuacja w zakresie liczby lekarzy i dentystów. Wartość wskaźnika w powiecie w 2023 roku wyniosła 2,3, natomiast wartość dla województwa to 3,9, a kraju 4,7. Warto jednak wskazać, iż <b>niska dostępność lekarzy w mieście, nie koreluje z wysoką liczbą porad lekarskich, która jest wyższa od średnich dla wszystkich jednostek porównawczych.</b></li> <li>Z <b>badania ankietowego</b> oraz <b>wywiadów</b> wynika, że mieszkańcy <b>źle</b> oceniają: <b>dostępność lekarzy specjalistów</b> oraz <b>dostępność podstawowych usług medycznych.</b></li> </ul> |
| Jakie potencjały/szanse wykorzystuje?                                                | <ul style="list-style-type: none"> <li>Obszar 5. Dostępność i jakość usług oraz infrastruktury – <b>dodatnia wartość wskaźnika.</b></li> <li>Liczba osób <b>korzystających z usług środowiskowej pomocy społecznej</b> w mieście systematycznie spada. W 2013 roku było to 1.412 osób, natomiast <b>w 2023 roku już tylko 624 osoby.</b> Spadek w analizowanym okresie wyniósł -789 osób, <b>czyli -55%.</b></li> <li>Z danych powiatowych wynika, że w latach 2014-2024 liczba przestępstw przeciwko mieniu na 10 tys. mieszkańców <b>spadła o 17,6%,</b></li> </ul>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |

|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | <p>a zakresie przestępstw przeciwko zdrowiu i życiu na 10 tys. mieszkańców <b>spadła o 56,1%</b>. W obu przypadkach wartości wskaźników były na niższych poziomach jak w województwie i kraju.</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Analiza danych dotyczących przepustowości Internetu w Chodzieży pokazuje, iż zasięgi o przepustowości <b>1.000 Mb/s</b> stanowią 57,69% wszystkich zasięgów i obejmują <b>aż 82,44% punktów adresowych</b>, co wskazuje na bardzo szeroką dostępność szybkiego Internetu w gminie. Zasięgi o prędkości do 100 Mb/s stanowią 34,37% wszystkich zasięgów, jednak obsługują one jedynie 17,23% punktów adresowych. Struktura infrastruktury wskazuje na postępującą modernizację i dostępność nowoczesnych rozwiązań, które wspierają rozwój cyfrowy. Mimo to, brak zasięgu dla 222 punktów adresowych (7,17% ogółu) wskazuje na obszary wymagające dalszej rozbudowy sieci. <b>Światłowody</b> w mieście stanowią <b>60,29% wszystkich zasięgów</b>.</li> <li><b>Możliwość pozyskania kolejnych środków pomocowych</b> (zwłaszcza w obliczu dostępności środków krajowych, środków unijnych z Krajowego Planu Odbudowy oraz w unijnej perspektywie finansowej 2028-2034)</li> </ul> |
| <h2>Rezultaty planowanych działań</h2>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
| <ul style="list-style-type: none"> <li>2.3.1. Wzmacnianie systemu bezpieczeństwa i obrony cywilnej na terenie miasta: <ul style="list-style-type: none"> <li>Poprawa bezpieczeństwa publicznego na terenie miasta</li> <li>Zmniejszenie liczby przestępstw na terenie miasta</li> <li>Zwiększenie liczby osób, które będą zgłaszać przestępstwa i wykroczenia</li> </ul> </li> <li>2.3.2. Promocja zdrowego trybu życia: <ul style="list-style-type: none"> <li>Zwiększenie świadomości mieszkańców na temat zdrowego stylu życia.</li> <li>Zwiększenie dostępu do informacji na temat zdrowego odżywiania i aktywności fizycznej.</li> <li>Zmniejszenie liczby osób chorujących na choroby związane z niezdrowym stylem życia</li> <li>Poprawa stanu zdrowia mieszkańców</li> </ul> </li> <li>2.3.3. Rozwój usług i kompetencji cyfrowych: <ul style="list-style-type: none"> <li>Zwiększenie dostępu do nowoczesnych usług cyfrowych</li> <li>Zwiększenie liczby osób korzystających z usług cyfrowych</li> <li>Zwiększenie kompetencji cyfrowych mieszkańców miasta</li> </ul> </li> <li>2.3.4. Rozwój usług społecznych oraz rozbudowa i modernizacja bazy usług społecznych: <ul style="list-style-type: none"> <li>Poprawa dostępu do nowoczesnych usług społecznych</li> <li>Zwiększenie liczby osób korzystających z usług społecznych w oparciu o diagnozę potrzeb</li> </ul> </li> </ul> |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |

- Zwiększenie dostępności usług społecznych dla mieszkańców
- 2.3.5. Rozwój wsparcia dla osób zagrożonych wykluczeniem społecznym:
  - Zwiększenie dostępu do pomocy i wsparcia dla osób zagrożonych wykluczeniem społecznym, co pozwoli na lepsze zaspokojenie ich potrzeb i funkcjonowanie w społeczeństwie
  - Zwiększenie skali i form wsparcia dla osób zagrożonych wykluczeniem społecznym

## STRATEGIA ROZWOJU MIASTA CHODZIEŻY NA LATA 2026-2035

*Tabela 7. Tabela celu szczegółowego nr 3.1.*

| Cel szczegółowy                       | 3.1. Wysoki poziom rozwoju społeczno-gospodarczego oparty na potencjale lokalnej gospodarki                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
|---------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Kierunki działań</b>               |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
| 3.1.1.                                | Koordinacja działań miasta i jego jednostek organizacyjnych na rzecz rozwoju gospodarczego                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
| 3.1.2.                                | Wspieranie polityki proinwestycyjnej                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
| 3.1.3.                                | Wspieranie rozwoju przedsiębiorczości poprzez aktywną współpracę z lokalnymi przedsiębiorcami                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
| <b>Uzasadnienie</b>                   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
| Na jakie problemy/potrzeby odpowiada? | <ul style="list-style-type: none"> <li>• <b>Spadek dynamiki rozwoju</b> miasta dla Obszaru 2. Rynek pracy i kwalifikacje siły roboczej i Obszaru 3. Sytuacja materialna mieszkańców (<b>sytuacja pogorszyła się</b>).</li> <li>• <b>Ujemne wartości wskaźników</b> dla Obszaru 3. Sytuacja materialna mieszkańców.</li> <li>• W latach 2014-2024 liczba osób w wieku poprodukcyjnym - najstarsza grupa mieszkańców, wzrosła o 839 osób i był to <b>wzrost o 20,9%</b>, ludność w wieku produkcyjnym <b>spadła o 2.393 osoby</b> i był to <b>spadek o 19,9%</b>. Liczba osób w grupie przedprodukcyjnej <b>spadła natomiast o 702 osoby</b> i był to <b>spadek o 21,4%</b>.</li> <li>• W wyniku mocno posuniętego procesu starzenia się społeczeństwa w mieście, jeszcze przed 2013 rokiem nastąpiło zrównanie populacji miasta w wieku 20-24 i 60-64, szczególnie ważnych dla lokalnego rynku pracy. Ta <b>bardzo negatywna sytuacja</b> pogłębiała się w kolejnych latach. Nadal <b>liczebnie przeważa grupa starsza nad młodszą, co należy uznać za negatywną sytuację</b>.</li> <li>• Udział ludności w wieku produkcyjnym do ludności ogółem zmniejszył się z <b>wartości 62,2% w 2014 roku do 56,4% w 2024 roku</b>. Tak duża zmiana może prowadzić do problemów z finansowaniem usług publicznych oraz ograniczać potencjał gospodarczy miasta</li> <li>• Z <b>badania ankietowego</b> oraz <b>wywiadów</b> wynika, że mieszkańcy <b>źle</b> oceniają <b>rynek pracy w mieście</b>.</li> <li>• Brakuje zakładów pracy (wielu mieszkańców pracuje poza miastem, na terenie powiatu chodzieskiego, miasta Piły, czy Poznania).</li> </ul> |

## STRATEGIA ROZWOJU MIASTA CHODZIEŻY NA LATA 2026-2035

|                                       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
|---------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                                       | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Miasto nie jest postrzegane jako atrakcyjne dla osób z wyższym wykształceniem (tylko 2,1% respondentów stwierdziło, że jest atrakcyjne).</li> <li>• Niewiele jest terenów pod aktywizację gospodarczą (dostępne są głównie pod budownictwo mieszkaniowe i usługi, natomiast produkcja jest wypierana).</li> <li>• Niewystarczające wykorzystanie potencjałów turystycznych miasta; obecna oferta spędzania wolnego czasu nie pozwala na dłuższy pobyt w mieście.</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
| Jakie potencjały/szanse wykorzystuje? | <ul style="list-style-type: none"> <li>• <b>Dodatnie wartości wskaźników</b> dla Obszaru 1. Potencjał i konkurencyjność lokalnej gospodarki oraz <b>wzrost dynamiki rozwoju miasta</b> w ramach obszaru (<b>sytuacja poprawiła się</b>).</li> <li>• <b>Dodatnie wartości wskaźników</b> dla Obszaru 2. Rynek pracy i kwalifikacje siły roboczej.</li> <li>• Stan gospodarki miasta Chodzieży charakteryzuje się zróżnicowaną i dynamicznie rozwijającą się strukturą, opartą na silnych sektorach handlu (gdzie liczba podmiotów osiągnęła 458) i budownictwa (które odnotowało wzrost ze 253 do 303 firm), co świadczy o potencjale dalszego rozwoju.</li> <li>• Obszar <b>przedsiębiorczości rozwija się wolniej niż w jednostkach porównawczych</b>, jednak sam <b>poziom przedsiębiorczości</b> jest na <b>wyższym poziomie niż w powiecie i kraju</b>.</li> <li>• Łączna wartość dochodu w przeliczeniu na 1 podatnika w Chodzieży <b>wzrosła z 34 tys. zł w 2015 roku do 43 tys. zł w 2022 roku, co oznacza ponad 29% wzrost w ciągu siedmiu lat</b>.</li> <li>• <b>Najsilniejszą grupą podatników</b> w gminie są <b>osoby prowadzące działalność gospodarczą</b> - udział ich dochodów jest <b>ponad trzykrotnie większy</b> od ich udziału w grupie wszystkich podatników.</li> <li>• <b>Najwyższą zaliczkę na podatek odprowadzają osoby prowadzące działalność gospodarczą w średniej kwocie ponad 18 tys. zł</b>. Grupa ta zanotowała ponadto drugą najwyższą dynamikę zmian w analizowanym okresie, wynoszącą 117%. Podkreślić jednak należy, iż jest to grupa ilościowo znacznie mniejsza od grupy osób osiągających dochody ze stosunku pracy. Liczba podatników z działalności gospodarczej wynosiła w 2022 roku 1.019, natomiast liczba podatników ze stosunku pracy wynosiła 5.348, co stanowi ok. 18% liczby podatników ze stosunku pracy.</li> <li>• Konieczne jest <b>wykorzystanie lokalnego potencjału</b> do stymulowania <b>bodźców rozwojowych w zakresie przedsiębiorczości</b>, szczególnie wśród osób młodych.</li> </ul> |

|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | <ul style="list-style-type: none"> <li>Najwyższy wzrost w zakresie dochodów podatkowych miasta w latach 2014-2024 zanotowano w przypadku dochodów z podatku z tytułu udziału w CIT (175%). Z kolei najwyższy wzrost w wartościach nominalnych został zanotowany w przypadku wpływów z podatku PIT, które w 2024 wyniosły ponad 26,9 mln zł i było to więcej o ok. 13,5 mln zł niż w 2014 roku. Drugi najwyższy wzrost odnotowano w ramach dochodów podatkowych z tytułu podatku od czynności cywilnoprawnych, z wartością ok. 1,1 mln zł w 2024 roku i było to więcej o ok. 0,5 mln zł niż w 2014 roku.</li> <li>Stopa bezrobocia w całym okresie była zbliżona do poziomu notowanego w kraju, jednak znacznie wyższa niż w województwie. W oparciu o powyższe dane wnioskować można, że w Chodzieży bezrobocie nie stanowi znaczącego problemu rozwojowego.</li> <li>Prawie 96% podmiotów gospodarczych to mikroprzedsiębiorstwa, zatrudniające do 9 osób. Te podmioty w głównej mierze stanowią o sile gospodarczej miasta. Na jego terenie funkcjonują 92 podmioty zatrudniające więcej niż 9 osób. W analizowanym okresie znacząco spadła liczba małych i średnich firm (spadek o 20). Z kolei liczba mikroprzedsiębiorstw wzrosła o 91 podmiotów. Na terenie miasta nie funkcjonuje duży podmiot gospodarczy, zatrudniający powyżej 250 osób.</li> <li>Analiza danych dotyczących przepustowości Internetu w Chodzieży pokazuje, iż zasięgi o przepustowości 1.000 Mb/s stanowią 57,69% wszystkich zasięgów i obejmują aż 82,44% punktów adresowych, co wskazuje na bardzo szeroką dostępność szybkiego Internetu w gminie. Zasięgi o prędkości do 100 Mb/s stanowią 34,37% wszystkich zasięgów, jednak obsługują one jedynie 17,23% punktów adresowych. Struktura infrastruktury wskazuje na postępującą modernizację i dostępność nowoczesnych rozwiązań, które wspierają rozwój cyfrowy. Mimo to, brak zasięgu dla 222 punktów adresowych (7,17% ogółu) wskazuje na obszary wymagające dalszej rozbudowy sieci. Światłowody w mieście stanowią 60,29% wszystkich zasięgów.</li> </ul> |
| Rezultaty planowanych działań                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
| <ul style="list-style-type: none"> <li>3.1.1. Tworzenie warunków sprzyjających rozwojowi gospodarczemu i przedsiębiorczości: <ul style="list-style-type: none"> <li>Zwiększenie liczby lokalnych firm i przedsiębiorstw</li> <li>Wzrost jakości usług oferowanych przez lokalne firmy</li> <li>Zwiększenie konkurencyjności lokalnych firm na rynku</li> <li>Zwiększenie zatrudnienia w mieście</li> <li>Wzrost dochodów miasta z podatków od lokalnych firm</li> </ul> </li> </ul> |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |

- 3.1.2. Wspieranie polityki proinwestycyjnej:
  - Wzrost poziomu rozwoju społeczno-gospodarczego miasta opartego na potencjale lokalnego biznesu
  - Zwiększenie liczby miejsc pracy w mieście
  - Wzrost dochodów własnych miasta (w szczególności podatek od nieruchomości, udział w PIT oraz udział CIT)
  - Zwiększenie liczby inwestycji w mieście
  - Poprawa infrastruktury miejskiej
- 3.1.3. Wspieranie rozwoju przedsiębiorczości poprzez aktywną współpracę z lokalnymi przedsiębiorcami:
  - Zwiększenie świadomości mieszkańców na temat lokalnych produktów i usług
  - Zwiększenie sprzedaży lokalnych produktów i usług
  - Wzrost zainteresowania turystów lokalnymi produktami i usługami

## STRATEGIA ROZWOJU MIASTA CHODZIEŻY NA LATA 2026-2035

**Tabela 8. Tabela celu szczegółowego nr 4.1.**

| Cel szczegółowy                                                            | 4.1. Adaptacja do zmian klimatu                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
|----------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Kierunki działań</b>                                                    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
| 4.1.1. Wdrożenie planu adaptacji do zmian klimatu                          |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
| 4.1.2. Edukacja ekologiczna                                                |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
| 4.1.3. Wykorzystanie przyjaznych źródeł energii                            |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
| 4.1.4. Poprawa efektywności energetycznej budynków użyteczności publicznej |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
| <b>Uzasadnienie wyboru</b>                                                 |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
| Na jakie problemy/potrzeby odpowiada?                                      | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Obszar 12. Lokalne środowisko przyrodnicze –<b>spadek dynamiki rozwoju miasta</b> w ramach obszaru (<b>sytuacja pogorszyła się</b>).</li> <li>• Problem z niską emisją (brakuje skutecznego narzędzia wdrażania polityki antysmogowej).</li> <li>• Nieuregulowany jest w pełni system zagospodarowania wód deszczowych.</li> <li>• Relatywnie niska jest świadomość ekologiczna mieszkańców miasta.</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
| Jakie potencjały/szanse wykorzystuje?                                      | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Obszar 12. Lokalne środowisko przyrodnicze – <b>dodatnia wartość wskaźnika</b> w ramach obszaru.</li> <li>• Istotnym atutem miasta jest znaczący udział wód powierzchniowych oraz terenów zielonych, w tym lasów. Te <b>naturalne zasoby pełnią kluczowe funkcje ekologiczne, rekreacyjne i krajobrazowe</b>, wpływając na jakość życia mieszkańców i atrakcyjność turystyczną.</li> <li>• <b>Podstawą przyszłego kształtowania struktury przestrzennej miasta jest filozofia zrównoważonego rozwoju.</b> Oznacza to dążenie do harmonijnego integrowania celów ekologicznych (ochrona środowiska), gospodarczych (stworzenie warunków dla rozwoju i poprawa bytu mieszkańców) oraz społecznych (wysoka jakość życia, dostępność usług i rekreacji).</li> <li>• Tereny zieleni, lasy, wody powierzchniowe, cmentarze oraz ogrody działkowe podlegają szczególnej ochronie. Głównym celem jest zachowanie ich dotychczasowego sposobu zagospodarowania i podstawowych funkcji, z zakazem lub znacznym ograniczeniem nowej zabudowy kubaturowej, dopuszczając jedynie niezbędne obiekty infrastrukturalne lub małej architektury.</li> <li>• Miasto posiada Plan Adaptacji do Zmian Klimatu.</li> <li>• Dostępność funduszy unijnych i krajowych na dofinansowanie działań</li> </ul> |

### Rezultaty planowanych działań

- 4.1.1. Wdrożenie planu adaptacji do zmian klimatu:
  - Większa odporność miasta na skutki zmian klimatu
  - Lepsza jakość planowania przestrzennego
  - Oszczędności wynikające z ograniczenia kosztów usuwania szkód
- 4.1.2. Edukacja ekologiczna:
  - Podniesienie świadomości i wiedzy na temat ochrony środowiska i zrównoważonego rozwoju
  - Kształtowanie postaw i zachowań proekologicznych wśród dzieci, młodzieży i dorosłych
  - Promowanie dobrych praktyk i inicjatyw ekologicznych w społecznościach lokalnych
  - Wspieranie aktywności i zaangażowania obywatelskiego na rzecz środowiska
- 4.1.3. Wykorzystanie przyjaznych źródeł energii:
  - Zmniejszenie uzależnienia od paliw kopalnych i importu energii
  - Zmniejszenie zużycia drewna i węgla jako paliw opałowych, ograniczenie emisji pyłów i zanieczyszczeń powietrza
  - Obniżenie kosztów produkcji i dystrybucji energii
  - Zwiększenie bezpieczeństwa energetycznego i stabilności sieci
  - Ograniczenie emisji gazów cieplarnianych i zanieczyszczeń powietrza, ochrona klimatu i środowiska
  - Zmniejszenie zapotrzebowania na energię i kosztów jej zużycia
  - Ograniczenie zanieczyszczeń powietrza, ochrona klimatu i środowiska
- 4.1.4. Poprawa efektywności energetycznej budynków użyteczności publicznej:
  - Poprawa warunków termicznych i jakości powietrza wewnątrz budynków, podniesienie komfortu i zdrowia użytkowników
  - Zwiększenie wartości i atrakcyjności budynków, podniesienie standardu i prestiżu usług publicznych

## STRATEGIA ROZWOJU MIASTA CHODZIEŻY NA LATA 2026-2035

**Tabela 9. Tabela celu szczegółowego nr 4.2**

| Cel szczegółowy                       | 4.2. Czyste środowisko naturalne                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
|---------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Kierunki działań</b>               |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
| 4.2.1                                 | Polepszenie jakości powietrza                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
| 4.2.2.                                | Budowa, rozbudowa oraz modernizacja systemu wodno-kanalizacyjnego i grzewczego                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
| 4.2.3.                                | Budowa oraz rozbudowa zielono-niebieskiej infrastruktury                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
| 4.2.4.                                | Poprawa stanu czystości wód powierzchniowych                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
| 4.2.5.                                | Optymalizacja systemu gospodarki odpadami                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
| <b>Uzasadnienie wyboru</b>            |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
| Na jakie problemy/potrzeby odpowiada? | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Obszar 12. Lokalne środowisko przyrodnicze –<b>spadek dynamiki rozwoju miasta</b> w ramach obszaru (<b>sytuacja pogorszyła się</b>).</li> <li>• Status gminy miejskiej oraz duża powierzchnia lasów i jezior (prawie 42% terenu miasta!) ograniczają możliwości rozwoju.</li> <li>• Część sieci wodno-ściekowej wymaga modernizacji.</li> <li>• Niezadowalający poziom świadomości ekologicznej mieszkańców</li> <li>• Z <b>badania ankietowego</b> oraz <b>wywiadów</b> wynika, że mieszkańcy <b>źle</b> oceniają <b>jakość wody w jeziorach</b>.</li> <li>• Część sieci wodno-ściekowej wymaga <b>modernizacji</b>.</li> <li>• Nieuregulowany jest w pełni system zagospodarowania wód deszczowych.</li> <li>• Problem z niską emisją (brakuje skutecznego narzędzia wdrażania polityki antysmogowej).</li> </ul> |
| Jakie potencjały/szanse wykorzystuje? | <ul style="list-style-type: none"> <li>• <b>Podstawą przyszłego kształtowania struktury przestrzennej miasta jest filozofia zrównoważonego rozwoju.</b> Oznacza to dążenie do harmonijnego integrowania celów ekologicznych (ochrona środowiska), gospodarczych (stworzenie warunków dla rozwoju i poprawa bytu mieszkańców) oraz społecznych (wysoka jakość życia, dostępność usług i rekreacji).</li> <li>• Chodzież, usytuowana w północnej Wielkopolsce, na Pojezierzu Chodzieskim, wyróżnia się specyficznym, polodowcowym krajobrazem. Dominująca wysoczyzna morenowa, dynamicznie porozcinana rynnami jezior (Miejskie, Strzeleckie, Karczewnik), tworzy malownicze i zróżnicowane warunki przyrodnicze, które determinują możliwości i ograniczenia rozwoju przestrzennego.</li> </ul>                                                               |

|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | <ul style="list-style-type: none"> <li>Istotnym atutem miasta jest znaczący udział wód powierzchniowych oraz terenów zielonych, w tym lasów. Te <b>naturalne zasoby pełnią kluczowe funkcje ekologiczne, rekreacyjne i krajobrazowe</b>, wpływając na jakość życia mieszkańców i atrakcyjność turystyczną.</li> <li>W 2023 roku <b>94% mieszkańców korzystało z sieci kanalizacyjnej</b>.</li> <li>Dostępność funduszy unijnych i krajowych na dofinansowanie działań.</li> </ul> |
| <b>Rezultaty planowanych działań</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
| <ul style="list-style-type: none"> <li>4.2.1. Polepszenie jakości powietrza <ul style="list-style-type: none"> <li>Zmniejszenie emisji gazów cieplarnianych i zanieczyszczeń atmosferycznych</li> <li>Poprawa stanu zdrowia ludzi i zwierząt, zmniejszenie ryzyka chorób układu oddechowego, sercowo-naczyniowego i nowotworów</li> <li>Ochrona warstwy ozonowej i klimatu</li> </ul> </li> <li>4.2.2. Budowa, rozbudowa oraz modernizacja systemu wodno-kanalizacyjnego i grzewczego <ul style="list-style-type: none"> <li>Zapewnienie utrzymania dostępu do czystej i bezpiecznej wody pitnej i sanitarnej</li> <li>Ograniczenie zużycia wody i strat w jej dystrybucji</li> <li>Poprawa jakości wód powierzchniowych i podziemnych, ochrona zasobów wodnych</li> <li>Zmniejszenie ryzyka powodzi, suszy, a przez to erozji gleby</li> <li>Zwiększenie liczby gospodarstw domowych korzystających z ciepła systemowego</li> </ul> </li> <li>4.2.3. Budowa oraz rozbudowa zielono-niebieskiej infrastruktury <ul style="list-style-type: none"> <li>Zwiększenie różnorodności biologicznej i ochrona ekosystemów</li> <li>Poprawa estetyki i atrakcyjności przestrzeni publicznej</li> <li>Łagodzenie skutków zmian klimatu, takich jak podwyższenie temperatury, susza, powódzie i zanieczyszczenie powietrza</li> </ul> </li> <li>4.2.4. Poprawa stanu czystości wód powierzchniowych <ul style="list-style-type: none"> <li>Odtworzenie siedlisk wodnych i nadwodnych (np. mokradeł, stawów i rzek)</li> <li>Zwiększenie bioróżnorodności</li> <li>Mniejsza liczba zakwitów sinic dzięki zmniejszeniu eutrofizacji (ograniczenie dopływu azotu i fosforu)</li> <li>Mniejsze ryzyko chorób przenoszonych przez wodę</li> </ul> </li> <li>4.2.5. Optymalizacja systemu gospodarki odpadami: <ul style="list-style-type: none"> <li>Zmniejszenie ilości odpadów trafiających na składowiska odpadów</li> </ul> </li> </ul> |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |

## **STRATEGIA ROZWOJU MIASTA CHODZIEŻY NA LATA 2026-2035**

- Obniżenie kosztów systemu gospodarki odpadami
- Większy poziom recyklingu i odzysku
- Wyższa świadomość społeczna

## STRATEGIA ROZWOJU MIASTA CHODZIEŻY NA LATA 2026-2035

*Tabela 10. Tabela celu szczegółowego nr 5.1.*

| Cel szczegółowy                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | 5.1. Nowoczesna opieka i edukacja dzieci i młodzieży                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Kierunki działań</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
| 5.1.1. Rozwój nowoczesnej i dostępnej infrastruktury opiekuńczo-edukacyjnej dla dzieci i młodzieży                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
| 5.1.2. Polepszenie warunków opieki i nauczania w przedszkolach i szkołach podstawowych                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
| 5.1.3. Doskonalenie efektywności i jakości nauczania                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
| <b>Uzasadnienie</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
| Na jakie problemy/potrzeby odpowiada?                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | <ul style="list-style-type: none"> <li>Obszar 5. Dostępność i jakość usług oraz infrastruktury – <b>spadek dynamiki rozwoju gminy (sytuacja pogorszyła się)</b>.</li> <li>Prognoza ludności na lata 2023-2060 ukazuje, iż grupą mieszkańców, która skurczy się najbardziej w perspektywie do 2040 roku to <b>osoby do 17 roku życia. Spadek populacji tej grupy</b> w perspektywie do 2040 r. wyniesie 16%.</li> <li>Wydatki na oświatę i wychowanie w latach 2014-2024 <b>wzrosły o 78,6% i w 2024 roku wyniosły 35,3 mln zł</b>, natomiast <b>wzrost subwencji</b> w analogicznym okresie wyniósł <b>61,3%</b>. Finansowanie z budżetu centralnego nie nadąża za rosnącymi kosztami utrzymania placówek, co drenuje i tak ograniczony budżet miasta, a w długim okresie może prowadzić do nierówności w dostępie do wysokiej jakości edukacji.</li> </ul> |
| Jakie potencjały/szanse wykorzystuje?                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | <ul style="list-style-type: none"> <li>Obszar 5. Dostępność i jakość usług oraz infrastruktury – <b>dodatnia wartość wskaźnika</b> rozwoju gminy.</li> <li>Dostępność funduszy unijnych i krajowych na dofinansowanie działań</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
| <b>Rezultaty planowanych działań</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
| <ul style="list-style-type: none"> <li>5.1.1. Rozwój nowoczesnej i dostępnej infrastruktury opiekuńczo-edukacyjnej dla dzieci i młodzieży: <ul style="list-style-type: none"> <li>Wzrost jakości usług w przedszkolach i szkołach</li> </ul> </li> <li>5.1.2. Polepszenie warunków opieki i nauczania w przedszkolach i szkołach podstawowych <ul style="list-style-type: none"> <li>Poprawa warunków dydaktycznych dla nauczycieli i uczniów</li> </ul> </li> <li>5.1.3. Doskonalenie efektywności i jakości nauczania: <ul style="list-style-type: none"> <li>Zwiększenie efektywności nauczania</li> <li>Wzrost jakości nauczania</li> </ul> </li> </ul> |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |

## STRATEGIA ROZWOJU MIASTA CHODZIEŻY NA LATA 2026-2035

**Tabela 11. Tabela celu szczegółowego nr 6.1.**

| Cel szczegółowy                                                                                                                                                       | 6.1. Atrakcyjna oferta kulturalna                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Kierunki działań</b>                                                                                                                                               |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
| 6.1.1. Budowa, rozbudowa oraz modernizacja obiektów instytucji kultury oraz ochrona zabytków                                                                          |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
| 6.1.2. Opracowanie i promocja spójnej oferty kulturalnej miasta, uwzględniającej aktywność instytucji, organizacji pozarządowych oraz oddolnych inicjatyw mieszkańców |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
| <b>Uzasadnienie</b>                                                                                                                                                   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
| Na jakie problemy/potrzeby odpowiada?                                                                                                                                 | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Obszar 7. Zasoby instytucjonalne, integracja i kapitał społeczny miasta – <b>ujemna wartość wskaźnika</b> oraz <b>spadek dynamiki rozwoju miasta (sytuacja pogorszyła się)</b>.</li> <li>• Z <b>badania ankietowego</b> oraz <b>wywiadów</b> wynika, że mieszkańcy <b>źle</b> oceniają <b>infrastrukturę kulturalną</b>.</li> <li>• Brakuje nowoczesnej sali widowiskowej.</li> <li>• Brakuje szkoły muzycznej.</li> <li>• Niewystarczająca jest oferta dla młodzieży.</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
| Jakie potencjały wykorzystuje?                                                                                                                                        | <ul style="list-style-type: none"> <li>• <b>W 2024 roku liczba zarejestrowanych fundacji, stowarzyszeń i organizacji społecznych wynosiła 83, co jest wartością wyższą o 24 względem 2014 roku.</b> Wartość wskaźnika aktywności obywatelskiej w przeliczeniu na 1.000 mieszkańców, w zestawieniu z powiatem, województwem i krajem, <b>jest na wyższym poziomie</b>. W związku z powyższym można stwierdzić, iż <b>aktywność obywatelska mieszkańców miasta jest na wyższym poziomie niż w jednostkach porównawczych</b>.</li> <li>• Wydatki ogółem z budżetu JST na kulturę i dziedzictwo narodowe osiągnęły w 2024 roku 4,3 mln zł, <b>co daje wydatki rzędu ok. 255 zł na 1 mieszkańca</b>. Jest to <b>wysoka wartość wskaźnika</b>.</li> <li>• Aktywna działalność Chodzieskiego Domu Kultury oraz Miejskiej Biblioteki Publicznej.</li> <li>• Funkcjonowanie powiatowego Młodzieżowego Domu Kultury na terenie miasta.</li> <li>• Dostępność funduszy unijnych i krajowych na dofinansowanie działań</li> </ul> |
| <b>Rezultaty planowanych działań</b>                                                                                                                                  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |

- 6.1.1. Budowa, rozbudowa oraz modernizacja obiektów instytucji kultury oraz ochrona zabytków:
  - Zwiększenie liczby wydarzeń kulturalnych, które przyciągną mieszkańców różnych grup wiekowych i zwiększą poczucie wspólnoty
  - Wzmocnienie więzi międzyludzkich i zwiększenie zaangażowania mieszkańców w życie społeczne
  - Ochrona dziedzictwa kulturowego
- 6.1.2. Opracowanie i promocja spójnej oferty kulturalnej miasta, uwzględniającej aktywność instytucji, organizacji pozarządowych oraz oddolnych inicjatyw mieszkańców:
  - Zwiększenie liczby miejsc, w których mieszkańcy mogą aktywnie spędzać czas wolny
  - Zwiększenie liczby osób korzystających z oferty kulturalnej

## STRATEGIA ROZWOJU MIASTA CHODZIEŻY NA LATA 2026-2035

*Tabela 12. Tabela celu szczegółowego nr 6.2.*

| Cel szczegółowy                                                                                                                                                                      | 6.2. Atrakcyjna oferta rekreacyjna i turystyczna                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Kierunki działań</b>                                                                                                                                                              |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
| 6.2.1. Budowa, rozbudowa oraz modernizacja infrastruktury rekreacyjnej, sportowej i turystycznej                                                                                     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
| 6.2.2. Opracowanie i promocja kompleksowej oferty rekreacyjno-sportowej miasta, uwzględniającej aktywność instytucji, organizacji pozarządowych oraz oddolnych inicjatyw mieszkańców |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
| <b>Uzasadnienie</b>                                                                                                                                                                  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
| Na jakie problemy/potrzeby odpowiada?                                                                                                                                                | <ul style="list-style-type: none"> <li>Obszar 7. Zasoby instytucjonalne, integracja i kapitał społeczny miasta – <b>ujemna wartość wskaźnika oraz spadek dynamiki rozwoju miasta (sytuacja pogorszyła się).</b></li> <li>Z <b>badania ankietowego</b> oraz <b>wywiadów</b> wynika, że mieszkańcy <b>źle</b> oceniają <b>różnorodność i jakość oferty zajęć sportowych i rekreacyjnych.</b></li> <li>Status gminy miejskiej oraz duża powierzchnia lasów i jezior (prawie 42% terenu miasta!) ograniczają możliwości rozwoju.</li> <li>Brakuje nowoczesnej sali widowiskowej.</li> <li>Zbyt małe wykorzystanie stoku narciarskiego i jego otoczenia.</li> <li>Zbyt mała baza noclegowa ograniczająca możliwości rozwoju, np. warsztatów jazzowych.</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
| Jakie potencjały wykorzystuje?                                                                                                                                                       | <ul style="list-style-type: none"> <li>Istotnym atutem miasta jest znaczący udział wód powierzchniowych oraz terenów zielonych, w tym lasów. Te <b>naturalne zasoby pełnią kluczowe funkcje ekologiczne, rekreacyjne i krajobrazowe</b>, wpływając na jakość życia mieszkańców i atrakcyjność turystyczną.</li> <li><b>W 2024 roku liczba zarejestrowanych fundacji, stowarzyszeń i organizacji społecznych wynosiła 83, co jest wartością wyższą o 24 względem 2014 roku.</b> Wartość wskaźnika aktywności obywatelskiej w przeliczeniu na 1.000 mieszkańców, w zestawieniu z powiatem, województwem i krajem, <b>jest na wyższym poziomie.</b> W związku z powyższym można stwierdzić, iż <b>aktywność obywatelska mieszkańców miasta jest na wyższym poziomie niż w jednostkach porównawczych.</b></li> <li>Wydatki miasta na <b>kulturę fizyczną, sport i rekreację</b> fluktuowały, przyjmując najniższą wartość w 2014 roku w kwocie ok. 2,1 mln zł oraz najwyższą wartość w 2024 roku z kwotą ok. 13,6 mln zł. <b>Wartość ta</b></li> </ul> |

|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | <p>daje wydatki rządu ok. 798 zł na 1 mieszkańca, co należy uznać za bardzo wysoką wartość.</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Z badania ankietowego oraz wywiadów wynika, że mieszkańcy <b>dobrze</b> oceniają: <b>przyrodę i tereny zielone w mieście</b> stanowiące <b>potencjał turystyczno-rekreacyjny</b> miasta, <b>ofertę rekreacyjną i sportową</b> oraz <b>aktywność społeczną</b>.</li> <li>• Dostępność funduszy unijnych i krajowych na dofinansowanie działań</li> </ul> |
| <p><b>Rezultaty planowanych działań</b></p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
| <ul style="list-style-type: none"> <li>• 6.2.1. Budowa, rozbudowa oraz modernizacja infrastruktury rekreacyjnej, sportowej i turystycznej: <ul style="list-style-type: none"> <li>• Wzrost poziomu rozwoju społeczno-gospodarczego miasta</li> <li>• Zwiększenie liczby miejsc, w których mieszkańcy mogą aktywnie spędzać czas wolny</li> <li>• Zwiększenie liczby osób korzystających z oferty sportowo-rekreacyjnej miasta</li> <li>• Poprawa zdrowia i samopoczucia mieszkańców poprzez zachęcanie do aktywności fizycznej i społecznej</li> </ul> </li> <li>• 6.2.2. Opracowanie i promocja kompleksowej oferty rekreacyjno-sportowej miasta, uwzględniającej aktywność instytucji, organizacji pozarządowych oraz oddolnych inicjatyw mieszkańców: <ul style="list-style-type: none"> <li>• Zwiększenie liczby wydarzeń sportowych i społecznych, które przyciągną mieszkańców z różnych grup wiekowych i zwiększą poczucie wspólnoty</li> <li>• Zwiększenie liczby zajęć i programów, w tym dla młodzieży, które pomogą rozwijać zainteresowania i umiejętności</li> <li>• Poprawa zdrowia i samopoczucia mieszkańców poprzez zachęcanie do aktywności fizycznej i rekreacji</li> </ul> </li> </ul> |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |

## STRATEGIA ROZWOJU MIASTA CHODZIEŻY NA LATA 2026-2035

**Tabela 13. Tabela celu szczegółowego nr 6.3.**

| Cel szczegółowy                       | 6.3. Wzmacnianie rozpoznawalności i wizerunku miasta                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
|---------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Kierunki działań</b>               |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
| 6.3.1.                                | Budowanie marki miasta w oparciu o jego unikalne walory kulturowe, przyrodnicze i rekreacyjne                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
| 6.3.2.                                | Rozwijanie oferty całorocznej, umożliwiającej korzystanie z kultury i rekreacji niezależnie od sezonu                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
| 6.3.3.                                | Wykorzystanie nowoczesnych technologii i narzędzi cyfrowych w promocji miasta                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
| 6.3.4.                                | Wspieranie oraz rozwój wydarzeń o zasięgu lokalnym i regionalnym                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
| 6.3.5.                                | Współpraca z partnerami zewnętrznymi                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
| <b>Uzasadnienie</b>                   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
| Na jakie problemy/potrzeby odpowiada? | <ul style="list-style-type: none"> <li>Obszar 7. Zasoby instytucjonalne, integracja i kapitał społeczny miasta – <b>ujemna wartość wskaźnika</b> oraz <b>spadek dynamiki rozwoju miasta (sytuacja pogorszyła się)</b>.</li> <li>Status gminy miejskiej oraz duża powierzchnia lasów i jezior (prawie 42% terenu miasta!) ograniczają możliwości rozwoju.</li> <li>Z <b>badania ankietowego</b> oraz <b>wywiadów</b> wynika, że mieszkańcy <b>źle</b> oceniają <b>różnorodność i jakość oferty zajęć sportowych i rekreacyjnych</b> oraz <b>infrastrukturę kulturalną</b>.</li> <li>Zbyt mała baza noclegowa ograniczająca możliwości rozwoju, np. warsztatów jazzowych.</li> <li>Niewystarczające wykorzystanie stoku narciarskiego i jego otoczenia.</li> <li>Niewystarczające wykorzystanie potencjałów turystycznych miasta, w tym przede wszystkim tradycji produkcji porcelany</li> <li>Brakuje biura informacji turystycznej</li> <li>Niewystarczająca informacja o imprezach w mieście</li> <li>Brak strategii promocji miasta</li> </ul> |
| Jakie potencjały wykorzystuje?        | <ul style="list-style-type: none"> <li>Istotnym atutem miasta jest znaczący udział wód powierzchniowych oraz terenów zielonych, w tym lasów. Te <b>naturalne zasoby pełnią kluczowe funkcje ekologiczne, rekreacyjne i krajobrazowe</b>, wpływając na jakość życia mieszkańców i atrakcyjność turystyczną.</li> <li><b>W 2024 roku liczba zarejestrowanych fundacji, stowarzyszeń i organizacji społecznych wynosiła 83, co jest wartością wyższą o 24</b></li> </ul>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |

|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | <p><b>względem 2014 roku.</b> Wartość wskaźnika aktywności obywatelskiej w przeliczeniu na 1.000 mieszkańców, w zestawieniu z powiatem, województwem i krajem, <b>jest na wyższym poziomie.</b> W związku z powyższym można stwierdzić, iż <b>aktywność obywatelska mieszkańców miasta jest na wyższym poziomie niż w jednostkach porównawczych.</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Wydatki miasta na <b>kulturę fizyczną, sport i rekreację</b> fluktuowały, przyjmując najniższą wartość w 2014 roku w kwocie ok. 2,1 mln zł oraz najwyższą wartość w 2024 roku z kwotą ok. 13,6 mln zł. <b>Wartość ta daje wydatki rzędu ok. 798 zł na 1 mieszkańca, co należy uznać za bardzo wysoką wartość.</b></li> <li>• Wydatki ogółem z budżetu JST na kulturę i dziedzictwo narodowe osiągnęły w 2024 roku 4,3 mln zł, <b>co daje wydatki rzędu ok. 255 zł na 1 mieszkańca.</b> Jest to <b>wysoka wartość wskaźnika.</b></li> <li>• Z <b>badania ankietowego</b> oraz <b>wywiadów</b> wynika, że mieszkańcy <b>dobrze</b> oceniają: <b>przyrodę i tereny zielone w mieście</b> stanowiące <b>potencjał turystyczno-rekreacyjny</b> miasta, <b>ofertę rekreacyjną i sportową</b> oraz <b>aktywność społeczną.</b></li> <li>• Dostępność funduszy unijnych i krajowych na dofinansowanie działań</li> </ul> |
| <p><b>Rezultaty planowanych działań</b></p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
| <ul style="list-style-type: none"> <li>• 6.3.1. Budowanie marki miasta w oparciu o jego unikalne walory kulturowe, przyrodnicze i rekreacyjne: <ul style="list-style-type: none"> <li>• Wyraźna i rozpoznawalna tożsamość miasta</li> <li>• Wzrost inwestycji i atrakcyjności gospodarczej</li> <li>• Poprawa jakości życia mieszkańców</li> <li>• Lepsze wykorzystanie zasobów przyrodniczych</li> <li>• Rozwój kultury i ochrona dziedzictwa</li> <li>• Skuteczniejsza promocja i marketing</li> <li>• Długofalowy rozwój i konkurencyjność miasta</li> </ul> </li> <li>• 6.3.2. Rozwijanie oferty całorocznej, umożliwiającej korzystanie z kultury i rekreacji niezależnie od sezonu: <ul style="list-style-type: none"> <li>• Wydłużenie sezonu turystycznego w mieście</li> <li>• Stabilniejsze dochody lokalnej gospodarki</li> <li>• Większe zatrudnienie i mniej pracy sezonowej</li> <li>• Długofalowy rozwój i konkurencyjność miasta</li> </ul> </li> <li>• 6.3.3. Wykorzystanie nowoczesnych technologii i narzędzi cyfrowych w promocji miasta: <ul style="list-style-type: none"> <li>• Zwiększenie globalnego zasięgu promocji</li> </ul> </li> </ul> |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |

- Precyzyjne dotarcie do konkretnych grup odbiorców promocji miasta
- Interaktywna i angażująca komunikacja
- Lepsze zarządzanie informacją i danymi
- Optymalizacja kosztów promocji
- Wzrost zaangażowania mieszkańców
- Szybkość i elastyczność komunikacji
- 6.3.4. Wspieranie oraz rozwój wydarzeń o zasięgu lokalnym i regionalnym:
  - Ożywienie życia społecznego
  - Wzmocnienie tożsamości lokalnej
  - Wsparcie lokalnej gospodarki
  - Przyciąganie odwiedzających z regionu
  - Wzrost rozpoznawalności miasta
- 6.3.5. Współpraca z partnerami zewnętrznymi:
  - Dostęp do nowych zasobów i kompetencji
  - Wzmocnienie pozycji miasta na zewnątrz
  - Lepsza promocja miasta
  - Długofalowy rozwój i konkurencyjność miasta
  - Przyciąganie inwestycji zewnętrznych

### 2.6. Projekty kluczowe

We wcześniejszych częściach niniejszego rozdziału zostały zaprezentowane: wizja rozwoju miasta, a następnie cele strategiczne i szczegółowe oraz kierunki działań, których realizacja powinna doprowadzić do osiągnięcia stanu docelowego rozwoju gminy, określonego w wizji.

