



Zarządzanie strategiczne

27 maja 2022 roku

Strategii Rozwoju Gminy Ciężkowice na lata 2022-2030

O czym będziemy dziś rozmawiać?

01

Zarządzanie strategiczne

02

Włącznie mieszkańców w zarządzanie strategiczne gminą

03

Pozycja Gminy Ciężkowice na tle gmin o podobnej funkcji w strukturze osiedleńczej kraju

04

Zasoby i produkty Gminy Ciężkowice

05

Problemy i bariery rozwoju gminy

01

Zarządzanie strategiczne



Pytania zamiast definicji

- Co chcemy osiągnąć? Gdzie chcemy dojść?
- Jak tam się dostać?
- Kto nas tam zaprowadzi?
- Kiedy chcemy tam dojść?
- Jak się dowiemy, że już tam jesteśmy?
- Czego jeszcze będziemy potrzebowali - jakich zasobów materialnych?



Planowanie strategiczne w 5 krokach

- Ustal, gdzie jesteś;
- Określ co jest ważne (gdzie chcesz dotrzeć? miej marzenia);
- Określ co musisz osiągnąć (wyznacz cele);
- Określ zasoby i odpowiedzialność;
- Przeglądaj, analizuj i ... znów przeglądaj.

Strategia



Strategia nie ogranicza się do zadań wynikających z kompetencji JST, jest „planem generalnym” **całej wspólnoty lokalnej!!!**

02

Włączenie mieszkańców w planowanie strategiczne

#Rozwijaj z nami gminę Ciężkowice



Z kim?



**Mieszkańcy
Interesariusze**
(NGO, przedsiębiorcy,
instytucje publiczne)

Władze gminy



Sąsiednie gminy



Doradcy



**Przedstawiciele
jednostek
pomocniczych**



Rada Miejska



**Szefowie
jednostek miejskich**

Urzędnicy

Identyfikowanie interesariuszy w praktyce



Mapowanie interesariuszy



Partycypacyjne tworzenie strategii



diagnostyczne

umiejętność wykorzystania narzędzi badawczych, analiz, diagnoz, strategii



perspektywiczne

odpowiedzialne planowanie przyszłości, nowa perspektywa UE



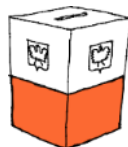
kadrowe

synergia kompetencji, doświadczeń, wiedzy, współpraca ze specjalistami rynkowymi



endogenne

wzmacniające wewnętrzne potencjały



polityczne

wyborcy zaangażowani w planowanie strategiczne



finansowe

racjonalizacja kosztów, priorytetyzacja, wspólna realizacja usług, innowacyjne montaż finansowe, minimalizacja ryzyk

