

Uchwała Nr XIX/198/2025
Rady Powiatu w Jaśle
z dnia 28 sierpnia 2025 r.

w sprawie oceny działalności Szpitala Specjalistycznego w Jaśle

Na podstawie art. 12 pkt 11 ustawy z dnia 5 czerwca 1998 r. o samorządzie powiatowym (Dz. U. z 2024 r. poz. 107 ze zm.) w związku z art. 121 ust. 3 i ust. 4 ustawy z dnia 15 kwietnia 2011 r. o działalności leczniczej (Dz. U. z 2025 r. poz.450 ze zm.), Rada Powiatu w Jaśle uchwala, co następuje:

§1

1. Na podstawie:

- 1) protokołu z kontroli przeprowadzonej w Szpitalu Specjalistycznym w Jaśle znak sprawy KW.1711.9.2025 zawierającego załączniki:
 - a) bilans Szpitala Specjalistycznego w Jaśle na dzień 31 grudnia 2024 r.,
 - b) rachunek zysków i strat od 1 stycznia 2024 r. do 31 grudnia 2024 r.,
 - c) sprawozdanie niezależnego biegłego rewidenta z badania rocznego sprawozdania finansowego dla Rady Społecznej oraz Szpitala Specjalistycznego w Jaśle sporządzone przez firmę SPECTRUM – AUDIT SP. Z O. O. os. Teatralne 9A, 31-946 Kraków,
- 2) raportu o sytuacji ekonomiczno-finansowej Szpitala Specjalistycznego w Jaśle za 2024 r.,

Rada Powiatu w Jaśle ocenia działalność Szpitala Specjalistycznego w Jaśle za rok 2024 pozytywnie z zastrzeżeniami.

2. Szczegółowa ocena działalności Szpitala Specjalistycznego w Jaśle stanowi załącznik do niniejszej uchwały.

§ 2

Uchwała wchodzi w życie z dniem podjęcia.

PRZEWODNICZĄCY
RADY POWIATU w JAŚLE

Grzegorz Pers

Pol. wbi s,

02.09.2025

A stylized handwritten signature in blue ink, consisting of a large, looped initial 'D' followed by a horizontal stroke.

Ocena działalności Szpitala Specjalistycznego w Jaśle za 2024 r.

Zgodnie z zapisami art. 121 ust. 1-4 ustawy z dnia 15 kwietnia 2011 r. o działalności leczniczej (Dz.U.2025.450 ze zm.) nadzór nad Szpitalem Specjalistycznym w Jaśle sprawuje Powiat Jasielski jako jego podmiot tworzący.

W myśl powołanych przepisów podmiot tworzący sprawuje nadzór nad zgodnością działań podmiotu leczniczego niebędącego przedsiębiorcą z przepisami prawa, statutem i regulaminem organizacyjnym oraz pod względem celowości, gospodarności i rzetelności. W ramach nadzoru podmiot tworzący może żądać informacji, wyjaśnień oraz dokumentów od organów podmiotu leczniczego niebędącego przedsiębiorcą oraz dokonuje kontroli i oceny działalności tego podmiotu.

Kontrola i ocena obejmują w szczególności:

- 1) realizację zadań określonych w statucie, dostępność i jakość udzielanych świadczeń zdrowotnych,
- 2) prawidłowość gospodarowania mieniem oraz środkami publicznymi,
- 3) gospodarkę finansową.

IV. Kryteria oceny

Wybrane kryteria oceny wynikają z zapisów art. 53 a i art. 121 ust. 4 ustawy z dnia 15 kwietnia 2011 r. o działalności leczniczej oraz rozporządzenia Ministra Zdrowia z dnia 12 kwietnia 2017 r. w sprawie wskaźników ekonomiczno-finansowych niezbędnych do sporządzenia analizy oraz prognozy sytuacji ekonomiczno-finansowej samodzielnych publicznych zakładów opieki zdrowotnej i są to:

- V. Realizacja zadań określonych w statucie.
- VI. Dostępność i jakość udzielanych świadczeń zdrowotnych.
- VII. Prawidłowość gospodarowania mieniem.
- VIII. Prawidłowość gospodarowania środkami publicznymi.
- IX. Gospodarka finansowa.
- X. Strategia zarządzania.

Kryterium	Najważniejsze wymagania	Waga
Kryterium I Realizacja zadań określonych w statucie.		10 %
Kryterium II Dostępność i jakość udzielanych świadczeń zdrowotnych.	1. Dostępność świadczeń zdrowotnych 2. Jakość udzielanych świadczeń zdrowotnych.	15% 20%
Kryterium III Prawidłowość gospodarowania mieniem.	1. Gospodarowanie nieruchomościami. 2. Wykorzystanie sprzętu.	3% 7%

Kryterium IV Prawidłowość gospodarowania środkami publicznymi.		5%
Kryterium V Gospodarka finansowa.	5. Zyskowność. 6. Płynność finansowa. 7. Efektywność finansowa. 8. Zadłużenie.	6 % 11 % 4 % 9 %
Kryterium VI Strategia zarządzania		10%
SUMA		100%

Ocena pozytywna - może zostać sformułowana w przypadku, gdy poziom spełniania wymagań **jest na poziomie powyżej 75%.**

Ocena pozytywna z zastrzeżeniami – może zostać sformułowana w przypadku, gdy poziom spełniania najważniejszych wymagań **jest na poziomie 60-75 %.**

Negatywna ocena - może zostać sformułowana w przypadku, gdy poziom spełniania najważniejszych wymagań **jest niższy niż 60 %.**

V. Uzasadnienie

Niniejszej oceny dokonano na podstawie:

- 1) protokołu z kontroli przeprowadzonej w Szpitalu Specjalistycznym w Jaśle znak sprawy KW.1711.9.2025 zawierającego:
 - a) bilans Szpitala Specjalistycznego w Jaśle na dzień 31 grudnia 2024 r.,
 - b) rachunek zysków i strat od 1 stycznia 2024 r. do 31 grudnia 2024 r.,
 - c) sprawozdanie niezależnego biegłego rewidenta z badania rocznego sprawozdania finansowego dla Rady Społecznej oraz Szpitala Specjalistycznego w Jaśle sporządzone przez firmę SPECTRUM – AUDIT SP. Z O. O. os. Teatralne 9A, 31-946 Kraków biegły rewident Ludwik Demianiuk wpisany do rejestru biegłych rewidentów pod nr 5990,
- 2) raportu o sytuacji ekonomiczno-finansowej Szpitala Specjalistycznego w Jaśle za 2024 r.,
W związku z dokonanymi ustaleniami przyjęto następujące oceny cząstkowe dla poszczególnych obszarów:

Kryterium I - Realizacja zadań określonych w statucie

Ocena: 10 % (na 10 %)

Zgodnie z § 6 ust. 1 Statutu w brzmieniu obowiązującym w kontrolowanym okresie, celem działania Szpitala jest prowadzenie działalności leczniczej poprzez udzielanie świadczeń zdrowotnych w zakresie:

- stacjonarnych i całodobowych świadczeń szpitalnych;
- stacjonarnych i całodobowych świadczeń zdrowotnych i innych niż szpitalne;
- ambulatoryjnych świadczeń zdrowotnych, w tym podstawowej opieki zdrowotnej, a także w zakresie promocji zdrowia.

W myśl § 6 ust. 3 Statutu do podstawowych zadań Szpitala należy w szczególności:

1. udzielanie świadczeń opieki zdrowotnej poprzez podejmowanie działań służących zachowaniu, ratowaniu, przywracaniu lub poprawie zdrowia;

2. podejmowanie działań medycznych wynikających z procesu leczenia lub przepisów odrębnych regulujących zasady ich wykonywania, a w szczególności:
 - a. sprawowaniu stacjonarnej opieki medycznej w posiadanych w Szpitalu oddziałach,
 - b. udzielanie specjalistycznych świadczeń ambulatoryjnych,
 - c. udzielanie świadczeń z zakresu pomocy doraźnej i transportu sanitarnego,
 - d. udzielanie świadczeń diagnostycznych,
 - e. udzielanie świadczeń z zakresu rehabilitacji leczniczej,
 - f. orzekanie o stanie zdrowia,
 - g. organizowanie w ustalonym zakresie opieki medycznej w sytuacjach awaryjnych i klęsk żywiołowych,
 - h. wykonywanie medycznych działań ratowniczych w ramach systemu Państwowe Ratownictwo Medyczne, w tym udzielanie pomocy osobom poszkodowanym w wypadkach komunikacyjnych,
 - i. nocna i świąteczna ambulatoryjna opieka w zakresie podstawowej opieki zdrowotnej,
 - j. nocna i świąteczna wyjazdowa opieka w zakresie podstawowej opieki zdrowotnej.
3. uczestniczenie w kształceniu osób wykonujących zawód medyczny na zasadach określonych w odrębnych przepisach regulujących kształcenie tych osób, w tym ułatwienie podnoszenia kwalifikacji zawodowych oraz prowadzenie działalności szkoleniowej, w szczególności staży podyplomowych i specjalizacyjnych,
4. organizowanie i prowadzenie szkoleń oraz kursów w zakresie kształcenia personelu medycznego w powiązaniu z udzielaniem świadczeń zdrowotnych na zasadach odpłatności, w tym również na zlecenie innych podmiotów,
5. prowadzenie oświaty zdrowotnej i działalności z zakresu promocji zdrowia.

Stwierdzono, że zadania Szpitala określone w statucie są realizowane w pełnym zakresie.

W skład Szpitala Specjalistycznego w Jasło wchodzi dwa zakłady lecznicze: Centrum Szpitalne Jasło i Centrum Ambulatoryjne Jasło.