Oczywistym jest, że realizacja różnych przedsięwzięć w różnym stopniu przyczynia się osiągnięcia założonych celów. W planowaniu, a następnie zarządzaniu strategicznym, sprawdza się tzw. reguła Pareto, mówiąca o tym, że 20% nakładów i wysiłków odpowiada za 80% osiąganych efektów. Jej istotą jest znalezienie tych 20% najważniejszych zamierzeń, które decydują o sukcesie.

W przypadku sporządzania niniejszej strategii zastosowanie powyższej reguły polega na **identyfikacji i wyborze najważniejszych przedsięwzięć inwestycyjnych i/lub nieinwestycyjnych - projektów kluczowych**, które stanowią swoiste „kamienie milowe”. Wynikają one z kierunków działań i w głównej mierze powinny doprowadzić do realizacji celów strategicznych, a w konsekwencji do osiągnięcia docelowej wizji rozwoju miasta. Mogą to być pojedyncze przedsięwzięcia inwestycyjne lub nieinwestycyjne, wpisujące się w kierunki działań albo kilka powiązanych ze sobą, uzupełniających się przedsięwzięć, stanowiących wiązkę przedsięwzięć (projektów). Takie autorskie podejście pozwala na **skoncentrowanie zasobów i wysiłków** gminy na najistotniejszych zagadnieniach, których wykonanie w największym stopniu przyczyni się do zaspokojenia potrzeb i oczekiwań społeczności lokalnej.

Poniżej przedstawiony został pakiet **projektów kluczowych**. Zostały one przypisane do 13 następujących grup tematycznych:

- Nowoczesne i funkcjonalne zagospodarowanie przestrzeni
- Organizacja miejsc rekreacji i integracji mieszkańców
- Bezpieczny i funkcjonalny system drogowy oraz komunikacyjny
- Gospodarka wodno-ściekowa i gospodarka odpadami
- Przyroda i ekologia
- Zdrowie i pomoc społeczna, wsparcie dla potrzebujących mieszkańców
- Kultura i rozrywka
- Aktywizacja i integracja mieszkańców
- Doskonalenie jakości opieki oraz procesu kształcenia dzieci i młodzieży
- Wzmocnienie potencjału gospodarczego miasta
- Marka, potencjały
- Zarządzanie miastem
- Obronność.

W ramach każdej grupy znalazło się kilka projektów kluczowych, spośród których wyodrębniono najważniejsze w punktu widzenia rozwoju Miasta. Na poniżej liście zostały one zaznaczone kolorem zielonym.

### **Nowoczesne i funkcjonalne zagospodarowanie przestrzeni**

- 1) **Przebudowa ul. Wojska Polskiego w bulwar**
- 2) Opracowanie koncepcji architektonicznej zagospodarowania Rynku i jego okolic, a następnie jej realizacja
- 3) Rewitalizacja ul. Kościuszki (wizytówka gospodarczej historii i tradycji miasta)
- 4) Współpraca z właścicielem terenu przy ul. Fabrycznej celem zagospodarowania terenu byłej Porcelany

### **Organizacja miejsc rekreacji i integracji mieszkańców**

- 5) **Organizacja pola kampingowego przy Jeziorze Miejskim**
- 6) Opracowanie i promocja kompleksowej oferty rekreacyjno-sportowej miasta
- 7) Teren MOSiR i otoczenie nowoczesnym ośrodkiem sportowo-rekreacyjnym
- 8) Pełne zagospodarowanie plaż (Jeziora Miejskie i Karczewnik)
- 9) Przeznaczenie terenów przy ul. Zwycięstwa na organizację Centrum Medycyny Osób Starszych i Chorób Cywilizacyjnych oraz poszukiwanie inwestorów w celu realizacji tej inwestycji
- 10) Zagospodarowanie tarasu na Pływalni Delfin
- 11) Rozbudowa infrastruktury na bazie stoku narciarskiego (park linowy, etc.), pozwalająca na całoroczne wykorzystanie terenu
- 12) Budowa wielofunkcyjnej sali rekreacyjno-integracyjnej

### Bezpieczny i funkcjonalny system drogowy oraz komunikacyjny

- 13) Organizacja nowego układu komunikacyjnego w mieście (poprzedzona wykonaniem analizy natężenia ruchu drogowego)
- 14) Budowa kolei gondolowej przez J. Miejskie
- 15) Rozwój transportu publicznego
- 16) Wprowadzenie zintegrowanego systemu monitorowania bezpieczeństwa miasta
- 17) Poprawa stanu dróg i chodników
- 18) Kompleksowe połączenie istniejących tras rowerowych w spójną sieć komunikacyjną
- 19) Organizacja miejsc parkingowych

### Gospodarka wodno-ściekowa i gospodarka odpadami

- 20) Modernizacja stacji uzdatniania wody
- 21) Modernizacja i rozbudowa sieci wodociągowej
- 22) Modernizacja i rozbudowa sieci kanalizacji deszczowej
- 23) Modernizacja PSZOK
- 24) Budowa nowych i modernizacja istniejących ujęć wód podziemnych
- 25) Wdrożenie inteligentnych rozwiązań sterowania systemem wodociągowym
- 26) Modernizacja i rozbudowa sieci kanalizacji sanitarnej
- 27) Modernizacja miejskiej oczyszczalni ścieków
- 28) Wdrożenie inteligentnych rozwiązań sterowania systemem kanalizacyjnym

### Przyroda i ekologia

- 29) Zwiększenie powierzchni i jakości terenów zielonych w mieście
- 30) Organizacja Centrum Ekologicznego przy J. Strzeleckim
- 31) Edukacja ekologiczna
- 32) Transformacja energetyczna systemu dostawy ciepła (Miejska Energetyka Ciepła)
- 33) Ochrona bioróżnorodności
- 34) Rekultywacja Jeziora Miejskiego
- 35) Poprawa efektywności energetycznej budynków użyteczności publicznej

### Zdrowie i pomoc społeczna, wsparcie dla potrzebujących mieszkańców

- 36) Utworzenie i uruchomienie Środowiskowego Centrum Zdrowia Psychicznego
- 37) Uruchomienie i funkcjonowanie Centrum Usług Opiekuńczych i Asystenckich
- 38) Opracowanie Miejskiego Planu Deinstytucjonalizacji Usług Społecznych w oparciu o diagnozę potrzeb oraz wytyczne krajowe i rekomendacje wojewódzkie w obszarze wspierania osób starszych, osób z niepełnosprawnościami, osób w kryzysie psychicznym i ich rodzin, osób w kryzysie bezdomności oraz zagrożonych bezdomnością, dzieci w wieloosobowych placówkach całodobowych
- 39) Zwiększenie dostępności obiektów użyteczności publicznej dla osób z niepełnosprawnościami

- 40) Rozwój mieszkalnictwa komunalnego i socjalnego oraz rozszerzenie oferty mieszkalnictwa wspomagane i treningowe, dostosowane do potrzeb oraz poprawa stanu miejskiej substancji mieszkaniowej
- 41) Opracowanie i realizacja programu wsparcia dla osób starszych (m. in. docieranie do osób starszych potrzebujących wsparcia i pomocy, większe przekazywanie informacji o pomocy między zasadniczymi instytucjami (urzędy, placówki zdrowia, przedszkola, szkoły) i wskazanie osobom potrzebującym miejsc i możliwości uzyskania opieki lub wsparcia)
- 42) Zwiększenie dostępności do informacji publicznej (miejskiej) oraz pozarządowej ofercie usług społecznych

### Kultura i rozrywka

- 43) **Opracowanie i promocja spójnej oferty kulturalnej miasta, uwzględniającej oczekiwania mieszkańców**
- 44) **Modernizacja obiektów i terenu Chodzieskiego Domu Kultury**
- 45) **Rozbudowa Miejskiej Biblioteki Publicznej we współpracy ze Starostwem Powiatowym i Urzędem Gminy Chodzież**

### Aktywizacja i integracja mieszkańców

- 46) **Większe włączenie mieszkańców w życie miasta poprzez ich partycypację**
- 47) Organizacja Cho-Week i innych imprez o charakterze kulturalno-integracyjnych
- 48) Wsparcie dla lokalnych liderów, stowarzyszeń i oddolnych inicjatyw społecznych (w tym konkursy na mikroprojekty społeczne dla młodych osób)

### Doskonalenie jakości opieki oraz procesu kształcenia dzieci i młodzieży

- 49) **Modernizacja i rozwój infrastruktury oraz bazy dydaktycznej placówek oświatowych, Szkoła Podstawowa nr 1 oraz Szkoła Podstawowa nr 3**
- 50) Podnoszenie kompetencji kadry pedagogicznej poprzez szkolenia i programy rozwojowe
- 51) Rozwój opieki oraz wsparcia dla dzieci w wieku przedszkolnym i szkolnym
- 52) Wspieranie edukacji włączającej oraz kompleksowe wsparcie uczniów w planowaniu dalszej ścieżki kształcenia i kariery zawodowej

### Wzmocnienie potencjału gospodarczego miasta

- 53) Realizacja projektu „Chodzież Przyszłości – Nowoczesne Kształcenie i Wsparcie Zawodowe”
- 54) Dalszy rozwój współpracy z lokalnymi przedsiębiorcami
- 55) Modernizacja targowiska

### Marka, potencjały

- 56) **Zbudowanie marki miasta w oparciu o jego unikalne walory kulturowe, przyrodnicze i rekreacyjne – sporządzenie planu i jego realizacja (w tym rozbudowa istniejących oznaczeń tras turystycznych, uruchomienie informacji turystycznej)**
- 57) **Chodzież miastem przyjaznym seniorom (w tym likwidacja barier i wprowadzenie udogodnień architektonicznych, specjalne programy integracyjne, kulturalne i edukacyjne)**
- 58) **Stworzenie warunków do osiedlania się osób, wykonujących pracę zdalną**

### Zarządzanie miastem

- 59) Centralizacja informacji o wydarzeniach w mieście
- 60) Kampanie edukacyjne dla mieszkańców (z różnych dziedzin)

### Obronność

- 61) **Wprowadzenie zintegrowanego systemu monitorowania bezpieczeństwa miasta**
- 62) **Rozwijanie systemu obrony cywilnej i ochrony ludności**
- 63) **Rozbudowa remizy Ochotniczej Straży Pożarnej.**

Znaczna część powyższych projektów ma już zapewnione wysokie dofinansowanie dzięki uzyskaniu przez Miasto środków dotacyjnych dla projektu „Szwajcaria Chodzieska – miejsce, w którym chce się żyć” w ramach Polsko-Szwajcarskiego Programu Rozwoju Miast.

Ponadto, zgodnie z rekomendacjami określonymi w Poradniku Ministerstwa Funduszy i Polityki Regionalnej, w szczególności inwestycyjne projekty kluczowe powinny zostać osadzone w przestrzeni miasta, co zostało zaprezentowane w kolejnym rozdziale - „Model struktury funkcjonalno-przestrzennej Miasta Chodzieży oraz rekomendacje w zakresie kształtowania i prowadzenia polityki przestrzennej w mieście”.

### 3. MODEL STRUKTURY FUNKCJONALNO-PRZESTRZENNEJ MIASTA CHODZIEŻY ORAZ REKOMENDACJE W ZAKRESIE KSZTAŁTOWANIA I PROWADZENIA POLITYKI PRZESTRZENNEJ W MIEŚCIE

#### 3.1. Terytorialny wymiar polityki rozwoju

Ustawa z 15 lipca 2020 r. zmieniająca ustawę o zasadach prowadzenia polityki rozwoju oraz inne akty prawne, wprowadziła z dniem 13 listopada 2020 r. nowe przepisy do ustawy o samorządzie gminnym. Dotyczą one trybu opracowywania strategii rozwoju gminy oraz wymogów co do jej treści. Nowelizacja ta wzmacnia powiązanie aspektów społeczno-gospodarczych i przestrzennych w dokumentach strategicznych, w tym w strategiach gminnych. Polityka rozwoju zyskuje tym samym wyraźny wymiar przestrzenny.

Uwzględnianie przestrzennego kontekstu zjawisk społeczno-ekonomicznych umożliwia trafniejszą diagnozę, lepsze określanie priorytetów i kierunków działań oraz bardziej efektywne zarządzanie zasobami na etapie wdrażania strategii. Nowe przepisy zakładają stosowanie podejścia zintegrowanego, obejmującego rozwój w wymiarze gospodarczym, społecznym, środowiskowym, przestrzennym oraz instytucjonalnym.

Równocześnie nowelizacja ustawy o planowaniu i zagospodarowaniu przestrzennym wprowadza istotne zmiany w lokalnej polityce przestrzennej. Dotychczasowe Studium Uwarunkowań i Kierunków Zagospodarowania Przestrzennego zostaje zastąpione Planem Ogólnym – dokumentem obejmującym cały obszar gminy i posiadającym rangę aktu prawa miejscowego. Jego zadaniem będzie wyznaczanie stref planistycznych oraz gminnych standardów urbanistycznych, jak również wskazywanie obszarów uzupełnienia zabudowy i zabudowy śródmiejskiej.

Plan Ogólny stanie się podstawą do sporządzania miejscowych planów zagospodarowania przestrzennego, a także będzie musiał być uwzględniany przy wydawaniu decyzji o warunkach zabudowy. Kolejną kluczową zmianą jest **obowiązek opierania ustaleń Planu Ogólnego – zwłaszcza tych dotyczących polityki przestrzennej – na strategii rozwoju gminy** lub strategii rozwoju ponadlokalnego. W praktyce oznacza to, że strategię rozwoju przejmują funkcje dotychczas przypisane studiom uwarunkowań – m.in. określanie docelowej struktury funkcjonalno-przestrzennej gminy oraz formułowanie kierunków i zasad prowadzenia lokalnej polityki przestrzennej.

#### 3.2. Elementy przestrzenne w strategii rozwoju Miasta Chodzieży

Celem obecnie obowiązujących regulacji jest włączenie polityki przestrzennej do polityki rozwoju społeczno-gospodarczego i zintegrowanie tych dwóch polityk ze sobą. Oznacza to, że **strategie gmin otrzymały nowe i szerokie zadanie**. Mają one określać istniejące uwarunkowania danej gminy, jak również wyznaczać kierunki polityki rozwoju i być podstawą do określania parametrów rozwoju ujętych w planach ogólnych, a także miejscowych planach zagospodarowania przestrzennego. W efekcie wymiar przestrzenny zintegrowanej strategii rozwoju Miasta Chodzieży będzie realizowany poprzez:

- Określenie modelu struktury funkcjonalno-przestrzennej Miasta Chodzieży, rozumianego jako docelowy układ elementów składowych przestrzeni, w tym:

- struktura sieci osadniczej wraz z rolą i hierarchią jednostek osadniczych
- system powiązań przyrodniczych
- główne korytarze i elementy sieci transportowych, w tym pieszych i rowerowych
- główne elementy infrastruktury technicznej i społecznej.
- Określenie ustaleń i rekomendacji w zakresie kształtowania i prowadzenia polityki przestrzennej miasta, dotyczących:
  - zasad ochrony środowiska i jego zasobów, w tym ochrony powietrza, przyrody i krajobrazu
  - zasad ochrony dziedzictwa kulturowego i zabytków oraz dóbr kultury współczesnej
  - kierunków zmian w strukturze zagospodarowania terenów, w tym określenia szczególnych potrzeb w zakresie nowej zabudowy mieszkaniowej
  - zasad lokalizacji obiektów handlu wielkopowierzchniowego w rozumieniu ustawy z dnia 27 marca 2003 r. o planowaniu i zagospodarowaniu przestrzennym (Dz. U. z 2023 r. poz. 977, 1506, 1597 i 1688)
  - zasad lokalizacji kluczowych inwestycji celu publicznego
  - kierunków rozwoju systemów komunikacji, infrastruktury technicznej i społecznej
  - zasad lokalizacji urządzeń wytwarzających energię o mocy zainstalowanej przekraczającej 500 kW
  - zasad lokalizacji przedsięwzięć mogących znacząco oddziaływać na środowisko
  - zasad kształtowania rolniczej i leśnej przestrzeni produkcyjnej
  - zasad kształtowania zagospodarowania przestrzennego na obszarach zdegradowanych i obszarach rewitalizacji oraz obszarach wymagających przekształceń, rehabilitacji, rekultywacji lub remediacji.
- Obszary strategicznej interwencji określone w strategii rozwoju województwa, o której mowa w art. 11 ust. 1 ustawy z dnia 5 czerwca 1998 r. o samorządzie województwa (Dz. U. z 2022 r. poz. 2094), wraz z zakresem planowanych działań
- Obszary strategicznej interwencji kluczowe dla gminy, jeżeli takie zidentyfikowano, wraz z zakresem planowanych działań
- Ukierunkowanie działań do konkretnych obszarów i dopasowanie ich do potrzeb i możliwości tych obszarów, czyli wskazanie w ramach strategii obszarów strategicznej interwencji, co szczegółowo opisane zostało w Rozdziale 4. dokumentu Strategii.

### 3.3. Istota modelu struktury funkcjonalno-przestrzennej miasta

**Model struktury funkcjonalno-przestrzennej miasta obrazuje strategiczne pomysły na rozwój miasta zorientowane terytorialnie** i jest efektem zintegrowanego procesu planistycznego. W swym założeniu ma stanowić porządkujący składnik strategii, źródło i rodzaj najważniejszych ustaleń rozwojowych osadzonych przestrzennie. Model rozumiany jest jako przedstawienie długookresowej strategicznej wizji rozwoju miasta, wynikającej z wewnętrznych i zewnętrznych uwarunkowań, zdiagnozowanych potrzeb rozwojowych i posiadanego potencjału, z uwzględnieniem jego specyfiki i zróżnicowania wewnętrznego. Model wskazuje obszary, które strategia uznaje za istotne dla osiągnięcia celów

rozwoju, obszary wymagające ochrony oraz rodzaje powiązań funkcjonalnych, występujących pomiędzy poszczególnymi obszarami. Podsumowując, w praktyce model na poziomie lokalnym określa i sytuje przestrzennie:

- wizję i cele rozwojowe gminy
- obszary kluczowe dla rozwoju gminy
- ogólne zasady gospodarowania konkretnymi strefami/obszarami wskazanymi w modelu
- schematyczne rozmieszczenie inwestycji.

### 3.4. Kluczowe uwarunkowania rozwoju przestrzennego Miasta Chodzieży

Na etapie diagnozy sytuacji społecznej, gospodarczej i przestrzennej Miasta Chodzieży dokonano identyfikacji ogólnych, kluczowych uwarunkowań rozwoju przestrzennego gminy w aspekcie czynników zewnętrznych i wewnętrznych. Poniżej kwestie te zostały szczegółowo przedstawione i opisane<sup>5</sup>.

Chodzież jest miastem malowniczo położonym w północnej części województwa wielkopolskiego, zajmując jednocześnie północno-zachodni fragment powiatu chodzieskiego. Dystans dzielący ją od Piły wynosi około 30 kilometrów, natomiast od stolicy regionu, Poznania, jest to około 70 kilometrów. Zgodnie z podziałem Polski na krainy naturalne według Jerzego Kondrackiego, Chodzież znajduje się w obrębie makroregionu Pojezierza Wielkopolskiego, a precyzyjniej w mezoregionie Pojezierza Chodzieskiego. Północno-wschodnia część miasta rozpościera się w obrębie wielkiej zatoki pradoliny Noteci, co dodatkowo podkreśla jej unikalne usytuowanie.

Całkowita powierzchnia miasta wynosi 1.277 hektarów, a struktura użytkowania gruntów jest zróżnicowana. Użytki rolne zajmują 391 ha, grunty pod lasami 260 ha, z czego zwarte kompleksy leśne stanowią 230,8 ha, czyli 18,1% całkowitej powierzchni miasta. Grunty pod wodami pokrywają znaczący obszar 181 ha, a według niektórych danych nawet 195 ha, co stanowi imponujących 15,27% powierzchni Chodzieży. W oczywisty sposób ogranicza to możliwości przeznaczania terenów pod działalność gospodarczą. Pozostałe grunty to 445 ha. Charakterystyczną cechą struktury przestrzennej miasta jest duży udział gruntów leśnych oraz wodnych, a także znaczący odsetek terenów mieszkaniowych, przemysłowych i innych obszarów zabudowanych.

W krajobrazie miasta dominuje wysoczyzna morenowa pagórkowata, która jest malowniczo porożciniana rynnymi jezior: Miejskiego, Strzeleckiego i Karczewnik. Największe powierzchnie w obrębie moreny to tereny wyniesione na wysokość od 80 do 100 metrów nad poziomem morza. Silna erozja doprowadziła do powstania licznych wąwozów o stromych ścianach, które urozmaicają lokalny pejzaż. W południowej części miasta obserwuje się znaczne deniwelacje terenu, dochodzące do 30-40 metrów wysokości bezwzględnej, a spadki terenu w wielu miejscach przekraczają 12%. Dominują tu stoki o ekspozycji północnej. Z kolei w części północno-zachodniej deniwelacje są łagodniejsze, z przewagą stoków o ekspozycji południowej.

---

<sup>5</sup> Źródło: Głównie Studium Uwarunkowań i Kierunków Zagospodarowania Przestrzennego Miasta Chodzieży (SUIKZP lub Studium)

## STRATEGIA ROZWOJU MIASTA CHODZIEŻY NA LATA 2026-2035

Pod względem hydrologicznym Chodzież leży w dorzeczu rzeki Noteci i wyróżnia się stosunkowo dużą powierzchnią wód. Oprócz wspomnianych jezior, na terenie miasta znajdują się również znaczne powierzchnie stawów rybnych. W części północnej miasta występuje gęsta sieć rowów melioracyjnych, natomiast w części południowej, w zagłębieniach na wysoczyźnie, spotkać można naturalne zagłębienia okresowo lub stale wypełnione wodą. Jeśli chodzi o gleby, tereny rolne w Chodzieży charakteryzują się dość dobrą jakością. Około 51% powierzchni gruntów ornych zajmują gleby zaliczane do II, III i IV klasy bonitacyjnej.

Zieleń miejska odgrywa istotną rolę w Chodzieży, a tereny trwale pokryte roślinnością zajmują około 350 hektarów, co stanowi około 27,5% całkowitej powierzchni miasta. Na tę bogatą szatę roślinną składają się przede wszystkim lasy o powierzchni 231 ha, tereny zadrzewione zajmujące 25 ha oraz zieleń osiedlowa, pokrywająca 32 ha. Ważnym elementem zielonej infrastruktury są również ogrody działkowe, których łączna powierzchnia w granicach miasta wynosi 50 ha, oraz cmentarze, będące skupiskami zieleni wysokiej. W krajobrazie miasta istotną funkcję pełnią także skupiska zieleni wysokiej, zlokalizowane przy instytucjach użytku publicznego oraz zieleń szpalerowa, ciągnąca się wzdłuż wielu ulic.

Chodzież pełni funkcję regionalnego węzła komunikacji drogowej. Przez miasto przebiega ważna droga międzyregionalna nr 11, łącząca Poznań, Chodzież, Piłę i Koszalin, stanowiąc tym samym najbliższe połączenie Śląska ze Środkowym Wybrzeżem. Dzięki węzłowi w Pile i drodze krajowej nr 10, Chodzież zyskuje także połączenie z portami morskimi Szczecin – Świnoujście oraz przejściem granicznym w Kołbaskowie. Na terenie miasta droga krajowa nr 11 jest klasyfikowana jako ulica główna i od 1978 roku jej przebieg wyznacza tak zwana "obwodnica miejska", czyli ulice Ujska-Jagiełły i Poznańska.

W mieście znajduje się również stacja kolejowa, obsługująca lokalną i regionalną linię kolejową nr 354 relacji Poznań Główny POD – Chodzież – Piła Główna. Jest to linia zelektryfikowana o znaczeniu pierwszorzędym, przystosowana do obsługi pociągów pospiesznych. Uzupełnieniem systemu transportowego jest dworzec PKS, usytuowany w pobliżu dworca kolejowego. Zapewnia on nie tylko połączenia autobusowe na poziomie gminnym i wojewódzkim, ale także bezpośrednie kursy do takich miast, jak Piła, Poznań, Bydgoszcz, Wrocław, Słupsk, Ustka, Kołobrzeg, Gniezno i Turek. Obsługę miejskiego ruchu pasażerskiego zapewnia Miejski Zakład Komunikacji (MZK), którego system opiera się na pięciu regularnych liniach autobusowych.

Kształtowanie przyszłej struktury przestrzennej miasta opierać się będzie na harmonijnym rozwoju w trzech kluczowych sferach:

- **Sfera ekologiczna** zakłada priorytet dla zrównoważonego rozwoju, z naciskiem na ochronę i właściwe kształtowanie środowiska przyrodniczego.
- W **sferze gospodarczej** dąży się do stworzenia optymalnych warunków dla wzrostu gospodarczego i odpowiedniego zagospodarowania terenu, zawsze jednak z poszanowaniem zasad ochrony przyrody oraz z celem poprawy warunków bytowych mieszkańców.
- Z kolei **sfera społeczna** koncentruje się na jakości życia w mieście, co oznacza dążenie do osiągnięcia wysokiego standardu zaspokojenia potrzeb obywateli, a także tworzenie warunków dla rozwoju i dostępności usług oraz miejsc przeznaczonych do wypoczynku.

W kontekście kształtowania struktury przestrzennej miasta, wyodrębniono dwie zasadnicze grupy terenów, które różnią się fundamentalnymi zasadami zagospodarowania:

## STRATEGIA ROZWOJU MIASTA CHODZIEŻY NA LATA 2026-2035

- Tereny przewidziane pod rozwój nowej zabudowy.
- Obszary, na których wprowadzanie nowej zabudowy będzie podlegać ograniczeniom lub będzie całkowicie zakazane.

Wśród terenów przeznaczonych pod rozwój, szczególną uwagę poświęcono obszarom zabudowy mieszkaniowej. Dopuszcza się tam realizację zarówno budownictwa jednorodzinnego, jak i wielorodzinnego, przy czym charakter tej zabudowy oraz ewentualne łączenie obu form zostanie sprecyzowane na etapie tworzenia miejscowych planów zagospodarowania przestrzennego. Kluczowe jest takie lokalizowanie nowych obiektów, aby eliminować wzajemne uciążliwości i potencjalne konflikty przestrzenne. Jako funkcję uzupełniającą dla tych terenów przewidziano usługi, z wyłączeniem działalności mogących znacząco oddziaływać na środowisko, przy czym niezbędne elementy infrastruktury technicznej nie podlegają tym ograniczeniom. Udział tej funkcji uzupełniającej nie może przekroczyć 50% powierzchni terenu wyznaczonego w planie lub 50% powierzchni użytkowej budynku, w zależności od tego, czy usługi realizowane są w budynkach o funkcji mieszanej, czy w obiektach o funkcjach rozdzielnych. Dodatkowo, w granicach terenów mieszkaniowych dopuszcza się realizację innych obiektów, takich jak budynki gospodarcze, parkingi, czy garaże, pod warunkiem, że nie będą one generować konfliktów przestrzennych i funkcjonalnych z otoczeniem.

Kolejną kategorią terenów przeznaczonych pod rozwój są obszary produkcyjne, składowe i magazynowe. Głównym przeznaczeniem tych stref jest lokalizacja budynków produkcyjnych, składów oraz magazynów. Podobnie jak w przypadku terenów mieszkaniowych, dopuszcza się tu realizację zabudowy usługowej jako funkcji uzupełniającej z zastrzeżeniem, że jej udział nie przekroczy 50% terenu lub powierzchni zabudowy w ramach planu miejscowego, w zależności od formy realizacji. Możliwa jest również budowa oczyszczalni ścieków oraz innych elementów infrastruktury niezbędnych dla prawidłowego funkcjonowania tych obszarów, a także obiektów uzupełniających, o ile nie spowodują one konfliktów przestrzennych i funkcjonalnych.

Specjalne tereny wydzielono również pod zabudowę usługową. Na tych obszarach przewiduje się realizację obiektów związanych z szeroko pojętą działalnością usługową, co obejmuje między innymi obiekty sakralne, urzędy administracji publicznej i samorządowej, placówki oświatowe, obiekty kulturalne i rekreacyjne, a także te związane z obsługą komunikacji i transportu oraz obiekty handlowe o powierzchni sprzedaży do 2.000 m<sup>2</sup>. Dopuszcza się również realizację zagospodarowania i obiektów uzupełniających, pod warunkiem braku konfliktów przestrzennych i funkcjonalnych.

Druga główna kategoria terenów to te, na których zabudowa jest ograniczana lub zakazana, a ich ochrona i właściwe zagospodarowanie mają kluczowe znaczenie. Wśród nich znajdują się tereny zieleni, gdzie priorytetem jest zachowanie ich dotychczasowego charakteru. Dopuszcza się wprowadzanie zieleni ochronnej lub urządzonej, dostosowanej do warunków glebowych, co ma na celu między innymi zwiększenie retencji wód opadowych i roztopowych. Obowiązuje tu zakaz realizacji zabudowy kubaturowej, z wyjątkiem niezbędnych urządzeń i obiektów infrastrukturalnych, w tym służących racjonalnej gospodarce rolnej i wodnej, oraz obiektów małej architektury. Nakłada się również obowiązek zachowania i prawidłowego utrzymania parków miejskich wyznaczonych w granicach tych terenów.

Tereny urządzeń infrastruktury technicznej mają być zagospodarowywane zgodnie z ich podstawową funkcją. Kategoria ta obejmuje zarówno istniejące obiekty i urządzenia infrastrukturalne, dla których

dopuszcza się wszelkie działania niezbędne do ich prawidłowego funkcjonowania, jak i tereny związane z szeroko pojętą komunikacją, takie jak drogi, ciągi piesze i pieszo-jezdne, parkingi oraz obszary związane z obsługą kolei i infrastrukturą kolejową.

Obszary wód powierzchniowych również podlegają zasadzie zagospodarowania zgodnego z ich podstawową funkcją. Dopuszcza się jednak na tych terenach realizację usług, związanych ze sportem i rekreacją, pod warunkiem, że nie będzie to prowadzić do konfliktów przestrzennych, ani funkcjonalnych, z podstawowym przeznaczeniem tych wód oraz z terenami przyległymi.

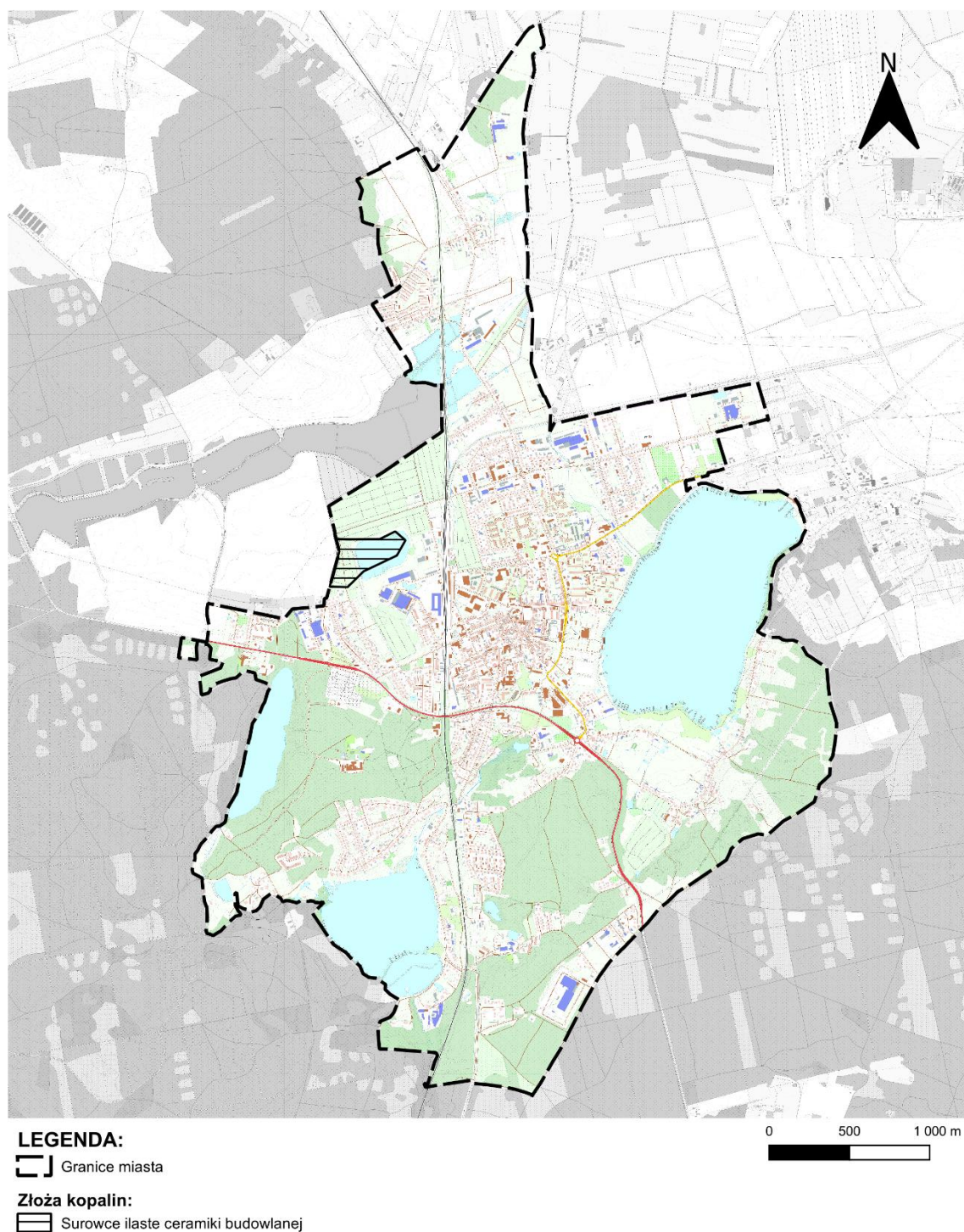
Specyficzne zasady dotyczą również terenów cmentarzy oraz ogrodów działkowych, gdzie zagospodarowanie musi być zgodne z ich podstawową funkcją, dopuszczając jedynie elementy niezbędne do jej prawidłowej realizacji, w tym altany na terenach działkowych. W przypadku terenów leśnych, nacisk kładziony jest na prowadzenie zrównoważonej gospodarki leśnej. Dopuszczalna jest tu realizacja budynków, służących obsłudze tej gospodarki oraz innych obiektów uzupełniających, o ile nie będą one generować konfliktów przestrzennych i funkcjonalnych zarówno w obrębie samych lasów, jak i na terenach sąsiednich.

### **3.4.1. Złoża kopalin**

Zgodnie z danymi udostępnionymi przez Państwowy Instytut Geologiczny - Państwowy Instytut Badawczy na platformie MIDAS, na obszarze Miasta Chodzież zlokalizowane są złoża:

- Surowce ilaste ceramiki budowlanej – Chodzież Fabryczna.

**Rysunek 2. Złoże kopalin na terenie Miasta Chodzież**



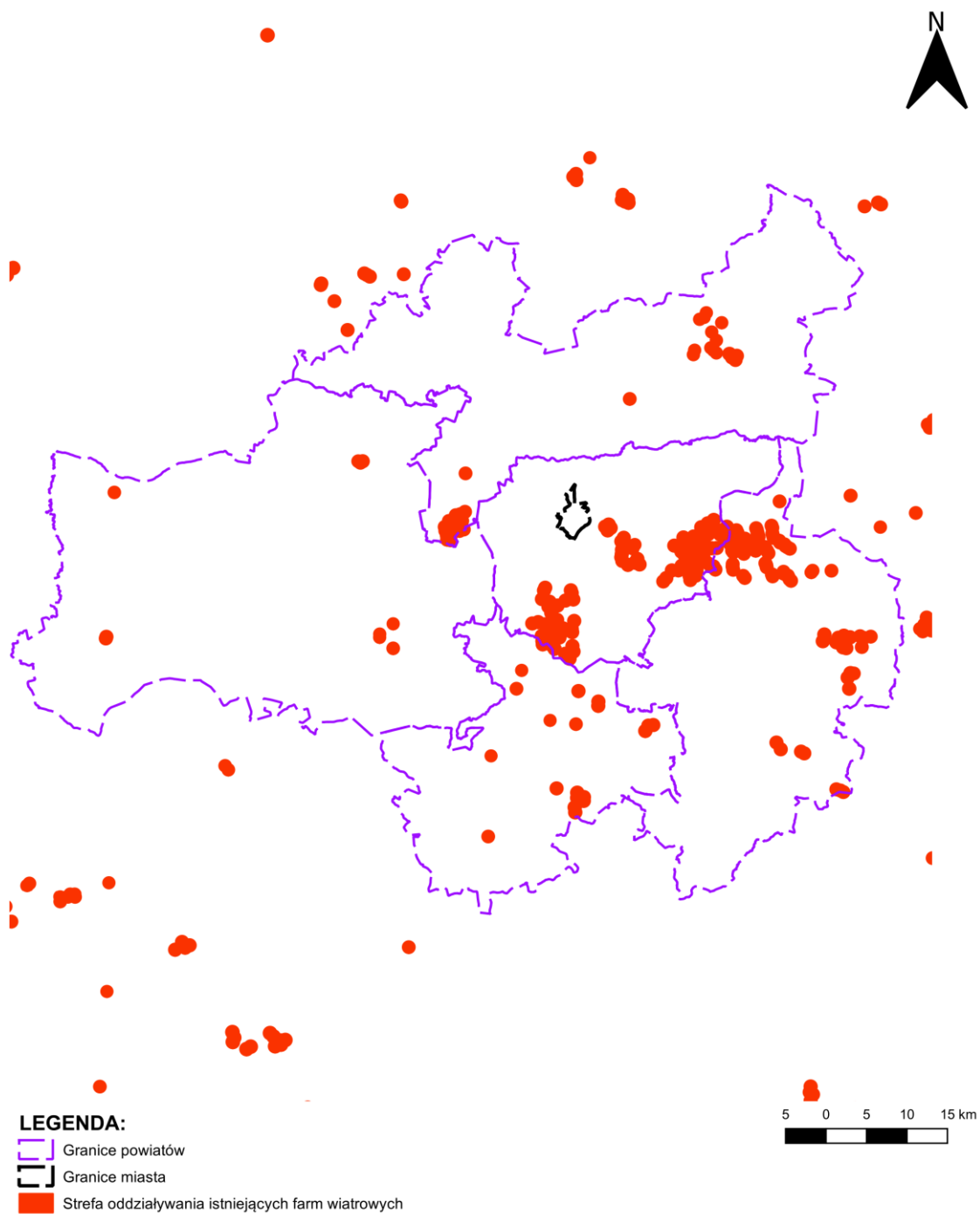
Źródło: Opracowanie własne na podstawie portalu MIDAS

### **3.4.2. Lokalizacje farm wiatrowych**

Na podstawie informacji pozyskanej z portalu mapowego, prowadzonego przez Główny Urząd Geodezji i Kartografii ([geoportal.gov.pl](https://geoportal.gov.pl)) oraz otwartych danych pobranych z podkładu mapowego Open Street Map (<https://overpass-turbo.eu/>), na terenie Miasta Chodzież brak jest istniejących elektrowni wiatrowych. Najbliższe obiekty poza miastem znajdują się w gminach Chodzież i Margonin.

Zgodnie z Ustawą z dnia 9 marca 2023 r. o zmianie ustawy o inwestycjach w zakresie elektrowni wiatrowych oraz niektórych innych ustaw (Dz. U. 2023 poz. 553 z późn. zm.) elektrownie wiatrowe muszą być lokalizowane w odległości równej lub większej dziesięciokrotności całkowitej wysokości elektrowni wiatrowej od budynku mieszkalnego albo budynku o funkcji mieszanej. W zmienionej ustawie pojawił się nowy zapis, który umożliwia zmniejszenie tej odległości do 700 m. Możliwość zmniejszenia odległości rozstrzyga się w trakcie procedury miejscowego planu zagospodarowania przestrzennego dla terenu objętego inwestycją farmy wiatrowej.

**Rysunek 3. Obszary oddziaływania istniejących farm wiatrowych na tle powiatów: chodzieski, czarnkowsko-trzcianecki, obornicki, pilski i wągrowiecki**



## 3.4.3. Obowiązujące miejscowe plany zagospodarowania przestrzennego

Aktami prawa miejscowego, które regulują politykę przestrzenną miasta, a także jej zagospodarowanie, są miejscowe plany zagospodarowania przestrzennego. Na terenie Miasta Chodzieży obowiązują 74 plany miejscowe. Pokrywają one niemal 100% powierzchni miasta. Pierwszy został uchwalony w 1997 r., natomiast ostatni w 2025 r.

Obowiązujące mpzp można podzielić na kilka wyróżniających się grup:

- Regulujące – wprowadzające jasny podział i kierunki rozwoju przestrzeni w obrębie miasta, szczególnie pod kątem nowej zabudowy mieszkaniowej i usługowej, szczególnie w najbliższym sąsiedztwie już zabudowanych terenów utrzymując kontynuację funkcji.
- Proinwestycyjne – miejscowe plany zagospodarowania przestrzennego, które wprowadzają nowe tereny usługowe i produkcyjne, najczęściej w rejonie już istniejących obiektów o danej funkcji.
- Ochronne – największe powierzchniowo obowiązujące miejscowe plany obejmują swoim zasięgiem tereny leśne.