wyrównujące szanse

każdy może być zauważony



wizerunkowe

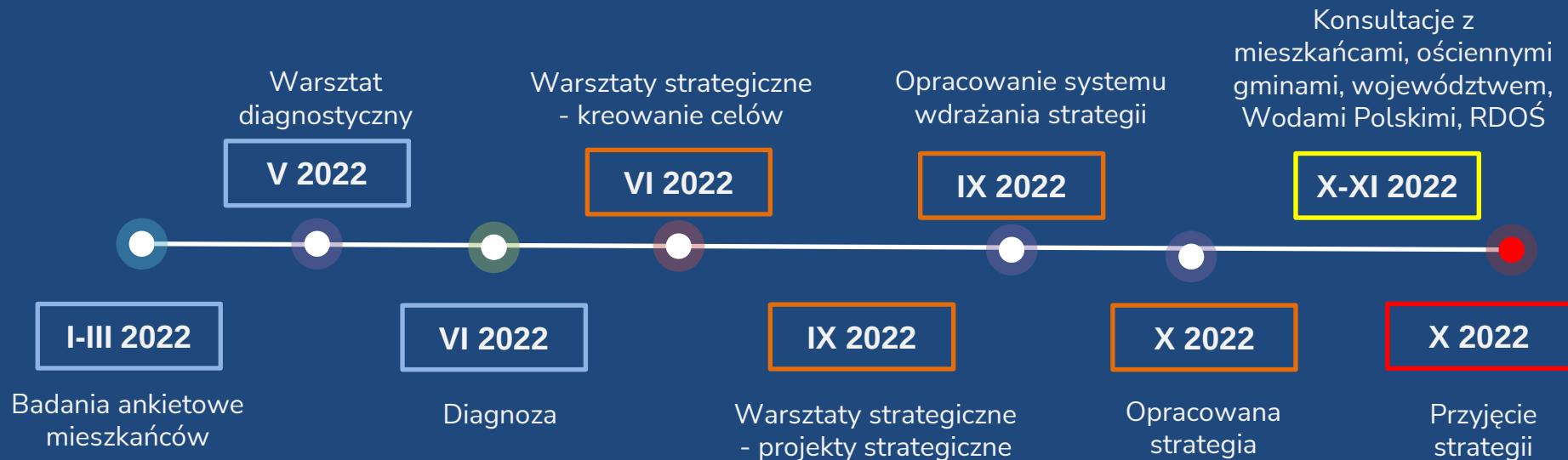
marka obszaru



społeczne

partycypacja przyczynia się do zacieśnienia więzi społecznych i kształtuje wspólnotę

Proces pracy nad Strategią



Czas na aktywność



Czy Ciężkowice są miejscem, w którym jest atrakcyjna praca?

**Czy gmina Ciężkowice daje
szanse rozwoju?**

03

Pozycja Gminy Ciężkowice na tle gmin o podobnej funkcji w strukturze osiedleńczej kraju

#Rozwijaj z nami gminę Ciężkowice



Gminy Miejsko- Wiejskie: Gospodarka ekstensywna

W grupie 74 gminy z
obszaru całego kraju

Narzędzie: Monitor
Rozwoju Lokalnego
(<http://monitorrozwaju.pl/>)

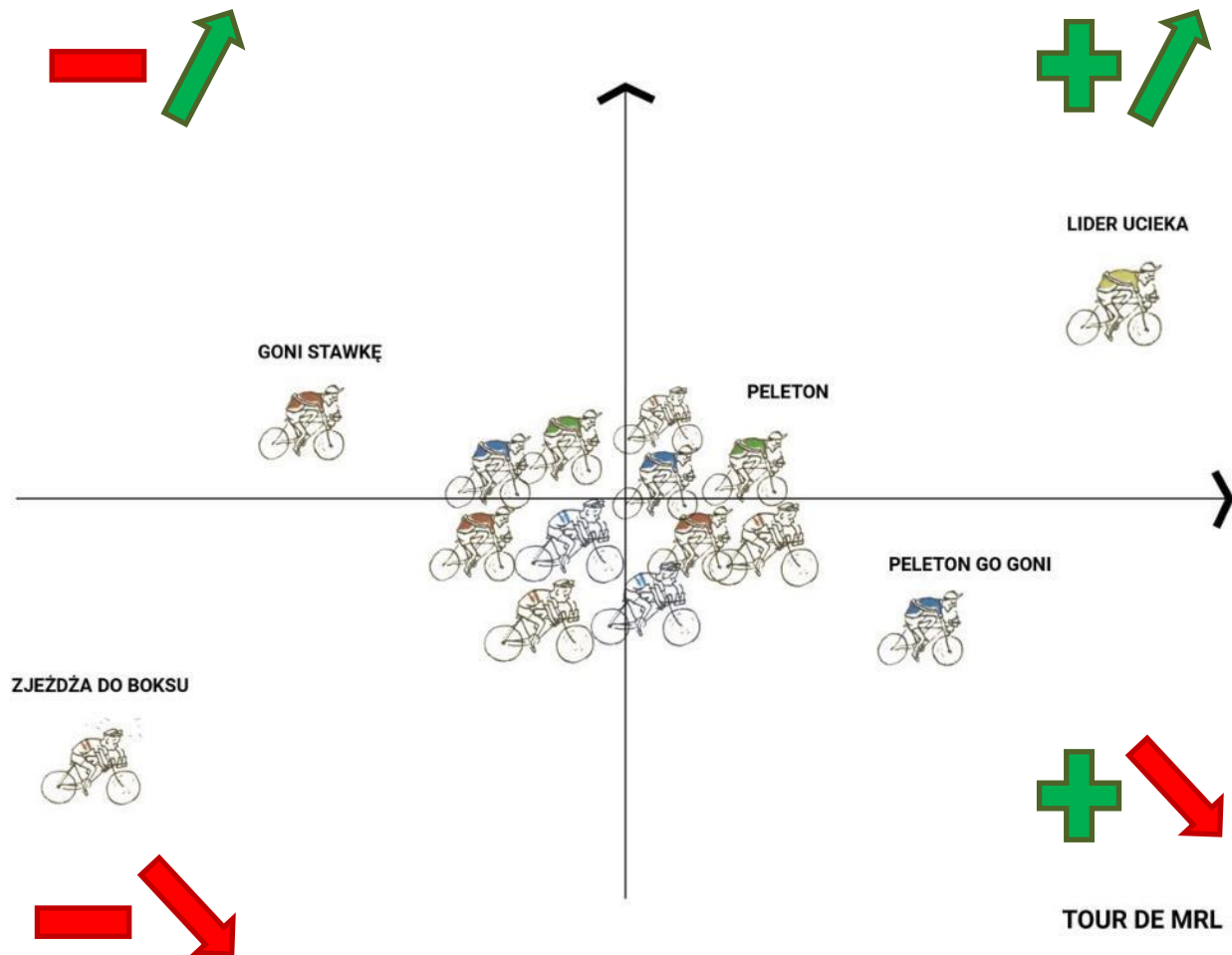
12 obszarów charakteryzujących główne sfery życia społeczno-gospodarczego gmin podzielonych na 48 podobszarów. Podobszary charakteryzowane są przez wybrane 152 wskaźniki.