Centrum Szpitalne Jasło tworzą:

- 1) Oddział Chorób Wewnętrznych z Pododdziałem Gastroenterologicznym,
- 2) Oddział Pediatrii i Alergologii,
- 3) Oddział Psychiatryczny,
- 4) Oddział Chirurgii Ogólnej i Onkologicznej z Pododdziałem Urologii,
- 5) Oddział Dermatologiczny,
- 6) Oddział Ortopedii, Traumatologii, Mikrochirurgii i Chirurgii Ręki,
- 7) Oddział Położniczo – Ginekologiczny,
- 8) Oddział Otolaryngologiczny i Otolaryngologii Dziecięcej,
- 9) Oddział Neonatologiczny,
- 10) Oddział Neurologii z Pododdziałem Udarowym,
- 11) Oddział Obserwacyjno - Zakaźny i WZW,
- 12) Oddział Anestezjologii i Intensywnej Terapii,
- 13) Oddział Geriatryczny i Nadciśnienia Tętniczego,
- 14) Oddział Diabetologiczny,
- 15) Szpitalny Oddział Ratunkowy wraz z Izbą Przyjęć,
- 16) Apteka,
- 17) Blok Operacyjny
- 18) Prosektorium.

W skład Centrum AmbulATORYJNEGO Jasła wchodzi:

- 1) Centrum Rehabilitacji (Poradnia Rehabilitacji, Ośrodek Rehabilitacji Diennej, Pracownia Fizjoterapii),
- 2) Oddział Dzielny Psychiatryczny,
- 3) Poradnia Neurologiczna,
- 4) Poradnia Dermatologiczna,
- 5) Poradnia Diabetologiczna,
- 6) Poradnia Endokrynologiczna,
- 7) Poradnia Kardiologiczna,
- 8) Poradnia Reumatologiczna,
- 9) Poradnia Alergologiczna,
- 10) Poradnia Chirurgii Ogólnej i Onkologicznej,
- 11) Poradnia Położniczo – Ginekologiczna,
- 12) Poradnia Otolaryngologiczna i Otolaryngologii Dziecięcej,
- 13) Poradnia Gruźlicy i Chorób Płuc,
- 14) Poradnia Zdrowia Psychicznego,
- 15) Poradnia Psychologiczna dla Dzieci i Młodzieży
- 16) Poradnia Leczenia Uzależnień,
- 17) Poradnia Chorób Zakaźnych,
- 18) Poradnia Ortopedyczno – Traumatologiczna,
- 19) Poradnia Neonatologiczna,
- 20) Poradnia Gastroenterologiczna,
- 21) Poradnia Geriatryczna,
- 22) Poradnia Urologiczna,
- 23) Zakład Medycyny Pracy,
- 24) Zakład Diagnostyki Laboratoryjnej (Pracownia Hematologii, Pracownia Chemii Klinicznej, Pracownia Ogólna),
- 25) Pracownia Mikrobiologii,
- 26) Bank Krwi i Pracownia Serologii Transfuzjologicznej,
- 27) Zakład Radiologii i Diagnostyki Obrazowej (Pracownia Rentgenodiagnostyki, Pracownia Tomografii Komputerowej, Pracownia Ultrasonografii, Pracownia Mammografii, Pracownia Elektroencefalografii),
- 28) Pracownia Prób Czynnościowych,
- 29) Pracownia Fototerapii,
- 30) Gabinet Krioterapii,
- 31) Pracownia Audiologiczna,
- 32) Pracownia Spirometrii,
- 33) Pracownia Endoskopii,
- 34) Nocna i Świąteczna Opieka w zakresie Podstawowej Opieki Medycznej,
- 35) Zespół Kontroli Zakażeń Szpitalnych,
- 36) Specjalista ds. Epidemiologii,
- 37) Kapelan Szpitalny,
- 38) Zespół Leczenia Środowiskowego

Szpital Specjalistyczny w Jasle od dnia 01.07.2022 r. uruchomił Centrum Zdrowia Psychicznego. W zakresie Centrum Zdrowia Psychicznego stale zwiększany jest zakres świadczeń realizowanych w CZP co wpływa na wzrost zatrudnienia jak również na zwiększoną realizację świadczeń.

W skład Centrum Zdrowia Psychicznego wchodzi: CZP Oddział Psychiatryczny, CZP- Oddział dzienny Psychiatryczny, CZP- Poradnia Zdrowia Psychicznego, CZP- zespół leczenia

Środowiskowego. Centrum Zdrowia Psychicznego w roku 2024 r. zamknęło rok 2024 z wynikiem finansowym dodatnim 891 204,82 zł.

Centrum Zdrowia Psychicznego udziela świadczeń zdrowotnych w zakresie zdrowia psychicznego osobom dorosłym zamieszkałym na obszarze powiatów jasielskiego i strzyżowskiego. Centrum Zdrowia Psychicznego to miejsce, w którym osoby doświadczające kryzysu zdrowia psychicznego lub cierpiące z powodu choroby psychicznej mogą otrzymać bezpłatną pomoc medyczną. Kompleksowa opieka psychiatryczna w Centrum Zdrowia Psychicznego odbywa się w warunkach ambulatoryjnych, realizowanych przez:

- » **Poradnię Zdrowia Psychicznego** przy ul. Lwowskiej 22, 38-200 Jasło,
- » **Poradnię Zdrowia Psychicznego** ul. K.K. Baczyńskiego 15, 38-200 Jasło, (podwykonawca FEMINA Słowiński i Pierz Spółka jawna),
- » **Poradnię Zdrowia Psychicznego Dobrzechów 3**, 38-100 Strzyżów,
- » **Poradnię Zdrowia Psychicznego** ul. Floriańska 18, 38-200 Jasło, (podwykonawca Ośrodek Psychoterapii Marzena Lechwar),
- » **Poradnię Zdrowia Psychicznego**, ul. Witosza 2, 38-100 Strzyżów (podwykonawca Niepubliczny Zakład Opieki zdrowotnej „SYNAPSA” Iwona Adamkiewicz),
- » **leczenia środowiskowego (domowego)**, realizowanych przez Zespół Leczenia Środowiskowego, ul. Lwowska 22, 38-200 Jasło,
- » **dziennych** realizowanych przez **Oddział Dzienny Psychiatryczny** ul. Lwowska 22, 38-200 Jasło,
- » **stacjonarnych** (całodobowo), realizowany przez **Oddział Psychiatryczny** ul. Lwowska 22, 38-200 Jasło.

Nową formą uzyskania pomocy i zakwalifikowania do specjalistycznej opieki w ramach Centrum Zdrowia Psychicznego są Punkty Zgłoszeniowo-Koordynacyjne, które mieszczą się:

- » **Punkt Zgłoszeniowo-Koordynacyjny w Jaśle**, 38-200 Jasło ul. Lwowska 22.
- » **Punkt Zgłoszeniowo-Koordynacyjny w Dobrzechowie**, 38-100 Strzyżów, Dobrzechów 3.

Punkty Zgłoszeniowo-Koordynacyjne są ważnym elementem funkcjonowania pilotażu, a jego zadaniem jest udzielanie pomocy zgłaszającym się osobom. Z Punktem Zgłoszeniowo-Koordynacyjnym może kontaktować się każda osoba, która pragnie otrzymać informacje na temat możliwości uzyskania pomocy w kryzysie psychicznym.

Specjaliści czekają na pacjenta w godzinach pracy Punktu Zgłoszeniowo-Koordynacyjnego. W punktach nie obowiązują żadne skierowania, nie trzeba zapowiadać swojego przyścia, nie ma potrzeby wcześniejszej rejestracji. Do Centrum można zgłosić się w każdej chwili (w godzinach jego pracy), szukając pomocy dla siebie lub dla bliskiej osoby, której stan budzi niepokój.

Pacjent może przyjść sam lub z bliskimi. Jeśli się zgodzi, bliska osoba będzie przy nim podczas konsultacji. Pacjent porozmawia ze specjalistą i zostanie przeprowadzony wywiad, w tym z jego bliskimi. Po ustaleniu, co się dzieje, opracowany zostanie plan leczenia. Jeśli przypadek zostanie uznany za pilny, leczenie rozpoczyna się nie później niż 72 godziny od konsultacji w Punkcie Koordynacyjno-Zgłoszeniowym. Leczenie ułożone jest tak, żeby najlepiej odpowiadało potrzebom pacjenta i pasowało do problemów, które go nurtują.

W oparciu o przekazane dane ustalono, że w 2024 roku:

- 1) w ramach ambulatoryjnej, specjalistycznej opieki medycznej w poradniach specjalistycznych Szpitala Specjalistycznego i Zakładzie Rehabilitacji Leczniczej udzielono 125 731 porad,
- 2) wykonano 600 682 badania diagnostyczne,
- 3) przeprowadzono 4 753 zabiegi,
- 4) oddziały Szpitala Specjalistycznego w Jaśle leczą 17 365 pacjentów.

Kryterium II - Dostępność i jakość udzielanych świadczeń zdrowotnych

Ocena: 28 % (na 35 %)

II.1 Dostępność świadczeń zdrowotnych

Ocena: 10 % (na 15 %)

Podsumowując, należy stwierdzić, iż w 2024 r. w porównaniu do 2023 r., czas oczekiwania w poradniach w przypadkach pilnych uległ znacznemu wydłużeniu (poradnia reumatologiczna czas oczekiwania wydłużył się o 111 dni, poradnia urologiczna czas oczekiwania wydłużył się o 117 dni, poradnia alergologiczna czas oczekiwania wydłużył się o 19 dni).