**Tabela 14. Liczba miejscowych planów zagospodarowania przestrzennego uchwalonych w Mieście Chodzieży w latach 1997-2025**

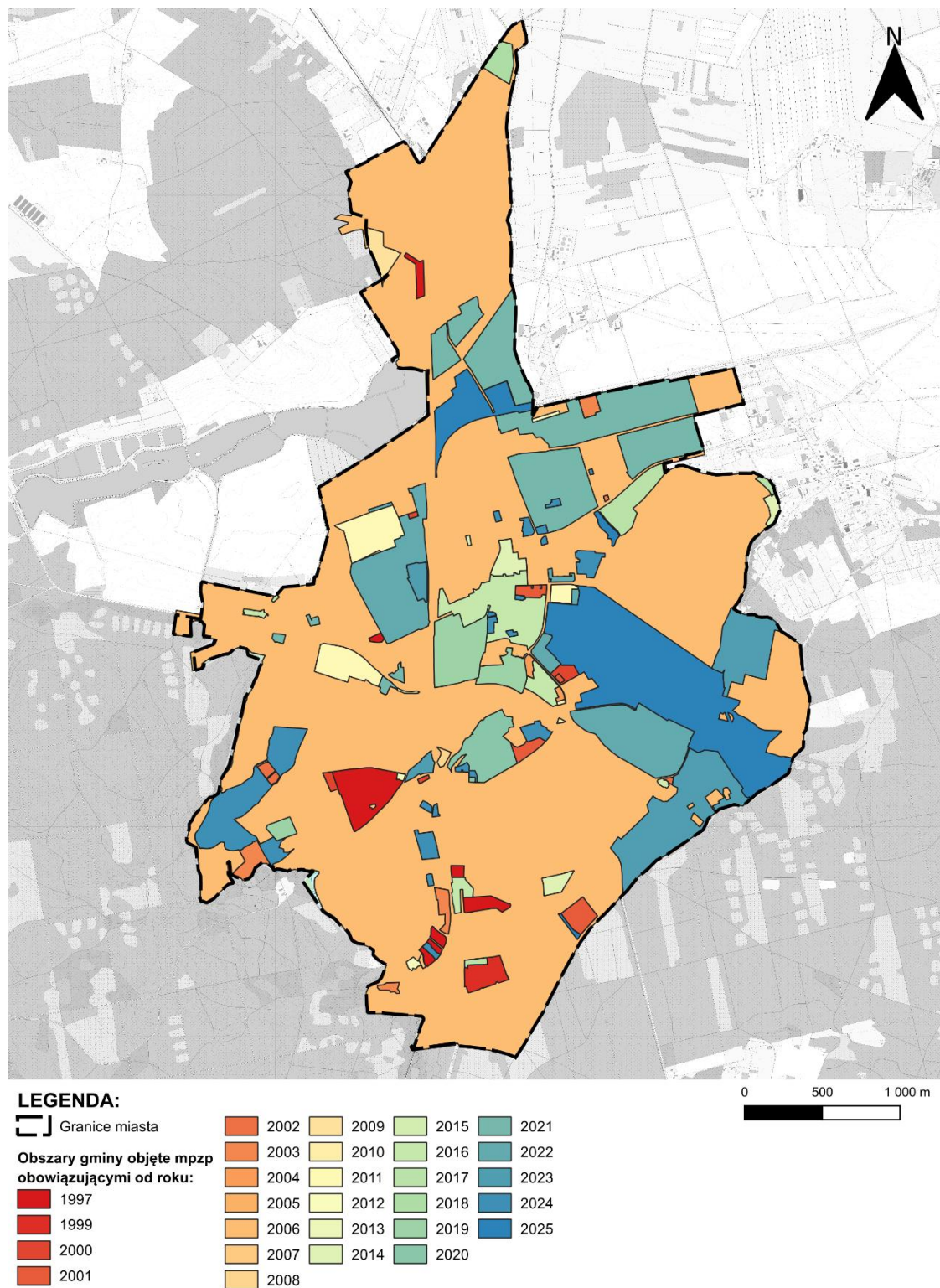
| Rok  | Liczba mpzp |
|------|-------------|
| 1997 | 6           |
| 1999 | 1           |
| 2000 | 4           |
| 2001 | 5           |
| 2002 | 2           |
| 2003 | 6           |
| 2004 | 2           |
| 2005 | 1           |
| 2006 | 1           |
| 2007 | 2           |
| 2008 | 3           |
| 2009 | 1           |
| 2010 | 2           |
| 2011 | 4           |
| 2012 | 3           |
| 2013 | 1           |
| 2014 | 4           |
| 2015 | 1           |
| 2016 | 5           |
| 2017 | 3           |
| 2018 | 1           |
| 2019 | 3           |
| 2020 | 1           |

## STRATEGIA ROZWOJU MIASTA CHODZIEŻY NA LATA 2026-2035

| Rok         | Liczba<br>mpzp |
|-------------|----------------|
| 2021        | 2              |
| 2022        | 2              |
| 2023        | 3              |
| 2024        | 3              |
| 2025        | 2              |
| <b>SUMA</b> | <b>74</b>      |

*Źródło: Opracowanie własne na podstawie danych z gminnego rejestru urbanistycznego*

**Rysunek 4. Obowiązujące miejscowe plany zagospodarowania przestrzennego (mpzp) w Mieście Chodzieży**



Źródło: Opracowanie własne na podstawie danych z gminnego rejestru urbanistycznego

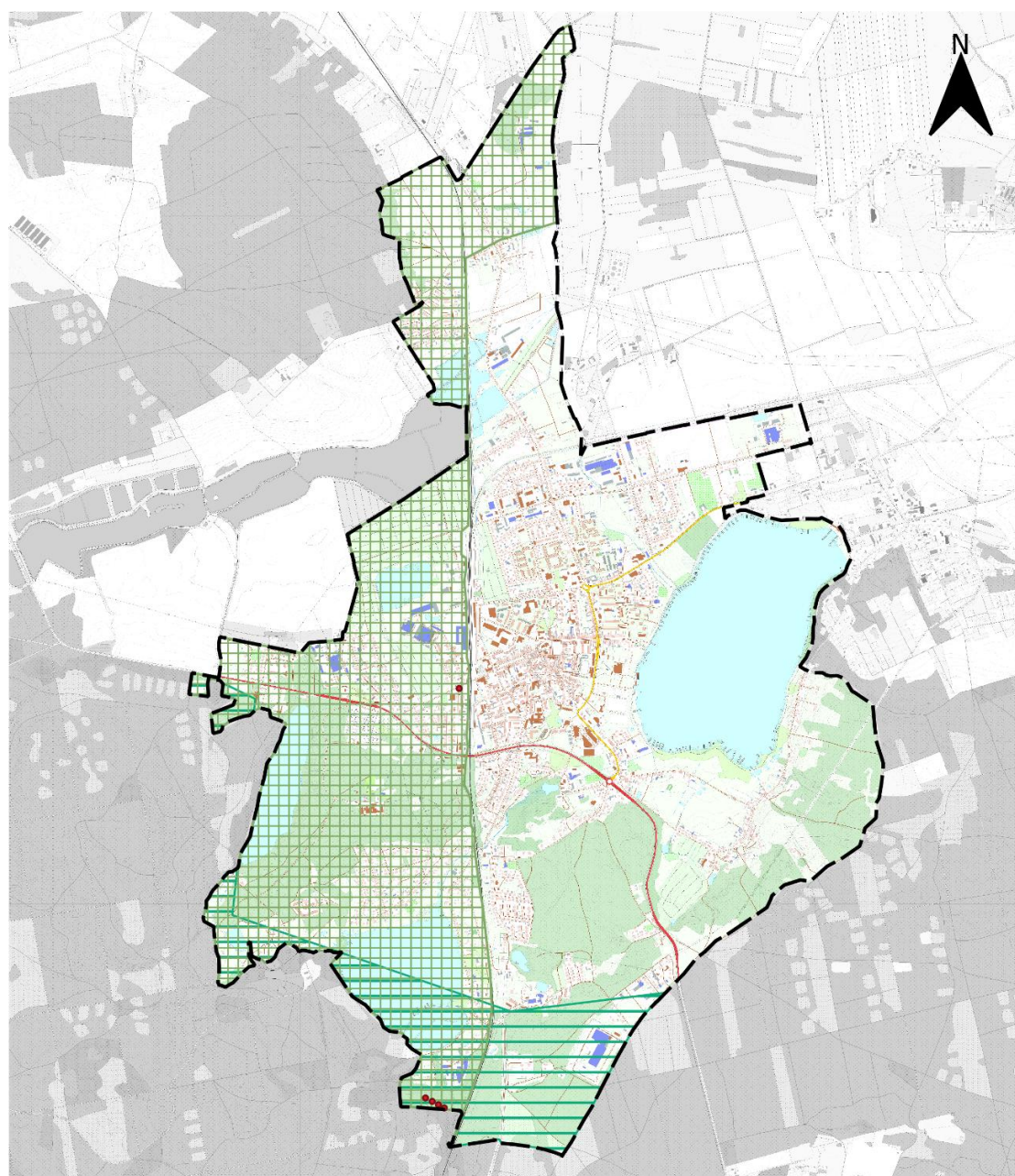
### 3.4.4. Formy ochrony przyrody

Miasto Chodzież pokryte jest w około 37% formami ochrony przyrody. Na terenie miasta występują poniższe formy:

- Obszar Chronionego Krajobrazu „Doliny Noteci”
- Pomniki przyrody - drzewa:
  - Cztery buki pospolite
  - Lipa drobnolistna – grupa drzew.

**Obszar Chronionego Krajobrazu „Dolina Noteci”** należy do jednych z najważniejszych przyrodniczo i krajobrazowo obszarów północno-zachodniej Polski. Został utworzony w celu ochrony rozległej doliny rzecznej Noteci, obejmującej mozaikę ekosystemów wodnych, łąkowych, torfowiskowych oraz leśnych, a także w celu zachowania jej funkcji przyrodniczych, hydrologicznych i krajobrazowych.

Rysunek 5. Formy ochrony przyrody na terenie Miasta Chodzieży



**LEGENDA:**

-  Granice gminy
-  Pomniki Przyrody
-  Obszar chronionego krajobrazu "Dolina Noteci"
-  Korytarz ekologiczny "Wschodnia Dolina Noteci"

0 500 1 000 m

## STRATEGIA ROZWOJU MIASTA CHODZIEŻY NA LATA 2026-2035

### 3.4.5. Hydrologia

Zgodnie z danymi udostępnionymi przez Wody Polskie, Miasto Chodzież znajduje się w Obszarze dorzecza Odry, w regionie wodnym Noteci.

Miasto Chodzież położone jest w obrębie:

- Dwóch Jednolitych Części Wód Powierzchniowych Rzecznych – Boleмка i Noteć od Dopływu spod Sipior do Gwdy
- Jednej Jednolitej Części Wód Powierzchniowych Jeziornych – Chodzieskie.

**Tabela 15. Zestawienie informacji o JCWP**

| Lp                   | Krajowy kod JCWP  | Nazwa JCWP                           | Aktualny stan | Ocena ryzyka nieosiągnięcia celu środowiskowego | Odroczenie w czasie terminu osiągnięcia celu środowiskowego | Rodzaj presji                                                                                                                                                                                                       |
|----------------------|-------------------|--------------------------------------|---------------|-------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>JCWP Rzeczne</b>  |                   |                                      |               |                                                 |                                                             |                                                                                                                                                                                                                     |
| 1.                   | RW600015<br>18859 | Boleмка                              | Zły           | Zagrożona                                       | Tak                                                         | BIO_FIZ (na elementy biologiczne zależne od fizykochemii), BIO_HM (na elementy biologiczne zależne od hydromorfologii), CHEM (na elementy chemiczne), FIZ (na elementy fizykochemiczne), OCH (na obszary chronione) |
| 2.                   | RW600016<br>18859 | Noteć od Dopływu spod Sipior do Gwdy | Zły           | Zagrożona                                       | Tak                                                         | BIO_FIZ (na elementy biologiczne zależne od fizykochemii), BIO_HM (na elementy biologiczne zależne od hydromorfologii), CHEM (na elementy chemiczne), FIZ (na elementy fizykochemiczne), OCH (na obszary chronione) |
| <b>JCWP Jeziorne</b> |                   |                                      |               |                                                 |                                                             |                                                                                                                                                                                                                     |
| 1.                   | LW10517           | Chodzieskie                          | Zły           | Zagrożona                                       | Tak                                                         | BIO_FIZ (na elementy biologiczne zależne od fizykochemii), BIO_HM (na elementy biologiczne zależne od hydromorfologii), CHEM (na elementy chemiczne), FIZ (na                                                       |

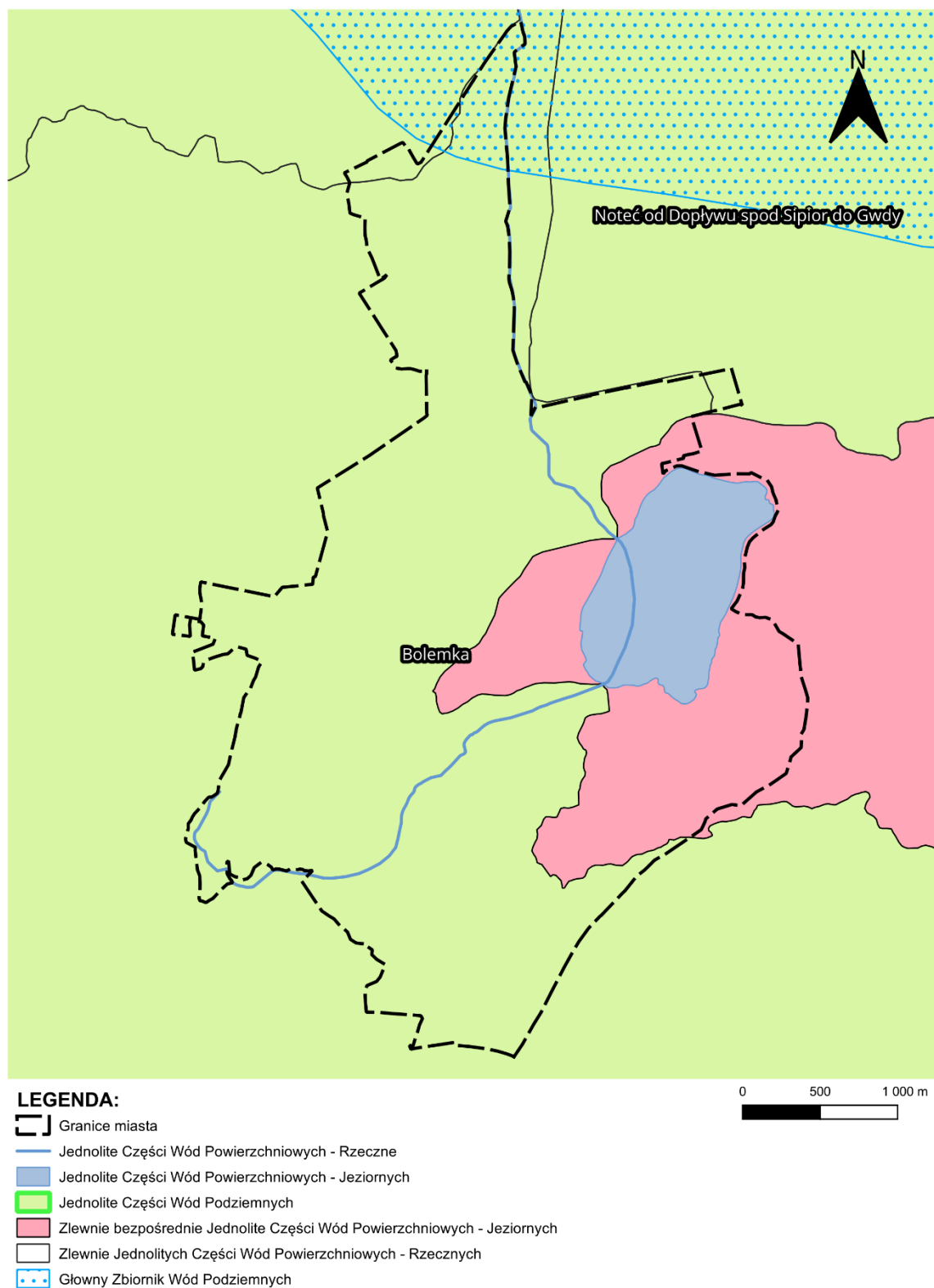
## STRATEGIA ROZWOJU MIASTA CHODZIEŻY NA LATA 2026-2035

|       |          |          |               |              |   |                                                          |
|-------|----------|----------|---------------|--------------|---|----------------------------------------------------------|
|       |          |          |               |              |   | elementy fizykochemiczne),<br>OCH (na obszary chronione) |
| JCWPd |          |          |               |              |   |                                                          |
| 1.    | Numer 35 | GW600035 | Dobry<br>stan | Niezagrożona | - | chemiczna                                                |

*Źródło: Opracowanie własne na podstawie danych z wody.isok.gov.pl*

Północna część Miasta Chodzież zlokalizowana jest na obszarze Głównego Zbiornika Wód Podziemnych „Pradolina Toruń – Eberswalde”.

**Rysunek 6. Jednolite Części Wód Powierzchniowych i Podziemnych**



Źródło: Opracowanie własne na podstawie danych z [wody.isok.gov.pl](http://wody.isok.gov.pl)

Zgodnie z mapami zagrożenia powodziowego, o których mowa w art. 169 ustawy z dnia 20 lipca 2017 r. Prawo wodne ustalono, że na obszarze Miasta Chodzież nie znajdują się obszary szczególnego zagrożenia powodzią w rozumieniu art. 16 pkt 34) lit. a) i b) Prawa wodnego, tj. obszary, na których prawdopodobieństwo wystąpienia powodzi jest średnie i wynosi  $p=1\%$  lub  $p=10\%$ , a także obszary, na których prawdopodobieństwo wystąpienia powodzi jest niskie ( $p=0,2\%$ ).

Zgodnie z obowiązującym Planem przeciwdziałania skutkom suszy Miasto Chodzież położone jest:

- W całości na obszarze ekstremalnego zagrożenia suszą atmosferyczną
- W większości na obszarze umiarkowanego zagrożenia suszą hydrologiczną
- W całości na obszarze słabego zagrożenia suszą hydrogeologiczną
- W części (północny i południowy rejon miasta) na obszarze ekstremalnego zagrożenia suszą rolniczą, w części na obszarze silnego zagrożenia suszą rolniczą (północno-wschodni rejon) oraz w części na obszarze słabego zagrożenia suszą rolniczą (środkowy i zachodni rejon).

W łącznym zestawieniu Miasto Chodzież klasyfikuje się w części (północny i południowy rejon miasta) na obszarze silnego zagrożenia suszą, w części na obszarze umiarkowanego zagrożenia suszą (północno-wschodni rejon) oraz w części na obszarze słabego zagrożenia suszą (środkowy i zachodni rejon).

### 3.5. Model struktury funkcjonalno-przestrzennej Miasta Chodzieży

Model docelowej struktury funkcjonalno-przestrzennej Miasta Chodzieży jest zobrazowaniem spodziewanych i zaplanowanych w Strategii Miasta procesów rozwoju i ich wpływu na kształtowanie się struktur przestrzennych i wynika z wizji rozwoju miasta i celów strategicznych, które przedstawiają się następująco:

#### Wizja:

**Chodzież to zielony zakątek północnej Wielkopolski, miasto wyjątkowych walorów przyrodniczo-krajobrazowych, nazywane „Szwajcarią Chodzieską”. Harmonijne połączenie natury, zadbanego otoczenia i dostępnych usług sprawia, że jest to spokojna i bezpieczna, a jednocześnie nowoczesna przestrzeń do życia, pracy i aktywnego wypoczynku.**

**Miasto rozwija się jako przyjazna życiowa przystań dla wszystkich pokoleń mieszkańców, tworząc dobre warunki do zamieszkania i rozwoju zawodowego.**

**Chodzież konsekwentnie buduje swoją tożsamość kulturalną i gospodarczą, tworząc warunki sprzyjające rozwojowi przedsiębiorczości. Tradycje jazzowe, lokalna kultura i wydarzenia artystyczne podkreślają unikalny charakter miasta, a turystyka i rekreacja o znaczeniu ponadlokalnym wzmacniają atrakcyjność Chodzieży.**

#### Cele strategiczne

1. Zapewnienie bezpieczeństwa oraz kształtowanie ładu przestrzennego i wysokiej jakości przestrzeni publicznych, odpowiadających na potrzeby mieszkańców i podnoszących warunki ich życia
2. Wzmacnianie spójności społecznej poprzez rozwój świadomej, zintegrowanej i aktywnej społeczności lokalnej, uczestniczącej w procesach decyzyjnych i działaniach na rzecz rozwoju miasta, przy jednoczesnym budowaniu miasta przyjaznego wszystkim pokoleniom, o wysokiej jakości życia i silnej tożsamości lokalnej
3. Wzmocnienie potencjału gospodarczego miasta poprzez tworzenie sprzyjających warunków dla rozwoju przedsiębiorczości, sektora MŚP oraz współpracy z inwestorami, z wykorzystaniem lokalnych potencjałów gospodarczych
4. Ograniczanie negatywnych skutków zmian klimatycznych oraz ochrona zasobów środowiska naturalnego
5. Doskonalenie jakości opieki oraz procesu kształcenia dzieci i młodzieży
6. Rozwijanie atrakcyjnej i zróżnicowanej oferty kulturalnej oraz turystycznej miasta, wzmacniającej jego rozpoznawalność, tożsamość lokalną i funkcje rekreacyjno-wypoczynkowe.

Docelową strukturę funkcjonalno-przestrzenną Miasta Chodzieży, wynikającą z modelu i uwzględniającą powyższe aspekty, szczegółowo przedstawiono w punkcie 3.7. Docelowa struktura funkcjonalno-przestrzenna Miasta Chodzież.

### 3.5.1. Struktura sieci osadniczej wraz z rolą i hierarchią jednostek osadniczych

Siecią osadniczą określaną jest układ przestrzenny jednostek osadniczych na danym terenie, które różnią się pod względem wielkości, funkcji oraz wzajemnych powiązań. W skład sieci osadniczej wchodzi różne typy jednostek osadniczych, od małych wsi po duże miasta, tworząc silnie powiązany system o zróżnicowanej hierarchii, zachowujący relacje z podobnymi układami znajdującymi się w pobliżu.

Elementami sieci osadniczej są zdefiniowane jednostki osadnicze, takie jak wieś, miasteczko, miasto, metropolia, czy aglomeracja. Różnią się przede wszystkim wielkością, zarówno pod względem powierzchniowym, jak i ludnościowym. W przypadku Miasta Chodzieży brana jest pod uwagę tylko jedna jednostka, która stanowi jednolity organizm miejski. Natomiast w jej granicach znajdują się różne jednostki funkcjonalne, które tworzą pewnego rodzaju strukturę osadniczą.

Miasto Chodzież jest główną jednostką w powiecie, stanowi lokalny ośrodek miejski i główne centrum usługowe dla wiejskiej gminy Chodzież oraz innych sąsiednich terenów. Pełni rolę głównego punktu koncentracji usług publicznych (administracja publiczna, edukacja, usługi zdrowotne), działalności gospodarczej (liczne zakłady pracy z różnych gałęzi gospodarki) oraz jest miejscem występowania licznej infrastruktury społecznej.

Biorąc pod uwagę układ przestrzenny i funkcjonalny miasta można wydzielić cztery jednostki osadnicze:

- Centrum miasta
- Obszary mieszkaniowo-usługowe
- Obszary aktywności gospodarczej
- Obszary rekreacyjne i przyrodnicze.

**Centrum miasta** obejmuje historycznie ukształtowany układ urbanistyczny wraz z rynkiem i przyległymi ulicami oraz obszary o największej koncentracji usług. Charakteryzuje się najwyższą intensywnością zabudowy i zagospodarowania, dominacją zabudowy śródmiejskiej o funkcjach mieszanych oraz dobrze rozwiniętą przestrzenią publiczną. Skupiają się tu funkcje administracyjne, usługowe, społeczne i kulturalne, a także częściowo mieszkaniowe. Obszar ten stanowi główny punkt koncentracji życia społecznego i gospodarczego, pełni rolę węzła komunikacyjnego oraz posiada szczególne znaczenie symboliczne i tożsamościowe dla mieszkańców.

**Obszary mieszkaniowo-usługowe** stanowią podstawową przestrzeń życia mieszkańców. Obejmują one zarówno osiedla zabudowy wielorodzinnej, jak i zespoły zabudowy jednorodzinnej, o zróżnicowanym stopniu uporządkowania. Cechują się umiarkowaną intensywnością zabudowy, dominacją funkcji mieszkaniowej oraz obecnością usług podstawowych dostępnych na poziomie lokalnym. Poza funkcją mieszkaniową występują tu również usługi codzienne, takie jak handel detaliczny, edukacja czy opieka zdrowotna, a także elementy infrastruktury rekreacyjnej. Obszary te pełnią istotną rolę w kształtowaniu lokalnych wspólnot oraz są powiązane z centrum poprzez układ komunikacyjny.

**Obszary aktywności gospodarczej**, w których koncentruje się działalność produkcyjna, magazynowa i usługowa o charakterze ponadlokalnym. Obszary te zlokalizowane są głównie na obrzeżach miasta, gdzie dostępne są większe tereny inwestycyjne, zapewniona jest dobra dostępność komunikacyjna

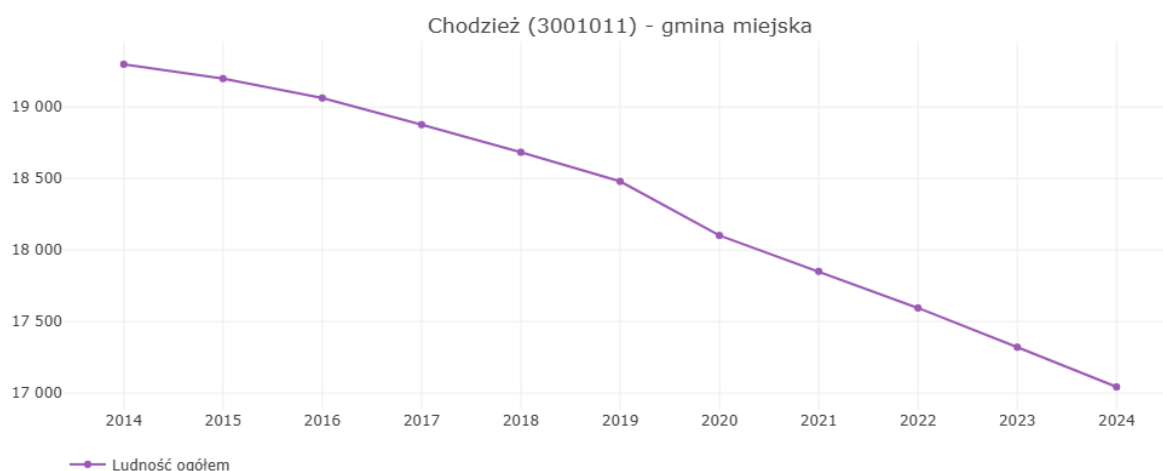
## STRATEGIA ROZWOJU MIASTA CHODZIEŻY NA LATA 2026-2035

oraz negatywne oddziaływanie na tereny wrażliwe jest mniejsze. Charakteryzują się obecnością większych działek, dostosowanych do potrzeb inwestorów oraz funkcji wymagających odpowiedniego zaplecza technicznego. Ich główną rolą jest tworzenie miejsc pracy, wzmacnianie lokalnej gospodarki oraz ograniczanie konfliktów przestrzennych poprzez oddzielenie funkcji uciążliwych od terenów mieszkaniowych.

**Obszary rekreacyjne i przyrodnicze** obejmują tereny zieleni, wód powierzchniowych oraz obszary o wysokich walorach krajobrazowych. Charakteryzują się one niewielkim stopniem zabudowy lub jej całkowitym brakiem oraz dużym udziałem elementów przyrodniczych. Pełnią funkcje rekreacyjne, ekologiczne i krajobrazowe, umożliwiając wypoczynek mieszkańców oraz wspierając zachowanie równowagi środowiskowej. Obszary te mają istotne znaczenie dla poprawy jakości życia, przeciwdziałania skutkom zmian klimatu oraz budowania atrakcyjności miasta.

Analiza liczby ludności Miasta Chodzieży w latach 2014-2024 wskazuje na stały trend spadkowy mieszkańców na przestrzeni 10 lat. Liczba ludności w roku 2014 wynosiła 19.299, natomiast w 2024 roku – 17.043. Z danych wynika, że w ciągu badanego okresu ubyło ponad 2.000 mieszkańców. Największa zmiana liczby ludności widoczna jest między rokiem 2019 a 2020 (ponad 450 osób). W pozostałych latach wartość ta waha się między 100 a 300 osób.

**Wykres 1. Ogólna liczba mieszkańców w latach 2014-2024**

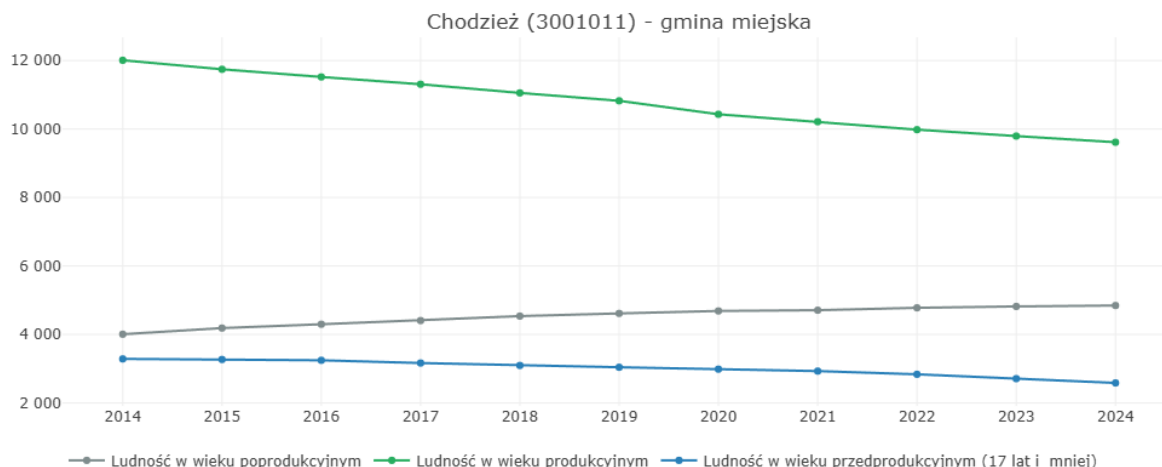


Źródło: Opracowanie własne na podstawie danych z <https://analizy.monitorrozwoju.pl/>

Analizując podział społeczeństwa miasta ze względu na przynależność do grup produkcyjnych i nieprodukcyjnych (przed- i poprodukcyjnych) sytuacja prezentuje się jako pogarszająca się. W strukturze wiekowej mieszkańców zdecydowanie dominują osoby w wieku produkcyjnym, jednakże cechuje tę grupę trend malejący. Jednym ze wskaźników demograficznych, obrazujących potencjał kondycyjny miasta pod kątem liczby ludności, jest obciążenie demograficzne. Jest to stosunek liczby osób w wieku produkcyjnym do ludności w wieku nieprodukcyjnym. Im większa wartość tym lepsza kondycja demograficzna miasta. Najwyższy wskaźnik odnotowano w roku 2014 (1,65), natomiast najniższy – 1,29 w roku 2024. Widoczny jest ciągły spadek w porównaniu do początku badanego okresu. Oznacza to, że szybciej rośnie liczba osób w wieku nieprodukcyjnym (dominują osoby w wieku poprodukcyjnym) niż osób w wieku produkcyjnym.

## STRATEGIA ROZWOJU MIASTA CHODZIEŻY NA LATA 2026-2035

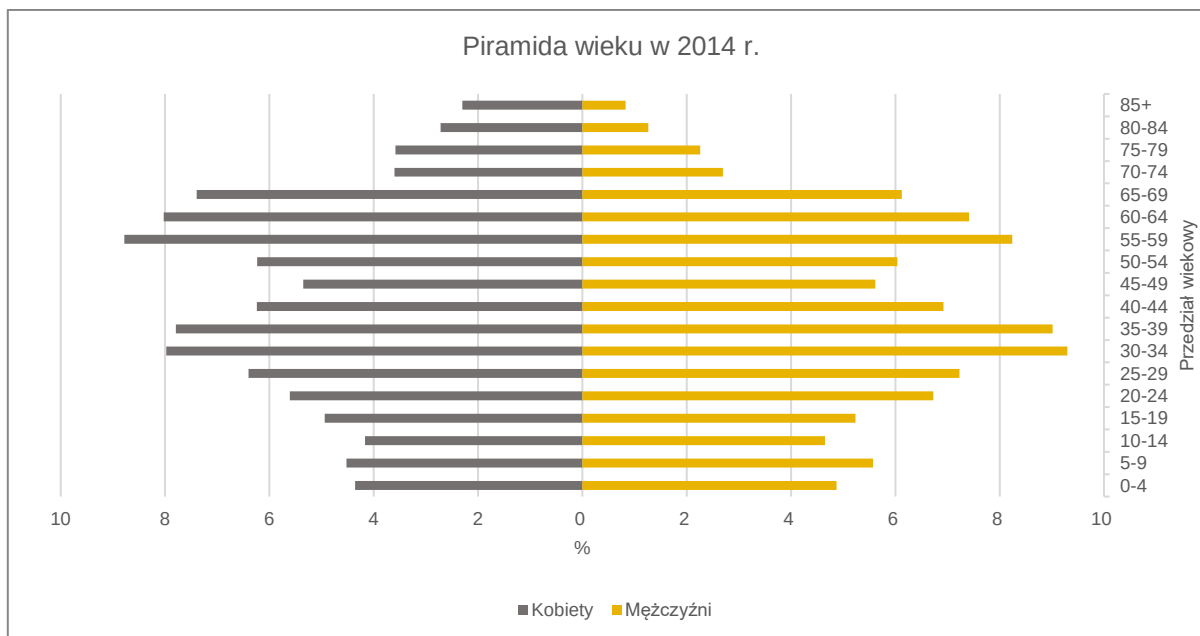
**Wykres 2. Wskaźnik obciążenia demograficznego w Mieście Chodzież w latach 2014-2024**



Źródło: Opracowanie własne na podstawie danych z <https://analizy.monitorrozwoju.pl/>

Struktura ludności Miasta Chodzieży została podzielona ze względu na płeć i wyznaczone zostały pięcioletnie grupy wiekowe. Zgodnie z tym podziałem, najliczniejszą grupą wiekową w 2014 roku byli mieszkańcy w wieku od 30 do 34, 35 do 39 zarówno w grupie kobiet, jak i mężczyzn. Drugą najliczniejszą grupą ludzi są osoby w wieku 55-59 i 60-64, którzy częściowo stanowią rodziców osób z młodszego wyżu demograficznego w mieście.

**Wykres 3. Piramida wieku mieszkańców Miasta Chodzieży w 2014 roku**



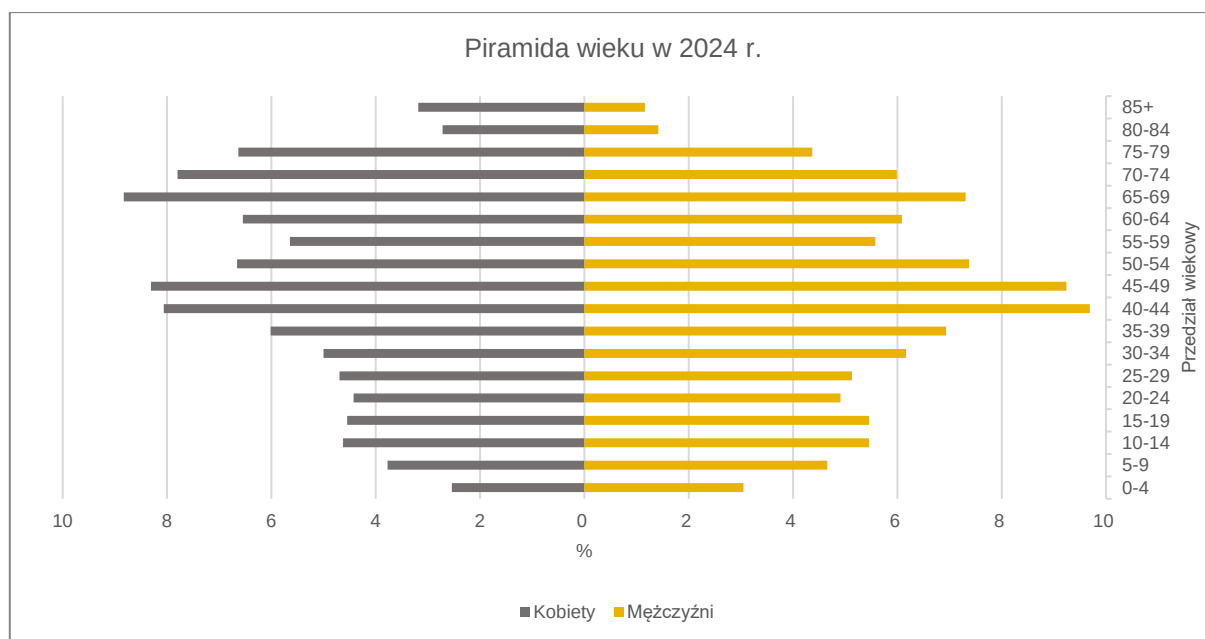
Źródło: Opracowanie własne na podstawie danych z <https://analizy.monitorrozwoju.pl/>

Piramida wieku dla roku 2024 prezentuje zgołą inną sytuację demograficzną. Znacznie bardziej widoczne są dwie najliczniejsze grupy mieszkańców. Najliczniejszą grupą są mieszkańcy w przedziałach

## STRATEGIA ROZWOJU MIASTA CHODZIEŻY NA LATA 2026-2035

wiekowych 40-44 i 45-49 – szczyt przesunął się na osi pionowej o 10 lat, co oznacza, że ci sami mieszkańcy nadal stanowią najliczniejszą grupę wiekową. Drugim widocznym wzrostem liczby ludności są przedziały wiekowe 65-69 i 70-74 lat – ta sama grupa ludzi, która stanowiła drugi szczyt 10 lat wcześniej. Odległość czasowa między dwoma szczytami wynosi około 30-35 lat, co wskazuje na liczny udział potomstwa ludzi ze starszego wyżu w młodszy. Piramida wieku, która jest wąska u podstawy i poszerza się w stronę szczytu obrazuje dynamicznie starzejące się społeczeństwo, bez szans na zastępowalność pokoleń oraz na zmianę silnego trendu wzrostu średniego wieku mieszkańca.

**Wykres 4. Piramida wieku mieszkańców Miasta Chodzieży w 2024 roku**



Źródło: Opracowanie własne na podstawie danych z <https://analizy.monitorrozwoju.pl/>

Miasto Chodzież w przeciągu ostatnich 10 lat w przekroju całego społeczeństwa zanotowało spadek o około 10%. Oznacza to pogarszającą się rok rocznie sytuację demograficzną. Rozpatrując to także w rozbiciu na płeć i przedziały wiekowe, w porównaniu z ogólnokrajowym trendem, jest zobrazowaniem jeszcze bardziej pesymistycznego scenariusza sytuacji demograficznej. Będzie w szybszym tempie postępować zmniejszanie się liczby osób mogących podjąć pracę, a zwiększy się liczba osób w wieku poprodukcyjnym przy jednocześnie malejącej liczbie osób w wieku przedprodukcyjnym, będących przyszłym pokoleniem osób pracujących. Skutkiem będzie coraz bardziej zauważalny wzrost obciążenia demograficznego. Oznacza to, że **coraz bardziej będzie maleć zapotrzebowanie na zabudowę mieszkaniową, a także na nowe miejsca pracy w mieście, przy jednoczesnym wzroście wydatków na pomoc osobom starszym i dostosowaniu struktury miasta do ich wymagań, w tym infrastruktury społecznej, komunikacji publicznej, czy przestrzeni wspólnych.** W konsekwencji osłabną czynniki wpływające na rozwój struktury osadniczej i przestrzennej miasta, wynikające z jego malejącego potencjału gospodarczego.

Najważniejsze zasady rozwoju dalszej zabudowy zostały zamieszczone w podrozdziale, dotyczącym ustaleń i rekomendacji w zakresie kształtowania i prowadzenia polityki przestrzennej w Mieście Chodzieży.

### **3.5.2. System powiązań przyrodniczych**

System powiązań przyrodniczych to złożona sieć elementów środowiska naturalnego, które oddziałują na siebie nawzajem, tworząc spójną i współzależną strukturę. Do głównych składników tego układu należą lasy, rzeki, jeziora, łąki, mokradła oraz inne obszary o wysokiej wartości przyrodniczej – także te, które zostały częściowo przekształcone przez działalność człowieka. Ich funkcjonowanie wspierają lokalne cechy środowiska, takie jak ukształtowanie terenu, warunki geologiczne, czy typy gleb. Całość opiera się na nieustannym przepływie energii, materii oraz przemieszczaniu się organizmów, co pozwala zachować stabilność ekosystemów.

System powiązań przyrodniczych Miasta Chodzieży jest ściśle uwarunkowany jego położeniem w obrębie młodogłacialnego krajobrazu Pojezierza Wielkopolskiego oraz bezpośrednim sąsiedztwem doliny Noteci.

#### **Ukształtowanie terenu**

Ukształtowanie terenu ma charakter wyraźnie zróżnicowany. Oznacza to, że obejmuje zarówno płaskie i faliste powierzchnie wysoczyzny morenowej, jak i głęboko wcięte formy dolinne oraz rynny polodowcowe wypełnione jeziorami. Rzeźba ta jest efektem działalności lądolodu skandynawskiego i procesów fluwiogłacialnych, które ukształtowały pagórkowate wysoczyzny, obniżenia terenowe oraz ciągi jeziorne. Istotnym elementem krajobrazu jest także dolina Noteci o charakterze szerokiej, płaskiej formy akumulacyjnej, pełniącej funkcję korytarza ekologicznego o znaczeniu ponadlokalnym. Zróżnicowanie rzeźby terenu wpływa bezpośrednio na warunki glebowe, hydrologiczne oraz rozmieszczenie roślinności, determinując tym samym sposób użytkowania przestrzeni.

#### **Warunki geologiczne**

Warunki geologiczne obszaru są typowe dla terenów młodogłacialnych i związane przede wszystkim z utworami czwartorzędowymi. Dominują tu osady glacialne i fluwiogłacialne, takie jak gliny zwałowe, piaski i żwiry sandrowe oraz utwory organiczne w obrębie dolin i obniżeń. Budowa geologiczna wykazuje ścisły związek z rzeźbą terenu. Gliny zwałowe stanowią podłoże wysoczyzn morenowych, natomiast piaski i żwiry związane są z formami sandrowymi i rynnami polodowcowymi. W dolinie Noteci oraz w zagłębieniach bezodpływowych występują natomiast osady organiczne, takie jak torfy, namuły i gytie, które tworzą specyficzne warunki siedliskowe i wpływają na retencję wodną. Tego typu budowa geologiczna sprzyja powstawaniu zróżnicowanych siedlisk, ale jednocześnie ogranicza możliwości inwestycyjne na terenach podmokłych.

#### **Gleby**

Gleby na obszarze Miasta Chodzieży są zróżnicowane, co wynika z urozmaiconej rzeźby terenu, budowy geologicznej oraz stosunków wodnych. Na wysoczyznach dominują gleby mineralne, głównie brunatne i płowe, wytworzone na glinach morenowych i piaskach gliniastych, które charakteryzują się umiarkowaną lub dobrą przydatnością rolniczą. W obniżeniach terenowych oraz w dolinie Noteci występują natomiast gleby hydrogeniczne, w tym torfowe, murszowe i bagienne, powstałe w warunkach wysokiego poziomu wód gruntowych.

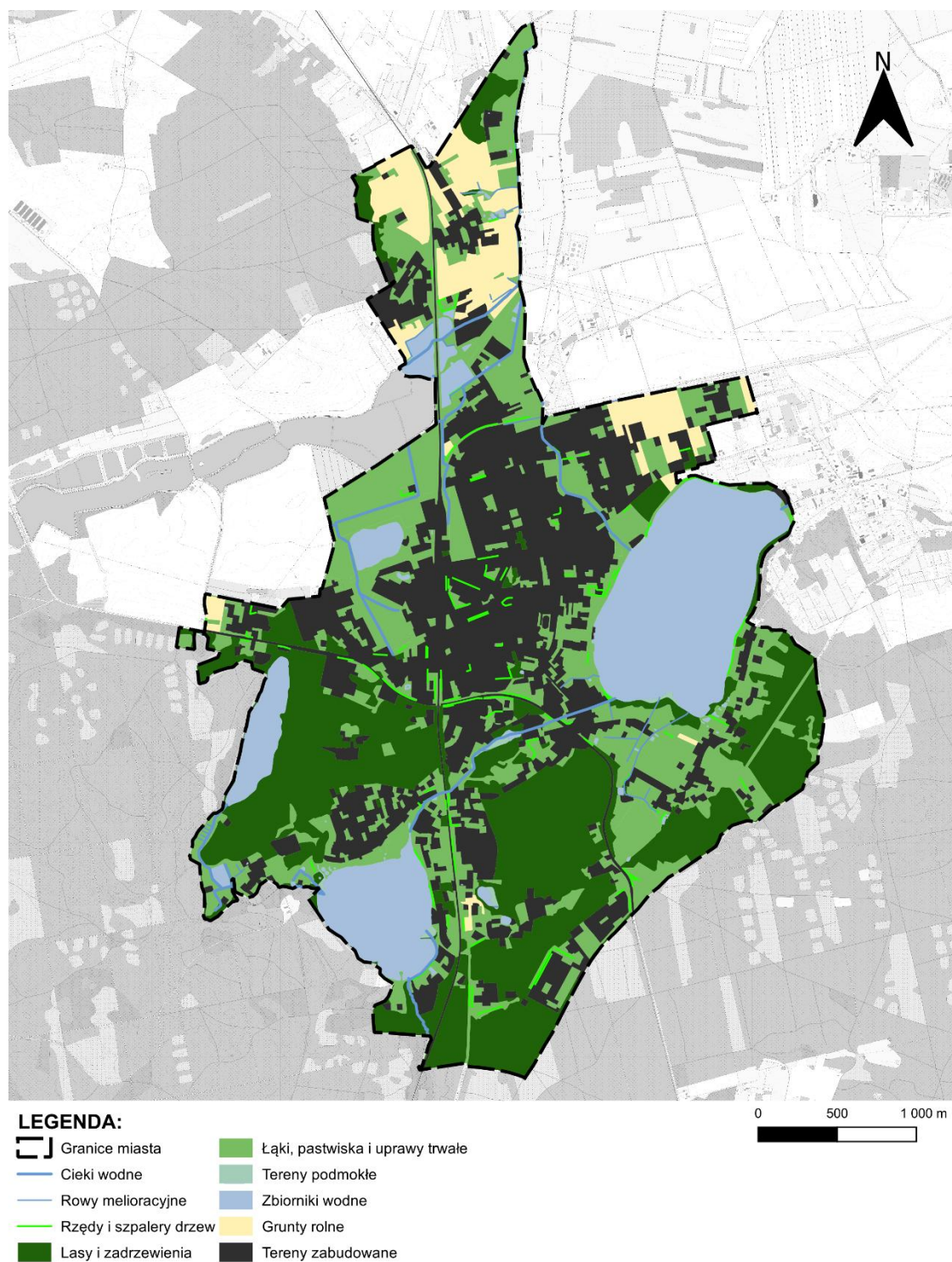
### **Hydrologia**

Hydrologia na obszarze miasta odgrywa kluczową rolę w funkcjonowaniu systemu przyrodniczego. Głównym elementem sieci hydrograficznej jest rzeka Noteć, która wraz z rozległą doliną stanowi oś układu przyrodniczego i ważny korytarz ekologiczny. Dolina ta charakteryzuje się obecnością licznych starorzeczy, terenów podmokłych oraz wysokim poziomem wód gruntowych, co sprzyja retencji i zwiększa bioróżnorodność. Uzupełnieniem systemu hydrologicznego są jeziora rynnowe i wytopiskowe, będące pozostałością działalności lodowca, które pełnią funkcje retencyjne, krajobrazowe i rekreacyjne. Wody podziemne związane są głównie z utworami piaszczysto-żwirowymi, charakteryzującymi się dobrą przepuszczalnością, co sprzyja infiltracji, ale jednocześnie powoduje podatność na zanieczyszczenia. Całość układu hydrologicznego pozostaje silnie powiązana z rzeźbą terenu i budową geologiczną, tworząc spójny system przyrodniczy.