Obszary analizy:

- 
1. Potencjał i konkurencyjność lokalnej gospodarki
 2. Rynek pracy i kwalifikacje siły roboczej
 3. Potencjał ekonomiczny społeczności lokalnej
 4. Zdolność finansowania rozwoju
 5. Dostępność i jakość usług i infrastruktury
 6. Dostępność i jakość zasobów mieszkaniowych
 7. Zasoby instytucjonalne, integracja i kapitał społeczny
 8. Bezpieczeństwo mieszkańców
 9. Sytuacja demograficzna
 10. Dostępność komunikacyjna
 11. Ład i struktura przestrzenna
 12. Lokalne środowisko przyrodnicze

Narzędzie: Monitor Rozwoju Lokalnego

Źródła danych:
GUS, ZUS/KRUS,
Poltax

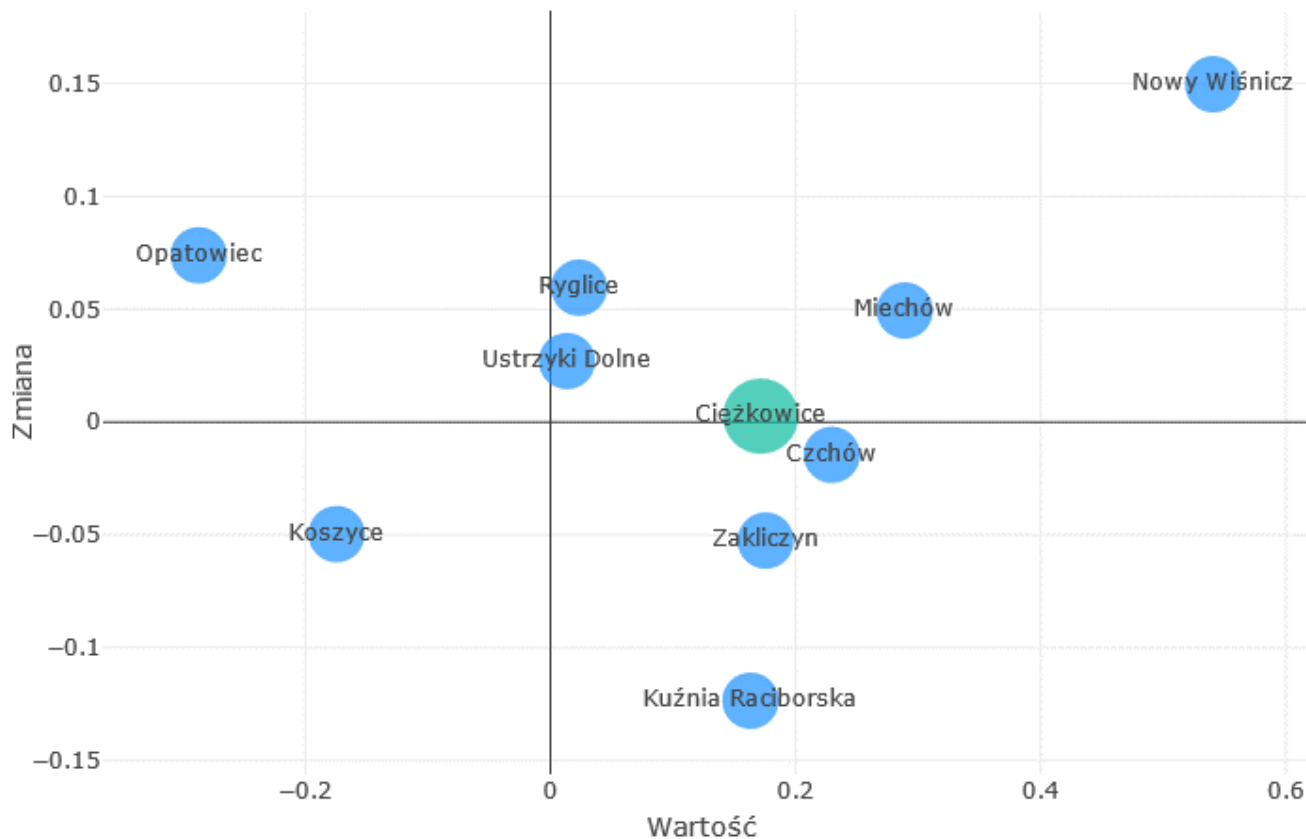


Ciężkowice

na tle innych gmin
miejsko-wiejskich o
ekstensywnej gospodarce
(74 gminy z Polski)