W przypadkach stabilnych czas oczekiwania w części poradni również uległ wydłużeniu (poradnia reumatologiczna czas oczekiwania wydłużył się o 108 dni, poradnia urologiczna czas oczekiwania wydłużył się o 115 dni, poradnia endokrynologiczna czas oczekiwania wydłużył się o 63 dni).

W lecznictwie stacjonarnym w większości oddziałów zmniejszył się czas oczekiwania w przypadkach pilnych (endoprotezoplastyka stawu kolanowego czas oczekiwania skrócił się o 98 dni, zabiegi na przegrodzie nosowej czas oczekiwania skrócił się o 128 dni, usunięcie migdałów podniebnych czas oczekiwania skrócił się o 135 dni, leczenie operacyjne zespołu cieśni nadgarstka czas oczekiwania skrócił się o 40 dni), w przypadkach stabilnych w części oddziałów również uległ skróceniu czas oczekiwania (oddział ortopedii, traumatologii mikrochirurgii i chirurgii ręki czas oczekiwania skrócił się o 233 dni, endoprotezoplastyka stawu biodrowego czas oczekiwania skrócił się o 988 dni).

Czas oczekiwania na badania diagnostyczne w większości przypadków uległ wydłużeniu, skróceniu natomiast uległ czas oczekiwania na badania w przypadkach stabilnych w zakresie rehabilitacji zabiegowej i kolonoskopii zarówno w przypadkach stabilnych jak i pilnych.

Czas oczekiwania na udzielenie świadczeń medycznych w poszczególnych ośrodkach oraz na badania diagnostyczne (w dniach) przedstawia się następująco:

- Poradnie:

Średni czas oczekiwania – przypadki stabilne					Średni czas oczekiwania – Przypadki pilne				
Lp.	Poradnia	2022	2023	2024	Różnica 2024-2023	2022	2023	2024	Różnica 2024-2023
1.	Alergologiczna	101	112	77	-35	32	23	42	19
2.	Diabetologiczna	63	46	85	39	20	14	18	4

3.	Endokrynologia	208	274	337	63	159	103	63	-40
4.	Kardiologiczna	150	210	159	-51	61	14	15	1
5.	Dermatologiczna	56	70	77	7	17	16	20	4
6.	Neurologiczna	37	29	36	7	9	8	12	4
7.	Gruźlicy i Chorób Płuc	110	89	129	40	15	12	29	17
8.	Reumatologiczna	231	196	304	108	47	27	138	111
9.	Rehabilitacji Lek.	13	12	13	1	9	9	10	1
10.	Chorób Zakaźnych	38	55	58	3	14	21	20	-1
11.	Ginekologiczno-Położnicza	8	9	21	12	0	0	0	0
12.	Chirurgii ogólnej i onkologicznej	16	17	16	-1	10	9	13	4
13.	Ortopedyczno-traumatologiczna	84	65	77	12	54	59	48	-11
14.	Otolaryngologiczna i otolaryngologii dziecięcej	31	15	11	-4	10	7	7	0
15.	Zdrowia Psychicznego	11	37	25	-12	0	0	0	0
16.	Uzależnień	3	35	5	-30	0	0	0	0
17.	Neonatologiczna	17	22	31	9	0	0	0	0
18.	Geriatryczna	0	0	3	3	0	0	0	0
19.	Urologiczna	94	169	284	115	40	63	180	117

- Oddziały:

Średni czas oczekiwania – przypadki stabilne					Średni czas oczekiwania – przypadki pilne				
Lp.	Nazwa oddziału								
		2022	2023	2024	Różnica 2024-2023	2022	2023	2024	Różnica 2024- 2023

1.	Chorób Wewnętrznych z Pododdziałem Gastroenterologicznym	48	96	136	40	12	8	42	34
2.	Dermatologiczny	0	0	0	0	0	0	0	0
3.	Leczenia Chorych Łuszczycowym Zapaleniem Stawów (ŁZS)	0	0	0	0	0	0	0	0
4.	Leczenie Chorych z Umiarkowaną i Ciężką Postacią Łuszczycy Plackowatej	0	0	0	0	0	0	0	0
5.	Neurologii z Pododdziałem Udarowym	0	0	0	0	0	0	0	0
6.	Anestezjologii i Intensywnej Terapii	0	0	0	0	0	0	0	0
7.	Obserwacyjno-Zakaźny i WZW	7	9	7	-2	0	0	0	0

8.	Leczenie Przewlekłego WZW Typu B	0	9	3	-6	-	0	0	0
9.	Pediatric i Alergologii	0	9	12	3	0	0	0	0
10.	Neonatologiczny	0	0	0	0	0	0	0	0
11.	Położniczo-Ginekologiczny	0	0	0	0	0	0	0	0
12.	Kolejka Wycięcie Macicy- Kolce		0	0	0	-	0	0	
13.	Chirurgii Ogólnej i Onkologicznej z pododdziałem Urologii	22	41	48	7	0	0	20	20
14.	Operacje Przepukliny Pachwinowej	19	23	23	0	-	0	0	0
15.	Operacje Usunięcia Żyłaków Kończyny Dolnej	18	20	24	4	-	0	1	1
16.	Ortopedii, Traumatologii Mikrochirurgii i Chirurgii Ręki	1206	491	258	-233	154	70	81	11
17.	Plastyka Wązadeł Pobocznych Kolana		0	0	0	-	0	0	0
18.	Leczenie Operacyjne Zespołu Ciepni Nadgarstka	475	214	138	-76	158	117	77	-40
19.	Artroskopowa Rekonstrukcja Wązadeł krzyżowych	-	0	0	0	-	0	0	0
20.	Artroskopia Leczenia Stawu Kolanowego	287	106	175	69	176	72	72	0
21.	Otolaryngologiczny i Otolaryngologii Dziecięcej	123	169	174	5	25	113	34	-79
22.	Usunięcie Migdałów Podniebiennych	196	273	318	45	42	135	0	-135
23.	Zabiegi na Przegrodzie Nosowej	372	327	330	3	0	128	0	-128
24.	Psychiatryczny	269	46	49	3	109	14	31	17
25.	Diabetologiczny	12	16	7	-9	0	0	6	6
26.	Geriatryczny i Nadciśnienia Tętniczego	5	8	10	2	0	0	0	0
27.	Endoprotezoplastyk a Stawu Biodrowego	1900	2059	1071	-988	390	138	135	-3
28.	Rewizja po endoprotezoplastyc e stawu biodrowego Ortopedia- Kolce	0	0	0	0	0	18	31	13

29.	Endoprotezoplastyka Stawu Kolanowego	1496	2753	3486	733	278	259	161	-98
30.	Rewizja po Endoprotezoplastyce Stawu Kolanowego Ortopedia- Kolce		0	0	0	0	23	0	-23
31.	Leczenie terapią bezinterferonową chorych na przewlekłe wirusowe zapalenie wątroby typu C	-	-	0	0	-	-	0	0
32.	Operacje palucha koślawego	-	0	183	183	-	16	117	101
33.	Profilaktyka reaktywacji wirusowego zapalenia wątroby typu B u świadczeniobiorców w po przeszczepach lub u świadczeniobiorców w otrzymujących leczenie związane z ryzykiem reaktywacji HBV	-	0	0	0	-	-	0	0
34.	Leczenie chorych z przewlekłą pokrzywką spontaniczną	-	0	0	0	-	-	0	0

- Badania diagnostyczne (zabiegi):

Średni czas oczekiwania – przypadki stabilne						Średni czas oczekiwania – przypadki pilne			
Lp.	Nazwa	2022	2023	2024	Różnica 2024 -2023	2022	2023	2024	Różnica 2024 -2023
1.	Poradnia Endoskopii - gastroscopia	51	111	142	31	19	42	51	9
2.	Kolonoskopia	92	198	196	-2	52	109	59	-50
3.	Pracownia Tomografii komputerowej	110	83	110	27	46	37	51	14
4.	Rehabilitacja zabiegowa	274	342	336	-6	83	112	166	54
5.	Rehabilitacja w Ośrodku Dziennym	209	303	381	78	168	242	321	79
6.	Oddział Dzienny Psychiatryczny	0	0	0	0	0	0	0	0
7.	Zabieg endoprotezoplastyki stawu biodrowego	1900	2059	1071	-988	390	138	135	-3

8.	Zabieg endoprotezoplastyki stawu kolanowego	1496	2753	3486	733	278	259	161	-98
----	---	------	------	------	-----	-----	-----	-----	-----

II.2. Jakość udzielanych świadczeń zdrowotnych.

Ocena: 18 % (na 20 %)

W toku przeprowadzonej kontroli ustalono, że w 2024 roku do Szpitala Specjalistycznego w Jaśle wpłynęło 19 skarg na funkcjonowanie szpitala :

- 7 skarg ustnych
- 12 skarg pisemnych

Po rozpatrzeniu złożonych skarg 8 skarg uznano za zasadne, 8 uznano za niezasadne, w przypadku 3 skarg trudno było orzec zasadność.

Kryterium III - Prawdliwość gospodarowania mieniem.

Ocena: 10 % (na 10 %)

III.1. Gospodarowanie nieruchomościami.

Ocena: 3 % (na 3 %)

W toku kontroli sprawdzono umowy cywilnoprawne najmu, dzierżawy i użyczenia, których przedmiotem były nieruchomości lub ich części będące własnością Szpitala Specjalistycznego w Jaśle, stanowiące dochód jednostki kontrolowanej.