### **Szata roślinna**

Szata roślinna obszaru jest konsekwencją opisanych wcześniej uwarunkowań siedliskowych i wykazuje duże zróżnicowanie. Na terenach wysoczyznowych dominują zbiorowiska roślinności rolniczej oraz fragmenty lasów liściastych i mieszanych, związanych głównie z siedliskami grądowymi i borowymi. W dolinie Noteci oraz w obniżeniach terenowych rozwija się natomiast roślinność łąkowa, bagienna i szuwarowa, związana z wysokim poziomem wód gruntowych oraz obecnością gleb organicznych. Obszary te cechują się dużą wartością przyrodniczą i stanowią ważne siedliska dla wielu gatunków roślin i zwierząt. Istotną rolę odgrywają również zadrzewienia śródpolne, dolinne oraz nadwodne, które pełnią funkcje ekologiczne, krajobrazowe i ochronne, wzmacniając ciągłość systemu przyrodniczego.

*Rysunek 7. Elementy środowiska przyrodniczego w Mieście Chodzieży*



Źródło: Opracowanie własne

### **3.5.3. Główne korytarze i elementy sieci transportowych, w tym pieszych i rowerowych**

Miasto Chodzież charakteryzuje się układem drogowym bazującym na drodze krajowej, wojewódzkiej oraz drogach powiatowych i gminnych.

Droga krajowa nr 11 stanowi jedną z ważniejszych dróg w regionie. Łączy Ślask z Środkowym Wybrzeżem. Pełni rolę podstawowej drogi tranzytowej przez miasto, śladem wytyczonej „obwodnicy miejskiej”, czyli ul. Ujską, Władysława Jagiełły i Poznańską.

Droga wojewódzka nr 193 przebiega przez powiaty chodzieski i wągrowiecki. Zaczyna się w Chodzieży na skrzyżowaniu z drogą krajową nr 11, a kończy w mieście Gołańcz. W Mieście Chodzieży składa się z ulic Grudzińskich, Stanisława Staszica, Zygmunta Krasińskiego oraz Zwycięstwa.

Przez Miasto Chodzież przebiega 5 dróg powiatowych o łącznej długości niecałych 13,6 km:

- 1177P – relacji Kaźmierz (1864 P) - Granica powiatu (Piła-Chodzież) - Milcz - Chodzież (ul. Ofiar Gór Morzewskich, Wiosny Ludów, Paderewskiego, Dworcowa, Kościuszki, Marcinkowskiego, Żeromskiego, Kochanowskiego) - Wyszyny - Bukowiec - granica powiatu (Chodzież-Oborniki)
- 1530P – relacji droga krajowa nr 11- ul. Ujska - ul. Fabryczna - ul. Mostowa - ul. M. Dąbrowskiej - ul. Słoneczna
- 1531P – relacji ul. Reymonta - ul. Wojska Polskiego - ul. Kościelna - ul. Wyszyńskiego
- 1532P – relacji ul. Kościelna - ul. Kościuszki
- 1533P – ul. Żeromskiego - ul. Piekary - ul. Zamkowa.

Drogi powiatowe nr 1530P, 1531P, 1532P, 1533P znajdują się w całości w granicach Miasta Chodzieży.

Uzupełnieniem układu dróg powiatowych, łączących fragmenty Miasta oraz tereny poza nim, są drogi gminne. Pełnią one głównie rolę dojazdu z dróg tranzytowych do konkretnego miejsca w obrębie np. osiedla, mniej zwartej zabudowy mieszkaniowej jednorodzinnej lub terenów produkcyjnych, czy niezabudowanych.

Zgodnie z Wielkopolską Bazą Dróg Rowerowych, opracowaną przez Wielkopolskie Biuro Planowania Przestrzennego w Poznaniu, wyznaczone trasy rowerowe występują licznie w obrębie Miasta. Przebiegają wzdłuż głównych dróg, umożliwiając szybkie przemieszczenie się z jednej części do drugiej, jak również poza terenami zabudowanymi, wśród terenów atrakcyjnych krajobrazowo.

Do najważniejszych zrealizowanych inwestycji drogowych ostatnich lat w granicach Miasta Chodzieży zaliczają się:

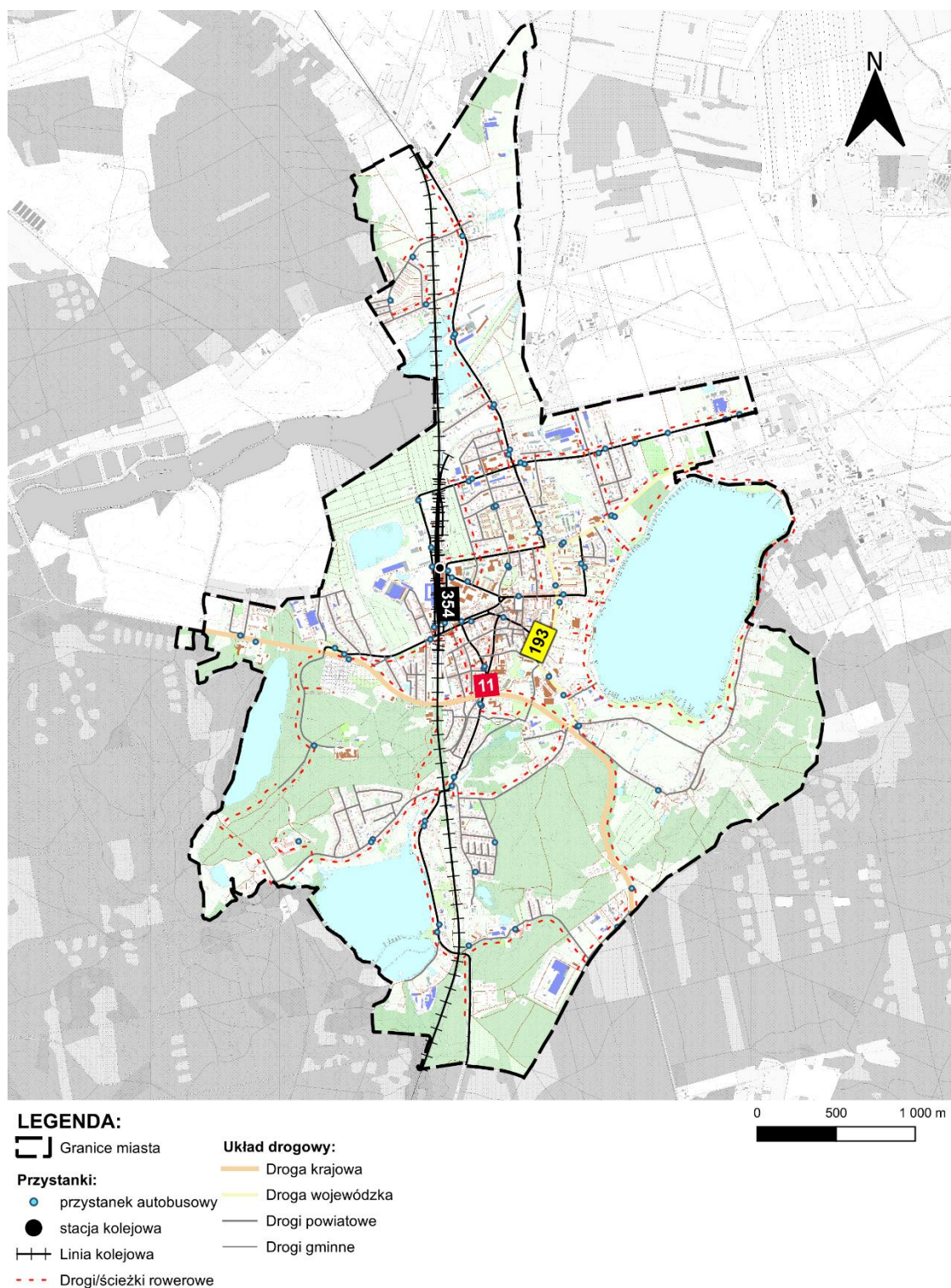
- „Wsparcie strategii niskoemisyjnej na terenie miasta Chodzieży – etap II”:
  - Przebudowanie 18 odcinków ścieżek pieszo-rowerowych o łącznej długości 8,680 km na terenie miasta Chodzieży, lokalizacja: ul. Miodowa, Akacyjowa, Wiejska, Adama Mickiewicza, ks. Ignacego Czechowskiego, Ignacego Jana Paderewskiego, Dworcowa i Tadeusza Kościuszki, Ujska, Tadeusza Siejaka, Jana Kochanowskiego, Budzyńska, Jana Matejki i Jagiellońska, Jana Kilińska, Juliusza Słowackiego, Leśna, 3 Maja i Osiedle Leśne, rejon ulicy Świętokrzyskiej, Strzeleckiej,
  - Wybudowanie oświetlenia ścieżek, lokalizacja: ul. Budzyńska, ks. Ignacego Czechowskiego, Ignacego Jana Paderewskiego, Dworcowa, Tadeusza Siejaka, w rejonie ul. Świętokrzyskiej

## STRATEGIA ROZWOJU MIASTA CHODZIEŻY NA LATA 2026-2035

- Wybudowanie jednego parkingu dla rowerów (Bike&Ride) w kluczowym punkcie miasta, lokalizacja: sąsiedztwo Szpitala Powiatowego, skrzyżowanie ul. Stefana Żeromskiego i Karola Marcinkowskiego.
- Modernizacja najbardziej zdegradowanych dróg na terenie Miasta Chodzieży – Etap I (cz. 1):
  - Lokalizacja: ul. Adama Asnyka, Janusza Kusocińskiego, Leśna, Ignacego Łukasiewicza, Miodowa, Notecka, Pogodna, Wiejska
- Modernizacja najbardziej zdegradowanych dróg na terenie miasta Chodzieży – Etap I (cz. 2):
  - Lokalizacja: ul. Konstantego Ildefonsa Gałczyńskiego.
- Budowa i przebudowa ulicy Tadeusza Siejaka wraz z odwodnieniem:
  - Lokalizacja: ul. Tadeusza Siejaka.
- Modernizacja najbardziej zdegradowanych dróg terenie miasta Chodzieży – etap II (cz. 1):
  - Lokalizacja: ul. Gen. Józefa Bema, Gościnną, Osiedle Widok
- Modernizacja najbardziej zdegradowanych dróg na terenie miasta Chodzieży – etap II (cz. 2):
  - Lokalizacja: ul. Jana Kilińskiego.

Najważniejsze zasady dalszego rozwoju infrastruktury drogowej i komunikacyjnej zostały zamieszczone w podrozdziale, dotyczącym ustaleń i rekomendacji w zakresie kształtowania i prowadzenia polityki przestrzennej w Mieście Chodzieży.

**Rysunek 8. Infrastruktura transportowa w Mieście Chodzieży**



Źródło: Opracowanie własne

### 3.5.4. Główne elementy infrastruktury technicznej i społecznej

Infrastruktura jest fundamentalnym czynnikiem umożliwiającym funkcjonowanie nowoczesnych gospodarek i społeczeństw. Jej struktura obejmuje dwa główne segmenty: infrastrukturę techniczną i społeczną, które synergicznie wspierają rozwój w wymiarach społecznych, ekonomicznych, przestrzennych i kulturowych. Infrastruktura techniczna koncentruje się na kluczowych obszarach: transporcie (szczegółowo omówionym wcześniej), systemach energetycznych, sieciach wodno-kanalizacyjnych oraz gospodarce odpadami.

Infrastruktura społeczna odnosi się natomiast do instytucji i obiektów promujących rozwój społeczny, zdrowotny i kulturalny ludności. Składa się ona z elementów obejmujących: administrację publiczną, bezpieczeństwo publiczne, sektor edukacji, ochronę zdrowia, kulturę, sport oraz rekreację.

### **Infrastruktura techniczna**

#### **Sieć wodociągowa**

Sieć wodociągowa na terenie Miasta Chodzieży obejmuje swoim zasięgiem całą gminę miejską.

Na obszarze miasta funkcjonują 2 stacje uzdatniania wody, w rejonie:

- SUW Chopina – ul. Traugutta 53
- SUW Podgórna – ul. Podgórna.

SUW Chopina - zaopatrywana jest w wodę z czwartorzędowych ujęć wód podziemnych przy ul. Ujskiej i Chopina w Chodzieży. SUW Chopina uzdatnia wodę w procesach napowietrzania w systemie otwartym, filtracji ciśnieniowej na złożu dwuwarstwowym i okresowej dezynfekcji. Wydobycie wody jest na poziomie  $Q=200$  [m<sup>3</sup>/h]. SUW obsługuje miejscowości: Miasto Chodzież, gmina Chodzież (Oleśnica, Trojanka, Studzieniec, Milcz, Kamionka, Kierzkowice, Nietuszkowo).

SUW Podgórna - zaopatrywana jest w wodę z trzeciorzędowych i czwartorzędowych ujęć wód podziemnych przy ul. Kochanowskiego, Młyńskiej i Mańczaków w Chodzieży. SUW Podgórna uzdatnia wodę w procesach napowietrzania ciśnieniowego, filtracji ciśnieniowej na złożu dwuwarstwowym i okresowej dezynfekcji. Wydobycie wody jest na poziomie:  $Q=90$  m<sup>3</sup>/h. SUW obsługuje miejscowości: miasto Chodzież, gmina Chodzież (Oleśnica, Trojanka, Studzieniec, Milcz, Kamionka, Kierzkowice, Nietuszkowo).

#### **Sieć kanalizacyjna**

Na obszarze Miasta Chodzieży brak jest oczyszczalni ścieków; jest ono obsługiwane z obiektu zlokalizowanego na terenie gminy wiejskiej Chodzież. Oczyszczalnia mechaniczno-biologiczno-chemiczna w aglomeracji Chodzież, parametry:

- wydajność: 27.000 RLM
- przepustowość:  $Q_{\text{śrd}}=3900$  m<sup>3</sup>/d,  $Q_{\text{dop/rok}}=1423500$  m<sup>3</sup>/r
- miejscowości obsługiwane: miasto Chodzież, Rataje, Studzieniec, Milcz, Nietuszkowo Dolne i Górne, Oleśnica, Strzelce, Strzelecin, Wymysław, Zacharzyn, Stróżewo, Stróżewko, Krystynka, Podanin, Konstantynowo.

## STRATEGIA ROZWOJU MIASTA CHODZIEŻY NA LATA 2026-2035

Do najważniejszych zrealizowanych inwestycji infrastrukturalnych ostatnich lat w granicach Miasta Chodzieży zaliczają się:

- 2020 r.:
  - Przebudowa sieci wodociągowej w ul. Dworcowej
  - Przebudowa sieci wodociągowej w ul. I.J.Paderewskiego
  - Przebudowa sieci wodociągowej w ul. J.Piłsudskiego
  - Przebudowa sieci wodociągowej ul. Strzelecka
  - Przebudowa sieci wodociągowej ul. Jagiellońska
  - Budowa sieci kanalizacji sanitarnej ul. Ofiar Gór Morzewskich
- 2021 r.:
  - Przebudowa sieci wodociągowej w ul. Ofiar Gór Morzewskich
  - Budowa sieci wodociągowej ul. Świętokrzyska
  - Budowa sieci wodociągowej ul. Topolowa
  - Budowa sieci kanalizacji sanitarnej ul. Topolowa
  - Budowa sieci kanalizacji sanitarnej ul. Świętokrzyska
- 2022 r.:
  - Przebudowa sieci wodociągowej ul. Składowa
  - Przebudowa sieci wodociągowej ul. Miodowa
  - Budowa sieci wodociągowej ul. M.Konopnickiej
  - Przebudowa sieci wodociągowej ul. T.Kościuszki
  - Przebudowa sieci wodociągowej ul. Gajowa
  - 6Przebudowa sieci wodociągowej ul. Traugutta-Jagiełły
  - Budowa sieci wodociągowej ul. Muzyczna
- 2023 r.:
  - Przebudowa sieci wodociągowej azbestowej w ul. S. Żeromskiego, Piekary, Plac Kopernika, Zamkowa
  - Przebudowa sieci wodociągowej w ul. Pogodna, A.Asnyka, J.Kusocińskiego
  - Przebudowa sieci wodociągowej w ul. Jagiellońska, J.Słowackiego, I.Daszyńskiego, J.Kilińskiego, J.Matejki
- 2024 r.:
  - Przebudowa sieci wodociągowej ul. W.Reymonta, Zwycięstwa, M.Skłodowskiej Curie, Zwycięstwa, A.Fredry, R.Drewsa
  - Przebudowa sieci wodociągowej ul. Gościnna
  - Budowa sieci kanalizacji sanitarnej ul. Strzelecka
  - Budowa sieci kanalizacji sanitarnej ul. T.Siejaka
- 2025 r.:
  - Przebudowa sieci wodociągowej ul. Kościelna, Krótka
  - Budowa sieci wodociągowej ul. S.Staszica
  - Przebudowa sieci wodociągowej ul. Ujska
  - Budowa sieci wodociągowej ul. Topolowa
  - Budowa sieci kanalizacji sanitarnej ul. Topolowa
  - Odwiert studni głębinowej ST-16 ujęcie Młyńska J.Kochanowskiego

- 2026 r.:
  - Renowacja sieci kanalizacji sanitarnej ul. Harcerska
  - Modernizacja sieci kanalizacji sanitarnej ul. Wojska Polskiego
  - Przebudowa sieci kanalizacji sanitarnej ul. Ofiar Gór Morzewskich
  - Renowacja sieci kanalizacji sanitarnej w ul. R.Traugutta
  - Modernizacja SUW F.Chopina
  - Przebudowa sieci wodociągowej ul. Podgórna
  - Przebudowa sieci wodociągowej ul. R.Traugutta
  - Przebudowa sieci wodociągowej ul. Strzelecka
  - Przebudowa sieci wodociągowej w ul. Wojska Polskiego
  - Odwiert studni głębinowej ROD 550-lecia ul. Ujska.

### **Sieć kanalizacji deszczowej**

Sieć kanalizacji deszczowej na terenie miasta bazuje na fragmentarycznych odcinkach kanalizacji deszczowej, a głównie na naturalnym spływie wód opadowych z powierzchni utwardzonych, takich jak drogi, czy parkingi, do odbiorników wody, np. rowów melioracyjnych, czy naturalnych cieków wodnych. Sieć kanalizacji deszczowej nie jest w odpowiednim stopniu rozwinięta przestrzennie, w związku z tym należy rozwijać ją przy okazji budowy lub rozbudowy dróg, co pozwoli na stałe i bezpieczne odprowadzenie oczyszczonych wód opadowych do naturalnych zbiorników lub nieoczyszczonych wód do odpowiednich oczyszczalni.

### **Sieć elektroenergetyczna**

Na terenie Miasta Chodzieży brak jest Głównego Punktu Zasilania (GPZ). Przez miasto przebiega odcinek linii e.e. wysokiego napięcia:

- 110kV Piła Krzewina - Margonin / Piła Krzewina – Chodzież.

Wzdłuż linii e.e. WN należy uwzględniać pasy technologiczne o szerokości 40 m (po 20 m od osi linii w obu kierunkach).

W przypadku Miasta Chodzieży energia elektryczna jest przesyłana ze stacji GPZ, zlokalizowanej poza terenem miasta poprzez sieć elektroenergetyczną średnich i niskich napięć (zarówno liniami napowietrznymi, jak i podziemnymi). Dystrybutorem energii na terenie Miasta Chodzieży jest Grupa Energetyczna ENEA S.A.

### **Sieć gazowa**

Na obszarze miasta znajduje się infrastruktura gazowa, składająca się ze stacji redukcyjno-pomiarowej, gazociągu wysokiego ciśnienia GN 250. Zgodnie z danymi Polskiej Spółki Gazownictwa Miasto Chodzież zgazyfikowane jest w 93,07%.

Gazociągi oraz rurociągi mają wyznaczone strefy kontrolowane, by operator mógł w sposób nieograniczony dokonywać niezbędnych kontroli, napraw lub innych działań. W tych strefach występują także ograniczenia z lokalizowaniu obiektów oraz nasadzeń drzew. Szerokość stref kontrolowanych zależy jest od maksymalnego ciśnienia roboczego (MOP) gazu, który może być przesyłany danym gazociągiem. Ograniczenia i wytyczne dotyczące lokalizacji obiektów w sąsiedztwie gazociągów wynikają z przepisów odrębnych.

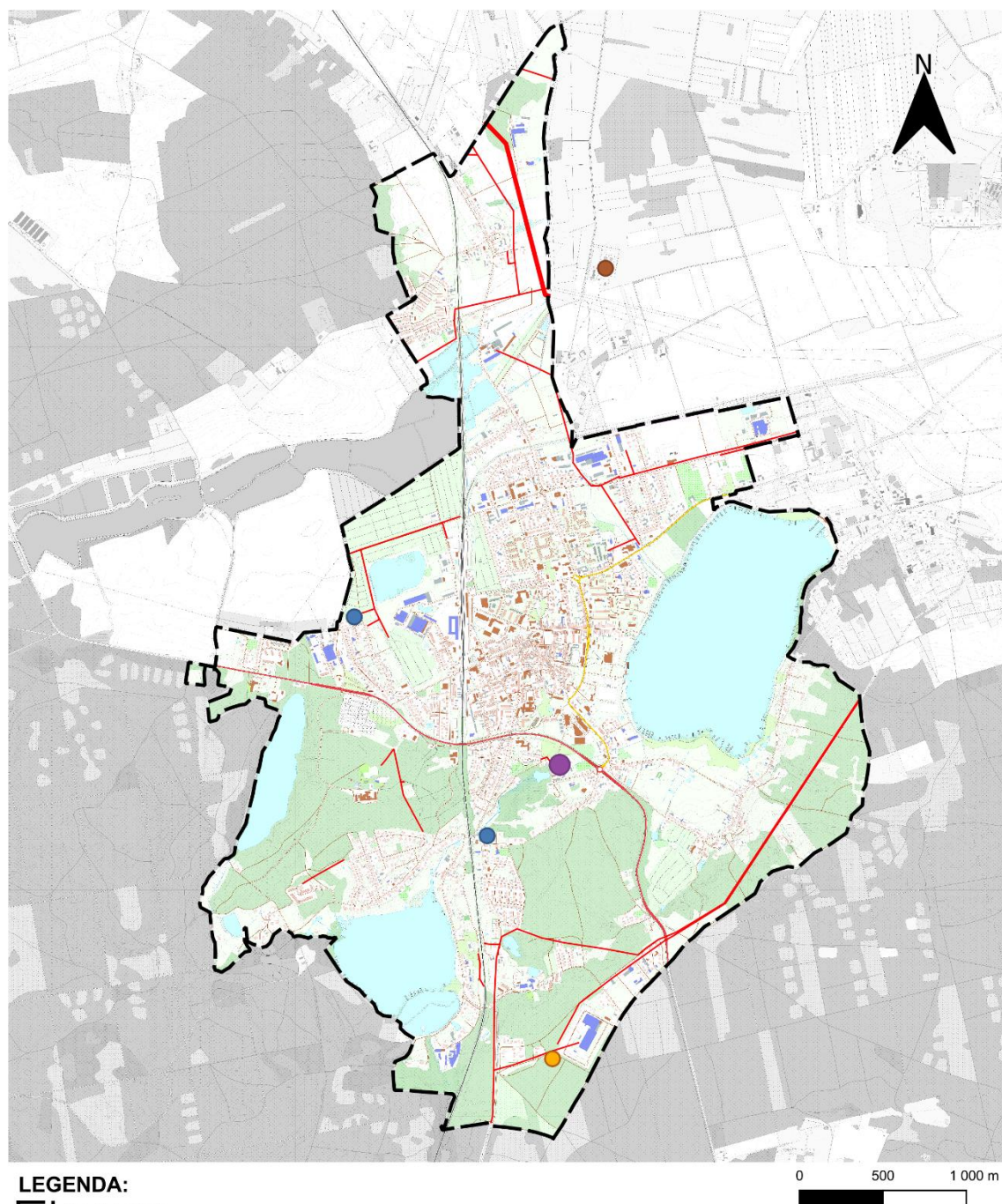
### **Sieć ciepłownicza**

Miasto Chodzież posiada sieć ciepłowniczą, umożliwiającą doprowadzanie źródła ciepła do budynków. Zgodnie z danymi GUS na rok 2024 długość sieci ciepłej przesyłowej i rozdzielczej wynosi 5,8 km.

### **Gospodarowanie odpadami**

Miasto Chodzież organizuje system gospodarki odpadami obejmujący nieruchomości zamieszkane. Corocznie wyłaniany jest w drodze przetargu wykonawca, który odbiera i zagospodarowuje odpady komunalne od mieszkańców Chodzieży. Na terenie miasta funkcjonuje Punkt Selektywnej Zbiórki Odpadów Komunalnych (PSZOK).

Rysunek 9. Infrastruktura techniczna w Mieście Chodzieży



Źródło: Opracowanie własne

### Infrastruktura społeczna

Na terenie Miasta Chodzieży funkcjonują poniższe **szkoły publiczne i niepubliczne**:

- I Liceum Ogólnokształcące im. św. Barbary
- Zespół Szkół im. Hipolita Cegielskiego
- Prywatny Zespół Szkół Ponadpodstawowych
- Centrum Kształcenia Zawodowego
- Szkoła Podstawowa nr 1 im. Stanisława Staszica
- Szkoła Podstawowa nr 3 im. Powstańców Wielkopolskich
- Szkoła Podstawowa Specjalna
- Zespół Placówek Oświatowych im. św. Jana Bosko
- Niepubliczna Terapeutyczna Szkoła Podstawowa Kraina Zmysłów.

**Opiekę przedszkolną** na terenie miasta świadczą:

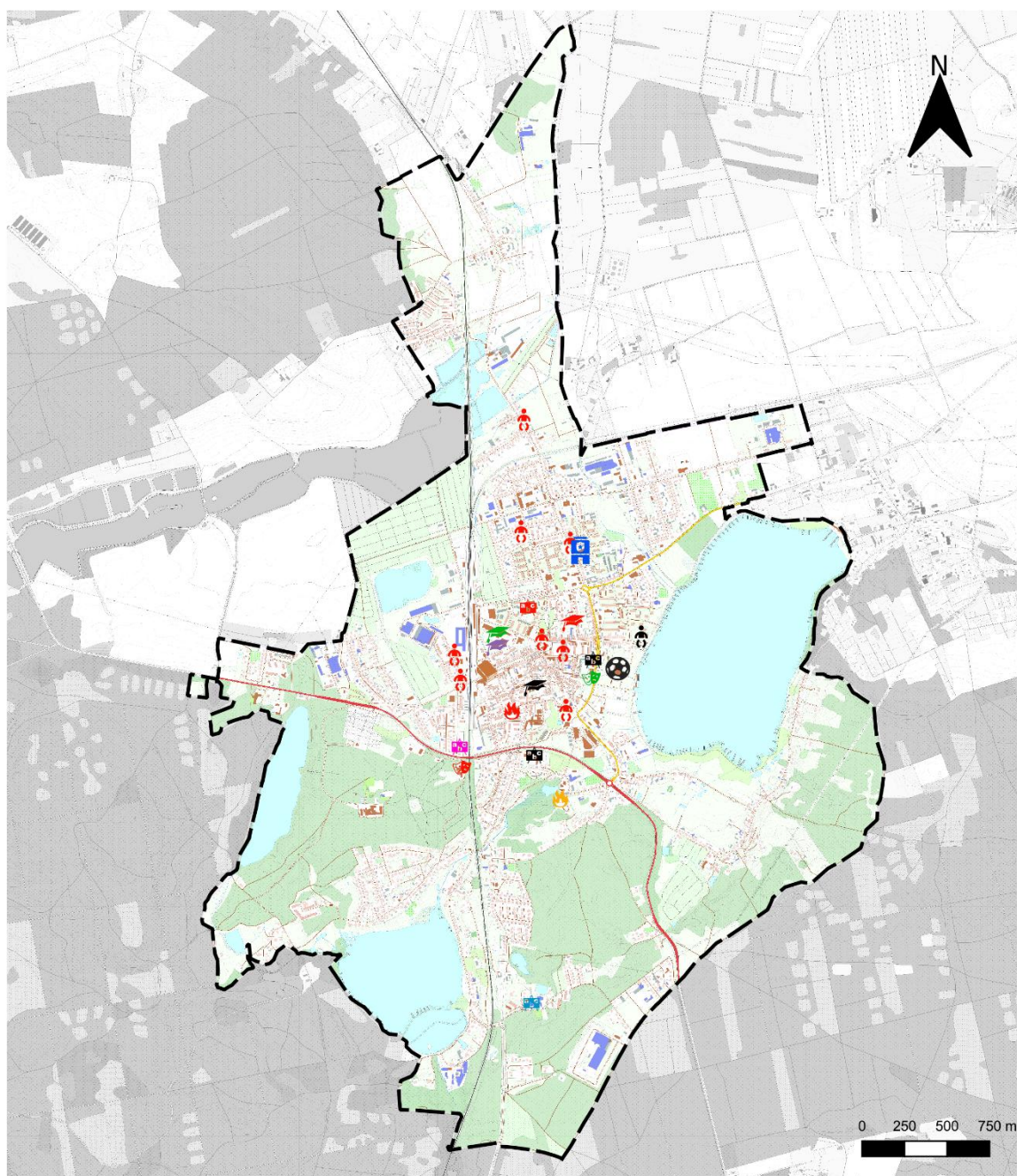
- Jedno przedszkole miejskie
- Osiem przedszkoli niepublicznych.

Na obszarze miasta działa **Komenda Powiatowa Policji, Komenda Powiatowa Państwowej Straży Pożarnej oraz Ochotnicza Straż Pożarna**.

**Działalność kulturalną i sportową** na terenie miasta prowadzą Chodzieski Dom Kultury, Młodzieżowy Dom Kultury, Miejska Biblioteka Publiczna w Chodzieży oraz Miejski Ośrodek Sportu i Rekreacji.

**Infrastrukturę społeczną** można określić również jako pewien zbiór usług, które świadczone są zarówno przez podmioty publiczne, jak prywatne. Podzielić je również można ze względu na ich przeznaczenie, tj. na podstawowe oraz wyższe. Do usług podstawowych zalicza się takie usługi, które zaspokajają podstawowe potrzeby człowieka z zakresu bezpieczeństwa, ochrony zdrowia, handlu, edukacji, itp. Do usług wyższych należą te, które nie są niezbędne do zaspokojenia podstawowych potrzeb, ale zdecydowanie poprawiają jakość życia mieszkańców, np. usługi z zakresu edukacji i kultury wyższej, rozrywki, finansów, informacji.

**Rysunek 10. Infrastruktura społeczna na obszarze Miasta Chodzieży**



## LEGENDA:

Granice miasta

Główne obiekty infrastruktury społecznej:

Centrum Kształcenia Zawodowego

Chodzieski Dom Kultury

Komenda Powiatowa Policji

Komenda Powiatowa PSP

Liceum Ogólnokształcące

Miejska Biblioteka Publiczna

Miejski OŚiR

Miejskie Przedszkole

Niepubliczna Terapeutyczna Szkoła Podstawowa

Niepubliczne Przedszkole

OSP

Prywatny Zespół Szkół

Szkoła Podstawowa

Szkoła Podstawowa Specjalna

Zespół Placówek Oświatowych

Zespół Szkół

Młodzieżowy Dom Kultury

### **3.6. Ustalenia i rekomendacje w zakresie kształtowania i prowadzenia polityki przestrzennej w Mieście Chodzieży**

#### **3.6.1. Rekomendacja nadrzędna**

##### **Rekomendacja nadrzędna:**

Przy sporządzaniu lub aktualizacji aktów planowania przestrzennego – zarówno miejscowych planów zagospodarowania przestrzennego, jak i Planu Ogólnego – rekomenduje się w pierwszej kolejności analizę obowiązujących decyzji o warunkach zabudowy oraz aktualnego zagospodarowania obszaru. Kluczowe jest również uwzględnianie powiązań przestrzennych z terenami sąsiadującymi oraz kompleksowa analiza lokalnych uwarunkowań.

Planowanie przestrzenne powinno pozostawać w ścisłej relacji z planowaniem strategicznym miasta. Takie podejście umożliwia uporządkowanie przyszłego zagospodarowania w sposób zgodny z istniejącą strukturą, lokalnymi uwarunkowaniami oraz przyjętymi kierunkami rozwoju. Tylko w tak zintegrowanym ujęciu dokumenty planistyczne mogą skutecznie wspierać realizację celów strategicznych miasta.

#### **3.6.2. Zasady ochrony środowiska i jego zasobów, w tym ochrony powietrza, przyrody i krajobrazu**

Rozwój przestrzenny i gospodarczy miasta winien nie tylko obejmować elementy antropogeniczne, ale także elementy środowiskowe, obejmujące naturę ożywioną i nieożywioną. Proces ten nazywany jest zrównoważonym rozwojem. Oznacza to, że zmiany w strukturze przestrzennej, w tym m. in. poprawa warunków życia mieszkańców, rozbudowa infrastruktury czy tworzenie nowych miejsc pracy, muszą być realizowane z poszanowaniem walorów środowiska przyrodniczego oraz wszystkich jego elementów.

Głównymi elementami środowiska przyrodniczego, tworzącymi system ekologiczny Miasta Chodzież i podlegającymi ochronie są:

- powierzchnia ziemi, w tym ukształtowania terenu
- gleby
- wody powierzchniowe i podziemne
- powietrze
- krajobraz
- przyroda.

##### **Powierzchnia ziemi**

Podstawowe zasady ochrony powierzchni ziemi obejmują:

- Ograniczanie przekształceń gruntów rolnych o wysokiej wartości produkcyjnej oraz utrzymanie zwartych kompleksów rolnych
- Kierowanie nowych inwestycji przede wszystkim na tereny już zagospodarowane lub wzdłuż istniejących ciągów komunikacyjnych, co ogranicza fragmentację krajobrazu i proces odralniania

## STRATEGIA ROZWOJU MIASTA CHODZIEŻY NA LATA 2026-2035

- Prowadzenie prac ziemnych (ruchy masowe, nasypy, niwelacje) w sposób minimalizujący ryzyko erozji, osuwisk oraz degradacji struktury terenu
- Obowiązek retencjonowania i racjonalnego zagospodarowania wód opadowych w miejscu ich powstawania (infiltracja, zbiorniki retencyjne, rozwój małej retencji), co ogranicza odpływ powierzchniowy i procesy erozyjne
- Racjonalne gospodarowanie przestrzenią z uwzględnieniem walorów krajobrazowych oraz zachowaniem równowagi między terenami zabudowanymi a otwartymi.

### **Gleby**

W kontekście przeciwdziałania skutkom suszy na terenach rolnych i leśnych kluczowe znaczenie ma dostosowanie struktury upraw, technologii produkcji oraz doboru gatunków roślin do narastającego deficytu wody i zmieniających się warunków klimatycznych. Istotne jest również usprawnianie systemów melioracyjnych tak, aby skutecznie pełniły zarówno funkcje nawadniające, jak i odwadniające, wspierając poprawę lokalnych stosunków wodnych. Racjonalne użytkowanie gleb w ramach planowania przestrzennego oraz gospodarki rolnej i leśnej powinno prowadzić do ograniczenia ich degradacji i erozji wynikającej z intensywnej eksploatacji.

W celu ochrony gleb na obszarze miasta należy:

- Wprowadzać uprawy roślin odpornych na zmiany klimatyczne
- Ograniczać nadmierne stosowanie nawozów
- Rozwijać systemy małej retencji
- Zachowywać trwałe użytki zielone i zadrzewienia śródpolne oraz wprowadzać nowe nasadzenia wzdłuż miedz, dróg i cieków
- Ograniczać rozprzestrzenianie wielkoobszarowych monokultur
- Prowadzić wapnowanie gleb zakwaszonych w celu poprawy ich odczynu
- Stosować wsiewki poplonowe i międzyplony ścierniskowe
- Zalesiać grunty o niskiej wartości rolniczej, podatne na erozję i mało przydatne produkcyjnie.

### **Wody powierzchniowe i podziemne**

Najważniejsze działania ochronne i naprawcze w zakresie gospodarki wodnej na terenie miasta obejmują:

Do najważniejszych działań w zakresie ochrony i poprawy stanu wód należą:

- Eliminacja dopływu ścieków oraz niekontrolowanych zrzutów zanieczyszczeń
- Ograniczanie spływu substancji biogenych z rolnictwa poprzez racjonalne stosowanie nawozów i środków ochrony roślin
- Pełne skanalizowanie miasta w celu ochrony wód powierzchniowych i podziemnych
- Oczyszczanie wód opadowych poprzez budowę kanalizacji deszczowej wyposażonej w urządzenia podczyszczające
- Zwiększanie zasobów wodnych
- Ograniczanie presji wynikającej z użytkowania turystyczno-rekreacyjnego, szczególnie w sąsiedztwie wód

## STRATEGIA ROZWOJU MIASTA CHODZIEŻY NA LATA 2026-2035

- Przeciwdziałanie skutkom suszy poprzez rozwój mikro- i małej retencji oraz działania sprzyjające zatrzymywaniu wody w środowisku
- Rozbudowa i racjonalne użytkowanie systemów melioracyjnych zgodnie z obowiązującymi przepisami
- Możliwość realizacji zbiorników retencyjnych na gruntach rolnych, zwłaszcza o niższej przydatności (klasy iv–vi)
- Przestrzeganie przepisów dotyczących obszarów zagrożonych powodzią
- Ograniczenie regulacji linii brzegowych wyłącznie do niezbędnych prac utrzymaniowych
- Umacnianie brzegów cieków wodnych
- Budowa wałów przeciwpowodziowych w miejscach zagrożenia
- Prowadzenie działań poprawiających drożność przepływu wód
- Dostosowanie lokalizacji nowej zabudowy do warunków hydrogeologicznych
- Tworzenie stref buforowych wzdłuż cieków i zbiorników wodnych w formie pasów zieleni
- Kompleksowe odprowadzanie i oczyszczanie wód opadowych z terenów komunikacyjnych
- Stosowanie zieleni izolacyjnej jako naturalnych filtrów biologicznych
- Wykorzystanie szczelnych technologii sanitarnych w pobliżu wód
- Budowa zbiorników retencyjnych ograniczających ryzyko podtopień.

### **Powietrze**

Zanieczyszczenie powietrza stanowi jedno z najpoważniejszych wyzwań środowiskowych w Polsce, wynikające m.in. z długoletnich zaniedbań w sektorze energetycznym. Kluczowe znaczenie ma ograniczanie emisji poprzez stosowanie paliw niskoemisyjnych oraz urządzeń o wysokiej sprawności, a także rozwój odnawialnych źródeł energii, takich jak:

- nowoczesne kotły na paliwa stałe lub biomasę
- kolektory słoneczne
- pompy ciepła
- instalacje fotowoltaiczne i małe turbiny wiatrowe.

W procesie inwestycyjnym należy stosować technologie energooszczędne, prowadzić termomodernizację budynków oraz wdrażać rozwiązania pasywne. W celu ograniczenia emisji z transportu drogowego zaleca się:

- Poprawę płynności ruchu
- Rozbudowę infrastruktury drogowej i budowę obwodnic
- Promowanie ruchu pieszego i rowerowego
- Rozwój transportu publicznego
- Wprowadzanie zieleni przydrożnej.

Dokumenty planistyczne powinny zawierać zapisy sprzyjające poprawie jakości powietrza, w szczególności dotyczące:

- Zachowania korytarzy przewietrzania

## STRATEGIA ROZWOJU MIASTA CHODZIEŻY NA LATA 2026-2035

- Zwiększania udziału zieleni w zabudowie
- Tworzenia pasów zieleni izolacyjnej
- Stosowania technologii ograniczających emisję
- Promowania efektywnych energetycznie systemów grzewczych i odpowiedniej izolacji budynków.

### **Krajobraz**

Ochrona krajobrazu miasta powinna polegać na świadomym kształtowaniu przestrzeni poprzez eksponowanie najcenniejszych elementów, takich jak panoramy, osie widokowe, punkty i strefy widokowe oraz dominanty krajobrazowe. Ważne jest również ich systemowe powiązanie z pozostałą przestrzenią, tak aby tworzyły spójną i harmonijną całość, podkreślając charakter miasta.