Ogólny wskaźnik rozwoju

(dane za lata 2016 –
2020)



na tle innych gmin
miejsko-wiejskich o
ekstensywnej gospodarce
(74 gminy z Polski)

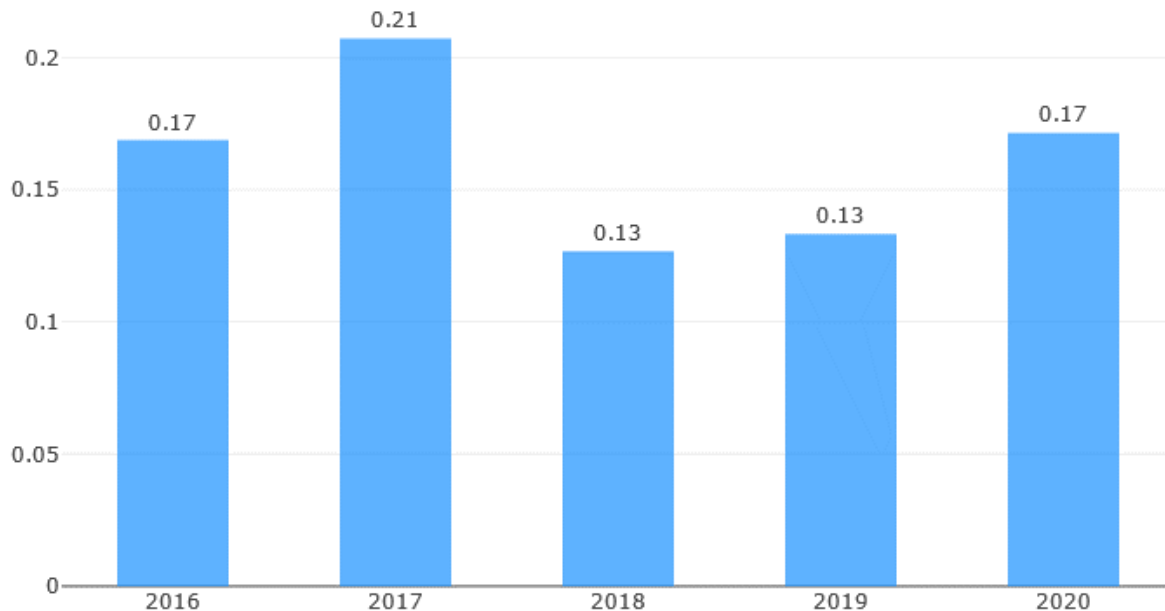
(dane za lata 2016 – 2020)

Scatter plot showing the relationship between 'Wartość' (Value) on the x-axis and 'Zmiana' (Change) on the y-axis for various locations. The x-axis ranges from -0.4 to 0.6, and the y-axis ranges from -0.15 to 0.2. Most locations are represented by blue circles, while Stąporków is highlighted with a green circle. Locations with high positive change include Iłowa, Nowy Wiśnicz, Ostrzeszów, and Kalisz Pomorski. Locations with high negative change include Drawno and Oleśnica. Stąporków is located near the center with a positive change.