W 2024 roku w Szpitalu Specjalistycznym w Jaśle obowiązywało:

- 4 umowy dzierżawy, które dotyczyły nieruchomości oraz segmentów ogrodzenia,
- 8 umów najmu, które dotyczyły powierzchni użytkowej w budynku szpitala, pomieszczenia sekcyjnego i lokali użytkowych,
- 3 umowy użyczenia, które dotyczyły użyczenia powierzchni użytkowej części budynków.

Zasady wynajmowania, wydzierżawiania lub użyczenia nieruchomości lub ich części stanowiących aktywa trwałe Szpitala Specjalistycznego w Jaśle określone są w Uchwale nr XXXIV/246/2013 Rady Powiatu w Jaśle z dnia 25 stycznia 2013 r. w sprawie określenia zasad zbywania, oddawania w dzierżawę, najem, użytkowanie oraz użyczenie aktywów trwałych Szpitala Specjalistycznego w Jaśle. Uchwała weszła w życie z dniem 23 marca 2013 r. Zbadano wybrane umowy pod kątem zgodności z ww. uchwałą oraz prawidłowości realizacji zapisów umownych. Nie stwierdzono nieprawidłowości.

III.2. Wykorzystanie sprzętu i aparatury medycznej.

Ocena: 7 % (na 7 %)

Kontrolujący wykorzystali zebrane dane odnośnie średniego czasu przeznaczonego na badanie, czasu przygotowania sprzętu do kolejnego badania. Kontrolujący dysponowali również wykazem ilości posiadanych urządzeń, ilości wykonanych badań oraz technicznymi możliwościami urządzenia. Kontrolujący ustalili, iż sprzęt medyczny objęty kontrolą był wykorzystywany na poziomie zadowalającym.

Kryterium IV - Prawdliwość gospodarowania środkami publicznymi

Ocena: 5 % (na 5 %)

Skontrolowano wykorzystanie i rozliczenie dotacji otrzymanych przez Szpital Specjalistyczny w Jaśle na realizację:

- zakup i montaż monitoringu wizyjnego oraz drzwi zewnętrznych przeciw kradzieżowych

Umowa Prewencyjna Nr 332/2024/PZUSA/11 („Umowa”) zawarta pomiędzy Powszechnym Zakładem Ubezpieczeń Spółką Akcyjną z siedzibą w Warszawie (zwanym dalej PZU), a Szpitalem Specjalistycznym w Jaśle zwanym „Odbiorcą środków prewencyjnych”. Na podstawie powyższej umowy PZU mając na celu zapobieganie powstawaniu lub zmniejszanie skutków wypadków ubezpieczeniowych, zobowiązał się sfinansować kwotą 10 000,00 zł zadanie prewencyjne mające na celu ochronę mienia przed kradzieżą polegające na wyposażeniu w zabezpieczenia przeciw kradzieżowe. Zadanie o którym mowa zgodnie z umową zostało zrealizowane do 31.07.2024 r., a kwota dofinansowania przekazana w szczególności na zakup i montaż monitoringu wizyjnego oraz drzwi zewnętrznych przeciw kradzieżowych. Wskazana kwota dofinansowania została przekazana 30 dni od dnia podpisania niniejszej umowy. Odbiorca środków prewencyjnych zobowiązany był do przedłożenia rozliczenia sposobu wydatkowania środków zgodnie z załącznikiem nr 1 do niniejszej umowy w terminie do 31.08.2024 r.

W ramach zadania dofinansowania dokonano:

- zakupu wraz z montażem drzwi zewnętrznych przeciw kradzieżowych, Faktura VAT 496/S/06/2024 na kwotę 5 596,50 zł brutto (data wystawienia 20.06.2024 r.), pokrycie kosztów ze środków otrzymanych od PZU S.A.- 4 550,01 zł, Szpital Specjalistyczny w Jaśle 1 046,49 zł
- rozbudowy, dostawy i montażu systemu monitoringu wizyjnego w celu zwiększenia bezpieczeństwa zgodnie z ofertą nr:133922, Faktura VAT 248/GL/2024 na kwotę 5 449,99 zł brutto (data wystawienia 29.07.2024 r.), pokrycie kosztów ze środków otrzymanych od PZU S.A.- 5 449,99 zł

- zadania inwestycyjnego pn. „Rozbudowa Szpitala Specjalistycznego w Jaśle Etap I – Oddział Psychiatryczny wraz z Poradniami”- dotacja celowa dot. Umowy nr 159/Wb/2021 z dnia 15.09.2021 r. pomiędzy Powiatem Jasielskim, a Szpitalem Specjalistycznym w Jaśle. Umowa była czterokrotnie aneksowana (Aneks Nr 1 z dnia 17 marca 2022 r., Aneks Nr 2 z dnia 20 czerwca 2022 r., Aneks Nr 3 z dnia 24 kwietnia 2023 r., Aneks Nr 4 z dnia 28 lutego 2024 r.).

Podstawą realizacji niniejszego zadania była zawarta w dniu 15 września 2021 roku umowa pomiędzy Powiatem Jasielskim, a Szpitalem Specjalistycznym w Jaśle.

Przedmiotem umowy jest dofinansowanie przez Powiat Jasielski robót budowlanych oraz usług nadzoru inwestorskiego w ramach zadania inwestycyjnego pn. „Rozbudowa Szpitala Specjalistycznego w Jaśle Etap I – Oddział Psychiatryczny wraz z Poradniami”. Realizację zadania zaplanowano na okres od 18 maja 2021 r. do 31 grudnia 2023 r. Rozliczenie otrzymanej dotacji będzie odbywało się w następujących terminach: do dnia 15 stycznia 2022 r. za 2021 r., 15 stycznia 2023r. za 2022 r., do 20 dni od daty uregulowania ostatniej płatności, nie później jednak niż do 15 stycznia 2024 r.

Zarząd Powiatu, zgodnie z postanowieniami umowy przekaże Szpitalowi Specjalistycznemu w Jaśle dotację celową w łącznej kwocie nie wyższej niż **19 509 820,00 zł**. pokrytą ze środków z rezerwy ogólnej budżetu państwa na inwestycje i zakupy inwestycyjne

własne powiatu w kwocie **12 709 820,00 zł** oraz dotację celową z budżetu Powiatu w kwocie **6 800 000,00 zł**.

Dotacja w poszczególnych kwotach będzie przekazywana w poszczególnych latach:

- 1) 2021 r.- wykonanie robót budowlanych i pełnienie funkcji inspektora nadzoru inwestorskiego- do kwoty **3 443 196,00 zł.**,
- 2) 2022 r. – wykonanie robót budowlanych i pełnienie funkcji inspektora nadzoru inwestorskiego- do kwoty **8 033 313,00 zł.**,
- 3) 2023 r. - wykonanie robót budowlanych i pełnienie funkcji inspektora nadzoru inwestorskiego- do kwoty **8 033 311,00 zł.**

Zgodnie z Aneksem Nr 1 z dnia 17 marca 2022 r. zostały dokonane w umowie dotacji celowej następujące zmiany:

Dotacja w poszczególnych kwotach będzie przekazywana w poszczególnych latach:

- 1) 2021 r.- wykonanie robót budowlanych i pełnienie funkcji inspektora nadzoru inwestorskiego- do kwoty **765 712,00 zł.**,
- 2) 2022 r. – wykonanie robót budowlanych i pełnienie funkcji inspektora nadzoru inwestorskiego- do kwoty **8 035 148,00 zł.**,
- 3) 2023 r. - wykonanie robót budowlanych i pełnienie funkcji inspektora nadzoru inwestorskiego- do kwoty **10 708 960,00 zł.**

W ramach przyznanej dotacji w roku 2021 przekazano Szpitalowi Specjalistycznemu w Jaśle kwotę 765 712,00 zł w tym ze środków budżetu państwa 498 710,00 zł, z budżetu Powiatu 267 002,00 zł. Środki finansowe Szpitala Specjalistycznego w Jaśle wynosiły 1 535,00 zł.

W 2021 r. wykorzystano dotację w całości jej przyznania. Kontroli poddano dokumenty, które były podstawą do rozliczenia udzielonej dotacji.

Złożono wszystkie wymagane do rozliczenia dokumenty tj.:

- zestawienie zapłaconych faktur dotyczących zrealizowanych prac objętych dotacją,
- uwierzytelnienie przez Głównego Księgowego Szpitala faktur wymienionych w zestawieniu,
- uwierzytelnienie przez Głównego Księgowego Szpitala dokumentów potwierdzających dokonanie zapłaty.

Do Umowy Nr 159/WB/2021 z dnia 15 września 2021 r. wprowadzono zmiany Aneksem Nr 2 w dniu 20 czerwca 2022 r. oraz Aneksem Nr 3 z dnia 24 kwietnia 2023 r. Zmiany dotyczyły „Harmonogramu Płatności” pozostałe postanowienia umowy nie uległy zmianie.

W ramach przyznanej dotacji w roku 2022 przekazano Szpitalowi Specjalistycznemu w Jaśle kwotę 5 177 610,00 zł w tym ze środków budżetu państwa 3 372 190,00 zł, z budżetu Powiatu 1 805 420,00 zł. Środki finansowe Szpitala Specjalistycznego w Jaśle wynosiły 10 376,08 zł.

W ramach przyznanej dotacji w roku 2023 przekazano Szpitalowi Specjalistycznemu w Jaśle kwotę 10 149 750,00 zł w tym ze środków budżetu państwa 6 615 697,00 zł, z budżetu Powiatu 3 534 053,00 zł. Środki finansowe Szpitala Specjalistycznego w Jaśle wynosiły 1 892 305,43 zł.