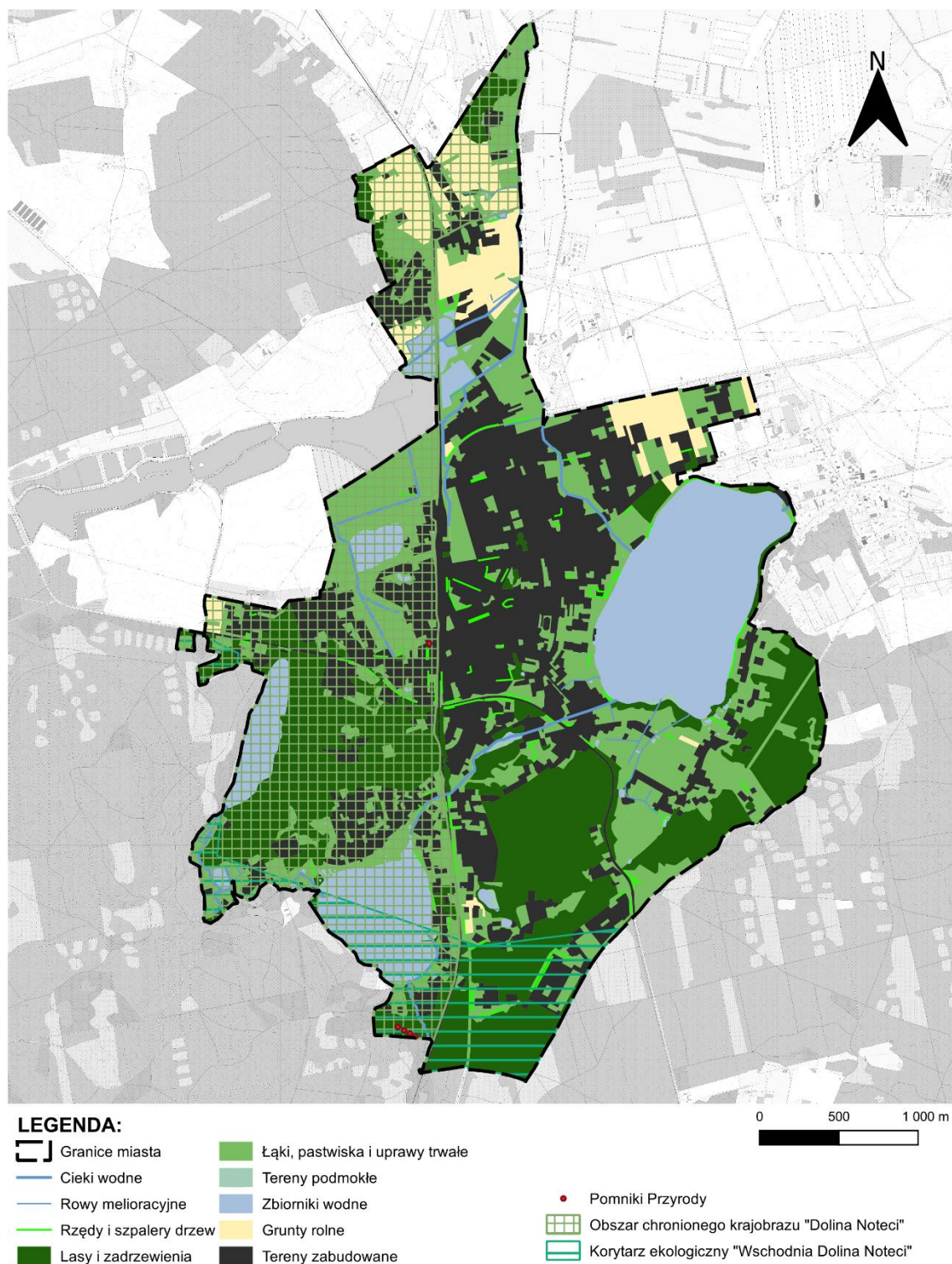
Kształtowanie i ochrona krajobrazu realizowane są poprzez:

- Ochronę terenów eksponowanych i punktów widokowych przed niepożądaną zabudową
- Zalesianie gruntów słabych i terenów zdegradowanych przy jednoczesnym zachowaniu otwartych widoków
- Zadrzewianie terenów wzdłuż dróg i wokół zbiorników wodnych
- Zachowanie i odtwarzanie oczek wodnych oraz terenów podmokłych
- Włączanie terenów atrakcyjnych krajobrazowo do systemu tras pieszych i rowerowych
- Ograniczanie inwestycji wymagających dużych przekształceń terenu
- Kształtowanie zabudowy i infrastruktury w sposób harmonijny z otoczeniem
- Rozwój infrastruktury z poszanowaniem obszarów chronionych
- Tworzenie spójnego systemu terenów zielonych w przestrzeni zurbanizowanej.

### **Przyroda**

Na terenie Miasta Chodzieży znajduje się kilka form ochrony przyrody (powierzchniowe i punktowe). Zostały one opisane w podrozdziale 3.4.4.

**Rysunek 11. Elementy środowiskowe podlegające ochronie w Mieście Chodzieży**



Źródło: Opracowanie własne

### 3.6.3. Zasady ochrony dziedzictwa kulturowego i zabytków oraz dóbr kultury współczesnej

#### Zasady ochrony dziedzictwa kulturowego

Zasady ochrony dziedzictwa kulturowego i zabytków reguluje Ustawa z dnia 23 lipca 2003 r. o ochronie zabytków i opiece nad zabytkami. Do podstawowych form ochrony zabytków należą: wpis do rejestru zabytków, wpis na Listę Skarbów Dziedzictwa, uznanie obiektu za pomnik historii oraz utworzenie parku kulturowego.

Ustawa określa również zadania i obowiązki Miasta w zakresie opieki nad zabytkami. Do najważniejszych z nich należą:

- Możliwość utworzenia przez radę miasta parku kulturowego jako szczególnej formy ochrony krajobrazu kulturowego, obejmującej tereny o wybitnych walorach krajobrazowych z zabytkami nieruchomymi charakterystycznymi dla lokalnej tradycji budowlanej i osadniczej
- Prowadzenie miejskiej ewidencji zabytków w formie zbioru kart adresowych zabytków nieruchomych położonych na terenie miasta i objętych wojewódzką ewidencją zabytków
- Opracowywanie co cztery lata gminnego programu opieki nad zabytkami.

Ze względu na wysokie wartości kulturowe i historyczne zachowanych obiektów oraz układów zabytkowych, należy dążyć do ochrony dziedzictwa historycznego Chodzieży poprzez odpowiednio prowadzone działania konserwatorskie. Szczegółowe regulacje w tym zakresie zawiera gminny program opieki nad zabytkami dla miasta Chodzieży.

Szczególną ochroną należy objąć:

- historyczną kompozycję urbanistyczną
- strukturę zagospodarowania przestrzennego, w tym dominanty oraz zespoły parków i cmentarzy o charakterze zabytkowym
- obiekty architektoniczne posiadające cechy zabytkowe
- regionalne formy budownictwa, wynikające z tradycji technologicznych, materiałowych i kompozycyjnych
- elementy małej architektury (kapliczki, krzyże, pomniki, figury itp.)
- reliktów dawnych fortyfikacji oraz inne historyczne elementy zagospodarowania przestrzeni (mury, bramy, ogrodzenia i urządzenia towarzyszące)
- pozostałości historycznych zakładów przemysłowych, stanowiących świadectwo rozwoju miasta.

Działania konserwatorskie powinny w szczególności zmierzać do:

- Zachowania wartości historycznych
- Podkreślenia ciągłości rozwoju przestrzennego miasta
- Eksponowania regionalnej tożsamości
- Eliminowania elementów zagrażających właściwej ekspozycji zabytków
- Dostosowania obiektów do współczesnych funkcji poprzez ich adaptację i modernizację
- Utrzymania równowagi między ochroną dziedzictwa a rozwojem przestrzennym.

## STRATEGIA ROZWOJU MIASTA CHODZIEŻY NA LATA 2026-2035

W odniesieniu do historycznego układu urbanistycznego miasta należy przestrzegać zasad zapewniających jego ochronę i właściwą opiekę konserwatorską, w szczególności w zakresie:

- historycznych podziałów gruntów – zaleca się ich zachowanie w celu uniknięcia zatarcia pierwotnych założeń planistycznych
- układu ulic wraz z ich historycznymi granicami i liniami zabudowy – ochronie podlegają szerokości ulic, ich struktura wewnętrzna oraz utrwalone linie zabudowy
- historycznych nawierzchni ulic, placów i chodników
- terenów zieleni publicznej, w tym ich kompozycji oraz szaty roślinnej
- charakteru zabudowy miejskiej
- reklam i nośników informacji wizualnej – ich forma, skala i stylistyka powinny być dostosowane do historycznego kontekstu
- wprowadzania nowych elementów przestrzennych w sposób harmonijnie wpisujący się w istniejącą strukturę historyczną.

W celu zapewnienia skutecznej ochrony zabytków na terenie Miasta Chodzież przyjmuje się następujące zasady:

- Obiekty o wartościach zabytkowych lub architektonicznych, stanowiące istotne elementy historycznej zabudowy, w szczególności ujęte w ewidencji zabytków, powinny być przeznaczane do trwałej adaptacji z zachowaniem tradycyjnych form i faktur właściwych dla lokalnej architektury.
- Adaptacje i modernizacje należy prowadzić w sposób gwarantujący zachowanie kluczowych elementów miejscowej tradycji architektonicznej, takich jak proporcje, detal, materiały oraz wykończenie elewacji.
- Wszelkie zmiany gabarytów obiektów oraz ingerencje w kompozycję i artykulację elewacji (w tym zmiany proporcji otworów czy form stolarki zewnętrznej) wymagają uzgodnienia lub opinii wojewódzkiego konserwatora zabytków.
- Rozbiórka obiektu ujętego w ewidencji zabytków, uzasadniona względami technicznymi i niemożnością usunięcia zagrożenia bezpieczeństwa, wymaga uzgodnienia z wojewódzkim konserwatorem zabytków, który określa warunki i procedurę wyłączenia obiektu z ewidencji.
- Zmiany w otoczeniu i sąsiedztwie zabytków oraz na obszarach objętych rejestrem lub ewidencją, które mogą wpływać na ich walory (w tym budowa nowych obiektów, przebudowa czy sposób zagospodarowania przestrzeni), nie mogą pogarszać stanu zachowania zabytku ani naruszać jego wartości i wymagają uzgodnienia z wojewódzkim konserwatorem zabytków.
- Nowa zabudowa w obszarach zabytkowych oraz w ich sąsiedztwie powinna harmonijnie wpisywać się w historyczny układ przestrzenny, uwzględniając skalę, gabaryty, proporcje, kompozycję oraz charakter wykończenia elewacji.
- W przypadku wątpliwości dotyczących nowych inwestycji należy uzyskać wytyczne konserwatorskie do projektu budowlanego, a następnie – zgodnie z przepisami – uzgodnienie lub opinię w toku procedury pozwolenia na budowę.
- Bezwzględnie przestrzegać ustalonych stref ochrony konserwatorskiej oraz współpracować z organami ochrony zabytków.

## STRATEGIA ROZWOJU MIASTA CHODZIEŻY NA LATA 2026-2035

- Uzgadniać ze służbami archeologicznymi wszelkie prace ziemne prowadzone w strefach ochrony archeologicznej i na stanowiskach archeologicznych.
- Inicjować tworzenie nowych stref ochrony konserwatorskiej we współpracy z państwową służbą ochrony zabytków.
- Opracować pełną ewidencję obiektów architektury, zabytków techniki, krajobrazów komponowanych oraz stanowisk archeologicznych o istotnych wartościach kulturowych.
- Przygotowywać długofalowe koncepcje zagospodarowania obszarów o wysokich walorach kulturowych.
- Wspierać działania służące utrzymaniu i poprawie stanu terenów oraz obiektów o szczególnej wartości kulturowej, wskazywanych przez właściwe instytucje konserwatorskie.
- Zapewniać harmonijne wkomponowanie nowych, niezbędnych obiektów – zwłaszcza z zakresu gospodarki i użyteczności publicznej nawet, jeśli odbiegają one od tradycyjnych form zabudowy.
- Kontynuować tradycyjne formy architektoniczne w zabudowie współczesnej.
- Unikać realizacji zabudowy wielkogabarytowej w bezpośrednim sąsiedztwie obiektów i zespołów zabytkowych.
- Przeciwdziałać rozpraszaniu zabudowy oraz zanikowi historycznych podziałów śródpolnych.
- Tworzyć strefy zieleni o charakterze neutralnym (tzw. filtry) wokół zespołów o szczególnej wartości, zgodnie z wyznaczonymi strefami ochrony konserwatorskiej.
- Dostosowywać elementy małej architektury do istniejącej zabudowy i właściwie komponować je w przestrzeniach o wysokich walorach krajobrazowo-kulturowych.
- Przeciwdziałać samowoli budowlanej, zwłaszcza w odniesieniu do obiektów zabytkowych.

Poniżej przedstawiono tabelaryczne zestawienie zabytków położonych na terenie Miasta Chodzieży, wpisanych do Wielkopolskiego rejestru zabytków nieruchomych (stan na dzień 30.09.2022 r.).

## STRATEGIA ROZWOJU MIASTA CHODZIEŻY NA LATA 2026-2035

**Tabela 16. Zabytki wpisane do Wielkopolskiego rejestru zabytków nieruchomych**

| Obiekt                                                                           | Numer rejestru              |
|----------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------|
| Założenie urbanistyczne, XVIII                                                   | kl.IV-73/22/56 z 17.03.1956 |
| Kościół par. pw. św. Floriana, 1668, 1754                                        | 68/3/AK z 4.03.1931         |
| Cmentarz ewangelicki, ul. Szosa Ujska, 1880                                      | 624/Wlkp/A z 15.12.1983     |
| Dom tkacza, ul. Kościelna 12, XVIII/XIX                                          | 623/Wlkp/A z 12.03.1991     |
| Dom, ul. Kościuszki 6, XVIII/XIX                                                 | 596/Wlkp/A z 2.02.1959      |
| Dom, ul. Kościuszki 8, XVIII/XIX                                                 | 616/Wlkp/A z 2.02.1959      |
| Dom, ul. Kościuszki 10, XVIII/XIX                                                | 615/Wlkp/A z 2.02.1959      |
| Dom, ul. Kościuszki 12, XVIII/XIX                                                | 609/Wlkp/A z 2.02.1959      |
| Dom, ul. Kościuszki 14, XVIII/XIX                                                | 613/Wlkp/A z 16.04.1959     |
| Dom, ul. Kościuszki 16, XVIII/XIX                                                | 612/Wlkp/A z 2.02.1959      |
| Dom, ul. Kościuszki 18, XVIII/XIX                                                | 611/Wlkp/A z 2.02.1959      |
| Dom, ul. Kościuszki 20, XVIII/XIX                                                | 608/Wlkp/A z 2.02.1959      |
| Dom, ul. Kościuszki 22, XVIII/XIX                                                | 606/Wlkp/A z 2.02.1959      |
| Dom, ul. Kościuszki 24, XVIII/XIX                                                | 607/Wlkp/A z 2.02.1959      |
| Dom, ul. Kościuszki 26, XVIII/XIX                                                | 610/Wlkp/A z 2.02.1959      |
| Dom tkaczy, ul. Kościuszki 28, k. XVIII                                          | 614/Wlkp/A z 23.03.1983     |
| Sąd Obwodowy, ob. Rejonowy, ul. Krasieńskiego 10, 1905<br>- ogrodzenie z bramami | 200/Wlkp/A z 4.10.2004      |
| Dom, ul. Mickiewicza 3, 1908                                                     | 40/Wlkp/A z 3.10.2000       |
| Lamus tkacki, ul. Nowa 7, k. XVIII                                               | 601/Wlkp/A z 23.03.1983     |
| Dom, ul. Wojska Polskiego 30, XVIII/XIX                                          | 602/Wlkp/A z 11.03.1970     |
| Dom, ul. Wojska Polskiego 33, XVIII/XIX                                          | 603/Wlkp/A z 11.03.1970     |
| Dom z lamusem, ul. Wojska Polskiego 37, XVIII/XIX                                | 604/Wlkp/A z 11.03.1970     |
| Lamus tkacki, ul. Wojska Polskiego 38, k. XVIII                                  | 605/Wlkp/A z 23.03.1983     |
| Dom, ul. Wojska Polskiego 39, XVIII/XIX                                          | 625/Wlkp/A z 11.03.1970     |
| Dom, ul. Wojska Polskiego 40, XVIII/XIX                                          | 626/Wlkp/A z 11.03.1970     |
| Dom, ul. Wojska Polskiego 41, XVIII/XIX                                          | 597/Wlkp/A z 11.03.1970     |
| Dom tkacza, ul. Wojska Polskiego 47, XVIII/XIX                                   | 598/Wlkp/A z 15.06.1992     |
| Dom, ul. Wojska Polskiego 48, XVIII/XIX                                          | 599/Wlkp/A z 11.03.1970     |
| Dom, ul. Wojska Polskiego 49, XVIII/XIX                                          | 600/Wlkp/A z 31.10.1990     |
| Budynek produkcyjny fabryki porcelany, ul. Łakowa 2, 1896                        | 481/Wlkp/A z 21.03.2007     |

*Źródło: Opracowanie własne na podstawie danych z Wojewódzkiego Urzędu Ochrony Zabytków w Poznaniu*

Na terenie Miasta Chodzieży brak jest stanowisk archeologicznych, wpisanych do rejestru zabytków.

### **Zasady ochrony zabytków archeologicznych**

Ochroną zabytków archeologicznych są objęte:

- stanowiska archeologiczne oraz zespoły stanowisk archeologicznych, ujęte w rejestrze zabytków
- stanowiska archeologiczne oraz zespoły stanowisk archeologicznych, ujęte w gminnej ewidencji zabytków.

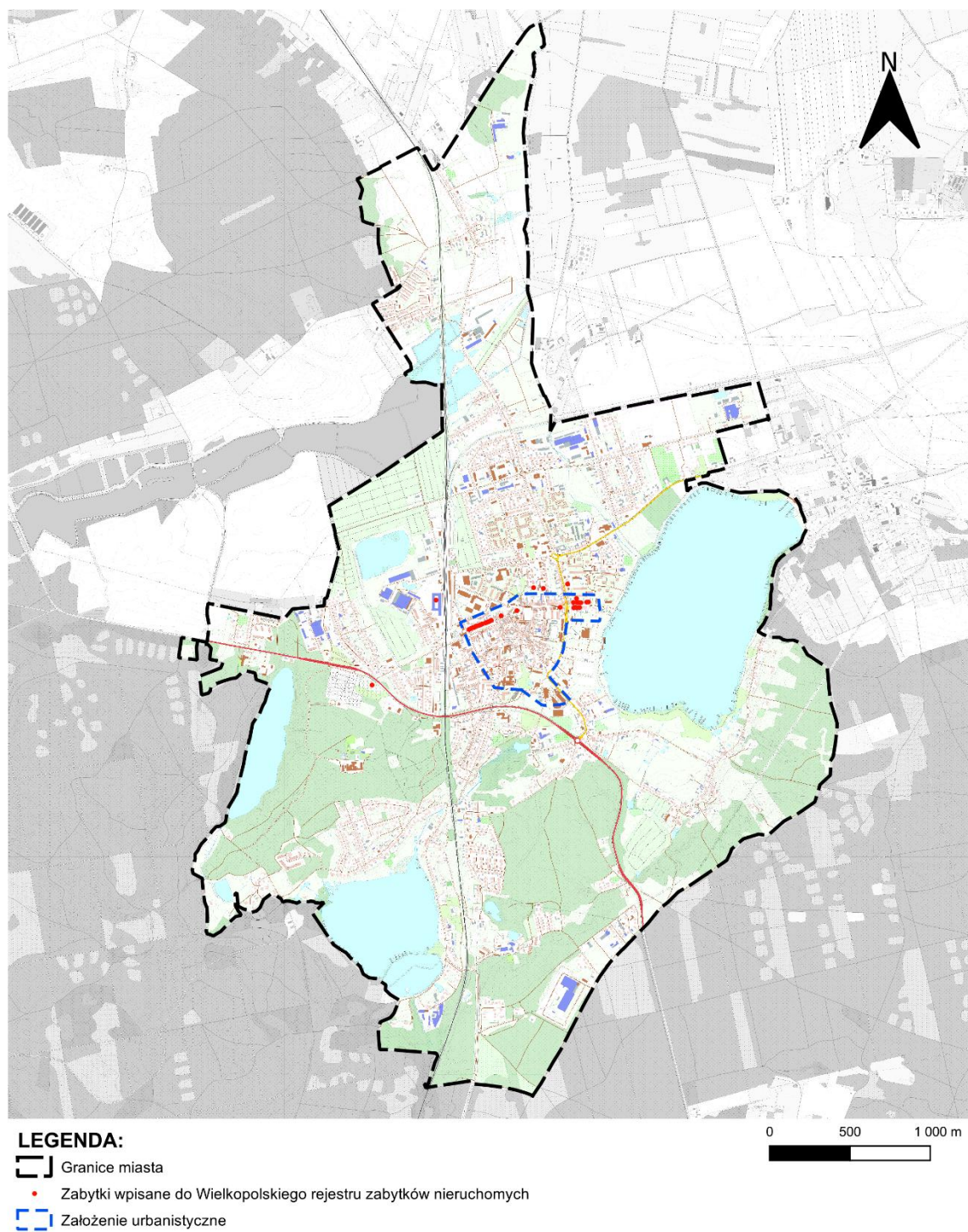
Dla stanowisk oraz zespołów stanowisk archeologicznych wpisane do rejestru zabytków ustala się:

- zakaz zabudowy oraz prowadzenia wszelkich inwestycji budowlanych na obszarze stanowisk i ich stref ekspozycji
- nakaz przeznaczenia ich pod tereny rolne, nieużytki lub tereny zieleni naturalnej
- zakaz nasadzeń
- zakaz niwelacji terenu
- nakaz uzyskania pozwolenia konserwatora zabytków na prace porządkowe prowadzone w ich obrębie.

### **Zasady ochrony dóbr kultury współczesnej**

Na terenie Miasta Chodzieży brak jest wartościowych dóbr kultury współczesnej, które mogłyby być wskazane do objęcia ochroną.

Rysunek 12. Zabytki na terenie Miasta Chodzieży



Źródło: Opracowanie własne na podstawie danych z Narodowego Instytutu Dziedzictwa

### **3.6.4. Kierunki zmian w strukturze zagospodarowania terenów, w tym określenia szczególnych potrzeb w zakresie nowej zabudowy mieszkaniowej**

#### **Kierunki zmian w strukturze zagospodarowania przestrzennego Miasta Chodzieży**

Kierunki przekształceń struktury przestrzennej miasta wynikają z dążenia władz samorządowych, mieszkańców oraz potencjalnych inwestorów do wszechstronnego rozwoju, zarówno pod względem jakościowym, jak i ilościowym. Nadrzędnym celem jest racjonalne wykorzystanie dostępnych terenów oraz zaspokojenie potrzeb lokalnej społeczności, w szczególności w zakresie nowej zabudowy mieszkaniowej.

Do kluczowych kierunków działań należą:

- Rozwój i dogęszczanie zabudowy mieszkaniowej, uzupełnianie luk w istniejącej strukturze oraz wyznaczanie nowych terenów w oparciu o prognozy demograficzne i migracyjne
- Wyznaczanie nowych obszarów pod zabudowę produkcyjną i usługową, sprzyjających tworzeniu miejsc pracy i wzmocnieniu lokalnej gospodarki
- Rozwój pozostałych form zabudowy poprzez intensyfikację zagospodarowania oraz wskazywanie nowych terenów zgodnie z aktualnym zapotrzebowaniem
- Promowanie zrównoważonego rozwoju przestrzennego, obejmującego zarówno wyznaczanie terenów inwestycyjnych, jak i ochronę zasobów przyrodniczych, krajobrazowych i kulturowych
- Dostosowanie przestrzeni do potrzeb mieszkańców poprzez rozwój infrastruktury społecznej oraz kształtowanie funkcjonalnego i przyjaznego otoczenia
- Harmonijny rozwój infrastruktury transportowej, technicznej i społecznej, zwiększający atrakcyjność oraz konkurencyjność miasta w relacji do sąsiednich jednostek.

#### **Zapotrzebowanie na zabudowę mieszkaniową**

Zgodnie z wieloletnimi danymi, pochodzącymi z Głównego Urzędu Statystycznego, widoczne jest wolne, ale stałe zmniejszanie się liczby ludności. Na podstawie aktualnie dostępnych danych do roku 2024 r. w podrozdziale 3.5.1. została przedstawiona i szerzej omówiona dynamika zmian w liczbie ludności w latach poprzednich.

Biorąc pod uwagę zakres lat 2014-2024, średnioroczny współczynnik tempa spadku populacji w Mieście Chodzieży wyniósł około 1,2%. Co oznacza niewielki trend spadkowy. Współczynnik został obliczony według poniższego wzoru:

$$T = \left( \sqrt[t]{\frac{L_t}{L_0}} - 1 \right) * 100$$

gdzie:

- T – średnioroczny współczynnik tempa zmiany liczby ludności wyrażony w %
- L<sub>0</sub> – liczba ludności w pierwszym analizowanym roku
- L<sub>t</sub> – liczba ludności w ostatnim analizowanym roku
- t – liczba analizowanych lat.

## STRATEGIA ROZWOJU MIASTA CHODZIEŻY NA LATA 2026-2035

Dane GUS z lat 2014–2024 wskazują na niewielki i stały spadek liczby ludności (ok. 1,2% rocznie). Przy utrzymaniu tego trendu populacja w 2035 r. mogłaby wynieść ok. 14.500 mieszkańców. Jednak zgodnie z prognozami GUS, zakładającymi stabilizację (0% wzrostu), liczba mieszkańców w 2034 r. wyniesie ok. 16.237 osób.

Oznacza to powolne zmniejszanie się liczby mieszkańców miasta przy jednoczesnym postępującym procesie starzenia się społeczeństwa. W konsekwencji konieczne będzie:

- Rozwijanie zróżnicowanej zabudowy mieszkaniowej (jednorodzinnej i wielorodzinnej)
- Modernizacja istniejącego zasobu mieszkaniowego
- Uzupełnianie zabudowy w obrębie istniejących, zwartych struktur
- Zapewnienie dostępu do infrastruktury społecznej, technicznej i transportowej
- Tworzenie przestrzeni wspólnych i miejsc integracji społecznej.

Nowe tereny mieszkaniowe powinny być wyznaczane głównie w sąsiedztwie istniejącej zabudowy, z zachowaniem zasad ładu przestrzennego.

### **Zapotrzebowanie na zabudowę usługową**

Dotychczasowe zaplecze usługowe (usługi podstawowe i wyższe) jest akceptowalne i skupia się przestrzennie w większości w środkowej części miasta. Należy dążyć zatem do bardziej równomiernego zlokalizowania usług w przestrzeni miasta, dostosowując do zapotrzebowania i kierunków rozwoju zabudowy mieszkaniowej, dla której funkcja usługowa w większości przypadków będzie stanowić funkcję towarzyszącą. Ponadto, postuluje się o wyznaczanie terenów z dominującą funkcją usługową, szczególnie w rejonie głównych dróg, wyznaczając ją w sąsiedztwie funkcji mieszkaniowej i produkcyjnej.

Zapotrzebowanie na nową zabudowę usługową winno być określone, w pierwszej kolejności, na etapie opracowywania Planu Ogólnego Gminy, natomiast uszczegółowienie parametrów, na etapie miejscowego planu zagospodarowania przestrzennego.

### **Zapotrzebowanie na zabudowę produkcyjną**

Miasto Chodzież nie ma korzystnych warunków do rozwoju wielkopowierzchniowych terenów z dominującą funkcją produkcyjną. Droga krajowa oraz wojewódzka powodują wysoki poziom dostępności transportowej terenów, szczególnie w peryferyjnych rejonach miasta. Szczegółowe formy oraz funkcje zabudowy produkcyjnej winny brać pod uwagę walory środowiskowe, krajobrazowe i kulturowe miasta, a także nieuciążliwość w stosunku do rozwijającej się zabudowy mieszkaniowej.

Zapotrzebowanie na nową zabudowę produkcyjną winno być określone, w pierwszej kolejności, na etapie opracowywania Planu Ogólnego Gminy, natomiast uszczegółowienie parametrów, na etapie miejscowego planu zagospodarowania przestrzennego.

### **Główne kierunki zmian w zagospodarowaniu**

#### **Uporządkowanie struktury przestrzennej terenów zagospodarowanych**

Struktura przestrzenna terenów zabudowanych charakteryzuje się obecnie dość dobrą spójnością. Dalszy rozwój miasta powinien być prowadzony zgodnie z zasadami ładu przestrzennego i koncentrować się przede wszystkim na zagospodarowaniu wolnych terenów położonych w

bezpośrednim sąsiedztwie istniejącej zabudowy oraz infrastruktury technicznej. Takie działania pozwolą ograniczyć koszty rozbudowy sieci drogowych i infrastrukturalnych, a jednocześnie przyczynią się do zwiększenia zwartości i czytelności układu osadniczego.

### **Wyznaczanie nowych terenów o dominujących funkcjach**

Nowe obszary inwestycyjne powinny być wyznaczone w sposób uporządkowany, z uwzględnieniem jasno określonej funkcji dominującej. Pozwoli to na poprawę ładu przestrzennego, zwiększenie funkcjonalności i estetyki zagospodarowania oraz bardziej efektywne wykorzystanie dostępnej przestrzeni. Szczególnie istotne jest przeciwdziałanie dalszemu rozpraszaniu zabudowy mieszkaniowej, które prowadzi do powstawania nieuporządkowanych struktur przestrzennych oraz utrudnia zapewnienie odpowiedniej infrastruktury technicznej i społecznej. Lokalizowanie nowych inwestycji w powiązaniu z istniejącymi strefami funkcjonalnymi umożliwi racjonalniejsze gospodarowanie przestrzenią i poprawi dostępność usług publicznych.

### **Wyznaczanie dominujących obszarów zabudowy mieszkaniowej**

Nowe tereny przeznaczone pod zabudowę mieszkaniową oraz obszary wymagające jej uzupełnienia powinny stanowić naturalne rozszerzenie istniejących terenów mieszkaniowych. Wyznaczanie nowych obszarów zabudowy powinno następować przede wszystkim po wykorzystaniu potencjału obecnych struktur osadniczych, przy zachowaniu zasad ładu przestrzennego, zrównoważonego rozwoju oraz zgodności z obowiązującymi decyzjami planistycznymi.

### **Wyznaczanie dominujących obszarów zabudowy usługowej i produkcyjnej**

Rozwój funkcji usługowych i produkcyjnych powinien koncentrować się w istniejących strefach aktywności gospodarczej oraz wzdłuż głównych ciągów komunikacyjnych, na terenach zapewniających odpowiednią dostępność przestrzenną. Takie rozwiązanie pozwoli ograniczyć potencjalne konflikty z zabudową mieszkaniową, a jednocześnie zapewni właściwą obsługę transportową i techniczną tych obszarów.

### **Określenie terenów z ograniczeniami w zabudowie i zagospodarowaniu**

Ograniczenia w zagospodarowaniu terenów wynikają przede wszystkim z przebiegu istniejącej i planowanej infrastruktury kolejowej, drogowej oraz technicznej, a także z występowania form ochrony przyrody, stref ochronnych i terenów zamkniętych. Zakres obowiązujących ograniczeń określają przepisy odrębne oraz wytyczne zarządców i operatorów poszczególnych elementów infrastruktury.

### **Określenie terenów o szczególnych warunkach zagospodarowania**

Do terenów o szczególnych warunkach zagospodarowania zalicza się obszary, na których możliwa jest realizacja zabudowy przy zachowaniu określonych ograniczeń dotyczących funkcji, sposobu użytkowania lub intensywności zagospodarowania. Obejmują one między innymi tereny cmentarzy, zieleni urządzonej, rodzinnych ogrodów działkowych oraz obszary infrastruktury technicznej i komunikacyjnej.

### **Określenie terenów wyłączonych spod zabudowy**

Tereny wyłączone z zabudowy obejmują obszary, które ze względu na swoje znaczenie przyrodnicze, rolnicze lub ochronne powinny pozostać wolne od urbanizacji. Należą do nich między innymi grunty rolne o wysokiej wartości produkcyjnej, lasy, obszary istniejących i planowanych zalesień, śródlądowe wody powierzchniowe oraz tereny zieleni naturalnej.

Wyznaczenie tych obszarów służy zachowaniu równowagi pomiędzy rozwojem przestrzennym a ochroną środowiska, przeciwdziałaniu rozpraszaniu zabudowy oraz ochronie zasobów przyrodniczych i funkcji rolniczych. Działania te mają również istotne znaczenie społeczne i gospodarcze, wpływając na zwiększenie retencji wodnej, ograniczanie skutków zmian klimatu oraz zachowanie dostępu mieszkańców do terenów otwartych i zielonych.

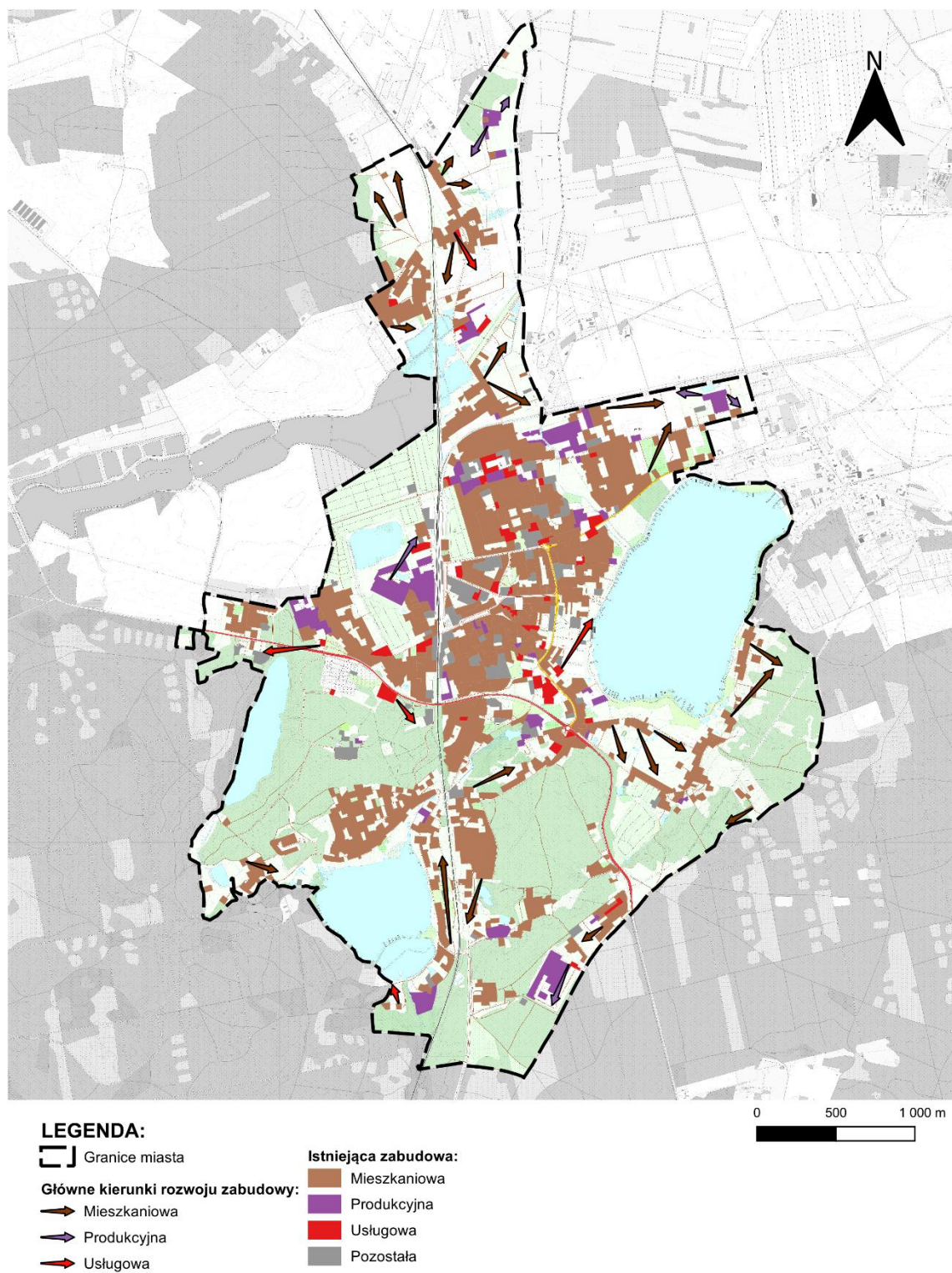
### **Wytyczne do Planu Ogólnego Gminy**

Szczegółowe określenie kierunków rozwoju powinno nastąpić na etapie sporządzania Planu Ogólnego Gminy, w oparciu o analizy obejmujące:

- istniejącą zabudowę i zagospodarowanie
- realizację i chłonność mpzp
- wydane decyzje o warunkach zabudowy
- analizę i prognozę demograficzną
- dynamikę rozwoju jednostek osadniczych
- bilans terenów inwestycyjnych
- zapotrzebowanie na funkcje mieszkaniowe, usługowe i produkcyjne.

Dalsze doprecyzowanie ustaleń powinno nastąpić w miejscowych planach zagospodarowania przestrzennego dla poszczególnych obszarów miasta.

Rysunek 13. Główne prognozowane kierunki zmian w strukturze przestrzennej Miasta Chodzieży



Źródło: Opracowanie własne

### **3.6.5. Zasady lokalizacji obiektów handlu wielkopowierzchniowego w rozumieniu ustawy z dnia 27 marca 2003 r. o planowaniu i zagospodarowaniu przestrzennym**

Na terenie Miasta Chodzieży nie wyznacza się lokalizacji obiektów handlu wielkopowierzchniowego powyżej 2.000 m<sup>2</sup> w rozumieniu ustawy z dnia 27 marca 2003 r. o planowaniu i zagospodarowaniu przestrzennym.

### **3.6.6. Zasady lokalizacji kluczowych inwestycji celu publicznego**

Cele publiczne wskazane w niniejszej Strategii zostały określone w art. 6 ustawy z dnia 21 sierpnia 1997 r. o gospodarce nieruchomościami. Zasady lokalizowania inwestycji służących realizacji tych celów regulują przepisy art. 50 ustawy o planowaniu i zagospodarowaniu przestrzennym.

Podstawowe zasady sytuowania kluczowych inwestycji celu publicznego obejmują:

- **Zgodność z dokumentami planistycznymi** – realizacja inwestycji powinna następować w oparciu o miejscowy plan zagospodarowania przestrzennego, a w przypadku jego braku – na podstawie decyzji o warunkach zabudowy lub decyzji o ustaleniu lokalizacji inwestycji celu publicznego.
- **Ochronę interesu publicznego** – przedsięwzięcia muszą odpowiadać na rzeczywiste i istotne potrzeby wspólnoty lokalnej.
- **Ochronę środowiska i zasobów naturalnych** – lokalizacja inwestycji powinna pozostawać w zgodzie z przepisami dotyczącymi ochrony środowiska, przyrody, klimatu oraz racjonalnego gospodarowania zasobami naturalnymi.
- **Pierwszeństwo terenów publicznych** – inwestycje powinny być w pierwszej kolejności realizowane na gruntach stanowiących własność publiczną.
- **Dostępność** – w miarę możliwości obiekty i infrastruktura celu publicznego powinny mieć charakter ogólnodostępny.
- **Zasadę zrównoważonego rozwoju** – zarówno etap realizacji, jak i eksploatacji inwestycji powinien uwzględniać równoważenie aspektów społecznych, środowiskowych i gospodarczych.
- **Udział społeczeństwa** – proces planowania i przygotowania inwestycji powinien przewidywać możliwość wyrażenia opinii przez mieszkańców.
- **Bezpieczeństwo** – lokalizacja musi spełniać wymogi w zakresie bezpieczeństwa publicznego, w tym ochrony przeciwpożarowej oraz bezpieczeństwa ruchu drogowego.

Realizacja inwestycji celu publicznego stanowi jedno z podstawowych zadań miasta, ukierunkowane na kształtowanie ładu przestrzennego oraz systematyczną poprawę jakości życia mieszkańców.