Ciężkowice

na tle innych gmin
miejsko-wiejskich o
ekstensywnej gospodarce
(74 gminy z Polski)

**Ogólny
wskaźnik
rozwoju** (analiza
wszystkich 152
wskaźników łącznie)

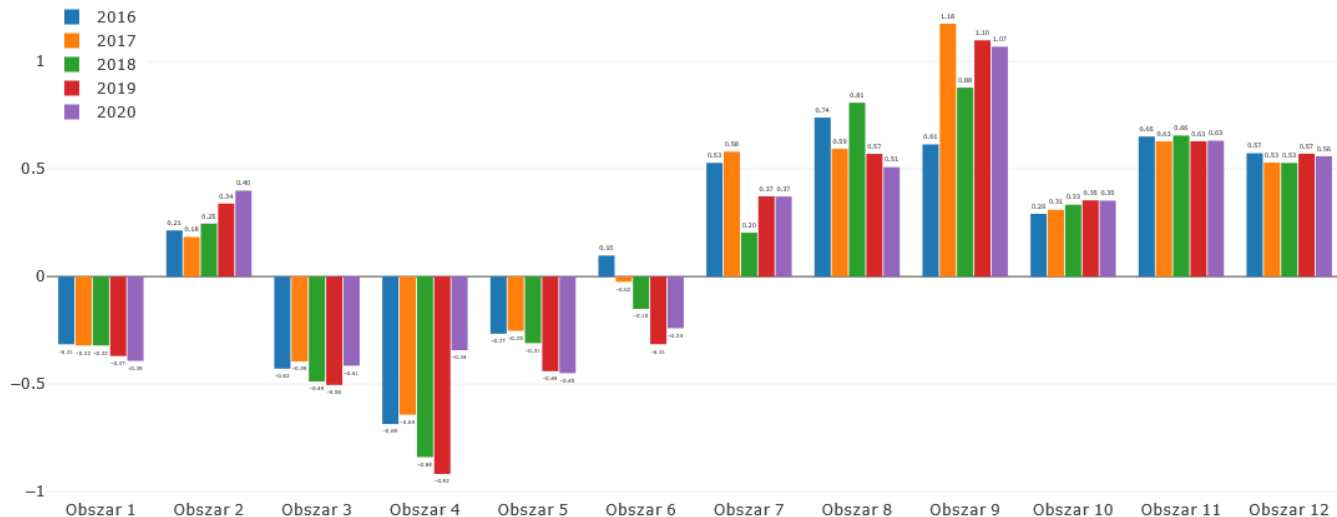


Ciężkowice

na tle innych gmin
miejsko-wiejskich o
ekstensywnej
gospodarce (74 gminy
z Polski)

Łączna analiza 12 obszarów

1. Gospodarka, 2. Rynek pracy, 3. Sytuacja materialna mieszkańców, 4. Finanse lokalne, 5. Usługi i infrastruktura, 6. Mieszkania, 7. Kapitał społeczny, 8. Bezpieczeństwo, 9. Demografia, 10. Transport, 11. Ład przestrzenny, 12. Środowisko

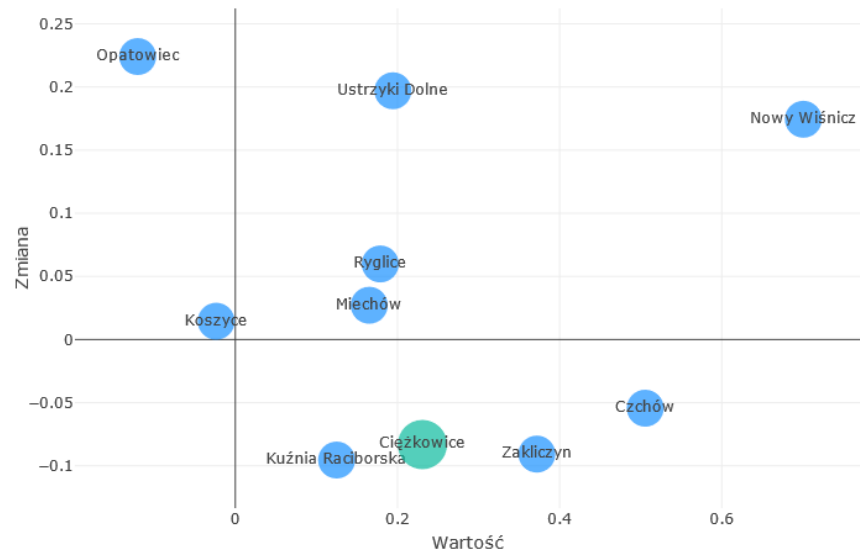
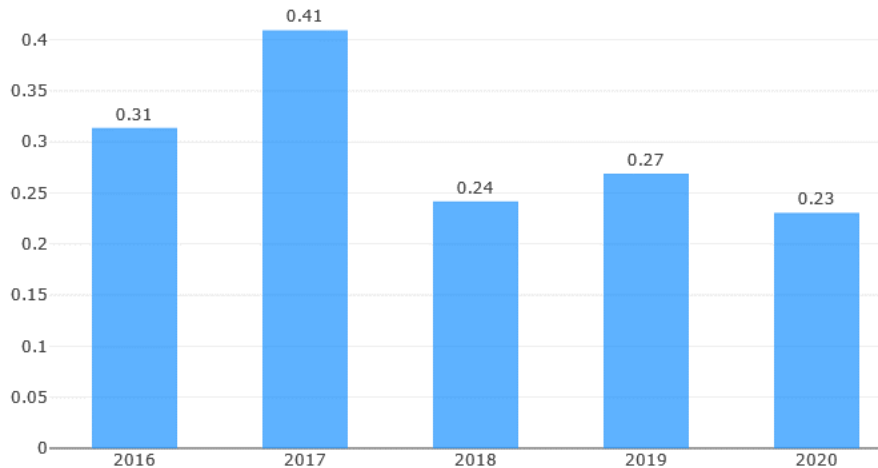