Pismem z dnia 18.03.2024 r. Dyrektor Szpitala Specjalistycznego w Jaśle zwróciła się do Zarządu Powiatu Jasielskiego z prośbą o przekazanie dotacji celowej w wysokości 1 435 644,52 zł w tym ze środków budżetu państwa 932 409,00 zł, z budżetu Powiatu 499 286,00 zł. Środki finansowe Szpitala Specjalistycznego w Jaśle wynosiły 3 949,52 zł. Kolejne pismo z prośbą o przekazanie dotacji celowej do Zarządu Powiatu Jasielskiego złożono w dniu 16.04.2024 r. Wysokości dotacji wyniosła 1 985 866,51 zł w tym ze środków budżetu państwa 1 290 814,00 zł, z budżetu Powiatu 693 884,64 zł. Środki finansowe Szpitala Specjalistycznego w Jaśle wynosiły 1 167,87 zł.

Poniższa tabela przedstawia wyszczególnienie pism dotyczących kwot przekazywanych dotacji w poszczególnych okresach w roku 2024 :

Pismo z dnia	Dotacja kwota w zł (poz.3+poz.4)	Budżet państwa kwota w zł	Budżet powiatu Kwota w zł	Kwota własna w zł	Razem kwota w zł (poz.2+poz.5)
1	2	3	4	5	6
18.03.2024 ADT/69/2024	1 431 695,00	932 409,00	499 286,00	3 949,52	1 435 644,52
23.03.2024 ADT//74/2024	1 984 698,64	1 290 814,00	693 884,64	1 167,87	1 985 866,51
Suma:	3 416 393,64	2 223 223,00	1 193 170,64	5 117,39	3 421 511,03

Zgodnie z **Aneksm Nr 4** z dnia 28 lutego 2024 r. zostały dokonane w umowie dotacji celowej następujące zmiany:

Dotacja w poszczególnych kwotach przekazywana będzie w poszczególnych latach:

- 1) 2021 r.- wykonanie robót budowlanych i pełnienie funkcji inspektora nadzoru inwestorskiego- do kwoty **765 712,00 zł.**,
- 2) 2022 r. – wykonanie robót budowlanych i pełnienie funkcji inspektora nadzoru inwestorskiego- do kwoty **5 177 610,00 zł.**,
- 3) 2023 r. - wykonanie robót budowlanych i pełnienie funkcji inspektora nadzoru inwestorskiego- do kwoty **10 149 750,00 zł**
- 4) 2024 r.- wykonanie robót budowlanych i pełnienie funkcji inspektora nadzoru inwestorskiego oraz wyposażenie obiektu- do kwoty **3 416 748,00 zł.**

Wykorzystanie dotacji „Rozbudowa Szpitala Specjalistycznego w Jaśle – Oddział Psychiatryczny wraz z Poradniami” w latach 2021 – 2024.

Rok	Dotacja kwota w zł	Budżet państwa kwota w zł	Budżet powiatu kwota w zł	Kwota własna w zł	Razem kwota w zł (poz3+poz.4+poz.5)
1	2	3	4	5	6
2021	765 712,00	498 710,00	267 002,00	1 535,00	767 247,00
2022	5 177 610,00	3 372 190,00	1 805 420,00	10 376,08	5 187 986,08
2023	10 149 750,00	6 615 697,00	3 534 053,00	1 892 305,43	12 042 055,43
2024	3 416 393,64	2 223 223,00	1 193 170,64	5 117,39	3 421 511,03
Razem:	19 509 465,64	12 709 820,00	6 799 645,64	1 909 333,90	21 418 799,54

- dotacja celowa „Budowa lądowiska wraz z infrastrukturą dla Szpitalnego Oddziału Ratunkowego Szpitala Specjalistycznego w Jaśle- Etap I”.

Nakłady poniesione w 2024 r.: 527 897,75 zł

Źródła finansowania poniesionych nakładów na zadanie inwestycyjne:

- Miasto Jasło 130 000,00 zł dotacja celowa otrzymana na podstawie zawartej Umowy Nr WP.8030.2.2024 pomiędzy Miastem Jasłem, a Szpitalem specjalistycznym w Jaśle, w dniu 27.11.2024 r.,
- Gmina Brzyska 25 000,00 zł dotacja celowa otrzymana na podstawie zawartej Umowy Dotacji Nr 354/2024 pomiędzy Gminą Brzyska, a Szpitalem Specjalistycznym w Jaśle, w dniu 31.07.2024 r. z późniejszym Aneksm Nr 1 do Umowy Dotacji Nr 354/2024 z dnia 31.07.2024 r. zawartym w dniu 02.12.2024 r.,

- Gmina Dębowiec 35 760,00 zł dotacja celowa otrzymana na podstawie zawartej Umowy Dotacji Nr USC.2151.16.2024 pomiędzy Gminą Dębowiec, a Szpitalem Specjalistycznym w Jaśle w dniu 29.08.2024 r. z późniejszym Aneksem do Umowy Dotacji Nr USC.2151.16.2024 z dnia 22.11.2024 r.
- Gmina Jasło 64 488,00 zł dotacja celowa otrzymana na podstawie zawartej Umowy Dotacji Nr USC.8023.7.2024 pomiędzy Gminą Jasło, a Szpitalem Specjalistycznym w Jaśle w dniu 19.08.2024 r. z późniejszym Aneksem Nr 1 do Umowy Dotacji Nr USC.8023.7.2024 z dnia 19.08.2024 r. z dnia 28.11.2024 r.,
- Gmina Kołaczyce 35 076,00 zł dotacja celowa otrzymana na podstawie zawartej Umowy Dotacji Nr OŚS.8031.9.2024 pomiędzy Gminą Kołaczyce, a Szpitalem Specjalistycznym w Jaśle w dniu 02.09.2024 r. z późniejszym Aneksem Nr 1 do Umowy Dotacji Nr OŚS.8031.9.2024 z dnia 29.11.2024 r.,
- Gmina Krempna 7 124,00 zł dotacja celowa otrzymana na podstawie zawartej Umowy Dotacji Nr BF.032.35.2024 pomiędzy Gminą Krempna, a Szpitalem Specjalistycznym w Jaśle w dniu 05.08.2024 r. z późniejszym Aneksem Nr 1 do Umowy Dotacji Nr BF.032.35.2024 z dnia 27.11.2024 r.,
- Gmina Nowy Żmigród 35 200,00 zł dotacja celowa otrzymana na podstawie zawartej Umowy Dotacji Nr BF.3031.6.2024 pomiędzy Gminą Nowy Żmigród, a Szpitalem Specjalistycznym w Jaśle w dniu 12.08.2024 r. z późniejszym Aneksem Nr 1 do Umowy Dotacji Nr BF.3031.6./2024 z dnia 22.11.2024 r.,
- Gmina Osiek Jasielski 24 240,00 zł dotacja celowa otrzymana na podstawie zawartej Umowy Dotacji Nr 1/2024 pomiędzy Gminą Osiek Jasielski, a Szpitalem Specjalistycznym w Jaśle w dniu 30.07.2024 r. z późniejszym Aneksem Nr 1 do Umowy Dotacji Nr 1/2024 z dnia 21.11.2024 r.,
- Gmina Skołyszyn 50 000,00 zł dotacja celowa otrzymana na podstawie zawartej Umowy Dotacji Nr 325/2024 pomiędzy Gminą Skołyszyn, a Szpitalem Specjalistycznym w Jaśle w dniu 06.09.2024 r. z późniejszym Aneksem Nr 1 do Umowy Dotacji Nr 325/2024 z dnia 6 września 2024 r. zawartym w dniu 29.11.2024 r.,
- Gmina Tarnowiec 36 620,00 zł dotacja celowa otrzymana na podstawie zawartej Umowy Dotacji Nr 182/2024 pomiędzy Gminą Tarnowiec, a Szpitalem Specjalistycznym w Jaśle w dniu 31.07.2024 r. z późniejszym Aneksem Nr 1 do umowy Dotacji Nr 182/2024 zawartym w dniu 02.12.2024 r.

Łączna kwota dotacji Jednostek Samorządu Terytorialnego wyniosła 440 508,00 zł.

Środki Szpitala Specjalistycznego w Jaśle 87 389,75 zł.

W ramach realizacji powyższego zadania Szpital Specjalistyczny w Jaśle zawarł w dniu 21.10.2024 r. umowę nr 258/2024 roboty budowlane na zamówienie publiczne dokonane w trybie podstawowym na podstawie art. 275 pkt 1 ustawy PZP z wykonawcą robót budowlanych.

- dotacja celowa na dofinansowanie realizacji inwestycji pn. „Przebudowa i doposażenie Szpitalnego Oddziału Ratunkowego Szpitala Specjalistycznego w Jaśle”- umowa zwarta pomiędzy Skarbem Państwa- Ministrem Zdrowia, a Szpitalem Specjalistycznym w Jaśle w dniu 22.11.2023 r. z mocą obowiązywania od 01.01.2024 r., Umowa nr DOI/FM/SMPL/59/MDSOR/2023/241/313 na udzielenie dotacji celowej na dofinansowanie realizacji inwestycji pn. „Przebudowa i doposażenie Szpitalnego Oddziału Ratunkowego Szpitala Specjalistycznego w Jaśle”.

Minister udzielił Beneficjentowi dotacji celowej na rok 2024 w wysokości 271 000,00 zł na dofinansowanie powyższego zadania. Zgodnie z zapisem umowy §1 ust.2 Minister planuje udzielenia Beneficjentowi w ramach niniejszej umowy kolejnej dotacji w roku 2025 na dofinansowanie realizacji zadania inwestycyjnego w maksymalnej wysokości 7 262 350 zł.

Wysokość dotacji w zależności od dostępności środków w Funduszu Medycznym określona zostanie stosownym aneksem do umowy.