**Głównymi aspektami miasta, które należy obejmować inwestycjami celu publicznego, są:**

- **Przestrzeń:**
  - **Przebudowa ul. Wojska Polskiego w bulwar na dz. 2660/2, 1509/2 i część działki 1516/2 (Projekt Kluczowy nr 1)**

## STRATEGIA ROZWOJU MIASTA CHODZIEŻY NA LATA 2026-2035

- Opracowanie koncepcji architektonicznej zagospodarowania Rynku i jego okolic, a następnie jej realizacja (Projekt Kluczowy nr 2)
- Rewitalizacja ul. Kościuszki (wizytówka gospodarczej historii i tradycji miasta) (Projekt Kluczowy nr 3)
- Współpraca z właścicielem terenu przy ul. Fabrycznej celem zagospodarowania terenu byłej Porcelany (Projekt Kluczowy nr 4)
- **Sport i rekreacja:**
  - **Organizacja pola kampingowego przy Jeziorze Miejskim na dz. 2663/2, część dz. 2611/3, 2613 (Projekt Kluczowy nr 5)**
  - Opracowanie i promocja kompleksowej oferty rekreacyjno-sportowej miasta (Projekt Kluczowy nr 6)
  - Teren MOSiR i otoczenie nowoczesnym ośrodkiem sportowo-rekreacyjnym (Projekt Kluczowy nr 7)
  - Pełne zagospodarowanie plaż (Jeziora Miejskie i Karczewnik) (Projekt Kluczowy nr 8)
  - Przeznaczenie terenów przy ul. Zwycięstwa na organizację Centrum Medycyny Osób Starszych i Chorób Cywilizacyjnych oraz poszukiwanie inwestorów w celu realizacji tej inwestycji (Projekt Kluczowy nr 9)
  - Zagospodarowanie tarasu na Pływalni Delfin (Projekt Kluczowy nr 10)
  - Rozbudowa infrastruktury na bazie stoku narciarskiego (park linowy, etc.), pozwalająca na całoroczne wykorzystanie terenu (Projekt Kluczowy nr 11)
  - Budowa wielofunkcyjnej sali rekreacyjno-integracyjnej (100–150 osób) (Projekt Kluczowy nr 12)
- **Infrastruktura drogowa i komunikacyjna:**
  - **Organizacja nowego układu komunikacyjnego w mieście (poprzedzona wykonaniem analizy natężenia ruchu drogowego) (Projekt Kluczowy nr 13)**
  - **Budowa kolei gondolowej przez J. Miejskie oraz stacji na dz. 2652, 2651, 2617/6, część dz. 2614/1 (Projekt Kluczowy nr 14)**
  - **Rozwój transportu publicznego (Projekt Kluczowy nr 15)**
  - **Wprowadzenie zintegrowanego systemu monitorowania bezpieczeństwa miasta (Projekt Kluczowy nr 16)**
  - Poprawa stanu dróg i chodników (Projekt Kluczowy nr 17)
  - Kompleksowe połączenie istniejących tras rowerowych w spójną sieć komunikacyjną (Projekt Kluczowy nr 18)
  - Organizacja miejsc parkingowych (Projekt Kluczowy nr 19)
- **Infrastruktura wodno-ściekowa oraz gospodarowania odpadami:**
  - **Modernizacja stacji uzdatniania wody (Projekt Kluczowy nr 20)**
  - **Modernizacja i rozbudowa sieci wodociągowej (Projekt Kluczowy nr 22)**

- Modernizacja i rozbudowa sieci kanalizacji deszczowej (Projekt Kluczowy nr 22)
- **Modernizacja PSZOK: ul. Młyńska na dz. 2871/4 (Projekt Kluczowy nr 23)**
- Budowa nowych i modernizacja istniejących ujęć wód podziemnych (Projekt Kluczowy nr 24)
- Wdrożenie inteligentnych rozwiązań sterowania systemem wodociągowym (Projekt Kluczowy nr 25)
- Modernizacja i rozbudowa sieci kanalizacji sanitarnej (Projekt Kluczowy nr 26)
- Modernizacja miejskiej oczyszczalni ścieków (Projekt Kluczowy nr 27)
- Wdrożenie inteligentnych rozwiązań sterowania systemem kanalizacyjnym (Projekt Kluczowy nr 28)
- **Środowisko:**
  - Zwiększenie powierzchni i jakości terenów zielonych dot. całej jednostki (miasto Chodzież) (Projekt Kluczowy nr 29)
  - **Organizacja Centrum Ekologicznego przy J. Strzeleckim: ul. Ujska 43 na dz. 2021/2, 2021/1 (Projekt Kluczowy nr 30)**
  - Edukacja ekologiczna (Projekt Kluczowy nr 31)
  - Transformacja energetyczna systemu dostawy ciepła (Miejska Energetyka Ciepła) (Projekt Kluczowy nr 32)
  - Ochrona bioróżnorodności (Projekt Kluczowy nr 33)
  - Rekultywacja Jeziora Miejskiego dz. 2661 (Projekt Kluczowy nr 34)
  - Poprawa efektywności energetycznej budynków użyteczności publicznej (Projekt Kluczowy nr 35)
- **Zdrowie i społeczeństwo:**
  - **Utworzenie i uruchomienie Środowiskowego Centrum Zdrowia Psychicznego (Projekt Kluczowy nr 36)**
  - **Uruchomienie i funkcjonowanie Centrum Usług Opiekuńczych i Asystenckich (Projekt Kluczowy nr 37)**
  - Opracowanie Miejskiego Planu Deinstytucjonalizacji Usług Społecznych w oparciu o diagnozę potrzeb oraz wytyczne krajowe i rekomendacje wojewódzkie w obszarze wspierania osób starszych, osób z niepełnosprawnościami, osób w kryzysie psychicznym i ich rodzin, osób w kryzysie bezdomności oraz zagrożonych bezdomnością, dzieci w wieloosobowych placówkach całodobowych (Projekt Kluczowy nr 38)
  - Zwiększenie dostępności obiektów użyteczności publicznej dla osób niepełnosprawnych (Projekt Kluczowy nr 39)
  - Rozwój mieszkalnictwa komunalnego i socjalnego oraz rozszerzenie oferty mieszkalnictwa wspomagane i treningowe, dostosowanego do potrzeb oraz poprawa stanu miejskiej substancji mieszkaniowej (Projekt Kluczowy nr 40)

- Opracowanie i realizacja programu wsparcia dla osób starszych (m. in. docieranie do osób starszych potrzebujących wsparcia i pomocy, większe przekazywanie informacji o pomocy między zasadniczymi instytucjami (urzędy, placówki zdrowia, przedszkola, szkoły) i wskazanie osobom potrzebującym miejsc i możliwości uzyskania opieki lub wsparcia) (Projekt Kluczowy nr 41)
- Zwiększenie dostępności do informacji o publicznej (miejskiej) oraz pozarządowej ofercie usług społecznych poprzez stworzenie stanowiska Miejskiego pełnomocnika ds. upowszechniania informacji o dostępnej w Mieście Chodzieży ofercie usług społecznych (Projekt Kluczowy nr 42)
- **Kultura:**
  - Opracowanie i promocja spójnej oferty kulturalnej miasta, uwzględniającej oczekiwania mieszkańców (Projekt Kluczowy nr 43)
  - **Modernizacja obiektów i terenu Chodzieskiego Domu Kultury ul. Warsztatów Jazzowych 2 na dz. 3838/1, 3841, 3842, 3843 (Projekt Kluczowy nr 44)**
  - **Rozbudowa Miejskiej Biblioteki Publicznej we współpracy ze Starostwem Powiatowym i Urzędem Gminy Chodzież ul. Tadeusza Kościuszki 32 na dz. 1825, 1818, 1821/8, 1820/2 (Projekt Kluczowy nr 45)**
- **Aktywizacja i integracja mieszkańców:**
  - **Większe włączenie mieszkańców w życie miasta poprzez ich partycypację (Projekt Kluczowy nr 46)**
  - Organizacja Cho-Week i innych imprez o charakterze kulturalno-integracyjnych (Projekt Kluczowy nr 47)
  - Wsparcie dla lokalnych liderów, stowarzyszeń i oddolnych inicjatyw społecznych (w tym konkursy na mikroprojekty społeczne dla młodych osób) (Projekt Kluczowy nr 48)
- **Oświata i edukacja:**
  - **Modernizacja i rozwój infrastruktury oraz bazy dydaktycznej placówek oświatowych, Szkoła Podstawowa nr 1 oraz Szkoła Podstawowa nr 3 (Projekt Kluczowy nr 49)**
  - Podnoszenie kompetencji kadry pedagogicznej poprzez szkolenia i programy rozwojowe (Projekt Kluczowy nr 50)
  - Rozwój opieki oraz wsparcia dla dzieci w wieku przedszkolnym i szkolnym (Projekt Kluczowy nr 51)
  - Wspieranie edukacji włączającej oraz kompleksowe wsparcie uczniów w planowaniu dalszej ścieżki kształcenia i kariery zawodowej (Projekt Kluczowy nr 52)
- **Gospodarka lokalna:**
  - **Realizacja projektu „Chodzież Przyszłości – Nowoczesne Kształcenie i Wsparcie Zawodowe” (Projekt Kluczowy nr 53)**
  - Dalszy rozwój współpracy z lokalnymi przedsiębiorcami (Projekt Kluczowy nr 54)

## STRATEGIA ROZWOJU MIASTA CHODZIEŻY NA LATA 2026-2035

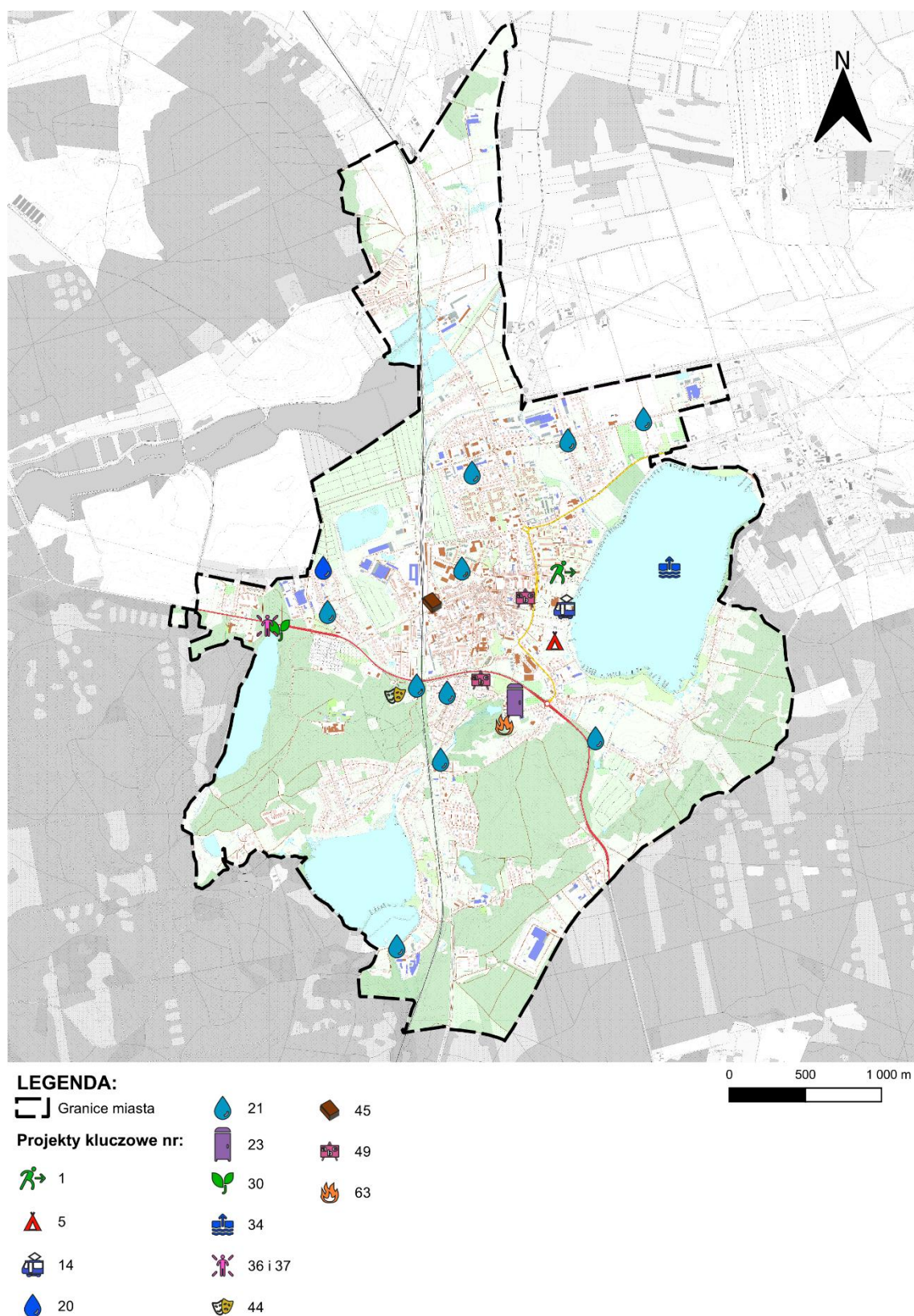
- Modernizacja targowiska (Projekt Kluczowy nr 55)
- **Marka miasta:**
  - Zbudowanie marki miasta w oparciu o jego unikalne walory kulturowe, przyrodnicze i rekreacyjne – sporządzenie planu i jego realizacja (w tym rozbudowa istniejących oznaczeń tras turystycznych, uruchomienie informacji turystycznej) (Projekt Kluczowy nr 56)
  - Chodzież miastem przyjaznym seniorom (w tym likwidacja barier i wprowadzenie udogodnień architektonicznych, specjalne programy integracyjne, kulturalne i edukacyjne) (Projekt Kluczowy nr 57)
  - Stworzenie warunków do osiedlania się osób, wykonujących pracę zdalną (Projekt Kluczowy nr 58)
- **Zarządzanie JST:**
  - Centralizacja informacji o wydarzeniach w mieście (projekt Kluczowy nr 59)
  - Kampanie edukacyjne dla mieszkańców (z różnych dziedzin) (Projekt Kluczowy nr 60)
- **Bezpieczeństwo:**
  - Wprowadzenie zintegrowanego systemu monitorowania bezpieczeństwa miasta (Projekt Kluczowy nr 61)
  - Rozwijanie systemu obrony cywilnej i ochrony ludności (projekt Kluczowy nr 62)
  - **Rozbudowa remizy Ochotniczej Straży Pożarnej, ul. Młyńska na dz. 3009/3, 3009/1 (Projekt Kluczowy nr 63).**

Powyższe inwestycje celu publicznego wynikają z określonych przez miasto projektów kluczowych. Zasady ich realizacji są uniwersalne i obejmują niezdefiniowany w sposób zamknięty zbiór działań, które mogą być realizowane na terenie Miasta Chodzieży. Możliwe jest realizowanie wszelkich innych inwestycji celu publicznego o ile są zgodne z założeniami niniejszej Strategii oraz innych dokumentów planistycznych i strategicznych miasta.

Ze względu na szeroki zbiór projektów kluczowych, najważniejsze z nich zostały oznaczone wytłuszczoną czcionką oraz, jeśli to możliwe, naniesione na poniższą mapkę.

## STRATEGIA ROZWOJU MIASTA CHODZIEŻY NA LATA 2026-2035

Rysunek 14. Lokalizacje wybranych obiektów inwestycji celu publicznego w Mieście Chodzieży



Źródło: Opracowanie własne

### 3.6.7. Kierunki rozwoju systemów komunikacji, infrastruktury technicznej i społecznej

#### Infrastruktura transportowa

Układ drogowy w Mieście Chodzieży można podzielić na dwa elementy: układ zewnętrzny oraz układ wewnętrzny. Zewnętrzny składa się z dróg wyższego rzędu, tj. drogi krajowej nr 11 i wojewódzkiej nr 193. Natomiast w skład wewnętrznego układu wchodzi drogi powiatowe, gminne oraz wewnętrzne.

Główne kierunki rozwoju systemu komunikacji w Mieście Chodzieży:

- Droga krajowa nr 11:
  - Modernizacja drogi w celu podniesienia jej parametrów do drogi ekspresowej, również w wariancie zmiany jej przebiegu
  - Utrzymanie przebiegu i parametrów istniejącej drogi krajowej oraz respektowanie norm technicznych i pasa drogowego przy projektach lokalnych (uwzględnianie ograniczeń i stref ochronnych przy planowaniu inwestycji)
  - Koordynacja lokalnych przebudów (np. włączeń, zjazdów) z zarządcą drogi krajowej tak, aby poprawiać bezpieczeństwo ruchu (np. pasy skrętne, korekty lokalizacji zjazdów, skrzyżowań)
  - W dokumentach planistycznych zabezpieczać rezerwy terenów pod układy zbiorczo-rozprowadzające (drogi wewnętrzne równoległe) wzdłuż drogi krajowej, aby ograniczyć liczbę bezpośrednich zjazdów i poprawić płynność ruchu
- Droga wojewódzka nr 193:
  - Utrzymanie przebiegu i parametrów istniejącej drogi wojewódzkiej oraz respektowanie norm technicznych i pasa drogowego przy projektach lokalnych (uwzględnianie ograniczeń i stref ochronnych przy planowaniu inwestycji)
  - Koordynacja lokalnych przebudów (np. włączeń, zjazdów) z zarządcą drogi wojewódzkiej tak, aby poprawiać bezpieczeństwo ruchu (np. pasy skrętne, korekty lokalizacji zjazdów)
  - W dokumentach planistycznych zabezpieczać rezerwy terenów pod układy zbiorczo-rozprowadzające (drogi wewnętrzne równoległe) wzdłuż drogi wojewódzkiej, aby ograniczyć liczbę bezpośrednich zjazdów i poprawić płynność ruchu
- Drogi powiatowe:
  - Priorytetowe modernizacje odcinków powiatowych łączących fragmenty miasta i powiązania z siecią wojewódzką i krajową
  - Realizacja większych przebudów i remontów, głównie w zakresie odtworzenia nawierzchni i odwodnienia

## STRATEGIA ROZWOJU MIASTA CHODZIEŻY NA LATA 2026-2035

- Uporządkowanie punktów włączeń i zjazdów z dróg powiatowych — ograniczanie bezpośrednich wjazdów z działek przy równoczesnym tworzeniu dróg dojazdowych i parkingów poza pasem drogowym
- Przekształcenia istniejącej sieci drogowej w taki sposób, by możliwie w największym stopniu wyprowadzić ruch tranzytowy poza obszary intensywnej zabudowy mieszkaniowej, przy zachowaniu płynności ruchu
- Drogi gminne:
  - Intensyfikacja budowy i przebudowy lokalnych dróg dojazdowych; kładzenie nacisku na nawierzchnie bitumiczne, odwodnienia i kanalizację deszczową przy nowych inwestycjach
  - Realizacja inwestycji drogowych „nadaążających” za rozwojem zabudowy mieszkaniowej i produkcyjnej
  - Rozwój infrastruktury towarzyszącej: budowa kanałów deszczowych, miejsc parkingowych, modernizacja przejść i poprawa bezpieczeństwa pieszych i rowerzystów
  - Przekształcenia istniejącej sieci drogowej w taki sposób, by możliwie w największym stopniu wyprowadzić ruch tranzytowy poza obszary intensywnej zabudowy mieszkaniowej, przy zachowaniu płynności ruchu.

Planowane rozwiązania komunikacyjne są tylko propozycją, a dokładne przebiegi, oznaczenie kategorii lub klasy oraz właściwego zarządcę drogi należy ustalić zgodnie z przepisami. Warunki budowy dróg publicznych, parametry tych dróg, jak i warunki urządzania zjazdów na drogi publiczne określają przepisy odrębne. Dopuszczone są również inne działania (poza opisanymi w dokumencie, m. in. w formie Projektów Kluczowych), mające na celu rozwój sieci dróg na terenie Miasta, które nie zostały zawarte w tym dokumencie.

### **Drogi rowerowe**

Rozwój infrastruktury rowerowej powinien następować równolegle z rozbudową sieci drogowej. Wzdłuż istniejących oraz planowanych dróg należy przewidywać budowę ścieżek rowerowych, tworząc tym samym realną alternatywę komunikacyjną dla mieszkańców miasta.

Projektowane trasy rowerowe powinny spełniać wymagane standardy techniczne oraz zapewniać pełne bezpieczeństwo użytkowników. Szczególnie istotne jest tworzenie spójnego systemu dróg rowerowych w rejonie najbardziej atrakcyjnych miejsc miasta. Tego typu rozwiązania poprawią dostępność tych obszarów i zachęcą mieszkańców oraz turystów do korzystania z roweru jako środka transportu.

### **Ruch pieszy**

Podobnie jak w przypadku infrastruktury rowerowej, istotne znaczenie ma rozwój sieci komunikacji pieszej, która zapewni mieszkańcom bezpieczne i wygodne przemieszczanie się po terenie miasta. Szczególny nacisk należy położyć na poprawę dostępności najbardziej atrakcyjnych obszarów, zarówno

dla mieszkańców, jak i turystów. Stanowi to istotny atut w kontekście rozwoju funkcji turystycznych i rekreacyjnych na jej obszarze.

### **Infrastruktura techniczna**

Główne kierunki zmian w rozwoju infrastruktury technicznej na terenie Miasta Chodzieży:

- Infrastruktura wodociągowa:
  - Utrzymanie wysokiego poziomu działania infrastruktury poprzez systematyczną modernizację istniejącego systemu, w tym rozbudowa i budowę nowych SUW-ów
  - Stworzenie i utrzymanie potencjału sieci do podłączania nowej zabudowy mieszkaniowej oraz innej, w tym wielkopowierzchniowej produkcyjnej pozwalający na rozwój gospodarczy miasta
  - Budowa zbiorników na wodę pitną wraz z niezbędną infrastrukturą w celu poprawy parametrów całej sieci wodociągowej oraz zwiększenia możliwości magazynowania wody
  - Postuluje się dalszy rozwój infrastruktury wodociągowej na terenie miasta, aż do pełnego nasycenia miasta
- Infrastruktura kanalizacyjna – sanitarna:
  - Przebudowa i modernizacja oczyszczalni ścieków, zwiększanie ich parametrów, skuteczności i zastosowanie nowoczesnych technologii oczyszczania
  - Budowa, rozbudowa i modernizacja pompowni sieciowych zgodnie z aktualnym zapotrzebowaniem
  - Stworzenie i utrzymanie potencjału sieci do podłączania nowej zabudowy mieszkaniowej oraz innej, w tym wielkopowierzchniowej produkcyjnej pozwalający na rozwój gospodarczy miasta
  - Postuluje się dalszy rozwój infrastruktury wodociągowej na terenie miasta, aż do pełnego nasycenia miasta
- Infrastruktura kanalizacyjna – deszczowa:
  - W terenach zwartej, intensywnej zabudowy odwodnienie ulic i placów powinno odbywać się poprzez sieć kanalizacji deszczowej.
  - Na terenach ekstensywnie użytkowanych oraz na drogach o mniejszym znaczeniu zaleca się rozwiązania niekonwencjonalne, takie jak nawierzchnie przepuszczalne, rowy żwirowe, rowy otwarte czy rynsztoki przykrawężnikowe, dostosowane do warunków gruntowo-wodnych.
  - Wody opadowe z działek zabudowy jednorodzinnej należy odprowadzać do kanalizacji deszczowej/ogólnospławnej, a w razie jej braku – na teren własny, do dołów chłonnych lub zbiorników retencyjnych.
  - Na terenach produkcyjnych i magazynowych wody deszczowe powinny być zagospodarowane na terenie działki lub odprowadzane poprzez obiekty spowalniające odpływ (np. zbiorniki retencyjne, rowy, studnie chłonne).

- Docelowy stan infrastruktury winien umożliwić całkowite rozdzielanie spływów sanitarnych od deszczowych.
- Infrastruktura elektroenergetyczna przesyłowa i dystrybucyjna:
  - Możliwość budowy GPZ, szczególnie w rejonach o najwyższym zapotrzebowaniu na energię elektryczną
  - Dopuszcza się także odbudowę, rozbudowę i przebudowę istniejącej linii.
  - Ustala się możliwość eksploatacji i modernizacji istniejącej elektroenergetycznej linii przesyłowej oraz nowych linii po ich ewentualnym wybudowaniu.
  - Dalszy rozwój sieci dystrybucyjnej na terenie miasta winien być szczególnie dostosowywany do rozwijającej się zabudowy mieszkaniowej, usługowej i produkcyjnej, a rozwiązania technologiczne winny zależeć od aktualnie dostępnych nowoczesnych rozwiązań.
- Infrastruktura gazowa przesyłowa i dystrybucyjna:
  - Rozbudowa sieci dystrybucyjnej i zwiększanie stopnia gazyfikacji miasta
  - Modernizacja sieci przesyłowej i dystrybucyjnej
  - Zwiększenie przepustowości stacji redukcyjno-pomiarowych i budowa nowych obiektów
- Ciepłownictwo:
  - Rozwój ciepłownictwa w mieście będzie się dokonywać na bazie istniejącej ciepłowni miejskiej o mocy nominalnej 21 MW oraz poprzez budowę lokalnych źródeł ciepła bazujących w głównej mierze na paliwie gazowym oraz odnawialnych źródłach energii.

Planowane rozwiązania infrastrukturalne są tylko propozycją, a dokładne przebiegi i parametry należy ustalić z odpowiednim zarządcą oraz zgodnie z przepisami. Dopuszczone są również inne działania (poza opisanymi w dokumencie, m. in. w formie Projektów Kluczowych), mające na celu rozwój infrastruktury technicznej na terenie Miasta Chodzieży, które nie zostały zawarte w tym dokumencie.

Dalszy rozwój sieci infrastruktury technicznej nieuwzględniony w Strategii winien być rozstrzygany na etapie sporządzania Planu Ogólnego Gminy lub miejscowego planu zagospodarowania przestrzennego zgodnie z aktualnym zapotrzebowaniem na dalszy rozwój sieci infrastruktury technicznej w Mieście Chodzieży, również biorąc pod uwagę inwestycje ponadlokalne, a także ponadregionalne, czy krajowe oraz wszelkie zapotrzebowania, wynikające z opracowań odrębnych.

### **Infrastruktura społeczna**

Podstawowymi i najważniejszymi kierunkami zmian, jakie powinny zachodzić w rozwoju infrastruktury społecznej są:

- poprawa dostępności do infrastruktury
- zwiększenie jej jakości
- rozszerzenie dostępnych funkcji
- odpowiednia kampania informacyjna pozwalająca na dotarcie do jak najszerszej grupy odbiorców
- wysoko wyspecjalizowana kadra obsługująca mieszkańców.
- partycypacja społeczna – włączenie mieszkańców w proces rozwoju.

Główne kierunki rozwoju infrastruktury społecznej obejmują:

- przestrzeń miejską
- zarządzanie miastem i jego marką
- oświatę i edukację
- zdrowie i społeczeństwo
- kulturę
- środowisko
- gospodarkę lokalną
- modernizację obiektów użyteczności publicznej
- sport i rekreację
- bezpieczeństwo.

Najważniejsze inwestycje w zakresie infrastruktury społecznej planowane na terenie Miasta Chodzieży przedstawiono w podrozdziale dotyczącym Projektów Kluczowych.

Dalszy, niewskazany w Strategii rozwój infrastruktury społecznej powinien być określany na etapie sporządzania Planu Ogólnego Gminy lub miejscowych planów zagospodarowania przestrzennego, zgodnie z bieżącymi potrzebami Miasta Chodzież oraz z uwzględnieniem inwestycji ponadlokalnych, ponadregionalnych, krajowych i ustaleń wynikających z opracowań odrębnych.

#### **3.6.8. Zasady lokalizacji urządzeń wytwarzających energię o mocy zainstalowanej przekraczającej 500 kW**

Na terenie Miasta Chodzieży nie wyznacza się lokalizacji urządzeń wytwarzających energię o mocy zainstalowanej przekraczającej 500 kW.

#### **3.6.9. Zasady lokalizacji przedsięwzięć mogących znacząco oddziaływać na środowisko**

Przedsięwzięcia mogące znacząco oddziaływać na środowisko to inwestycje, które zarówno na etapie realizacji, jak i późniejszej eksploatacji mogą negatywnie wpływać na klimat, środowisko przyrodnicze oraz warunki życia mieszkańców. Zgodnie z Rozporządzeniem Rady Ministrów z dnia 10 września 2019

r. w sprawie przedsięwzięć mogących znacząco oddziaływać na środowisko wyróżnia się dwie kategorie takich przedsięwzięć:

- przedsięwzięcia zawsze mogące znacząco oddziaływać na środowisko
- przedsięwzięcia potencjalnie mogące znacząco oddziaływać na środowisko.

Rozporządzenie obejmuje ponad 50 rodzajów inwestycji kwalifikowanych jako zawsze znacząco oddziałujące oraz ponad 100 zaliczanych do przedsięwzięć potencjalnych, co łącznie daje ponad 150 typów działań mogących wywierać wpływ na środowisko, klimat oraz zdrowie i życie ludzi.

Zasady prowadzenia postępowań w sprawie ocen oddziaływania na środowisko (OOŚ), w tym także postępowań transgranicznych, określa ustawa z dnia 3 października 2008 r. o udostępnianiu informacji o środowisku i jego ochronie, udziale społeczeństwa w ochronie środowiska oraz o ocenach oddziaływania na środowisko. Akt ten reguluje podstawy identyfikacji i kwalifikacji przedsięwzięć mogących powodować negatywne oddziaływania.

W przypadku inwestycji zaliczonych do kategorii „zawsze mogących znacząco oddziaływać na środowisko” przeprowadzenie oceny oddziaływania na środowisko jest obligatoryjne. Natomiast dla przedsięwzięć potencjalnie oddziałujących obowiązek ten ustala właściwy organ w drodze postanowienia, analizując charakter inwestycji, jej lokalizację oraz skalę możliwych oddziaływań.

Każde przedsięwzięcie kwalifikowane jako mogące znacząco oddziaływać na środowisko wymaga uzyskania decyzji o środowiskowych uwarunkowaniach, określającej warunki jego realizacji zgodnie z przepisami ochrony środowiska.

Na terenie Miasta Chodzieży w części obszarów obowiązuje zakaz lokalizowania inwestycji należących do grupy „zawsze mogących znacząco oddziaływać na środowisko”, chyba że przepisy szczególne przewidują możliwość odstępstwa (np. po przeprowadzeniu procedury OOŚ lub w przypadku realizacji inwestycji celu publicznego, takich jak drogi czy infrastruktura techniczna). Ograniczenie to dotyczy w szczególności terenów przeznaczonych pod:

- zabudowę mieszkaniową (jednorodzinną, wielorodzinną, zagrodową)
- usługi na obszarach przeznaczonych na stały pobyt ludzi
- zabudowę lotniskową
- zieleni parkową
- cmentarze
- lasy.

Dopuszcza się natomiast realizację przedsięwzięć potencjalnie mogących znacząco oddziaływać na środowisko – zgodnie z przepisami odrębnymi i przy wymaganym sporządzeniu raportu OOŚ – w szczególności na terenach produkcyjnych, magazynowych, usługowych, produkcyjno-usługowych oraz rolnych.

Potencjalne obszary realizacji tego rodzaju przedsięwzięć zostały wskazane na rysunku przedstawiającym kierunki zmian w strukturze zagospodarowania przestrzennego, w tym określającym szczególne potrzeby w zakresie nowej zabudowy mieszkaniowej, na terenach dotyczących szczególnie zabudowy usługowej i produkcyjnej.

Uszczegółowienie przedstawionych zasad i kierunków powinno nastąpić na etapie sporządzania miejscowych planów zagospodarowania przestrzennego oraz w ramach Planu Ogólnego obejmującego cały jej obszar.

### **3.6.10. Zasady kształtowania rolniczej i leśnej przestrzeni produkcyjnej**

Dla obszarów, na których dominuje użytkowanie rolnicze, wprowadza się następujące zasady ochrony i kształtowania rolniczej przestrzeni produkcyjnej:

- Najlepsze klasy gruntów (RII, RIII) oraz gleby pochodzenia organicznego powinny być objęte szczególną ochroną, przy jednoczesnym zapewnieniu możliwości dalszego, racjonalnego rozwoju struktury przestrzennej miasta.
- W uzasadnionych przypadkach, wynikających z potrzeb rozwoju przestrzennego, dopuszcza się zmianę przeznaczenia gruntów chronionych na cele nierolnicze.
- Należy zwiększać powierzchnie zadrzewień i zakrzewień na terenach rolniczych, zwłaszcza tam, gdzie brakuje naturalnych barier ograniczających procesy eoliczne.
- Kluczowe jest zachowanie i rozwój oczek wodnych oraz mokradeł wraz z towarzyszącą im roślinnością.
- Cieki odwadniające pola powinny być zabezpieczane przed nadmiernym dopływem biogenów.
- Wskazane jest racjonalne wykorzystanie potencjału gleb i ich klas bonitacyjnych.
- Zwartych kompleksów gruntów rolnych o wysokiej jakości nie należy przekształcać na cele nierolnicze.
- Łąki i pastwiska, zwłaszcza na terenach podmokłych, powinny być zachowane i poddawane działaniom poprawiającym ich stan.
- Należy zapobiegać ruchom masowym ziemi oraz minimalizować ich skutki.
- Zmiany naturalnego ukształtowania terenu, zwłaszcza w rejonach zbiorników wodnych i dolin rzecznych, powinny być ograniczane do niezbędnego minimum.
- Konieczna jest realizacja programów działań dla wód wrażliwych i obszarów szczególnie narażonych na zanieczyszczenia azotanami, a także przywracanie właściwych standardów jakości tych wód.
- Należy stosować najlepsze dostępne praktyki rolnicze ograniczające zużycie wody i emisję zanieczyszczeń do wód i gleb.
- Istotne jest zachowanie możliwości produkcyjnego wykorzystania rodzinnych ogrodów działkowych i ogrodów przydomowych.

W Mieście Chodzieży obszary leśne w większości znajdują się w jego południowej części. Dla tych terenów, wprowadza się poniższe zasady ochrony i kształtowania leśnej przestrzeni produkcyjnej:

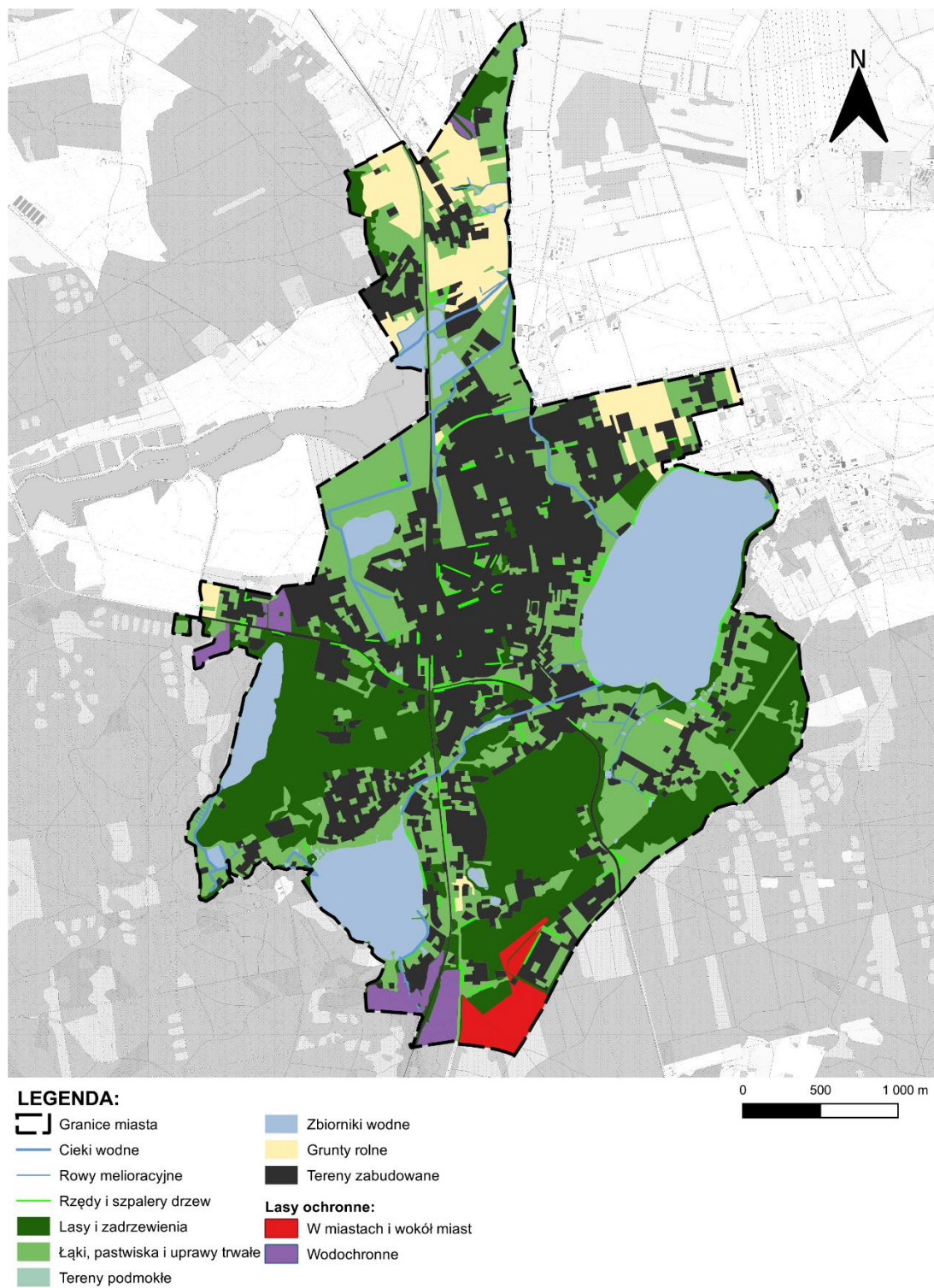
- Prowadzenie zrównoważonej i racjonalnej gospodarki leśnej.
- Ochrona lasów oraz, w przypadku ryzyka obniżenia stopnia lesistości, powiększanie zasobów leśnych m.in. Poprzez realizację programu ochrony środowiska dla województwa wielkopolskiego do 2030 roku, wprowadzanie zadrzewień i zakrzewień wspierających funkcje lasów oraz właściwe kształtowanie granicy polno-leśnej.

## STRATEGIA ROZWOJU MIASTA CHODZIEŻY NA LATA 2026-2035

- Objęcie szczególną ochroną najbardziej wartościowych kompleksów leśnych znajdujących się na terenie miasta.
- Zachowanie i wspieranie różnorodności biologicznej.
- Utrzymanie oraz wzmacnianie ekologicznej stabilności lasów poprzez ograniczanie fragmentacji drzewostanów i tworzenie korytarzy ekologicznych.
- Zalesianie gruntów zagrożonych erozją w celu zapewnienia ciągłości przestrzennej obszarów leśnych.
- Ograniczanie stosowania zrębów zupełnych.
- Zwiększanie zalesienia terenów o niskich klasach bonitacyjnych.
- Odtwarzanie lasów na wylesionych obszarach wododziałowych w celu poprawy retencji wodnej.
- Rekreacyjne użytkowanie lasów z zachowaniem zgodności z ich naturalną chłonnością i odpornością na antropopresję, przy jednoczesnym poszanowaniu funkcji ochronnych ekosystemów leśnych.
- Rozwój sieci dróg leśnych w celu usprawnienia dostępu do terenów wymagających ochrony i zabiegów gospodarczych.
- Zachowanie i wzmacnianie funkcji ochronnych lasów.
- Kształtowanie sposobów zagospodarowania i produkcji leśnej z uwzględnieniem lokalnych uwarunkowań przyrodniczych, gospodarczych i społecznych oraz w zgodzie z ekologiczno-społecznymi funkcjami lasów.

Gospodarkę leśną winno się prowadzić na warunkach określonych w planach urzędniowych lasów (Plan Urządzenia Lasu Nadleśnictw Podanin).

**Rysunek 15. Obszary objęte zasadami kształtowania rolniczej i leśnej przestrzeni produkcyjnej w Mieście Chodzieży**



Źródło: Opracowanie własne

### **3.6.11. Zasady kształtowania zagospodarowania przestrzennego na obszarach zdegradowanych i obszarach rewitalizacji oraz obszarach wymagających przekształceń, rehabilitacji, rekultywacji lub remediacji**

Zasady kształtowania zagospodarowania przestrzennego na obszarach zdegradowanych i obszarach rewitalizacji ujęte zostały w Gminnym Programie Rewitalizacji Miasta Chodzieży.

### **3.7. Docelowa struktura funkcjonalno-przestrzenna Miasta Chodzieży**

Zintegrowanie planowania rozwoju społeczno-gospodarczego i przestrzennego na poziomie gminy miało na celu powiązanie tych dwóch kluczowych procesów w jednym, obligatoryjnym dokumencie strategicznym.

Pierwszym elementem planowania przestrzennego w Strategii Rozwoju Gminy jest **Model Struktury Funkcjonalno-Przestrzennej**, omówiony w poprzednim podrozdziale. Obejmuje on zarówno aktualny obraz zagospodarowania przestrzennego, jak również dominujące funkcje i specyficzne cechy obszaru. Model umożliwia ponadto identyfikację kluczowych zagrożeń, ograniczeń oraz potencjału rozwojowego.

Drugim komponentem planowania przestrzennego są ustalenia kierunkowe i rekomendacje określające kierunki rozwoju miasta w oparciu o jej zasoby przestrzenne i walory, przy jednoczesnym ograniczaniu barier i niekorzystnych oddziaływań.

Integracja tych dwóch części, modelu przestrzennego oraz wskazań strategicznych, w powiązaniu z nadrzędnymi celami strategicznymi miasta pozwala uzyskać spójny i docelowy obraz jej rozwoju. **W rezultacie powstaje hybrydowy model planistyczny, łączący perspektywę społeczno-gospodarczą z planowaniem przestrzennym, stanowiący podstawę długoterminowych działań rozwojowych miasta.** Na bazie przeprowadzonej diagnozy sytuacji społecznej, gospodarczej i przestrzennej miasta, w tym badań ankietowych oraz wywiadów opisanych szczegółowo w rozdziałach 1. i 2., określono następujące cele strategiczne i cele szczegółowe:

- 1. Zapewnienie bezpieczeństwa oraz kształtowanie ładu przestrzennego i wysokiej jakości przestrzeni publicznych, odpowiadających na potrzeby mieszkańców i podnoszących warunki życia**
  - 1.1. Funkcjonalna przestrzeń publiczna
  - 1.2. Bezpieczny i funkcjonalny system drogowy i komunikacyjny
- 2. Wzmacnianie spójności społecznej poprzez rozwój świadomej, zintegrowanej i aktywnej społeczności lokalnej, uczestniczącej w procesach decyzyjnych i działaniach na rzecz rozwoju miasta, przy jednoczesnym budowaniu miasta przyjaznego wszystkim pokoleniom, o wysokiej jakości życia i silnej tożsamości lokalnej**
  - 2.1. Wysoka aktywizacja społeczna
  - 2.2. Wysoka integracja społeczna
  - 2.3. Rozwinięty system usług społecznych i wysoki poziom bezpieczeństwa publicznego

### **3. Wzmocnienie potencjału gospodarczego miasta poprzez tworzenie sprzyjających warunków dla rozwoju przedsiębiorczości, sektora MŚP oraz współpracy z inwestorami, z wykorzystaniem lokalnych potencjałów gospodarczych**

3.1. Wysoki poziom rozwoju społeczno-gospodarczego oparty na potencjale lokalnej gospodarki.

### **4. Ograniczanie negatywnych skutków zmian klimatycznych oraz ochrona zasobów środowiska naturalnego**

4.1. Adaptacja do zmian klimatu

4.2. Czyste środowisko naturalne

### **5. Doskonalenie jakości opieki oraz procesu kształcenia dzieci i młodzieży**

5.1. Nowoczesna opieka i edukacja dzieci i młodzieży

### **6. Rozwijanie atrakcyjnej i zróżnicowanej oferty kulturalnej oraz turystycznej miasta, wzmacniającej jego rozpoznawalność, tożsamość lokalną i funkcje rekreacyjno-wypoczynkowe**

6.1. Atrakcyjna oferta kulturalna

6.2. Atrakcyjna oferta rekreacyjna i turystyczna

6.3. Wzmacnianie rozpoznawalności i wizerunku miasta.

**Przekładając cele strategiczne i cele szczegółowe na rozwój przestrzenny miasta określono kierunki w rozwoju miasta i warunki, które muszą zostać spełnione by miasto było w stanie osiągnąć wszystkie założone cele określone w niniejszej Strategii.**

**Cel strategiczny nr 1** w zakresie zmian w strukturze przestrzennej i funkcjonalnej miasta koncentruje się na uporządkowaniu przestrzeni oraz przypisaniu dominujących funkcji poszczególnym obszarom miasta. Dotyczy to zarówno ogólnego zagospodarowania, jak i konkretnych obiektów, których właściwe rozmieszczenie ma prowadzić do poprawy oraz utrwalenia wysokiej jakości warunków życia mieszkańców, a także sprzyjać rozwojowi miasta jako całości. Integralnym uzupełnieniem przestrzeni będzie bezpieczny, nowoczesny i dobrze rozwinięty system komunikacyjny oparty na infrastrukturze drogowej (w tym rowerowej i pieszej) oraz transporcie zbiorowym. Cel ten zostanie zrealizowany poprzez:

- Jednoznaczne określenie funkcji danej części miasta, oparte na ich potencjale rozwojowym oraz specyficznych uwarunkowaniach przestrzennych i społecznych. Zakłada się rozróżnienie:
  - Centrum miasta
  - Obszary mieszkaniowo-usługowe
  - Obszary aktywności gospodarczej
  - Obszary rekreacyjne i przyrodnicze.
- Porządkowanie oraz dogęszczanie zabudowy poprzez racjonalne wykorzystywanie przestrzeni i wyznaczanie jednoznacznych stref funkcjonalnych dla różnych typów zabudowy.

## STRATEGIA ROZWOJU MIASTA CHODZIEŻY NA LATA 2026-2035

- Rozwój budownictwa mieszkaniowego oraz modernizację istniejących zasobów mieszkaniowych, z zachowaniem zasad ładu przestrzennego, estetyki i poszanowania lokalnego dziedzictwa architektonicznego.
- Ograniczanie rozpraszania zabudowy poprzez promowanie zwartej i spójnej struktury przestrzennej sprzyjającej efektywnemu wykorzystaniu infrastruktury technicznej i społecznej.
- Uzupełnianie istniejącej zabudowy m.in. poprzez zagospodarowywanie wolnych działek inwestycyjnych w celu tworzenia spójnych kwartałów i domykania układów urbanistycznych.
- Wyznaczanie nowych terenów inwestycyjnych w pierwszej kolejności na obszarach objętych miejscowymi planami zagospodarowania przestrzennego lub decyzjami o warunkach zabudowy, zgodnie z realnymi potrzebami rozwojowymi.
- Zwiększanie atrakcyjności miasta poprzez realizację inwestycji publicznych wykorzystujących lokalne walory przyrodnicze, kulturowe i rekreacyjne, w tym przedsięwzięć wskazanych jako Projekty Kluczowe w Strategii Rozwoju.
- Ochronę zasobów środowiska przyrodniczego, z zachowaniem równowagi między rozwojem a ochroną. Każda inwestycja powinna być spójna z obowiązującymi i planowanymi formami ochrony przyrody.
- Wykorzystywanie potencjału przyrodniczego i kulturowego do tworzenia przyjaznych przestrzeni publicznych sprzyjających mieszkańcom oraz atrakcyjnych dla turystów.
- Realizację założeń Gminnego Programu Rewitalizacji Miasta Chodzieży.

### **Centrum miasta**

Centrum Chodzieży powinno pełnić funkcję głównego ośrodka administracyjnego, usługowego, handlowego, kulturalnego oraz społecznego miasta.

Główne kierunki rozwoju:

- Kontynuacja procesów rewitalizacji śródmieścia oraz poprawy jakości przestrzeni publicznych
- Wzmacnianie funkcji reprezentacyjnych miasta poprzez modernizację ulic, placów i skwerów
- Rozwój funkcji kulturalnych związanych z dziedzictwem porcelanowym i tradycjami jazzowymi miasta
- Dalsze zagospodarowanie terenów objętych programami rewitalizacji
- Rozwój przestrzeni integracji społecznej i aktywności mieszkańców
- Tworzenie atrakcyjnych ciągów pieszych łączących centrum z terenami rekreacyjnymi
- Zwiększanie udziału zieleni urządzonej w przestrzeni śródmiejskiej
- Ochrona historycznego układu urbanistycznego oraz obiektów zabytkowych
- Rozwój usług publicznych i komercyjnych o znaczeniu ponadlokalnym
- Poprawa dostępności komunikacyjnej oraz rozbudowa infrastruktury rowerowej i pieszej
- Wykorzystanie przestrzeni publicznych do organizacji wydarzeń kulturalnych i społecznych
- Rozwój funkcji turystycznych opartych na szlakach kulturowych i historycznych.