Ciężkowice

na tle innych gmin
miejsko-wiejskich o
ekstensywnej gospodarce
(74 gminy z Polski)

Wymiar społeczny

- dostępność i jakość usług i infrastruktury,
- dostępność i jakość zasobów mieszkaniowych,
- zasoby instytucjonalne, integrację i kapitał społeczny,
- bezpieczeństwo mieszkańców,
- sytuacja demograficzna

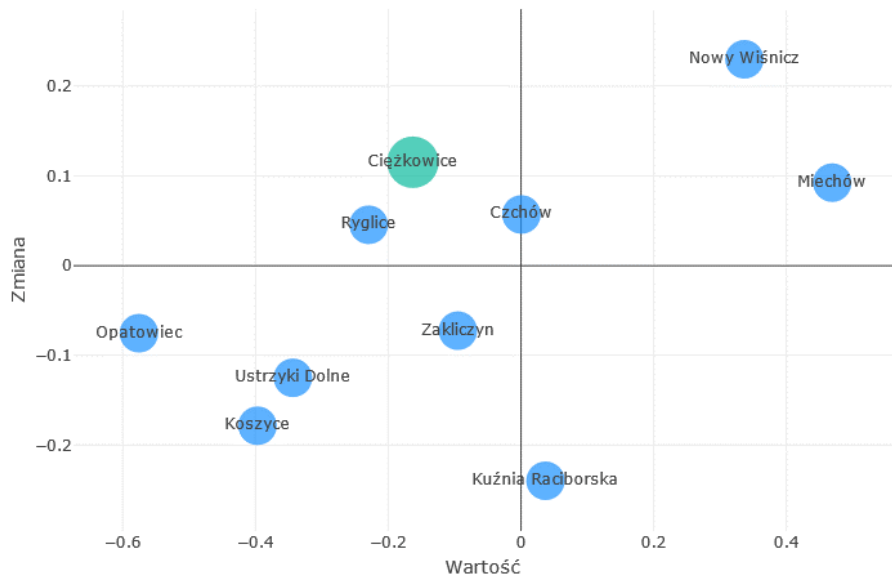
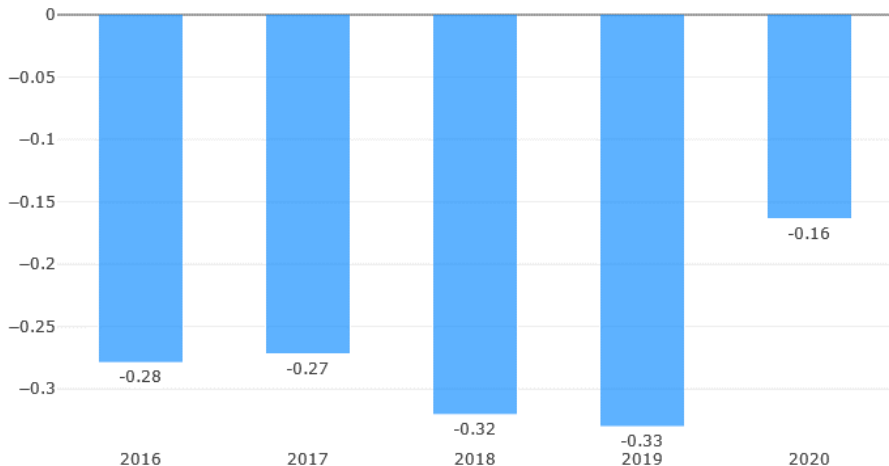