W dniu 28.10.2024 r. został podpisany Aneks nr 1 do Umowy nr DOI/FM/SMPL/59/MDSOR/2023/241/313 na udzielenie dotacji celowej na dofinansowanie realizacji inwestycji pn. „Przebudowa i doposażenie Szpitalnego Oddziału Ratunkowego Szpitala Specjalistycznego w Jaśle”. W Preambule Aneksu wskazano, iż pismem znak: ADO/8027/40/24 z dnia 26.09.2024 r. Beneficjent zwrócił się do Ministra z prośbą o przesunięcie części środków finansowych przeznaczonych na sfinansowanie kosztów inwestycji w kwocie 79 120,00 zł na rok 2025. Na wniosek Beneficjenta dokonano zmian w treści umowy tj. w wysokości udzielonej dotacji celowej na rok 2024 – 191 880 zł, a także w §1 ust.2 w maksymalnej wysokości dotacji celowej na rok 2025 – 7 341 470 zł.

W ramach otrzymanych funduszy Szpital Specjalistyczny w Jaśle wydatkował środki w następującym zakresie:

- *Umowa nr 217/2024* w dniu 15.07.2024 r. zawarta pomiędzy KOSZT-BUD Dariusz Majer, a Szpitalem Specjalistycznym w Jaśle na Wykonanie dokumentacji projektowej zadania pod nazwą „Przebudowa i doposażenie Szpitalnego Oddziału Ratunkowego Szpitala Specjalistycznego w Jaśle” prowadzonym przez Szpital Specjalistyczny w Jaśle nr. sprawy ZP/27/2024 (Faktura VAT Nr 11/10/2024 z dnia 15.10.2024 r., wartość całkowita 214 020,00 zł, środki z Funduszu Medycznego: 191 880,00 zł, Środki Szpitala Specjalistycznego w Jaśle: 22 140,00 zł),

- *Umowa nr 316/2024* dostawy na zamówienia publiczne dokonane w trybie podstawowym na podstawie na podstawie art.275 pkt 1 ustawy PZP zawarta w dniu 20.12.2024 r. pomiędzy TRIMED Sp. z o. o., a Szpitalem Specjalistycznym w Jaśle. Przedmiotem umowy była dostawa wyposażenie dla zadania pod nazwa „Przebudowa i doposażenie Szpitala Specjalistycznego w Jaśle”- aparat USG (Pakiet 1). Wartość zamówienia wyniosła 135 000,00 zł brutto,

- *Umowa nr 317/2024* dostawy na zamówienia publiczne dokonane w trybie podstawowym na podstawie na podstawie art.275 pkt 1 ustawy PZP zawarta w dniu 20.12.2024 r. pomiędzy STYKER Polska Sp. z o. o., a Szpitalem Specjalistycznym w Jaśle. Przedmiotem umowy była dostawa wyposażenie dla zadania pod nazwa „Przebudowa i doposażenie Szpitala Specjalistycznego w Jaśle”- defibrylator (Pakiet 2).

Wartość zamówienia wyniosła 101 405,17 zł,

- *Umowa nr 318/2024* dostawy na zamówienia publiczne dokonane w trybie podstawowym na podstawie na podstawie art.275 pkt 1 ustawy PZP zawarta w dniu 20.12.2024 r. pomiędzy RESCULINE Sp. z o. o., a Szpitalem Specjalistycznym w Jaśle.

Przedmiotem umowy była dostawa wyposażenie dla zadania pod nazwa „Przebudowa i doposażenie Szpitala Specjalistycznego w Jaśle”- respirator (pakiet 3). Wartość zamówienia wyniosła 77 094,72 zł,

- *Umowa nr 319/2024* dostawy na zamówienia publiczne dokonane w trybie podstawowym na podstawie na podstawie art.275 pkt 1 ustawy PZP zawarta w dniu 20.12.2024 r. pomiędzy GE Medical Systems Polska Sp. z o. o., a Szpitalem Specjalistycznym w Jaśle. Przedmiotem umowy była dostawa wyposażenie dla zadania pod nazwa „Przebudowa i doposażenie Szpitala Specjalistycznego w Jaśle”- aparat do znieczuleń (Pakiet 4). Wartość zamówienia wyniosła 180 360,00 zł.

- dotacja celowa na dofinansowanie zadania inwestycyjnego pn. „Zakup aparatu USG dla Oddziału Chorób Wewnętrznych z Pododdziałem Gastroenterologicznym Szpitala Specjalistycznego w Jaśle”.

Umowa o przekazanie dotacji celowej na dofinansowanie zadania inwestycyjnego zawarta została w dniu 28.11.2024 r. pomiędzy Powiatem Jasielskim, a Szpitalem Specjalistycznym w Jaśle. Przedmiotem niniejszej umowy było dofinansowanie na „Zakup aparatu USG dla

Oddziału Chorób Wewnętrznych z Pododdziałem Gastroenterologicznym Szpitala Specjalistycznego w Jaśle” w kwocie 300 000,00 zł. Zgodnie z §2 ust.2 niniejszej umowy Beneficjent winien wykorzystać otrzymane środki do dnia 30.12.2024 r. Szpital Specjalistyczny w Jaśle przekazał Zarządowi Powiatu Jasielskiemu rozliczenie otrzymanej dotacji celowej wraz z całą dokumentacją tj.:

- Zestawienie zapłaconych faktur,
- Uwierzytelnioną przez Głównego Księgowego kserokopie:
 - a) faktury VAT nr FV 2/00023/24/12
 - b) potwierdzenia przelewu (data realizacji: 20.12.2024 r.)
 - c) protokołu odbioru (data odbioru: 17.12.2024 r.)
- Oświadczenie o wykorzystaniu dotacji zgodnie z zawartą umową i zgodnie z przepisami ustawy- Prawo Zamówień Publicznych.

W toku kontroli nie stwierdzono nieprawidłowości w zakresie wykorzystania oraz rozliczenia ww. dotacji. Szpital Specjalistyczny w Jaśle wykorzystał przekazane środki na wykazane cele, a następnie terminowo rozliczył przekazane środki przedkładając zgodnie z umową wymagane dokumenty.

Kryterium V - Gospodarka finansowa

Ocena: 3 % (na 30 %)

Oceny dokonano w oparciu o wskaźniki ekonomiczno-finansowe wskazane w rozporządzeniu Ministra Zdrowia z dnia 12 kwietnia 2017 r. w sprawie wskaźników ekonomiczno-finansowych niezbędnych do sporządzenia analizy oraz prognozy sytuacji ekonomiczno-finansowej samodzielnych publicznych zakładów opieki zdrowotnej.

Łączna liczba punktów procentowych przypadających na gospodarkę finansową (30 %) została podzielona proporcjonalnie do ilości punktów przyznanych w rozporządzeniu poszczególnym wskaźnikom ekonomiczno-finansowym tj.

- 5) zyskowość – 6 %,
- 6) płynność finansowa – 11 %,
- 7) efektywność finansowa – 4 %,
- 8) zadłużenie – 9 %.

V. 1. Zyskowość

Ocena: 0 % (na 6 %).

Ocena podmiotu odbywa się w oparciu o wskaźniki zyskowości. Wskaźniki te określają relację wyniku finansowego netto do przychodów, wyniku finansowego z działalności operacyjnej do przychodów oraz wyniku finansowego netto do średniego stanu aktywów. Pożądanym jest aby ich wartość była nieujemna. W jednostkach, które wygenerowały ujemny wynik finansowy (stratę) wartość tego wskaźnika będzie ujemna, co oznacza, iż koszty działalności przekraczają wartość przychodów.

W Szpitalu Specjalistycznym w Jaśle w 2024 r. wynik finansowy netto wyniósł - 22 297 581,85 zł (strata), zatem uległ znacznemu pogorszeniu w stosunku do lat ubiegłych, co obrazuje poniższa tabela:

Rok	2022 r. (zł)	2023 r. (zł)	2024 r. (zł)
-----	--------------	--------------	--------------

Wynik finansowy netto	-13 124 322,74	-16 444 539,47	-22 297 581,85
Zmiana w stosunku do roku poprzedniego	-10 179 144,79	-3 320 216,73	- 5 853 042,38

Wybrane pozycje rachunku zysków i strat za 2024 r. w porównaniu z 2023 r. przedstawiają się następująco:

	Wyszczególnienie	2023 r. (zł)	2024 r. (zł)	Zmiana (zł)
A.	Przychody netto ze sprzedaży i zrównane z nimi	165 688 738,31	189 640 819,00	23 952 080,69
B.	Koszty działalności operacyjnej, w tym:	186 065 315,99	212 112 136,00	26 046 820,01
	Zużycie materiałów i energii	28 522 671,73	30 248 707,00	1 726 035,27
	Usługi obce	40 398 113,76	47 202 529,00	6 804 415,24
	Wynagrodzenia	91 915 873,34	106 118 511,00	14 202 637,66
C.	Zysk (strata) ze sprzedaży (A-B)	-20 376 577,68	-22 471 316,00	2 094 738,32
D.	Pozostałe przychody operacyjne	7 802 922,52	7 977 952,00	175 029,48
E.	Pozostałe koszty operacyjne	774 107,36	2 978 296,00	2 204 188,64
F.	Zysk (strata) z działalności operacyjnej (C+D-E)	-13 347 762,52	-17 471 661,00	-4 123 898,48
G.	Przychody finansowe	42 910,92	65 416,00	22 505,08
H.	Koszty finansowe	3 130 813,87	4 878 525,00	1 747 711,13
I.	Zysk (strata) brutto (F+G-H)	-16 435 665,47	-22 284 771,00	-5 849 105,53
J.	Podatek dochodowy	8 874,00	12 811,00	3 937,00

K.	Pozostałe obowiązkowe zmniejszenia zysku	-	-	-
L.	Zysk (strata) netto (I-J-K)	-16 444 539,47	-22 297 582,00	-5 853 042,53

Koszty wytworzenia świadczeń zdrowotnych w jednostce znacznie przewyższają osiągnięte przychody, co spowodowało występowanie wysokiej **straty na sprzedaży podstawowej w wysokości -22 471 316,00 zł.**

Poniższa tabela zawiera porównanie wyników finansowych oddziałów Szpitala Specjalistycznego w Jasle za rok 2024 do wyników z 2023 r. i 2022 r.