W centrum miasta powinny być lokalizowane przede wszystkim usługi publiczne, kultura, gastronomia, handel oraz funkcje mieszkaniowe o charakterze śródmiejskim.

### **Obszary mieszkaniowo-usługowe**

Obszary mieszkaniowo-usługowe powinny stanowić podstawową przestrzeń codziennego życia mieszkańców, zapewniając dostęp do usług publicznych, edukacji, rekreacji i transportu.

Główne kierunki rozwoju:

- Uzupelnianie istniejącej zabudowy mieszkaniowej w ramach istniejących struktur urbanistycznych.
- Ograniczanie rozpraszania zabudowy na obrzeżach miasta.
- Rozwój nowoczesnej zabudowy wielorodzinnej w sąsiedztwie istniejącej infrastruktury.
- Rozwój zabudowy jednorodzinnej jako kontynuacji istniejących osiedli.
- Tworzenie lokalnych centrów usługowych obsługujących poszczególne osiedla.
- Rozwój usług edukacyjnych, zdrowotnych i społecznych.
- Budowa terenów zieleni osiedlowej.
- Tworzenie placów zabaw i stref aktywności dla różnych grup wiekowych.
- Rozwój błękitno-zielonej infrastruktury.
- Poprawa dostępności komunikacji pieszej i rowerowej.
- Tworzenie bezpiecznych przestrzeni publicznych sprzyjających integracji mieszkańców.
- Dostosowywanie przestrzeni do potrzeb seniorów oraz osób z niepełnosprawnościami.

Docelowo obszary te powinny rozwijać się zgodnie z zasadą „miasta krótkich odległości”, gdzie podstawowe usługi znajdują się w zasięgu pieszego dojścia od miejsca zamieszkania.

### **Obszary aktywności gospodarczej**

Tereny aktywności gospodarczej powinny koncentrować funkcje produkcyjne, magazynowe, logistyczne oraz usługowe generujące miejsca pracy.

Główne kierunki rozwoju:

- Koncentracja nowych inwestycji gospodarczych w istniejących strefach aktywności gospodarczej.
- Wykorzystanie terenów dobrze skomunikowanych z układem drogowym i kolejowym.
- Rozwój nowoczesnych usług biznesowych i produkcyjnych.
- Wspieranie rozwoju małych i średnich przedsiębiorstw.
- Tworzenie terenów inwestycyjnych wyposażonych w pełną infrastrukturę techniczną.
- Rozwój funkcji magazynowych i logistycznych w miejscach ograniczających konflikty z zabudową mieszkaniową.
- Poprawa dostępności komunikacyjnej terenów gospodarczych.
- Rozwój infrastruktury energetycznej i teleinformatycznej.
- Zwiększanie atrakcyjności inwestycyjnej miasta.
- Wspieranie działalności związanej z nowoczesnymi technologiami i zieloną gospodarką.
- Tworzenie przestrzeni dla inkubatorów przedsiębiorczości oraz działalności innowacyjnej.

Rozwój gospodarczy powinien być prowadzony w sposób ograniczający oddziaływanie na tereny mieszkaniowe oraz najcenniejsze obszary przyrodnicze miasta.

### **Obszary rekreacyjne i przyrodnicze**

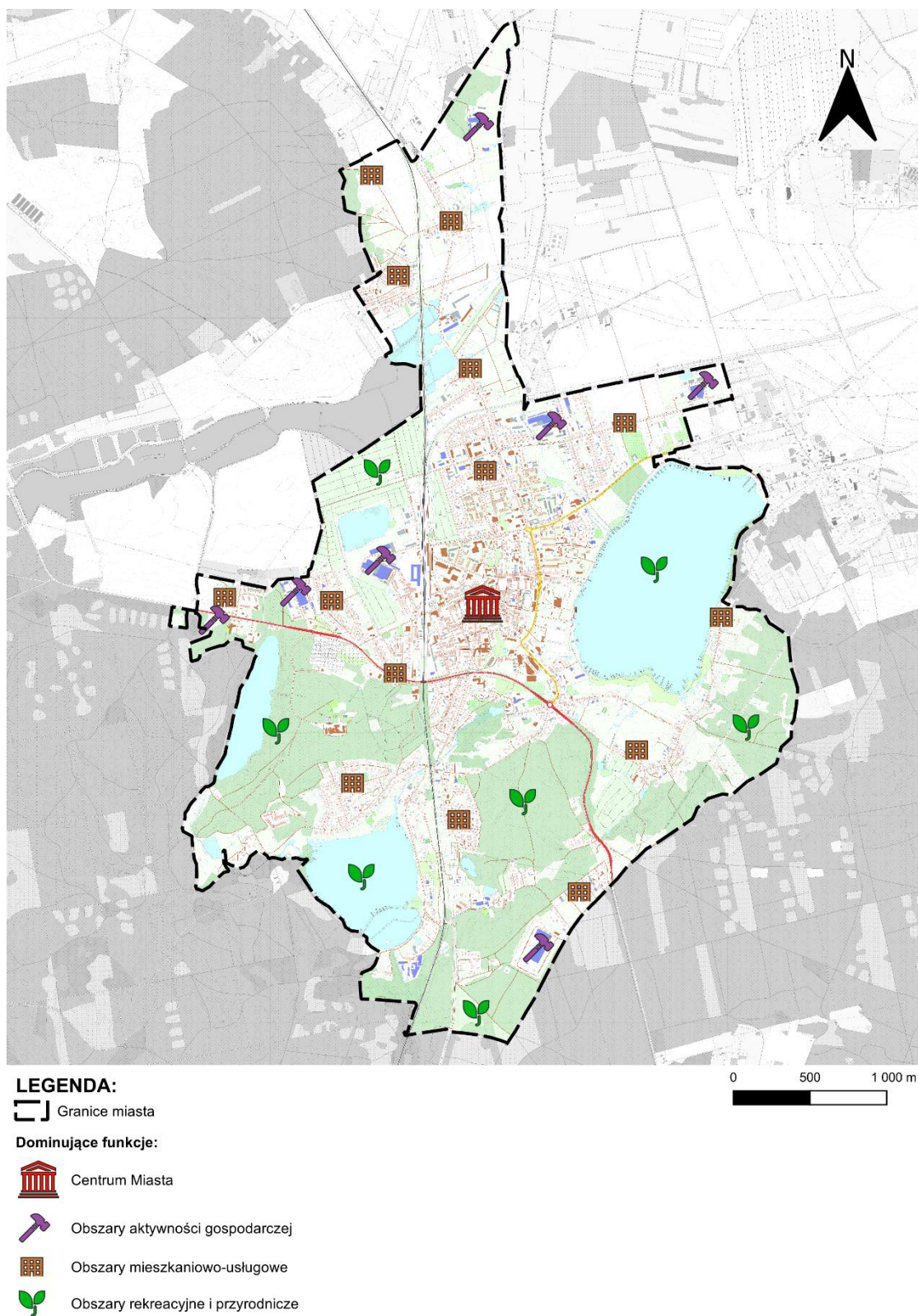
Tereny rekreacyjne i przyrodnicze stanowią jeden z najważniejszych elementów tożsamości przestrzennej Chodzieży i powinny pełnić funkcję rekreacyjną, turystyczną, krajobrazową oraz środowiskową.

Główne kierunki rozwoju:

- Zachowanie i ochrona systemu jezior oraz terenów leśnych.
- Rozwój infrastruktury turystycznej wokół jezior.
- Modernizacja terenów plażowych i kąpielisk.
- Budowa nowych ciągów spacerowych i rowerowych.
- Rozwój punktów widokowych wykorzystujących ukształtowanie terenu.
- Tworzenie ścieżek edukacyjnych i przyrodniczych.
- Rozwój infrastruktury sportów wodnych.
- Zagospodarowanie terenów rekreacji rodzinnej.
- Zwiększanie powierzchni zieleni urządzonej.
- Ochrona korytarzy ekologicznych i terenów cennych przyrodniczo.
- Rozwój małej architektury turystycznej.
- Tworzenie całorocznej oferty rekreacyjnej i wypoczynkowej.
- Rozwój produktów turystycznych opartych na walorach „Szwajcarii Chodzieskiej”.
- Wykorzystanie terenów przyrodniczych do edukacji ekologicznej i regionalnej.

W obszarach tych priorytetem powinno być zachowanie równowagi pomiędzy udostępnianiem terenów mieszkańcom i turystom a ochroną zasobów przyrodniczych i krajobrazowych miasta. Rewitalizowane tereny parkowe oraz okolice jezior powinny tworzyć spójny system przestrzeni publicznych i rekreacyjnych.

Rysunek 16. Docelowa struktura funkcji Miasta Chodzieży



Źródło: Opracowanie własne

**W odniesieniu do Celu nr 2** – silna, aktywna i dobrze zintegrowana społeczność lokalna stanowi podstawę długofalowego rozwoju Miasta Chodzieży. Kreowanie warunków sprzyjających aktywności obywatelskiej, wspieranie dialogu międzypokoleniowego oraz zapewnienie wysokiej jakości edukacji, usług społecznych, kultury i sportu to kluczowe działania prowadzące do podnoszenia jakości życia mieszkańców i wzmacniania kapitału społecznego. Wdrażane rozwiązania funkcjonalno-przestrzenne mogą oddziaływać na poszczególne elementy Celu nr 2 poprzez:

- **Wysoką aktywizację społeczną** – rozwój nowych, ogólnodostępnych przestrzeni publicznych, takich jak place, skwery, centra osiedli, czy świetlice osiedlowe, sprzyjających integracji oraz inicjatywom oddolnym.
- **Wysoką integrację społeczną** – odpowiednie lokalizowanie zabudowy mieszkaniowej i usługowej w powiązaniu z obszarami wspólnymi, co wzmacnia więzi sąsiedzkie.
- **Rozwinięty system usług społecznych i bezpieczeństwa publicznego** – sytuowanie usług w miejscach dobrze skomunikowanych, co poprawia dostęp mieszkańców do opieki i zwiększa poziom bezpieczeństwa.

Odpowiednio ukształtowana struktura przestrzenna, czytelny układ funkcjonalny oraz wzajemne powiązania pomiędzy zabudową, infrastrukturą transportową i środowiskiem przyrodniczym tworzą przestrzeń sprzyjającą integracji społecznej, zaangażowaniu mieszkańców oraz budowaniu trwałego poczucia wspólnoty.

**W odniesieniu do Celu nr 3** – rozwinięta drobna przedsiębiorczość stanowi jeden z kluczowych filarów wzrostu społeczno-gospodarczego miasta. Wysoki poziom rozwoju lokalnej gospodarki opiera się na efektywnym wykorzystaniu miejscowego potencjału oraz wsparciu mikro-, małych i średnich przedsiębiorstw, a także na pełnym zagospodarowaniu możliwości produkcyjnych. Realizacja tego celu wymaga skoordynowanych działań jednostek organizacyjnych miasta, ukierunkowanych na wzmacnianie inicjatyw gospodarczych oraz tworzenie stabilnych i sprzyjających warunków dla rozwoju przedsiębiorczości.

Istotnym obszarem interwencji pozostaje również aktywna polityka proinwestycyjna, której nadrzędnym założeniem jest kreowanie atrakcyjnych warunków dla lokowania nowych inwestycji oraz wspierania rozwoju już funkcjonujących podmiotów gospodarczych. Obejmuje ona m.in. promocję terenów inwestycyjnych, wyznaczanie nowych obszarów w dokumentach planistycznych (Planie Ogólnym Gminy oraz miejscowych planach zagospodarowania przestrzennego), usprawnianie procedur administracyjnych, a także rozwój infrastruktury transportowej i technicznej niezbędnej do sprawnego funkcjonowania przedsiębiorstw.

Racjonalne kształtowanie struktury przestrzennej poprzez właściwy podział i zagospodarowanie terenów zgodnie z lokalnymi uwarunkowaniami, pozwala na wyznaczenie optymalnych obszarów dla rozwoju funkcji produkcyjnych, w tym rolniczych. Ich wsparcie, w powiązaniu z rozbudową infrastruktury drogowej i technicznej oraz wykorzystaniem potencjału odnawialnych źródeł energii, zwiększa konkurencyjność miasta, czyniąc je bardziej przyjazną dla lokalnych przedsiębiorców i rolników oraz atrakcyjną dla nowych inwestorów. W konsekwencji sprzyja to zarówno rozwojowi przedsiębiorczości mieszkańców, jak i napływowi nowych działalności gospodarczych.

**Cel strategiczny nr 4** wraz z celami szczegółowymi koncentruje się przede wszystkim na przedsięwzięciach ukierunkowanych na przeciwdziałanie zmianom klimatycznym oraz ochronę środowiska i jego zasobów na terenie miasta, a także na ograniczaniu negatywnych oddziaływań wykraczających poza jego granice. Realizacja tego celu przyczyni się zarówno do podniesienia jakości życia mieszkańców, jak i do zmniejszenia presji antropogenicznej na otaczające środowisko przyrodnicze. Osiągnięcie zakładanych rezultatów będzie możliwe poprzez:

- Tworzenie warunków sprzyjających lokalizacji niewielkich instalacji fotowoltaicznych i turbin wiatrowych na obiektach użyteczności publicznej.
- Realizację działań termomodernizacyjnych w budynkach użyteczności publicznej.
- Modernizację systemów ogrzewania poprzez wdrażanie nowoczesnych, nisko- lub bezemisyjnych technologii ograniczających emisję zanieczyszczeń.
- Usprawnienie układu komunikacyjnego na obszarze miasta w celu redukcji emisji wynikających z nieefektywnego ruchu pojazdów spalinowych.
- Rozwój transportu publicznego oraz rozszerzenie oferty przewozowej zarówno w granicach miasta, jak i poza jego obszarem.
- Rozbudowę infrastruktury pieszej i rowerowej, służącej codziennej mobilności oraz zwiększeniu dostępności najatrakcyjniejszych obszarów miasta, co sprzyjać będzie aktywności fizycznej mieszkańców i turystów.
- Budowę, modernizację oraz utrzymanie infrastruktury wodociągowej i kanalizacyjnej w celu ograniczenia ryzyka awarii oraz minimalizacji przedostawania się zanieczyszczeń do gleby i wód.
- Wdrażanie nowoczesnych rozwiązań wspierających ochronę wszystkich komponentów środowiska przyrodniczego, w tym rzeźby terenu, gleb, wód, powietrza, szaty roślinnej i świata zwierzęcego.
- Możliwość ustanawiania przestrzennych form ochrony przyrody obejmujących najcenniejsze obszary miasta.
- Realizację działań o charakterze pozaprzestrzennym, takich jak edukacja ekologiczna oraz upowszechnianie wiedzy w zakresie ograniczania negatywnego wpływu na środowisko i klimat, a także metod adaptacji do zmian klimatycznych.

W ramach realizacji **Celu nr 5** należy szczegółowo podejść do szeroko pojętej nowoczesnej opieki i edukacji dzieci i młodzieży.

W przypadku rozwoju nowoczesnej i dostępnej infrastruktury opiekuńczo-edukacyjnej dla dzieci i młodzieży, realizacja celu wymaga stworzenia nowoczesnej sieci obiektów edukacyjnych odpowiadających współczesnym potrzebom dzieci, młodzieży oraz rodzin. W przestrzeni miasta należy:

- Modernizować budynki oświatowe poprzez poprawę efektywności energetycznej.
- Budować nowoczesne sale wielofunkcyjne, laboratoria, pracownie komputerowe i językowe.
- Rozwijać infrastrukturę sportową przy szkołach.
- Dostosowywać obiekty do potrzeb osób z niepełnosprawnościami.
- Tworzyć bezpieczne strefy dojścia do szkół i przedszkoli.

Szczególnie istotne jest rozwijanie funkcji edukacyjnych w powiązaniu z nowymi terenami mieszkaniowymi tak, aby każda część miasta posiadała dostęp do podstawowych usług opiekuńczych i edukacyjnych.

Polepszenie warunków opieki i nauczania w przedszkolach i szkołach podstawowych powinna obejmować zarówno działania infrastrukturalne, jak i organizacyjne. Należy dążyć do:

- Ograniczania przepełnienia placówek
- Poprawy wyposażenia sal dydaktycznych
- Tworzenia nowoczesnych przestrzeni integracyjnych
- Rozwoju zaplecza sportowego i rekreacyjnego
- Tworzenia szkolnych ogrodów edukacyjnych
- Rozwoju stołówek i zaplecza żywieniowego
- Poprawy bezpieczeństwa w otoczeniu szkół.

W przestrzeni miejskiej warto rozwijać sieć bezpiecznych tras pieszych i rowerowych prowadzących do placówek oświatowych, co wpisuje się w cele związane z mobilnością i zdrowym stylem życia mieszkańców.

Doskonalenie efektywności i jakości nauczania powinien wykorzystywać potencjał przyrodniczy, kulturowy i historyczny miasta. W tym celu należy:

- Tworzyć miejskie programy edukacji przyrodniczej wykorzystujące jeziora i tereny leśne.
- Rozwijać edukację regionalną opartą na historii miasta.
- Wykorzystywać obiekty kultury jako przestrzenie edukacyjne.
- Rozwijać współpracę szkół z organizacjami społecznymi i instytucjami kultury.
- Wdrażać nowoczesne technologie cyfrowe.
- Wspierać programy naukowe, artystyczne i sportowe.

Istotnym kierunkiem powinno być stworzenie miejskiego centrum edukacji ekologicznej i regionalnej wykorzystującego walory krajobrazowe Chodzieży oraz jej dziedzictwo kulturowe.

Realizacja **Celu nr 6** polegającego na rozwoju atrakcyjnej i zróżnicowanej oferty kulturalnej oraz turystycznej miasta powinna opierać się na wykorzystaniu unikalnych walorów przyrodniczych, krajobrazowych i kulturowych Miasta Chodzieży. Szczególne znaczenie należy przypisać potencjałowi wynikającemu z położenia miasta w otoczeniu jezior, terenów leśnych i wzgórz morenowych, a także bogatemu dziedzictwu historycznemu, tradycjom związanym z produkcją porcelany oraz wieloletnim tradycjom jazzowym. Wykorzystanie tych zasobów powinno stanowić podstawę budowania atrakcyjnej oferty skierowanej zarówno do mieszkańców, jak i odwiedzających miasto turystów.

Istotnym kierunkiem działań jest rozwój infrastruktury kultury poprzez budowę, rozbudowę oraz modernizację obiektów pełniących funkcje kulturalne i społeczne. Działania te powinny obejmować również ochronę, rewitalizację i adaptację obiektów zabytkowych na potrzeby działalności kulturalnej, edukacyjnej i społecznej. Rozwijanie nowoczesnych przestrzeni wystawienniczych, miejsc organizacji wydarzeń plenerowych oraz obiektów służących aktywności organizacji pozarządowych pozwoli zwiększyć dostępność oferty kulturalnej oraz stworzyć warunki do aktywnego uczestnictwa mieszkańców w życiu społecznym miasta.

Równolegle konieczne jest opracowanie i promocja spójnej oferty kulturalnej integrującej działania instytucji kultury, organizacji społecznych oraz oddolnych inicjatyw mieszkańców. Oferta ta powinna obejmować wydarzenia skierowane do różnych grup wiekowych i społecznych, tworząc całoroczny kalendarz wydarzeń kulturalnych oraz wzmacniając współpracę pomiędzy lokalnymi podmiotami działającymi w sferze kultury. Szczególne znaczenie powinny mieć przedsięwzięcia nawiązujące do lokalnej historii, tradycji oraz dziedzictwa kulturowego miasta.

Rozwój funkcji turystycznych i rekreacyjnych wymaga dalszej rozbudowy oraz modernizacji infrastruktury sportowej, rekreacyjnej i turystycznej. Działania te powinny obejmować zagospodarowanie terenów nadjeziornych, rozwój plaż, pomostów, , punktów widokowych, tras spacerowych, ścieżek rowerowych oraz infrastruktury obsługującej ruch turystyczny. Istotnym elementem powinno być także tworzenie nowych przestrzeni aktywnego wypoczynku oraz miejsc rekreacji rodzinnej, umożliwiających korzystanie z walorów przyrodniczych miasta przez cały rok.

Niezbędne jest również stworzenie kompleksowej oferty rekreacyjno-sportowej integrującej istniejące obiekty, tereny rekreacyjne oraz wydarzenia sportowe i turystyczne. Oferta ta powinna wykorzystywać potencjał jezior, lasów oraz zróżnicowanego ukształtowania terenu, umożliwiając rozwój turystyki pieszej, rowerowej, wodnej oraz innych form aktywnego wypoczynku. Ważnym elementem będzie tworzenie produktów turystycznych łączących walory przyrodnicze, kulturowe i historyczne miasta w spójną i rozpoznawalną ofertę.

Kluczowym aspektem realizacji celu jest wzmacnianie rozpoznawalności oraz pozytywnego wizerunku miasta. Budowanie marki Chodzieży powinno opierać się na jej najbardziej charakterystycznych cechach, takich jak jeziora, krajobraz, tradycje porcelanowe oraz wydarzenia muzyczne oparte na wieloletnich tradycjach jazzowych. Elementy te powinny znaleźć odzwierciedlenie zarówno w przestrzeni publicznej miasta, jak i w działaniach promocyjnych prowadzonych na szczeblu lokalnym, regionalnym i krajowym.

Istotnym kierunkiem działań powinno być również rozwijanie oferty całorocznej, ograniczającej sezonowość ruchu turystycznego. Wymaga to organizacji wydarzeń kulturalnych, sportowych i rekreacyjnych niezależnie od pory roku, rozwoju obiektów umożliwiających prowadzenie działalności przez cały rok oraz tworzenia atrakcji skierowanych zarówno do mieszkańców, jak i odwiedzających miasto gości.

Współczesna promocja miasta wymaga szerokiego wykorzystania nowoczesnych technologii i narzędzi cyfrowych. W tym celu należy rozwijać elektroniczne systemy informacji turystycznej, aplikacje mobilne, interaktywne mapy atrakcji, wirtualne przewodniki oraz rozwiązania wykorzystujące kody QR i multimedia. Narzędzia te powinny wspierać promocję miasta oraz ułatwiać dostęp do informacji o jego walorach, wydarzeniach i ofercie rekreacyjno-turystycznej.

Realizacja celu wymaga także wspierania i rozwijania wydarzeń o zasięgu lokalnym, ponadlokalnym i regionalnym, które będą wzmacniały pozycję miasta jako ważnego ośrodka kultury i rekreacji w północnej Wielkopolsce. Szczególne znaczenie powinny mieć wydarzenia związane z dziedzictwem kulturowym miasta, muzyką, sportem oraz aktywnymi formami wypoczynku.

Osiągnięcie założonych efektów będzie możliwe dzięki rozwijaniu współpracy z partnerami zewnętrznymi, w tym jednostkami samorządu terytorialnego, organizacjami pozarządowymi,

## **STRATEGIA ROZWOJU MIASTA CHODZIEŻY NA LATA 2026-2035**

instytucjami kultury, podmiotami branży turystycznej, przedsiębiorcami oraz instytucjami naukowymi i edukacyjnymi. Współpraca ta pozwoli na pozyskiwanie środków zewnętrznych, realizację wspólnych przedsięwzięć oraz skuteczniejszą promocję miasta i jego oferty w skali regionalnej i krajowej.

### 4. OBSZARY STRATEGICZNEJ INTERWENCJI (OSI) OKREŚLONE W STRATEGII ROZWOJU WOJEWÓDZTWA ORAZ OSI NA TERENIE MIASTA

#### 4.1. Strategia rozwoju województwa wielkopolskiego – Wielkopolska 2030

Zgodnie z zasadami tworzenia dokumentów określających kierunki strategicznego rozwoju poszczególnych województw, powiatów i gmin, poniżej uwzględniono i wskazano w dokumencie Strategii Rozwoju Miasta Chodzieży cele szczegółowe zbieżne ze strategicznymi planami rozwoju województwa.

Strategia regionalna pod nazwą „Strategia rozwoju województwa wielkopolskiego do 2030 roku ” (w skrócie „Strategia Wielkopolska 2030”) została przyjęta 27 stycznia 2020 roku.

W ramach dokumentu Strategii, wizja województwa wielkopolskiego brzmi następująco:



#### WIELKOPOLSKA W 2030 ROKU

TO REGION PRZODUJĄCY W KRAJU, LICZĄCY SIĘ W EUROPIE I SZANUJĄCY JEJ UNIWERSALNE WARTOŚCI, ŚWIADOMY SWOJEGO DZIEDZICTWA PRZYRODNICZEGO I CYWILIZACYJNEGO, SPÓJNY, ZRÓWNOWAŻONY I DOSTĘPNY TERYTORIALNIE, OTWARTY NA NOWE IDEE I LUDZI, SILNY NOWOCZESNĄ GOSPODARKĄ, ASPIRACJAMI I WIEDZĄ SWOICH MIESZKAŃCÓW, ZAPEWNIAJĄCY IM BARDZO DOBRE WARUNKI ŻYCIA, PRACY I WYPOCZYNKU NA CAŁYM OBSZARZE WOJEWÓDZTWA.

Szeroka analiza uwarunkowań społecznych, ekonomicznych, przyrodniczych, potrzeb społecznych oraz wytyczona misja województwa pozwoliły na wyznaczenie czterech celów strategicznych:

## STRATEGIA ROZWOJU MIASTA CHODZIEŻY NA LATA 2026-2035

1

**WZROST GOSPODARCZY WIELKOPOLSKI  
BAZUJĄCY NA WIEDZY SVOICH MIESZKAŃCÓW**

2

**ROZWÓJ SPOŁECZNY WIELKOPOLSKI OPARTY NA ZASOBACH  
MATERIALNYCH I NIEMATERIALNYCH REGIONU**

3

**ROZWÓJ INFRASTRUKTURY Z POSZANOWANIEM ŚRODOWISKA  
PRZYRODNICZEGO WIELKOPOLSKI**

4

**WZROST SKUTECZNOŚCI WIELKOPOLSKICH  
INSTYTUCJI I SPRAWNOŚCI ZARZĄDZANIA REGIONEM**

Każdemu z celów strategicznych jest podporządkowanych od dwóch do trzech celów operacyjnych. Wszystkie przyjęte w dokumencie Strategii Rozwoju Miasta Chodzieży cele szczegółowe są w pełni zgodne z celami strategicznymi i operacyjnymi, przyjętymi w Strategii Rozwoju Województwa Wielkopolskiego. Dokładne przyporządkowanie przedstawia tabela.

**Tabela 17. Zgodność celów szczegółowych Strategii Rozwoju Miasta Chodzieży z celami strategicznymi i operacyjnymi Województwa Wielkopolskiego**

| CELE STRATEGICZNE                                                               | CELE OPERACYJNE                                                                                                                                                                                              | CELE SZCZEGÓŁOWE STRATEGII ROZWOJU MIASTA CHODZIEŻY                                                                                                                                                         |
|---------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>1. WZROST GOSPODARCZY WIELKOPOLSKI BAZUJĄCY NA WIEDZY SVOICH MIESZKAŃCÓW</b> | <ul style="list-style-type: none"> <li>1.1. ZWIĘKSZENIE INNOWACYJNOŚCI I KONKURENCYJNOŚCI GOSPODARKI REGIONU</li> <li>1.2. WZROST AKTYWNOŚCI ZAWODOWEJ I UTRZYMANIE WYSOKIEJ JAKOŚCI ZATRUDNIENIA</li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>3.1. WYSOKI POZIOM ROZWOJU SPOŁECZNO-GOSPODARCZEGO OPARTY NA POTENCJALE LOKALNEJ GOSPODARKI</li> </ul>                                                               |
|                                                                                 | <ul style="list-style-type: none"> <li>1.3. WZROST I POPRAWA WYKORZYSTANIA KAPITAŁU LUDZKIEGO NA RYNKU PRACY</li> </ul>                                                                                      | <ul style="list-style-type: none"> <li>5.1. NOWOCZESNA OPIEKA I EDUKACJA DZIECI I MŁODZIEŻY</li> <li>3.1. WYSOKI POZIOM ROZWOJU SPOŁECZNO-GOSPODARCZEGO OPARTY NA POTENCJALE LOKALNEJ GOSPODARKI</li> </ul> |

## STRATEGIA ROZWOJU MIASTA CHODZIEŻY NA LATA 2026-2035

|                                                                                                   |                                                                                                                                                                                                                                                                         |                                                                                                                                                                                                                                                |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>2. ROZWÓJ SPOŁECZNY WIELKOPOLSKI OPARTY NA ZASOBACH MATERIALNYCH I NIEMATERIALNYCH REGIONU</b> | <ul style="list-style-type: none"> <li>2.1. ROZWÓJ WIELKOPOLSKI ŚWIADOMY DEMOGRAFICZNIE</li> </ul>                                                                                                                                                                      | <ul style="list-style-type: none"> <li>5.1. NOWOCZESNA OPIEKA I EDUKACJA DZIECI I MŁODZIEŻY</li> <li>2.3. ROZWINIĘTY SYSTEM USŁUG SPOŁECZNYCH I WYSOKI POZIOM BEZPIECZEŃSTWA PUBLICZNEGO</li> </ul>                                            |
|                                                                                                   | <ul style="list-style-type: none"> <li>2.2. PRZECIWDZIAŁANIE MARGINALIZACJI I WYKLUCZENIOM</li> </ul>                                                                                                                                                                   | <ul style="list-style-type: none"> <li>2.1. WYSOKA AKTYWIZACJA SPOŁECZNA</li> <li>5.1. NOWOCZESNA OPIEKA I EDUKACJA DZIECI I MŁODZIEŻY</li> <li>2.3. ROZWINIĘTY SYSTEM USŁUG SPOŁECZNYCH I WYSOKI POZIOM BEZPIECZEŃSTWA PUBLICZNEGO</li> </ul> |
|                                                                                                   | <ul style="list-style-type: none"> <li>2.3. ROZWÓJ KAPITAŁU SPOŁECZNEGO I KULTUROWEGO REGIONU</li> </ul>                                                                                                                                                                | <ul style="list-style-type: none"> <li>2.1. WYSOKA AKTYWIZACJA SPOŁECZNA</li> <li>2.2. WYSOKA INTEGRACJA SPOŁECZNA</li> <li>6.1. ATRAKCYJNA OFERTA KULTURALNA</li> <li>6.2. ATRAKCYJNA OFERTA REKREACYJNA I TURYSTYCZNA</li> </ul>             |
| <b>3. ROZWÓJ INFRASTRUKTURY Z POSZANOWANIEM ŚRODOWISKA PRZYRODNICZEGO WIELKOPOLSKI</b>            | <ul style="list-style-type: none"> <li>3.1. POPRAWA DOSTĘPNOŚCI I SPÓJNOŚCI KOMUNIKACYJNEJ WOJEWÓDZTWA</li> <li>3.2. POPRAWA STANU ORAZ OCHRONA ŚRODOWISKA PRZYRODNICZEGO WIELKOPOLSKI</li> <li>3.3. ZWIĘKSZENIE BEZPIECZEŃSTWA I EFEKTYWNOŚCI ENERGETYCZNEJ</li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>1.2. BEZPIECZNY I FUNKCJONALNY SYSTEM DROGOWY I KOMUNIKACYJNY</li> <li>4.1. ADAPTACJA DO ZMIAN KLIMATU</li> <li>4.2. CZYSTE ŚRODOWISKO NATURALNE</li> </ul>                                             |
| <b>4. WZROST SKUTECZNOŚCI WIELKOPOLSKICH INSTYTUCJI I SPRAWNOŚCI ZARZĄDZANIA REGIONEM</b>         | <ul style="list-style-type: none"> <li>4.1. ROZWÓJ ZDOLNOŚCI ZARZĄDCZYCH I ŚWIADCZENIA USŁUG</li> <li>4.2. WZMOCNIENIE MECHANIZMÓW KOORDYNACJI I ROZWOJU</li> </ul>                                                                                                     | <ul style="list-style-type: none"> <li>1.1. FUNKCJONALNA PRZESTRZEŃ PUBLICZNA</li> <li>2.1. WYSOKA AKTYWIZACJA SPOŁECZNA</li> <li>2.2. WYSOKA INTEGRACJA SPOŁECZNA</li> <li>6.3. WZMACNIANIE ROZPOZNAWALNOŚCI I WIZERUNKU MIASTA</li> </ul>    |

Źródło: Opracowanie własne

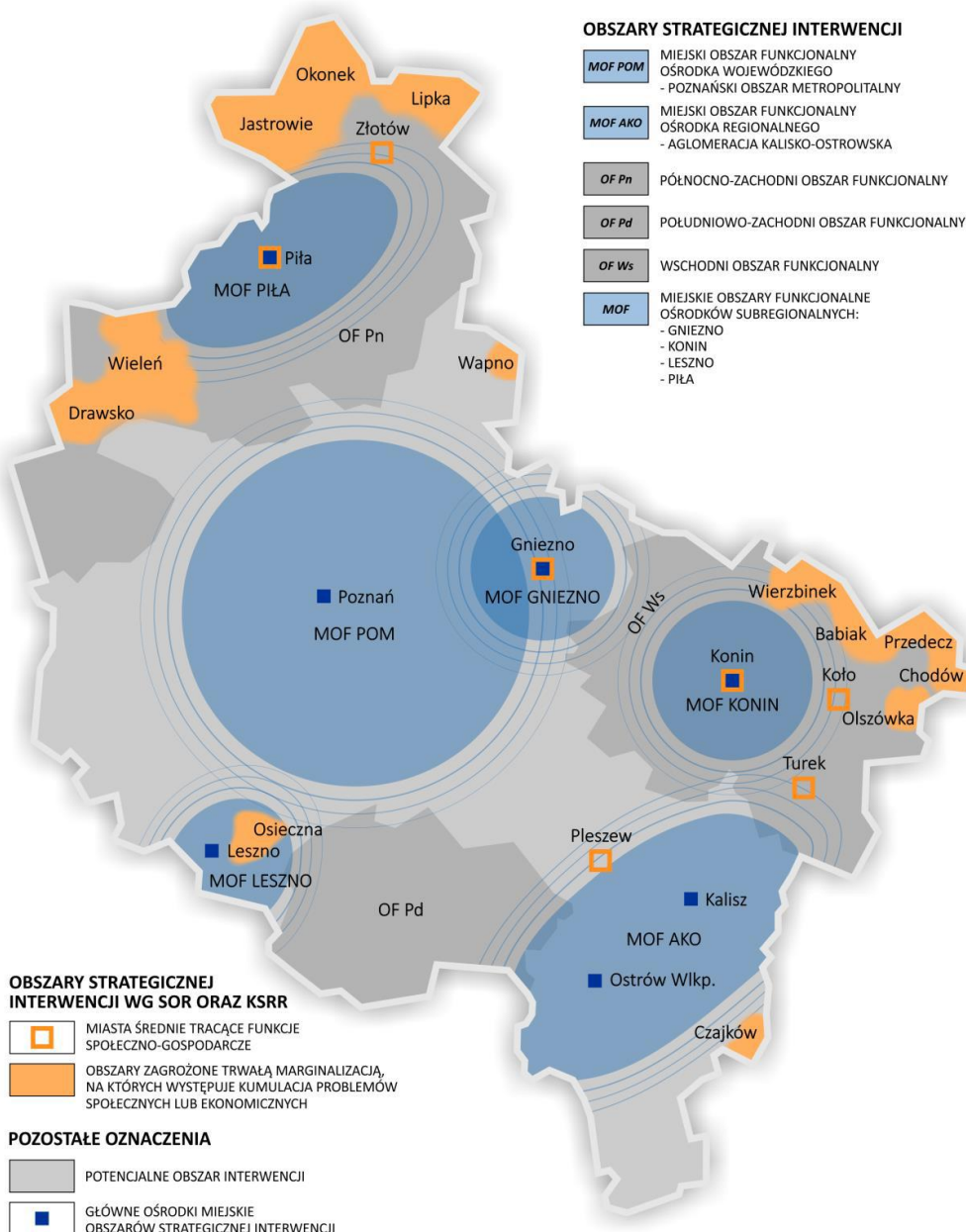
### 4.2. Obszary strategicznej interwencji (OSI) - wojewódzkie

Strategia rozwoju województwa wielkopolskiego wskazuje obszary strategicznej interwencji (OSI), które są podstawą terytorialnego ukierunkowania celów interwencji. Wyróżnienie OSI wynika z konieczności stymulowania określonych zmian na tych obszarach, aby skuteczniej osiągać cele rozwojowe „Strategii Wielkopolska 2030”. Obszary strategicznej interwencji to wyraz zróżnicowanego i nierównomiernie rozłożonego potencjału rozwojowego Wielkopolski – należą do nich zarówno

## STRATEGIA ROZWOJU MIASTA CHODZIEŻY NA LATA 2026-2035

miejskie ośrodki funkcjonalne – bieguny wzrostu, jak i obszary skumulowanych problemów rozwojowych. W przyjętym modelu realizacji Strategii (modelu funkcjonalnym) zakłada się zrównoważony terytorialnie rozwój regionu. Oznacza to z jednej strony wspieranie przez Samorząd Województwa ośrodków wzrostu w ich zdolności do wywierania korzystnego wpływu na otoczenie, z drugiej – włączanie w procesy rozwojowe obszarów słabszych gospodarczo, o niższym poziomie rozwoju i niskiej odporności na zjawiska kryzysowe dla zachowania spójności przestrzennej, gospodarczej i społecznej.

**Rysunek 17. Obszary strategicznej interwencji (OSI) w Wielkopolsce**



Źródło: „Strategia Wielkopolska 2030”

Zgodnie z Planem zagospodarowania przestrzennego województwa wielkopolskiego (PZPWW)<sup>6</sup>, w zakresie obszarów interwencji wyznaczonych w ramach terytorializacji polityki rozwoju, **Gmina Miejska w Chodzieży** zaliczona została do:

- **Północno-zachodniego Obszaru Funkcjonalnego.** Głównymi jednostkami osadniczymi Północno-zachodniego Obszaru Funkcjonalnego (PnZOF) są Piła – miasto o charakterze ośrodka subregionalnego, Chodzież, Międzychód, Trzcianka i Złotów. Obszar wyróżnia wysoki udział terenów cennych przyrodniczo na tle województwa. W granicach obszaru PnZOF wyodrębnia się rejony o dużych zwartych kompleksach leśnych (Puszcza Notecka, Puszcza nad Drawą, Puszcza nad Gwdą, Pojezierze Międzychodzko-Pniewskie, Dolina Noteci) oraz rejony dobrych gleb w północno-wschodniej części tego obszaru. Zasoby i walory środowiska PnZOF odgrywają istotną rolę w kształtowaniu równowagi ekosystemu przyrodniczego nie tylko Wielkopolski, ale i całego kraju. Ze względu na duże walory przyrodnicze i środowiskowe zaleca się, aby rolnictwo na terenie PnZOF miało charakter ekologiczny.
- **Wiejskiego obszaru funkcjonalnego.** Obszar ten obejmuje wszystkie jednostki gminne oraz ośrodki powiatowe, które znalazły się poza granicami miejskich obszarów funkcjonalnych o znaczeniu ponadregionalnym, regionalnym i subregionalnym. Obszary te znajdują się poza bezpośrednim wpływem oddziaływania potencjału rozwojowego biegunów wzrostu, a tym samym wymagają wsparcia procesów rozwojowych w oparciu o ich potencjał endogeniczny, wzmacniany o czynniki aktywizujące.

W obrębie wiejskiego obszaru funkcjonalnego znalazły się ośrodki powiatowe, które w hierarchii jednostek osadniczych pełnią rolę uzupełniającą w stosunku do ośrodków subregionalnych. Oferują usługi publiczne podstawowe i ponadlokalne, w szczególności w zakresie edukacji, kultury, transportu publicznego, usług teleinformatycznych oraz administracyjnych. Ośrodki te mają szczególne znaczenie dla obszarów wiejskich, przede wszystkim jako miejsca koncentracji i tworzenia funkcji pozarolniczych. Jednocześnie miasta powiatowe wymagają szeregu działań aktywizujących rozwój społeczno-gospodarczy, a także wymagają poprawy jakości przestrzeni miejskiej, czy też rozbudowy infrastruktury technicznej i komunikacyjnej.

Wiejski obszar funkcjonalny jest niezwykle istotny z punktu widzenia działań na rzecz zwiększenia spójności regionu. Ograniczony dostęp do głównych ośrodków miejskich, a tym samym mniejsze możliwości rozwojowe, powodują emigrację mieszkańców na tereny bardziej atrakcyjne pod względem społeczno-gospodarczym, powodując depopulację terenów wiejskich. Koncepcja Przestrzennego Zagospodarowania Kraju 2030 za istotną barierę rozwoju tych obszarów wskazuje: niską dostępność do usług publicznych, zdekapitalizowanie tkanki osadniczej i zagrożenie walorów przyrodniczych oraz słabą jakość infrastruktury technicznej.

---

<sup>6</sup> Uchwała Nr V/70/19 Sejmiku Województwa Wielkopolskiego z dnia 25 marca 2019 roku w sprawie uchwalenia Planu zagospodarowania przestrzennego województwa wielkopolskiego wraz z Planem zagospodarowania przestrzennego miejskiego obszaru funkcjonalnego Poznania

W granicach wiejskiego obszaru funkcjonalnego znalazło się 137 gmin: 7 gmin miejskich, w tym Miasto Chodzież, 59 gmin miejsko-wiejskich oraz 71 gmin wiejskich.

- **Obszarów cennych przyrodniczo.** Obszary o najwyższych poznanych walorach przyrodniczych wraz z łącznikami ekologicznymi tworzą spójny system przyrodniczy województwa, którego kształtowanie, z poziomu regionalnego, ma priorytetowe znaczenie dla prawidłowego funkcjonowania środowiska i zachowania różnorodności biologicznej. System ma charakter hierarchiczny. Dla poziomu województwa wyróżniono obszary węzłowe i korytarze ekologiczne o randze: międzynarodowej i krajowej, regionalnej oraz ponadlokalnej. Ponadto, na niższych szczeblach planowania, powinny zostać wyznaczone obszary węzłowe oraz korytarze dolin rzecznych o randze lokalnej, zgodnie z metodologią wyznaczania i opisem systemu przyrodniczego przedstawionymi w poprzednich rozdziałach. Ze względu na fakt, że poza systemem przyrodniczym występują również inne cenne przyrodniczo obszary pełniące funkcje ekologiczno-ochronne czy wspomagające i uzupełniające stabilność sieci ekologicznej, do obszarów cennych przyrodniczo zostały zakwalifikowane wszystkie gminy województwa. Tak kompleksowe wskazanie obszaru całego województwa może zapewnić prawidłowe funkcjonowanie obszarów pełniących funkcje środowiskotwórcze, ważne dla zachowania i ochrony ekosystemów oraz gatunków.
- **Obszarów ochrony krajobrazów kulturowych.** Dziedzictwo kulturowe stanowi ważny element struktury przestrzennej krajobrazu Wielkopolski. Jest świadectwem historii, wpływającym na jakość życia lokalnych społeczności. Zintegrowana ochrona środowiska kulturowego oraz kompleksowe gospodarowanie całym krajobrazem umożliwia harmonijny i zrównoważony rozwój, wpływa na wzrost rozpoznawalności i atrakcyjności miast, miasteczek i obszarów wiejskich. Zasoby kulturowe województwa wielkopolskiego wpływają na kształtowanie tożsamości narodowej i regionalnej. Wykorzystanie historii, zabytków i tradycji podkreśla odrębność kulturową i istnienie regionalnej różnorodności. Ochrona wartości dziedzictwa kulturowego oraz oparte na niej działania na rzecz pielęgnowania i kształtowania tożsamości wymaga wskazania obszarów ochrony krajobrazu kulturowego.

W granicach obszaru znalazły się gminy, na terenie których znajdują obiekty i obszary cenne kulturowo. Ze względu na specyfikę przedmiotów ochrony wyznaczony obszar dzieli się na cztery podtypy, w granicach których znalazły się m. in.: gminy, w granicach których znajdują się historyczne układy przestrzenne miast i wsi, w tym: układy przestrzenne objęte ochroną jako Pomnik Historii oraz proponowane do objęcia tą formą ochrony, układy przestrzenne ujęte w rejestrze zabytków, obszary cenne kulturowo związane z kształtowaniem się przestrzeni miast, które proponuje się do objęcia ochroną w formie parków kulturowych, w tym w Mieście Chodzieży.