Ciężkowice

na tle innych gmin
miejsko-wiejskich o
ekstensywnej gospodarce
(74 gminy z Polski)

Wymiar gospodarczy

- potencjał i konkurencyjność lokalnej gospodarki,
- rynek pracy i kwalifikacje siły roboczej,
- potencjał ekonomiczny społeczności lokalnej,
- zdolność gminy do finansowania rozwoju

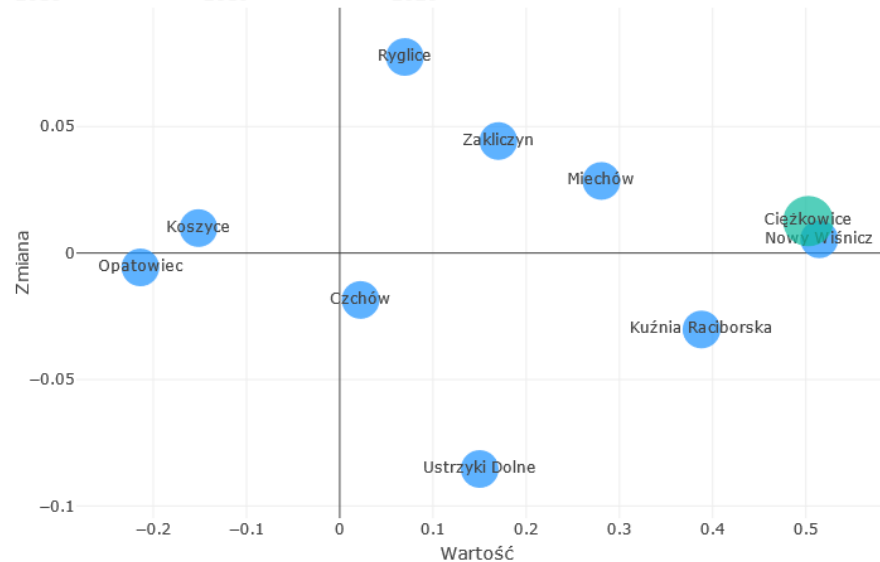
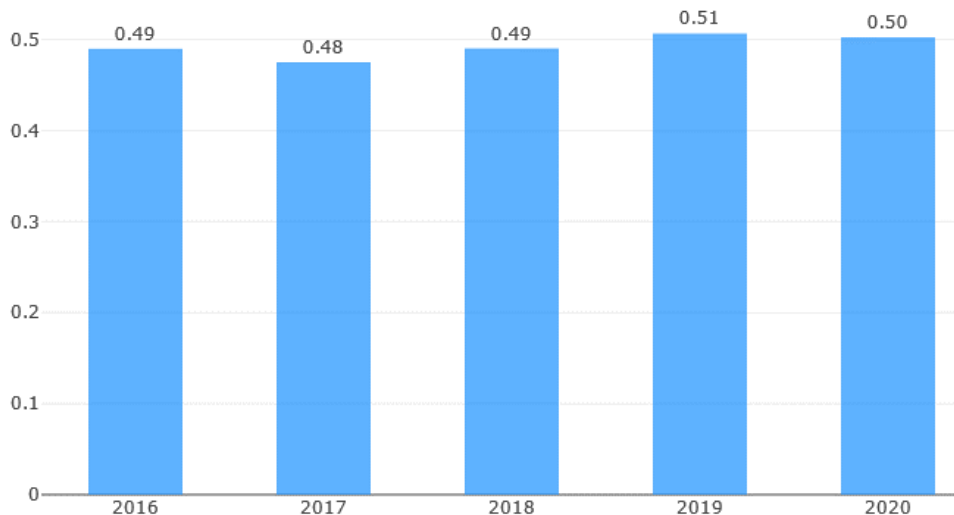


Ciężkowice

na tle innych gmin
miejsko-wiejskich o
ekstensywnej gospodarce
(74 gminy z Polski)

Wymiar środowiskowo- przestrzenny

- dostępność komunikacyjna,
- ład i struktura przestrzenna obszaru,
- lokalne środowisko przyrodnicze