Lp.	Nazwa oddziału	Wynik finansowy			Zmiana 2024-2023 (zł)
		2022 r. (zł)	2023 r. (zł)	2024 r. (zł)	
1.	Chorób Wewnętrznych Pododdziałem Gastroenterologicznym	-376 383,05	394 883,35	214 705,97	-180 177,38
2.	Geriatryczny i Nadciśnienia Tętniczego	550 184,04	127 634,12	-259 954,98	-387 589,10
3.	Chirurgii Ogólnej i Onkologicznej z Pododdziałem Urologii	-3 498 436,23	- 4 842 353,95	-6 016 453,30	-1 174 099,35
4.	Anestezjologii i Intensywnej Terapii	- 856 070,86	- 4 392 076,62	-4 195 810,93	196 265,69
5.	Położniczo – Ginekologiczny	- 4 782 591,15	- 5 872 413,63	-6 145 461,27	-273 047,64
6.	Neonatologiczny	-1 055 888,22	- 1 268 743,04	-1 203 082,78	65 660,26
7.	Neurologii z Pododdziałem Udarowym	823 194,06	1 228 266,19	1 462 340,21	234 074,02
8.	Obserwacyjno-Zakaźny i WZW	- 1 369 820,56	- 1 247 877,94	-1 254 234,30	-11 294 446,36
9.	Ortopedii, Traumatologii, Mikrochirurgii i Chirurgii Ręki	-868 927,78	- 658 183,88	-518 063,62	140 120,26
10.	Otolaryngologiczny i Otolaryngologii Dziecięcej	-2 223 873,75	- 2 409 901,63	-3 013 075,36	-603 173,73

11.	Psychiatryczny (do VI 2022)	-577 687,08	-	-	-
12.	Pediatric i Alergologii	-908 515,33	- 892 017,06	226 617,71	1 118 634,77
13.	Dermatologiczny	- 822 656,54	- 923 884,05	-2 044 190,70	-1 120 306,65
14.	Dzienny Psychiatryczny (do VI 2022)	-131 339,58	-	-	-
15.	Diabetologiczny	-1 284 073,83	- 746 877,51	-1 546 315,36	-799 437,85
	Łącznie	-17 382 885,86	- 21 503 545,65	-24 292 978,71	-2 789 433,05

W porównaniu z 2023 i 2022 r. wyniki finansowe poszczególnych poradni za rok 2024 przedstawiały się następująco:

Lp.	Nazwa poradni	Wynik finansowy			Zmiana 2024-2023
		2022 r. (zł)	2023 r. (zł)	2024 r. (zł)	
1.	Kardiologiczna	13 651,81	50 248,83	37 091,87	-13 156,96
2.	Reumatologiczna	-78 553,12	31 260,82	69 063,76	37 802,94
3.	Endokrynologia	114 481,10	114 021,64	25 276,70	-88 744,94
4.	Otolaryngologiczna i Otolaryngologii Dziecięcej	85 022,71	147 324,13	12 118,34	-135 205,79
5.	Diabetologiczna	18 249,98	113 101,96	56 661,97	-56 439,99
6.	Neurologiczna	301 568,89	390 606,08	318 297,76	-72 308,32
7.	Zdrowia Psychicznego	42 108,63	-	-	-
8.	Leczenia Uzależnień	109 737,49	594 730,79	370 251,22	-224 479,57
9.	Chirurgii Ogólnej i Onkologicznej	- 74 119,44	- 93 374,30	-201 187,71	-107 813,41
10.	Gruźlicy i Chorób Płuc	-211 097,07	- 113 011,11	-246 888,31	-130 877,21
11.	Położniczo - Ginekologiczna	- 82 471,89	- 30 300,99	-48 961,63	-18 660,64
12.	Alergologiczna	91 734,07	130 502,82	93 436,09	-37 066,73
13.	Ortopedyczno-Traumatologiczna	-426 821,63	- 321 271,45	-511 091,81	-189 820,36
14.	Chorób Zakaźnych	157 561,50	116 953,45	215 415,18	98 461,73
15.	Dermatologiczna	-127 209,91	- 143 163,94	-166 781,94	-23 618,00
16.	Rehabilitacji	43 077,74	- 676 579,12	-1 207 175,31	-530 596,19
17.	Geriatryczna	-	0,00 zł	-3 075,00	-3 075,00
18.	Urologiczna	- 11 583,30	7 212,17	15 245,99	8 030,82
19.	Neonatologiczna	29 465,73	38 482,85	33 638,06	-4 844,79

20.	Gastroenterologiczna	- 13 629,32	4 103,15	-155 335,65	-159 438,80
Łącznie		-18 826,03	360 847,78	-1 307 424,39	-1 668 272,17

W porównaniu z 2022 i 2023 r. wyniki finansowe innych ośrodków Szpitala Specjalistycznego w Jasle za rok 2024 przedstawiały się następująco:

Lp.	Nazwa ośrodka	Wynik finansowy			Zmiana
		2022 r. (zł)	2023 r. (zł)	2024 r. (zł)	2024-2023 (zł)
1.	Szpitalny Oddział Ratunkowy wraz z Izbą Przyjęć	-286 136,96	2 893,63	1 807 545,16	1 804 651,53
2.	Nocna i świąteczna opieka w zakresie POZ: W tym :	-78 286,38	- 252 560,42	-285 651,93	-33 091,51
	Nocna i św. Opieka w zakresie POZ- Jasło	-57 526,83	- 248 234,76zł	-306 809,50	-58 574,74
	Nocna i św. Opieka w zakresie POZ- N. Żmigród	-20 759,55	- 4 325,66	21 157,57	25 483,23
3.	POZ – transport	6 432,73	22 843,99	10 442,59	-12 421,40
4.	Zakład Medycyny Pracy	-176 166,46	- 134 611,70	-249 907,28	-115 295,58
5.	Zespół leczenia środowiskowego (od VI 2022)	-35 388,27	-	-	-
6.	Centrum Zdrowia Psychicznego, w tym:	1 065 677,16	1 776 529,07	891 204,82	-885 324,25
	- Oddział Psychiatryczny,	-	156 512,77	-2 554 855,92	-2 711 368,69
	- Oddział Dzienny Psychiatryczny,	-	- 291 804,72	-146 856,75	-144 947,97

	- Poradnia Zdrowia Psychicznego,	-	1 483 665,72	3 078 601,20	1594 935,48
	- Zespół Leczenia Środowiskowego	-	428 155,30	514 316,29	86 160,99
7.	Pomoc Doraźna	-	-	-	-
Łącznie		496 131,82	1 415 094,57	2 173 633,36	758 538,79

V.2. Płynność finansowa

Ocena: 0 % (na 11 %)

Wskaźniki płynności finansowej obrazują zdolność jednostki do pokrywania swoich zobowiązań. Są to najważniejsze wskaźniki oceny bieżącej sytuacji finansowej. Utrata możliwości terminowego regulowania zobowiązań prowadzi bowiem w krótkim czasie do poważnych zakłóceń w funkcjonowaniu jednostki oraz powstania zagrożenia dla prowadzenia działalności.

Do oceny płynności finansowej zgodnie z rozporządzeniem posłużyły wskaźniki bieżącej płynności oraz szybkiej płynności. W 2024 r. wskaźniki te uległy pogorszeniu. Szpital uzyskał wartość tych wskaźników odpowiednio 0,47 i 0,39. Zgodnie z rozporządzeniem optymalna wartość wskaźnika bieżącej płynności powinna mieścić się w przedziale 1,50-3,00, zaś wskaźnika płynności szybkiej w przedziale 1,00-2,50.

V.3. Efektywność finansowa

Ocena: 3% (na 4 %)

Wskaźniki rotacji należności i zobowiązań opisują efektywność przyjętej polityki zarządzania przepływami pieniężnymi, tzn. mogą sygnalizować ryzyko utraty płynności finansowej przez jednostkę lub w przypadku gdy wskaźniki płynności finansowej już wyraźnie wskazują na brak płynności – określają przyczyny tych problemów.

Odnosząc powyższe do sytuacji w Szpitalu Specjalistycznym w Jaśle, wskaźniki te są na bezpiecznym poziomie odpowiednio 28 i 31 dni co pozwoliło na uzyskanie 3% punktów.

V.4. Zadłużenie

Ocena: 0 % (na 9 %)

Wskaźnik zadłużenia aktywów informuje o stopniu finansowania aktywów jednostki kapitałem obcym, czyli jaka część posiadanego majątku jednostki nie stanowi jego własności lub stanowi zabezpieczenie spłaty zobowiązań. W przypadku Szpitala Specjalistycznego w Jaśle wskaźnik ten jest na poziomie 112,23% (rok 2023 86,66 %, rok 2022 74,88%). Kolejny wskaźnik zadłużenia (wskaźnik wypłacalności) wykorzystywany jest do badania struktury finansowania. Określa on poziom zadłużenia i tym samym ocenia wypłacalność w długim okresie. Poziom zadłużenia ocenia się w stosunku do kapitału własnego. W przypadku Szpitala Specjalistycznego w Jaśle wskaźnik ten jest na poziomie -1,55, co jest wartością bardzo niską (rok 2023 odpowiednio -1,80, rok 2022 odpowiednio -2,18).