- **Obszarów ochrony i kształtowania zasobów wodnych.** Wielkopolska dysponuje niewielkimi zasobami wodnymi, co jest spowodowane uwarunkowaniami klimatycznymi oraz ograniczonymi hydrogeologicznymi możliwościami retencyjnymi. Potencjał wodny całego regionu Warty należy do najniższych ze wszystkich dużych rzek w Polsce i charakteryzuje się dużą zmiennością obszarową i czasową. Niskie wartości opadów w dorzeczu środkowej Warty wynikają z położenia obszaru w tzw. cieniu opadowym Pojezierza Zachodniopomorskiego i

Pojezierza Lubuskiego, co powoduje, że średnie opady z wielolecia rzadko przekraczają 500 mm. Zgodnie z raportami Systemu Monitoringu Suszy Rolniczej w Polsce (SMSR), Wielkopolska należy do regionów zagrożonych występowaniem suszy, co wpływa na gospodarkę, szczególnie rejonów intensywnej produkcji rolniczej zlokalizowanych na obszarze województwa.

Pomimo bogato rozwiniętej sieci rzecznej oraz wysokiej jeziorności, Wielkopolska dysponuje także niedużymi zasobami wód powierzchniowych, co jest spowodowane niewielką ilością opadów atmosferycznych (opady roczne od 480 mm do 600 mm) oraz niedostatecznymi inwestycjami z zakresu retencji antropogenicznej. Niedobory wodne szacowane są w województwie na około 350 mln m<sup>3</sup>. Deficyt wód jest szczególnie widoczny w północno-wschodniej i środkowej części regionu. Wyjątkowo ubogie zasoby wodne występują w zlewniach Wełny, Prosny, Górnej Noteci, gdzie opady atmosferyczne wynoszą około 2 l/s/km<sup>2</sup>. Są to wartości skrajnie niskie w odniesieniu do średniej wartości odpływu jednostkowego dla Polski. Niekorzystna sytuacja spowodowała, że województwo wielkopolskie zostało zakwalifikowane do pierwszej grupy województw o niedoborach wód powierzchniowych i związanych z tym potrzeb zwiększenia zasobów wód. W granicach obszaru znalazły się wszystkie gminy położone na terenie województwa wielkopolskiego.

- **Obszarów o najniższej dostępności transportowej do ośrodków wojewódzkich.** Do najczęściej stosowanych wskaźników komunikacyjnych, przy określaniu zasięgu powiązań miast wojewódzkich z otaczającym je obszarem, zalicza się kryteria dostępności czasowej wybranych jednostek osadniczych oraz wskaźniki, świadczące pośrednio o sile powiązań pomiędzy ośrodkami, w postaci liczby połączeń komunikacyjnych w ciągu doby. Sprawność i szybkość pokonywania przestrzeni, mierzona czasem dojazdu różnymi środkami transportu, jest obecnie jednym z najistotniejszych czynników rozwoju i warunkiem osiągnięcia efektywności układu komunikacyjnego. Obszary o bardzo słabej dostępności czasowej (90 minut) i słabej dostępności (60 minut) w relacjach komunikacyjnych ze stolicą regionu są bardziej ograniczone w zakresie dostępu do usług podstawowych, usług wyższego rzędu, które koncentrują się w większych ośrodkach osadniczych, w tym przede wszystkim w miastach. Transport indywidualny w skali województwa jest najbardziej konkurencyjnym czasowo rodzajem transportu. Atrakcyjność transportu kolejowego jest porównywalna lub nieco gorsza – w zależności do stanu technicznego linii. Transport autobusowy nie jest konkurencyjny czasowo w stosunku do samochodu osobowego i kolei na długich dystansach. Układ granic województwa wielkopolskiego oraz rozciągłość obszaru w kierunku północnym, południowym i wschodnim, skazują położone tam tereny na pogorszenie dostępności do miasta wojewódzkiego z uwagi na czas dojazdu. W granicach obszaru znalazły się następujące m. in. gminy w zasięgu 60 min. od ośrodka wojewódzkiego, w tym Miasto Chodzież.

### 4.3. Obszary strategicznej interwencji (OSI) – na terenie miasta

Zgodnie z Ustawą o rewitalizacji z dnia 9 października 2015 r. „rewitalizacja stanowi proces wyprowadzania ze stanu kryzysowego obszarów zdegradowanych, prowadzony w sposób kompleksowy, poprzez zintegrowane działania na rzecz lokalnej społeczności, przestrzeni i gospodarki, skoncentrowane terytorialnie, prowadzone przez interesariuszy rewitalizacji na podstawie gminnego programu rewitalizacji”.

Obszar zdegradowany to obszar, w którym zidentyfikowano stan kryzysowy, tj. stan spowodowany koncentracją negatywnych zjawisk społecznych, współwystępujący z negatywnymi zjawiskami w co najmniej jednej z następujących sfer: gospodarczej, środowiskowej, przestrzenno-funkcjonalnej i technicznej. W ramach obszaru zdegradowanego, na którym z uwagi na istotne znaczenie dla rozwoju lokalnego gmina zamierza prowadzić rewitalizację, biorąc pod uwagę także szczególną koncentrację negatywnych zjawisk, wyznacza się Obszar Rewitalizacji. Obszar Rewitalizacji nie może obejmować terenów większych niż 20% powierzchni gminy oraz zamieszkałych przez więcej niż 30% mieszkańców gminy. Może on stanowić część lub całość obszaru zdegradowanego.

**Wyznaczony obszar rewitalizacji Miasta Chodzieży<sup>7</sup>, ujęty w Gminnym Programie Rewitalizacji dla Gminy Miejskiej w Chodzieży na lata 2024-2030<sup>8</sup> i stanowiący obszar strategicznej interwencji (OSI) na terenie miasta**, obejmuje następujące jednostki analityczne:

**JA8-ZOM** - jednostka obejmuje swoim zasięgiem ulice: **Warsztatów Jazzowych, Strzelecką, część Władysława Jagiełły, Tadeusza Kościuszki, Stefana Żeromskiego, Juliusza Słowackiego, Ignacego Daszyńskiego, Jana Matejki, Jana Kilińskiego, Karola Marcinkowskiego oraz Jagiellońską**. Dominującą zabudowę mieszkaniową wielorodzinną tworzą kamienice oraz budynki wielorodzinne (bloki). Na tym obszarze zlokalizowane są funkcje użyteczności publicznej. Zachowana została historyczna zabudowa wzdłuż ul. Tadeusza Kościuszki z XVIII/XIX w.

**JA9-ZOM** - jednostka obejmuje swoim zasięgiem ulice: **Krótką, Kościelną, Rynek, Józefa Raczkowskiego, Henryka Sienkiewicza, Rzeźnicką, Stanisława Staszica, Zenona Goślińskiego, Małą, Plac Mikołaja Kopernika, Piekary, Harcerską, Zamkową, Kozią, Boczna, Garncarską, Gołębią, Zieloną, Ślusarską, Bosą oraz Górną**. Teren charakteryzuje się zwartą zabudową. Na rynku oraz na przyległych uliczkach zachowana jest licznie historyczna zabudowa mieszkalna z końca XIX i początku XX w.

Wyznaczony obszar, o łącznej powierzchni 0,62 km<sup>2</sup>, stanowi **4,87% powierzchni miasta** i jest zamieszkiwany przez 3.181 osób, co stanowi **18,53% ogółu jego mieszkańców**.

Wskazana w dokumencie wizja obszaru rewitalizacji Gminy Miejskiej w Chodzieży brzmi następująco:

**ZAKOŃCZONY PROCES REWITALIZACJI POZYTYWNE WPŁYNIE NA CAŁY REWITALIZOWANY OBSZAR. NOWA JAKOŚĆ PRZESTRZENI PRZYCZYNI SIĘ W ŚWIADOMOŚCI MIESZKAŃCÓW DO PODNIESIENIA**

---

<sup>7</sup>Uchwała nr LXVI/494/2023 Rady Miejskiej w Chodzieży z dnia 18 września 2023 r. w sprawie: wyznaczenia obszaru zdegradowanego i obszaru rewitalizacji na terenie Gminy Miejskiej w Chodzieży

<sup>8</sup> Uchwała nr XIII/99/2025 Rady Miejskiej w Chodzieży z dnia 24 marca 2025 r. zmieniająca uchwałę nr IX/67/2024 z dnia 16 grudnia 2024 r. w sprawie przyjęcia Gminnego Programu Rewitalizacji dla Gminy Miejskiej w Chodzieży na lata 2024-2030

**ATRAKCYJNOŚCI REWITALIZOWANEGO OBSZARU. ZAKŁADANE JEST, BY ZREWITALIZOWANY OBSZAR ODBIERANY BYŁ PRZEZ UŻYTKOWNIKÓW JAKO MIEJSCE PRZYJAZNE RODZINIE, AKTYWNOŚCI SPORTOWEJ I KULTURALNEJ ORAZ ROZWOJOWI LOKALNEJ PRZEDSIĘBIORCZOŚCI**

Zdefiniowana wizja obszaru rewitalizacji w 2030 roku będzie możliwa do osiągnięcia poprzez realizację celów rewitalizacji i odpowiadających im kierunków działań. Część programowa dokumentu została opracowana na bazie przeprowadzonej diagnozy, a także podczas warsztatów rewitalizacyjnych i wizji lokalnej umożliwiających zaangażowanie zróżnicowanych grup interesariuszy na etapie planowania procesu rewitalizacji. Wskazane cele i kierunki działań stanowią odpowiedź na zidentyfikowane potrzeby, służące ograniczeniu bądź wyeliminowaniu negatywnych zjawisk w sferze społecznej, ale również w pozostałych sferach (gospodarczej, środowiskowej, przestrzenno-funkcjonalnej i technicznej). Cele i kierunki rewitalizacji będą osiągane poprzez realizację konkretnych przedsięwzięć rewitalizacyjnych. Dla obszaru rewitalizacji wyznaczono 6 kierunków działań, których realizacja pozwoli na osiągnięcie 3 założonych celów rewitalizacji. Poniżej zaprezentowano przedsięwzięcia rewitalizacyjne oraz ich indykatywne ramy finansowe, ujęte w Gminnym Programie Rewitalizacji dla Gminy Miejskiej w Chodzieży na lata 2024-2030, które ukierunkowane są na osiągnięcie celów rewitalizacji.

**Tabela 18. Przedsięwzięcia rewitalizacyjne i ich indykatywne ramy finansowe ujęte w Gminnym Programie Rewitalizacji dla Gminy Miejskiej w Chodzieży na lata 2024-2030**

| L.p. | Nazwa przedsięwzięcia rewitalizacyjnego                                                                                                       | Podmiot realizujący przedsięwzięcie rewitalizacyjne | Zakres czasowy | Szacunkowy koszt |                 |             | Planowane źródło finansowania                                                                                     |
|------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------|----------------|------------------|-----------------|-------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|      |                                                                                                                                               |                                                     |                | Środki publiczne | Środki prywatne | Razem       |                                                                                                                   |
| 1.   | Przedsięwzięcie podstawowe nr 1. Ożywienie społeczno-gospodarcze centrum miasta                                                               | Gmina Miejska w Chodzieży                           | 2025-2030      | 20mln zł         | 0 zł            | 20 mln zł   | Budżet Gminy<br>Środki unijne, w tym FEW<br>Środki podmiotów współpracujących<br>Budżet Powiatu<br>Budżet Państwa |
| 2.   | Przedsięwzięcie podstawowe nr 2. Organizacja miejsc rekreacji i integracji mieszkańców                                                        | Gmina Miejska w Chodzieży                           | 2025-2030      | 15,5mln zł       | 0 zł            | 15,5 mln zł | Budżet Gminy<br>Środki unijne, w tym FEW<br>Środki podmiotów współpracujących<br>Budżet Państwa                   |
| 3.   | Przedsięwzięcie podstawowe nr 3. Chodzieski Dom Kultury - zwiększenie potencjału organizatora imprez i życia społeczno-kulturalnego w mieście | Chodzieski Dom Kultury                              | 2025-2028      | 21mln zł         | 0 zł            | 21mln zł    | Budżet CHDK<br>Budżet Gminy<br>Środki unijne, w tym FEW<br>Budżet Województwa<br>Budżet Państwa                   |
| 4.   | Przedsięwzięcie podstawowe nr 4. Miejska Biblioteka Publiczna jako trzecie miejsce aktywności                                                 | Biblioteka Miejska Publiczna                        | 2025-2030      | 13 mln zł        | 0 zł            | 13 mln zł   | Budżet Gminy<br>Środki unijne, w tym FEW<br>Budżet Państwa                                                        |
| 5.   | Przedsięwzięcie podstawowe nr 5. Organizacja ogólnodostępnej przestrzeni społecznej o charakterze Centrum Integracji                          | Gmina Miejska w Chodzieży                           | 2025-2030      | 7,5 mln zł       | 0 zł            | 7,5 mln zł  | Budżet Gminy<br>Środki unijne, w tym FEW<br>Budżet Państwa                                                        |

## STRATEGIA ROZWOJU MIASTA CHODZIEŻY NA LATA 2026-2035

|                |                                                                                                                                                                                                                        |                                                                          |                         |                     |                 |                     |                                                                               |
|----------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------|-------------------------|---------------------|-----------------|---------------------|-------------------------------------------------------------------------------|
|                | Spółecznej w budynku przy ul. Rynek 13                                                                                                                                                                                 |                                                                          |                         |                     |                 |                     |                                                                               |
|                | Przedsięwzięcie podstawowe nr 6.<br>Ul. Kościuszki – wizytówka gospodarczej historii i tradycji miasta                                                                                                                 | Gmina Miejska w Chodzieży, Powiat Chodzieski                             | 2026-2030               | 13 mln zł           | 0 zł            | 13 mln zł           | Budżet Gminy<br>Budżet Powiatu<br>Środki unijne, w tym FEW<br>Budżet Państwa  |
| 7.             | Przedsięwzięcie pozostałe nr 1.<br>Rewitalizacja budynku Szkoły Podstawowej nr 1                                                                                                                                       | Gmina Miejska w Chodzieży                                                | Okres obowiązywania GPR | 3 mln zł            | 0 zł            | 3 mln zł            | Budżet Gminy<br>Środki unijne, w tym FEW<br>Budżet Państwa                    |
| 8.             | Przedsięwzięcie pozostałe nr 2.<br>Modernizacja oraz remonty budynków na obszarze rewitalizacji                                                                                                                        | Gmina Miejska w Chodzieży, prywatni inwestorzy                           | Okres obowiązywania GPR | 4 mln zł            | 1 mln zł        | 5 mln zł            | Budżet gminy<br>Środki unijne, w tym FEW<br>Budżet Państwa<br>Środki prywatne |
| 9.             | Przedsięwzięcie pozostałe nr 3.<br>Termomodernizacja budynku ILO im. Św. Barbary w Chodzieży wraz z wymianą przestarzałej instalacji elektrycznej i opcjonalnym remontem sali sportowej oraz doposażeniem pracowni ILO | Powiat Chodzieski, I Liceum Ogólnokształcące im. Św. Barbary w Chodzieży | Okres obowiązywania GPR | 7,6 mln zł          | 0 zł            | 7,6 mln zł          | Budżet Powiatu<br>Środki unijne, w tym FEW<br>Budżet Państwa                  |
| 10.            | Przedsięwzięcie pozostałe nr 4.<br>Rozbudowa MDK w Chodzieży o salę widowiskową wraz z zapleczem                                                                                                                       | Powiat Chodzieski, Młodzieżowy Dom Kultury w Chodzieży                   | Okres obowiązywania GPR | 10 mln zł           | 0 zł            | 10 mln zł           | Budżet Powiatu<br>Środki unijne, w tym FEW<br>Budżet Państwa                  |
| <b>ŁĄCZNIE</b> |                                                                                                                                                                                                                        |                                                                          |                         | <b>114,6 mln zł</b> | <b>1 mln zł</b> | <b>115,6 mln zł</b> |                                                                               |

Źródło: Opracowanie własne na podstawie Gminnego Programu Rewitalizacji dla Gminy Miejskiej w Chodzieży na lata 2024-2030

## 5. SYSTEM REALIZACJI STRATEGII

### 5.1. Wdrażanie zapisów Strategii

Wspólny wysiłek wielu osób, które przyczyniły się w pierwszej kolejności do opracowania szczegółowej Diagnozy sytuacji społecznej, gospodarczej i przestrzennej Miasta Chodzieży, a następnie Strategii jego rozwoju na kolejne lata zostanie stracony, jeżeli zaproponowane w niniejszym dokumencie kierunki działania oraz projekty kluczowe nie będą realizowane. Niestety, często zdarza się, że strategia po uchwaleniu staje się martwym dokumentem, do którego nigdy więcej już się nie sięga.

**Strategia powinna być dokumentem żywym** – powinna być podstawowym planem działania, **wyznaczającym kluczowe kierunki rozwoju samorządu lokalnego** i wskazującym sposoby ich osiągnięcia.

Aby zaakceptowane przez Radę Miejską zapisy Strategii były realizowane, potrzebny jest organ, który będzie odpowiedzialny za rozdzielanie zadań, śledzenie postępów w ich wdrażaniu, okresową ocenę, nanoszenie korekt i uzupełnień oraz wprowadzanie do dokumentu nowych propozycji. W przypadku Miasta Chodzieży **organem** tym jest **Burmistrz. Zespół ds. Wdrażania i Monitorowania Strategii Rozwoju Miasta Chodzieży**, powołany przez Burmistrza, w ramach zakresu swoich obowiązków będzie m.in. przygotowywał sprawozdania z realizacji Strategii w poprzednim roku, zawierające informacje o przedsięwzięciach (projektach) ukończonych, przedsięwzięciach będących w trakcie realizacji oraz przedsięwzięciach nie rozpoczętych, wynikających z przyjętych kierunków działań, wraz z wyjaśnieniem przyczyn ewentualnych opóźnień.

Konsekwencją wniosków, zawartych w sprawozdaniach, może być okresowa propozycja nanoszenia zmian w dokumencie Strategii, polegających m.in. na zmianach terminów, usuwaniu, czy też dodawaniu określonych zapisów.

### 5.2. Ewaluacja trafności, przewidywanej skuteczności i efektywności realizacji Strategii

Ewaluacja to badanie, którego zadaniem jest ocena jakości i wartości procesu oraz efektów wdrażania danej polityki czy interwencji publicznej. Nie jest ona badaniem naukowym, audytem ani monitoringiem, choć dzieli z tymi narzędziami wspólne cechy. Służy nie tylko zdobywaniu wiedzy, lecz również formułuje specyficzne rekomendacje dla konkretnych zadań. Bierze pod uwagę zgodność działań z procedurami oraz ocenia je także w kontekście efektów, które przynoszą.

**Ewaluacja *ex ante* jest próbą znalezienia odpowiedzi na pytanie, czy działania planowane w ramach strategii przyniosą zakładane efekty przy użyciu dedykowanych im instrumentów i zasobów. Jej rolą jest dostarczenie oceny trafności tych założeń, ich spójności i planowanego sposobu realizacji Strategii.**

Wyniki przeprowadzonej ewaluacji *ex ante* Strategii Rozwoju Miasta Chodzieży wskazują, iż **na moment jej przyjęcia jest ona w pełni wykonalna, gdyż:**

- Istnieją bezpośrednie powiązania między diagnozą, zidentyfikowanymi problemami i wyzwaniem, a celami strategicznymi, celami szczegółowymi i kierunkami działań.
- Istnieją bezpośrednie powiązania między diagnozą, zidentyfikowanymi problemami i wyzwaniem, a projektami kluczowymi.

- Istnieje spójność wewnętrzna między celami a kierunkami działań.
- Zidentyfikowane projekty kluczowe w zdecydowanej większości dotyczą zadań własnych gminy.
- Samorząd posiada zasoby organizacyjne, niezbędne do prawidłowej realizacji Strategii, potwierdzone ewaluacją dotychczasowej Strategii rozwoju i programów sektorowych.
- Samorząd posiada środki finansowe, niezbędne do wdrażania Strategii.
- Istnieje pełna spójność założeń Strategii wobec zapisów dokumentów wyższego rzędu, m.in. takich, jak Strategia rozwoju województwa wielkopolskiego.
- W ciągu całego procesu strategicznego następowały konsultacje społeczne oraz eksperckie, badające plany pod względem ich realności wykonania oraz aktualności.

### 5.3. Monitoring realizacji Strategii

Monitoring to proces regularnego zbierania i analizowania informacji, dotyczących wdrażania Strategii, prowadzony w trakcie jej realizacji. **Ma on odpowiedzieć na pytanie, czy coś, co zostało zaplanowane, faktycznie zostało zrobione.**

Monitoring jest rodzajem „alarmu”, który informuje, gdy wdrażanie przebiega niezgodnie z planem. Dzięki niemu można:

- Podjąć działania zaradcze.
- Skorygować plany.
- Zminimalizować skutki nieprzewidzianych zdarzeń.

Proces monitorowania obejmuje:



Planując system monitoringu należy pamiętać, że plany to tylko prognozy i nie gwarantują one pełnego wykonania. Trzeba zdawać sobie sprawę, że mogą się zdarzyć odchylenia, należy więc określić, jaka skala tych odchyleń będzie dla nas akceptowalna.

Po to, aby dokument Strategii pełnił faktyczną rolę podstawowego narzędzia zarządzania miastem, powinien on być zaopatrzony w mierniki, za pomocą których będzie można śledzić, czy realizowane zadania faktycznie przyczyniają się do osiągnięcia pożądanego stanu rozwoju, zapisanego w wizji rozwoju miasta.

Do monitoringu wykorzystywane są tzw. wskaźniki produktu, przypisane w szczególności do poszczególnych projektów kluczowych i obrazujące bezpośrednie efekty ich wykonania. Odpowiadają więc one na pytanie „Co zrobiono?”. Najczęściej sama nazwa danego przedsięwzięcia wskazuje, w jaki sposób mierzymy osiągnięty efekt, który jest „zero-jedynkowy” – wykonano/opracowano lub nie wykonano/nie opracowano.

**Monitoringiem realizacji Strategii** zajmować się będzie **Zespół ds. Wdrażania i Monitorowania Strategii Rozwoju Miasta Chodzieży**. Jego pierwszym zadaniem powinno być podjęcie decyzji co do

organizacji procesu monitoringu, w tym ewentualnego przygotowania zestawu wskaźników. Proces ten może zostać skoordynowany z procesem corocznego, obowiązkowego sporządzania dokumentu Raportu o stanie gminy, w którym należy zawrzeć informację o realizacji strategii rozwoju miasta w ciągu ostatniego roku.

Ponadto, w przypadku identyfikacji poważnych problemów w realizacji któregoś z przedsięwzięć (projektów), w tym w szczególności projektów kluczowych, mogących skutkować całkowitym lub częściowym niezrealizowaniem albo opóźnieniem, Przewodniczący Zespołu będzie zgłaszał ten fakt Burmistrzowi w celu omówienia zaistniałej sytuacji i podjęcia środków zaradczych.

### **5.4. Ewaluacja – ocena skutków wdrażania zapisów Strategii**

Ocena *ex post* to spojrzenie na realizację Strategii z punktu widzenia osiągnięcia rezultatów, wpływów i potrzeb, które miały być osiągnięte. Ma ona odpowiedzieć na pytanie, czy coś zostało zrobione dobrze. Ocena powinna być prowadzona przez cały okres wdrażania Strategii. Konsekwencjami negatywnej oceny w trakcie realizacji Strategii może być:

- Zakończenie danego przedsięwzięcia wcześniej
- Zmiana celów
- Zmiana sposobów realizacji.

Z kolei ocena końcowa nie wpływa na Strategię w trakcie jej realizacji, ale może skutkować nowymi projektami w nowej Strategii. Służy ona zbieraniu doświadczeń i wyciąganiu wniosków na przyszłość.

W trakcie dokonywania oceny *ex post* należy odpowiedzieć na poniższe pytania:

## STRATEGIA ROZWOJU MIASTA CHODZIEŻY NA LATA 2026-2035

| JEŚLI TAK                                                                                                                                         | JEŚLI NIE, TO                                                                                                                                         |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| CZY ZADANIA ZOSTAŁY ZREALIZOWANE ZGODNIE Z PLANEM, BUDŻETEM I CELOWYMI EFEKTAMI?                                                                  | DLACZEGO TAK SIĘ STAŁO?<br>CO MOŻEMY ZROBIĆ W PRZYSZŁOŚCI, ABY UNIKNĄĆ BŁĘDÓW?                                                                        |
| CZY OSIĄGNĘLIŚMY ZAPLANOWANE REZULTATY (EFEKTY)? CZY BENEFICJENCI SĄ ZADOWOLENI?                                                                  | DLACZEGO TAK SIĘ STAŁO?<br>CO MOŻEMY ZROBIĆ, ABY ZWIĘKSZYĆ SKUTECZNOŚĆ NASZYCH DZIAŁAŃ?                                                               |
| CZY REALIZACJA STRATEGII SKUTKOWAŁA OSIĄGNIĘCIEM CELÓW STRATEGICZNYCH? CZY REZULTATY I ICH WPŁYW NA CELE STRATEGICZNE MAJĄ DŁUGOFALOWY CHARAKTER? | DLACZEGO TAK SIĘ STAŁO?<br>CO ZROBIĆ, ABY OSIĄGNAĆ DŁUGOTERMINOWE WYNIKI, LEPSZĄ OCENĘ ICH WPŁYWU? CO ZROBIĆ, ABY ZWIĘKSZYĆ DŁUGOTERMINOWE REZULTATY? |

Do podstawowego zestawu mierników rezultatów planowanych kierunków działań, w konsekwencji powodujących zmianę poziomu życia mieszkańców na terenie Miasta Chodzieży, wybrano następujące:

**Tabela 19. Oczekiwane rezultaty planowanych działań i wskaźniki ich osiągnięcia**

| Lp. | Miernik rezultatu                       | Wskaźnik rezultatu                                         | Pożądane zmiany wskaźnika |
|-----|-----------------------------------------|------------------------------------------------------------|---------------------------|
| 1.  | Zasobność budżetu samorządu             | Poziom dochodów samorządu na 1 mieszkańca                  | Wzrost                    |
| 2.  | Prorozwojowość budżetu samorządu        | Udział wydatków majątkowych w łącznych wydatkach samorządu | Wzrost                    |
| 3.  | Jakość dróg miejskich                   | Długość utwardzonych dróg miejskich                        | Wzrost                    |
| 4.  | Poziom rozwoju infrastruktury rowerowej | Długość dróg rowerowych                                    | Wzrost                    |

## STRATEGIA ROZWOJU MIASTA CHODZIEŻY NA LATA 2026-2035

|     |                                                    |                                                                |                                     |
|-----|----------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------|-------------------------------------|
| 5.  | <b>Zamożność mieszkańców</b>                       | Liczba beneficjentów usług pomocy społecznej                   | Spadek                              |
| 6.  | <b>Poziom bezpieczeństwa (1)</b>                   | Liczba przestępstw                                             | Spadek                              |
| 7.  | <b>Poziom bezpieczeństwa (2)</b>                   | Liczba wykroczeń                                               | Spadek                              |
| 8.  | <b>Aktywność gospodarcza na terenie miasta (1)</b> | Liczba podmiotów gospodarczych w (REGON) na 1 tys. mieszkańców | Wzrost                              |
| 9.  | <b>Aktywność gospodarcza na terenie miasta (2)</b> | Stopa bezrobocia                                               | Spadek                              |
| 10. | <b>Poziom nauczania</b>                            | Wyniki sprawdzianu uczniów klas VIII                           | Przekroczenie średniej wojewódzkiej |

*Źródło: Opracowanie własne*

Za ewaluację skutków wdrażania Strategii odpowiadać będzie **Zespół ds. Wdrażania i Monitorowania Strategii Rozwoju Miasta Chodzieży**.

### 5.5. Aktualizacja zapisów Strategii

Zapisy Strategii nie powinny być zatwierdzone raz na zawsze – co jakiś czas powinny być one przeglądane i ewentualnie korygowane bądź uzupełniane stosownie do zmieniających się uwarunkowań wewnętrznych i zewnętrznych. Równocześnie do dokumentu Strategii powinny być wprowadzane nowe zagadnienia, wynikające z pojawiających się możliwości bądź zgłaszanych potrzeb. Przestankami aktualizacji dokumentu Strategii mogą być:



OBOWIĄZUJĄCA STRATEGIA ZOSTAŁA  
OPRACOWANA CO NAJMNIJ KILKA LAT TEMU  
I OD TEJ PORY NIE BYŁA AKTUALIZOWANA



NASTĄPIŁY ISTOTNE ZMIANY WEWNĄTRZ  
GMINY, A SZCZEGÓLNIE W JEJ OTOCZENIU,  
KTÓRE NALEŻY UWZGLĘDNIĆ W DOKUMENCIE  
STRATEGII, NP. NOWA PERSPEKTYWA BUDŻETU  
UNIJNEGO, KRYZYS GOSPODARCZY



POCZĄTEK KOLEJNEJ KADENCJI SAMORZĄDU

Niniejszy dokument planistyczny powinien mieć także charakter kroczący. Najbardziej na początku każdej kolejnej kadencji samorządu, powinien być dokonany jego gruntowny przegląd i aktualizacja wraz z przesunięciem okresu programowania. Ewentualne korekty bądź uzupełnienia powinny być dokonywane stosownie do zmieniających się uwarunkowań wewnętrznych i zewnętrznych.

**Rolę koordynatora procesu aktualizacji Strategii** będzie pełnić **Zespół ds. Wdrażania i Monitorowania Strategii Rozwoju Miasta Chodzieży**. Będzie on gromadzić propozycje zmian od szefów poszczególnych komórek organizacyjnych Urzędu Miejskiego, przewodniczących komisji Rady Miejskiej oraz szefów jednostek miejskich, a następnie przedstawiać je Burmistrzowi.

### 6. WYTYCZNE DO SPORZĄDZANIA DOKUMENTÓW WYKONAWCZYCH

Zgodnie z wytycznymi Ministerstwa Funduszy i Polityki Regionalnej („Strategia rozwoju gminy – poradnik praktyczny”, luty 2021 r.), jako dokumenty wykonawcze względem strategii rozwoju miasta należy rozumieć obowiązkowe lub fakultatywne plany i programy funkcjonujące w mieście.

**Strategia Rozwoju Miasta Chodzieży** jest **dokumentem kierunkowym i nadrzędnym** w stosunku do **wszystkich innych obowiązkowych i fakultatywnych planów i programów rozwojowych miasta**, a w szczególności **stanowi podstawę do sporządzenia planu ogólnego miasta**.

Plan ogólny określa zasady zabudowy na obszarze miasta, które wynikają z uwarunkowań rozwoju miasta określonych w Strategii, w szczególności z **modelu struktury funkcjonalno-przestrzennej** oraz **ustaleń i rekomendacji w zakresie kształtowania i prowadzenia polityki przestrzennej** szczegółowo przedstawionych w rozdziale 3. W ramach **modelu struktury funkcjonalno-przestrzennej miasta**, rozumianego jako **docelowy układ elementów składowych przestrzeni** i będącego obligatoryjnym elementem strategii, określona została struktura sieci osadniczej, powiązania przyrodnicze i główne korytarze, elementy sieci transportowych i główne elementy sieci komunikacyjnej, infrastruktury technicznej i społecznej. Ponadto w rozdziale 3. zawarto także **ustalenia i rekomendacje w zakresie kształtowania i prowadzenia polityki przestrzennej w mieście**, w tym kierunki zmian w strukturze zagospodarowania terenów miasta, zasad ochrony środowiska, przyrody i dziedzictwa, rozwoju infrastruktury technicznej i komunikacyjnej oraz pozostałych aspektów, które będą rzutowały na przyszłe rozstrzygnięcia zarówno strategiczne jak i przestrzenne.

**Wieloletnia prognoza finansowa miasta** oraz coroczne **uchwały budżetowe** powinny także być spójne ze Strategią, jako dokumentem kierunkowym. Tylko zapewnienie przez Radę Miejską środków na realizację przedsięwzięć strategicznych da możliwość osiągnięcia najważniejszych celów, zidentyfikowanych w wielokierunkowym procesie strategicznym.

Należy także pamiętać, iż podczas **tworzenia nowych bądź aktualizacji istniejących sektorowych gminnych planów i programów**, powinny być **one spójne** ze Strategią Rozwoju Miasta Chodzieży.

## 7. RAMY FINANSOWE I ŹRÓDŁA FINANSOWANIA

### 7.1. Ramy finansowe realizacji strategii

Kierunki działań określone w Strategii Rozwoju Miasta Chodzieży są poparte możliwościami i chęcią ich realizacji również w kontekście zapewnienia ich finansowania. **Ramy finansowe** należy traktować nie jako szczegółowy plan finansowy poszczególnych celów i kierunków działań, a jedynie jako **określenie potencjalnej i osiągalnej przez miasto skali wydatków i możliwości pozyskania środków na ich pokrycie**.

Przy tworzeniu ram finansowych realizacji strategii rozwoju miasta wzięto pod uwagę:



Ostatecznie, w oparciu o Wieloletnią Prognozę Finansową Gminy Miejskiej w Chodzieży na lata 2026–2029 (WPF) <sup>9</sup> oszacowano, że **prognozowana zdolność finansowa Miasta Chodzieży** w horyzoncie obowiązywania WPF (a więc po końca 2029 roku) wynosi **łącznie 13,57 mln zł**. Na tę wartość składają się: skumulowana kwota niepodzielonych wydatków majątkowych oraz zdolność do spłaty i obsługi nowego długu. Szczegółowe dane przedstawia Tabela nr 20. Powyższa kwota może zatem zostać przeznaczona na finansowanie zadań ujętych w strategii. Środki, którymi dysponuje miasto, mogą zostać także wykorzystane na finansowanie wkładu własnego w projektach

<sup>9</sup> Uchwała XXXI/200/2026 Rady Miejskiej w Chodzieży z dnia 25.05.2026 r. zmieniająca Wieloletnią Prognozę Finansową Gminy Miejskiej w Chodzieży na lata 2026-2029

## **STRATEGIA ROZWOJU MIASTA CHODZIEŻY NA LATA 2026-2035**

realizowanych ze środków zewnętrznych, w tym w szczególności środków pochodzących z budżetu Unii Europejskiej. W tym miejscu należy jednak zastrzec, że powyższe wartości wynikają z bieżącej WPF miasta i mogą ulegać zmianom w poszczególnych miesiącach oraz latach. W związku z tym, rekomenduje się monitorowanie na bieżąco sytuacji finansowej miasta, w tym jej zdolności finansowej oraz przyczyn i ryzyk mających na nią wpływ.

**Tabela 20. Prognozowana zdolność finansowa Miasta Chodzieży**

| <b>Wyszczególnienie</b>                                                | <b>2026</b><br>(mln zł) | <b>2027</b><br>(mln zł) | <b>2028</b><br>(mln zł) | <b>2029</b><br>(mln zł) | <b>Łączna wartość</b><br>(mln zł) |
|------------------------------------------------------------------------|-------------------------|-------------------------|-------------------------|-------------------------|-----------------------------------|
| Kwota niepodzielonych<br>wydatków majątkowych<br>(poz. 2.2 – 10.1. 2.) | 0                       | 0,99                    | 6,25                    | 6,33                    | 13,57                             |
| Zdolność do spłaty i obsługi<br>nowego długu                           |                         |                         |                         |                         | -                                 |
| <b>Prognozowana zdolność finansowa miasta – łącznie</b>                |                         |                         |                         |                         |                                   |

Źródło: Uchwała XXXI/200/2026 Rady Miejskiej w Chodzieży z dnia 25.05.2026 r. zmieniająca Wieloletnią Prognozę Finansową Gminy Miejskiej w Chodzieży na lata 2026-2029

## **7.2. Źródła finansowania strategii**

Podstawowymi i potencjalnymi źródłami finansowania Strategii Rozwoju Miasta Chodzieży, oprócz środków własnych miasta, będą w szczególności:

- środki finansowe w formie dotacji i instrumentów zwrotnych, wynikające z Umowy Partnerstwa dla realizacji Polityki Spójności na lata 2021-2027 w Polsce, tj.: fundusze europejskie dostępne w ramach Europejskiego Funduszu Rozwoju Regionalnego, Funduszu Spójności, Europejskiego Funduszu Społecznego, Inicjatyw Wspólnotowych oraz w ramach Wspólnej Polityki Rolnej
- środki finansowe w formie dotacji i instrumentów zwrotnych w ramach perspektywy finansowej UE na lata 2028-2034
- środki finansowe pochodzące z budżetu Państwa
- środki finansowe jednostek samorządu terytorialnego: województwa, powiatu oraz innych gmin
- fundusze celowe, w tym Narodowego Funduszu Ochrony Środowiska i Gospodarki Wodnej, Wojewódzkiego Funduszu Ochrony Środowiska i Gospodarki Wodnej oraz Funduszu Sprawiedliwości
- środki finansowe z Krajowego Planu Odbudowy (KPO)
- inne fundusze związane z funkcjonowaniem Unii Europejskiej, w tym Fundusze Norweskie, fundusze EOG oraz Fundusze Szwajcarskie
- środki finansowe sektora pozarządowego oraz środki prywatne w ramach partnerstwa publiczno-prywatnego
- kredyty i pożyczki bankowe, obligacje komunalne, obligacje przychodowe oraz inne instrumenty finansowe rynku kapitałowego.

## SPIS TABEL

|                                                                                                                                                                                    |            |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------|
| <i>Tabela 1. Zestawienie celów szczegółowych i kierunków działań strategii.....</i>                                                                                                | <i>19</i>  |
| <i>Tabela 2. Tabela celu szczegółowego nr 1.1. ....</i>                                                                                                                            | <i>23</i>  |
| <i>Tabela 3. Tabela celu szczegółowego nr 1.2. ....</i>                                                                                                                            | <i>25</i>  |
| <i>Tabela 4. Tabela celu szczegółowego nr 2.1. ....</i>                                                                                                                            | <i>27</i>  |
| <i>Tabela 5. Tabela celu szczegółowego nr 2.2. ....</i>                                                                                                                            | <i>30</i>  |
| <i>Tabela 6. Tabela celu szczegółowego nr 2.3. ....</i>                                                                                                                            | <i>32</i>  |
| <i>Tabela 7. Tabela celu szczegółowego nr 3.1. ....</i>                                                                                                                            | <i>35</i>  |
| <i>Tabela 8. Tabela celu szczegółowego nr 4.1. ....</i>                                                                                                                            | <i>39</i>  |
| <i>Tabela 9. Tabela celu szczegółowego nr 4.2 ....</i>                                                                                                                             | <i>41</i>  |
| <i>Tabela 10. Tabela celu szczegółowego nr 5.1. ....</i>                                                                                                                           | <i>44</i>  |
| <i>Tabela 11. Tabela celu szczegółowego nr 6.1. ....</i>                                                                                                                           | <i>45</i>  |
| <i>Tabela 12. Tabela celu szczegółowego nr 6.2. ....</i>                                                                                                                           | <i>47</i>  |
| <i>Tabela 13. Tabela celu szczegółowego nr 6.3. ....</i>                                                                                                                           | <i>49</i>  |
| <i>Tabela 14. Liczba miejscowych planów zagospodarowania przestrzennego uchwalonych w Mieście Chodzieży w latach 1997-2025.....</i>                                                | <i>65</i>  |
| <i>Tabela 15. Zestawienie informacji o JCWP.....</i>                                                                                                                               | <i>70</i>  |
| <i>Tabela 16. Zabytki wpisane do Wielkopolskiego rejestru zabytków nieruchomych .....</i>                                                                                          | <i>100</i> |
| <i>Tabela 17. Zgodność celów szczegółowych Strategii Rozwoju Miasta Chodzieży z celami strategicznymi i operacyjnymi Województwa Wielkopolskiego .....</i>                         | <i>135</i> |
| <i>Tabela 18. Przedsięwzięcia rewitalizacyjne i ich indykatywne ramy finansowe ujęte w Gminnym Programie Rewitalizacji dla Gminy Miejskiej w Chodzieży na lata 2024-2030 .....</i> | <i>143</i> |
| <i>Tabela 19. Oczekiwane rezultaty planowanych działań i wskaźniki ich osiągnięcia.....</i>                                                                                        | <i>149</i> |
| <i>Tabela 20. Prognozowana zdolność finansowa Miasta Chodzieży .....</i>                                                                                                           | <i>155</i> |

## SPIS RYSUNKÓW

|                                                                                                                                                                 |           |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------|
| <i>Rysunek 1. Układ strategii.....</i>                                                                                                                          | <i>14</i> |
| <i>Rysunek 2. Źłoza kopalin na terenie Miasta Chodzież.....</i>                                                                                                 | <i>62</i> |
| <i>Rysunek 3. Obszary oddziaływania istniejących farm wiatrowych na tle powiatów: chodzieski, czarnkowsko-trzecieński, obornicki, pilski i wągrowiecki.....</i> | <i>64</i> |
| <i>Rysunek 4. Obowiązujące miejscowe plany zagospodarowania przestrzennego (mpzp) w Mieście Chodzież.....</i>                                                   | <i>67</i> |
| <i>Rysunek 5. Formy ochrony przyrody na terenie Miasta Chodzież .....</i>                                                                                       | <i>69</i> |
| <i>Rysunek 6. Jednolite Części Wód Powierzchniowych i Podziemnych.....</i>                                                                                      | <i>72</i> |
| <i>Rysunek 7. Elementy środowiska przyrodniczego w Mieście Chodzież .....</i>                                                                                   | <i>81</i> |
| <i>Rysunek 8. Infrastruktura transportowa w Mieście Chodzież .....</i>                                                                                          | <i>84</i> |
| <i>Rysunek 9. Infrastruktura techniczna w Mieście Chodzież .....</i>                                                                                            | <i>89</i> |
| <i>Rysunek 10. Infrastruktura społeczna na obszarze Miasta Chodzież .....</i>                                                                                   | <i>91</i> |

## STRATEGIA ROZWOJU MIASTA CHODZIEŻY NA LATA 2026-2035

|                                                                                                                                    |            |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------|
| <i>Rysunek 11. Elementy środowiskowe podlegające ochronie w Mieście Chodzieży.....</i>                                             | <i>96</i>  |
| <i>Rysunek 12. Zabytki na terenie Miasta Chodzieży .....</i>                                                                       | <i>102</i> |
| <i>Rysunek 13. Główne prognozowane kierunki zmian w strukturze przestrzennej Miasta Chodzieży ..</i>                               | <i>107</i> |
| <i>Rysunek 14. Lokalizacje wybranych obiektów inwestycji celu publicznego w Mieście Chodzieży.....</i>                             | <i>113</i> |
| <i>Rysunek 15. Obszary objęte zasadami kształtowania rolniczej i leśnej przestrzeni produkcyjnej w<br/>Mieście Chodzieży .....</i> | <i>122</i> |
| <i>Rysunek 16. Docelowa struktura funkcji Miasta Chodzieży .....</i>                                                               | <i>128</i> |
| <i>Rysunek 17. Obszary strategicznej interwencji (OSI) w Wielkopolsce.....</i>                                                     | <i>137</i> |

### SPIS WYKRESÓW

|                                                                                                 |           |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------|
| <i>Wykres 1. Ogólna liczba mieszkańców w latach 2014-2024.....</i>                              | <i>76</i> |
| <i>Wykres 2. Wskaźnik obciążenia demograficznego w Mieście Chodzież w latach 2014-2024.....</i> | <i>77</i> |
| <i>Wykres 3. Piramida wieku mieszkańców Miasta Chodzieży w 2014 roku.....</i>                   | <i>77</i> |
| <i>Wykres 4. Piramida wieku mieszkańców Miasta Chodzieży w 2024 roku.....</i>                   | <i>78</i> |