Ciężkowice widziane w diagnozie

(analiza danych za okres
2010 – 2020)

Demografia:

- liczba mieszkańców 
- przyrost naturalny 
- saldo migracji 
- prognoza liczby mieszkańców 
- ekonomiczne grupy wieku 
- rzeczywista liczba mieszkańców 

Usługi publiczne:

- wychowanie przedszkolne (dostępność) 
- szkoły podstawowe (dostępność) 
- jakość nauczania 
- szkolnictwo średnie 
- dostępność do kultury i jakość oferty  
- infrastruktura sportowo-rekreacyjna i oferta  
- usługi zdrowotne (dostępność i jakość) 
- ubóstwo 
- bezpieczeństwo publiczne 
- aktywność obywatelska 

Ciężkowice widziane w diagnozie

(analiza danych za okres
2010 – 2020)

Gospodarka:

- dostępność komunikacyjna 
- liczba podmiotów gospodarczych 
- dynamika wzrostu liczby podmiotów 
- poziom bezrobocia 
- czytelny profil gospodarczy 

Infrastruktura komunalna:

- jakość dróg 
- wodociągi 
- kanalizacja 
- gaz 
- gospodarka odpadami 

Jakość środowiska

- lesistość 
- formy ochrony przyrody 
- jakość powietrza 
- dzikie wysypiska 



04

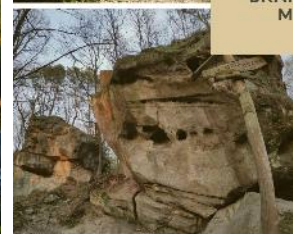
Zasoby i produkty Gminy Ciężkowice



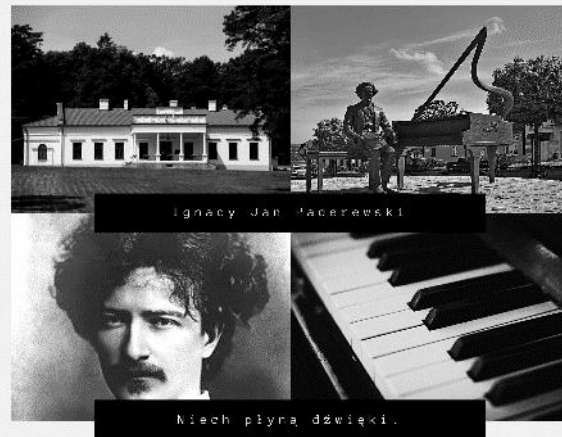
POŁOŻENIE



SKAMIEŃIAŁE MIASTO



BIAŁA





PARK ZDROJOWY



WIEŻA WIDOKOWA W BRUŚNIKU



MUZEUM PRZYRODNICZE



GROCIARNIA

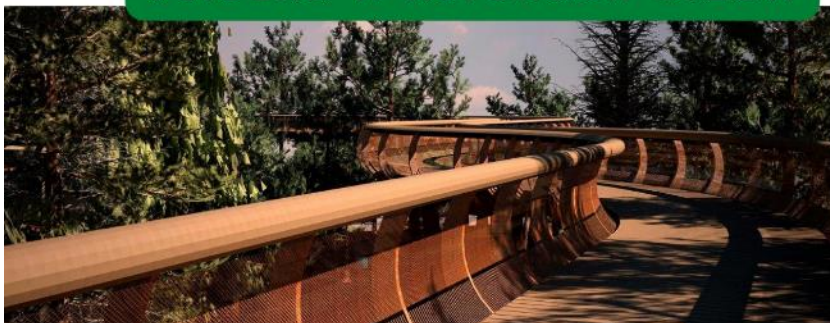




MCEE



Ścieżka w koronach drzew



05

Problemy i bariery rozwoju gminy

Praca w grupach

- Kwestie społeczne
- Kwestie gospodarcze
- Kwestie środowiskowo-przestrzenne
- Kwestie instytucjonalne



Proszę zapoznać się z materiałami analitycznymi.

Proszę zastanowić się jakie – Państwa zdaniem - są dziś najważniejsze problemy gminy Ciężkowice?

I co można zrobić, aby każdy z tych problemów rozwiązać?

Proszę zapisać swoje wnioski na kartkach.



Barbara Łączna
tel. 695 600 690
basia.laczna@proregio.pl

Grzegorz Godziek
tel. 601 96 14 99
grzegorz.godziek@proregio.pl

Dziękujemy

#Rozwijaj z nami gminę Ciężkowice