Zobowiązania i rezerwy na zobowiązania na koniec 2024 r. uległy zwiększeniu. Wzrosły zobowiązania długoterminowe i zobowiązania krótkoterminowe. Wartości

tych pozycji bilansu, jak i ich zmianę w trakcie analizowanego roku przedstawia poniższa tabela.

Lp.	Pozycja bilansu	Stan na dzień 31.12.2022 r. (zł)	Stan na dzień 31.12.2023 r. (zł)	Stan na dzień 31.12.2024 r. (zł)	Różnica 2024-2023 (zł)
1.	Zobowiązania i rezerwy na zobowiązania, w tym:	110 581 348,47	137 547 594,48	161 645 656,37	24 098 061,89
2.	Zobowiązania krótkoterminowe	32 670 186,16	39 419 047,25	42 909 754,00	3 490 706,75
3.	Zobowiązania długoterminowe	19 727 717,38	30 377 174,63	48 402 684,24	18 025 509,61

VI. Strategia zarządzania

Ocena: 6 % (na 10 %)

Dyrektorem Szpitala Specjalistycznego w Jaśle od dnia 03 kwietnia 2021 r. do 30 kwietnia 2025 r. była Pani Beata Trzop. Z dniem 01 maja 2025 r. Pan Jacek Czyżowicz został powołany do pełnienia obowiązków Dyrektora Szpitala Specjalistycznego w Jaśle.

W 2024 r. Dyrektor Szpitala Specjalistycznego w Jaśle podjął szereg działań mających na celu podniesienie jakości świadczonych usług, kwalifikacji personelu oraz pozyskanie wykwalifikowanej kadry medycznej. Zatrudniono lekarzy specjalistów, lekarzy rezydentów oraz lekarzy kończących specjalizację.

W 2024 r. zatrudniono lekarzy specjalistów oraz lekarzy rezydentów w:

1. Centrum Zdrowia Psychicznego,
2. Oddziale Położniczo-Ginekologicznym
3. Oddziale Dermatologicznym.

W roku 2024 r. podjęto szereg działań mających na celu pozyskanie wykwalifikowanej kadry medycznej. Udało się zatrudnić lekarzy specjalistów, pozyskać rezydentów na wolne miejsca specjalizacyjne, a także lekarzy kończących w tym roku specjalizację. W 2024 r. w Szpitalu Specjalistycznym w Jaśle zatrudnionych było 19 lekarzy rezydentów. Staż poddyplomowy rozpoczęło 2 lekarzy stażystów. Pozyskano 7 osób z wyższym wykształceniem medycznym w zawodach: psycholog i fizjoterapeuta.

W Szpitalu Specjalistycznym w Jaśle wdrożony został także system zarządzania jakością ISO, a tym samym wdrożone są procedury współdziałania poszczególnych pracowników. Pracownicy wspólnie pracują również w powołanych zespołach lub komisjach.

Zwraca się uwagę na ciągły skokowy wzrost wynagrodzeń i tak - łączny koszt wynagrodzeń wszystkich pracowników w roku 2024 wyniósł 106 118 510,76 zł, natomiast w 2023 roku wyniósł – 91 944 370,34 zł, w 2022 r. wyniósł 82 949 643,48 zł (w 2021 r. było to 82 592 571,42 zł).

Wynagrodzenia w roku 2024 w stosunku do roku 2023 wzrosły o **14 174 140,42 zł (ok. 15,41 %)**. Największy wzrost odnotowano w grupie zawodowej „Gospodarka i obsługa”, gdzie łączne koszty wzrosły o ok. 38,9 % oraz w „Personel niższy” wzrost kosztów o ok. 32,59 %.

Średni koszt jednej godziny dyżuru w ramach umów cywilnoprawnych na udzielanie świadczeń zdrowotnych w roku 2024 wyniósł 181 zł (w 2023 roku wyniósł 161,42 zł, w 2022 r.-138,61 zł.), natomiast średni koszt 1 godziny dyżurów z umów o pracę wynosił 148,30 zł brutto (w 2023 roku – 130,30 zł, w 2022 r.- 120,97 zł.).

W związku z powyższym zaleca się wprowadzenie zrównoważonego systemu wzrostu wynagrodzeń rozłożonym równomiernie w czasie oraz racjonalnego zarządzania kosztami usług obcych.

Ponadto w ocenie Zarządu Powiatu w Jaśle należy podejmować działania zmierzające do zrównoważenia wyniku finansowego oraz optymalizacji struktury zatrudnienia dla zapewnienia odpowiednich warunków udzielania świadczeń zdrowotnych.

Podsumowanie oceny

Kryterium	Zastrzeżenia	Ocena
Kryterium I Realizacja zadań określonych w regulaminie organizacyjnym i statucie.	Nie sformułowano zastrzeżeń.	10 % (na 10 %)
Kryterium II Dostępność i jakość udzielanych świadczeń zdrowotnych.	Czas oczekiwania w poradniach, lecznictwie stacjonarnym oraz na badania diagnostyczne wydłużył się w stosunku do roku 2023. Czas oczekiwania na badania diagnostyczne w większości przypadków <u>uległ wydłużeniu</u> , skróceniu natomiast uległ czas oczekiwania na badania w przypadkach stabilnych w zakresie rehabilitacji zabiegowej i kolonoskopii zarówno w przypadkach stabilnych jak i pilnych.	28 % (na 35 %)
Kryterium III Prawidłowość gospodarowania mieniem.	Nie sformułowano zastrzeżeń.	10 % (na 10 %)
Kryterium IV Prawidłowość gospodarowania środkami publicznymi.	Nie sformułowano zastrzeżeń.	5 % (na 5 %)
Kryterium V Gospodarka finansowa	Ocenę przyjęto na podstawie wskaźników ekonomiczno-finansowych wskazanych w rozporządzeniu Ministra Zdrowia z dnia 12 kwietnia 2017 r. w sprawie wskaźników ekonomiczno-finansowych niezbędnych do sporządzenia analizy oraz prognozy sytuacji ekonomiczno-finansowej samodzielnych publicznych zakładów opieki zdrowotnej.	3 % (na 30 %)

	Wynik finansowy netto Szpitala Specjalistycznego w Jaśle w roku 2024 wyniósł -22 297 581,85 zł i uległ pogorszeniu w stosunku do wyniku finansowego netto -16 444 539,47 zł z roku 2023. Strata w roku 2024 powiększyła się o kwotę -5 853 042,38 zł w stosunku do roku 2023. Koszty wytworzenia świadczeń zdrowotnych w jednostce znacznie przewyższają osiągnięte przychody, co spowodowało występowanie wysokiej straty na sprzedaży podstawowej w wysokości -22 471 316,36 zł. Zwraca się również uwagę na ciągle wzrastający wskaźnik zadłużenia aktywów. Wskaźnik ten informuje o stopniu finansowania aktywów jednostki kapitałem obcym, czyli jaka część posiadanego majątku jednostki nie stanowi jego własności lub stanowi zabezpieczenie spłaty zobowiązań. W przypadku Szpitala Specjalistycznego w Jaśle wskaźnik jest na poziomie 112,23% (w roku 2023 odpowiednio 86,66%, rok 2022 odpowiednio 74,88 % rok 2021 – 65%,).	
Kryterium VI Strategia zarządzania	Zarząd Powiatu w Jaśle zaleca zwiększenie działań zmierzających do zrównoważenia wyniku finansowego Szpitala. Zaleca się również podjęcie działań zmierzających do zahamowania wzrostu kosztów usług obcych za świadczone usługi medyczne.	6 % (na 10 %)
SUMA		62%

Łączny wynik: 62 (na 100 %)

Przyjęta ocena: pozytywna z zastrzeżeniami

Biorąc pod uwagę powyższą ocenę, Rada Powiatu w Jaśle zobowiązuje Dyrektora Szpitala Specjalistycznego w Jaśle do realizacji następujących zaleceń:

1. Zwraca się uwagę na nadal utrzymującą się bardzo wysoką stratę z działalności podstawowej. Stanowi ona istotne zagrożenie dla funkcjonowania Szpitala, stąd też konieczne jest kontynuowanie działań zmierzających do sukcesywnej poprawy wyniku finansowego.
2. Zwraca się również uwagę na ciągle wzrastający wskaźnik zadłużenia aktywów.
3. Należy na bieżąco analizować salda należności i zobowiązań.
4. Ze względu na zwiększający się ujemny wynik finansowy należy podjąć niezbędne działania zmierzające do zwiększenia przychodów osiąganych przez Szpital Specjalistyczny w Jaśle.
5. Należy na bieżąco monitorować koszt działalności Szpitala Specjalistycznego w Jaśle w celu wprowadzenia niezbędnych oszczędności zwłaszcza w pozycji wynagrodzenia oraz usługi obce.
6. Należy szczegółowo monitorować strukturę kosztów Szpitala i podejmować działania zmierzające do jej optymalizacji, szczególnie w komórkach organizacyjnych, w których odnotowuje się największe straty.

7. Należy dążyć do zwiększenia przychodów z działalności medycznej i pozamedycznej.
8. Zaleca się podjęcie działań zmierzających do zahamowania wzrostu kosztów usług obcych za świadczone usługi medyczne.

PRZEWODNICZĄCY
RADY POWIATU w JAŚLE

Grzegorz Pers

