



Miejskie Przedsiębiorstwo Robót Drogowych w likwidacji

RAPORT Z DZIAŁALNOŚCI ZA LATA
2017–2024

Spis treści

RYS HISTORYCZNY
MPRD SP. Z O.O. W LIKWIDACJI

str. 4

**SYTUACJA EKONOMICZNO-
FINANSOWA W LATACH 2017-2024**

str. 5

SPRAWY PRACOWNICZE
W MPRD SP. Z O.O. W LIKWIDACJI

str. 13

AKTUALNE SPRAWY PROWADZONE
PRZEZ MPRD SP. Z O.O. W LIKWIDACJI

str. 15

WYZWANIA
MPRD SP. Z O.O. W LIKWIDACJI

str. 19

RYS historyczny

MPRD Sp. z o.o. w likwidacji

Spółka powstała w wyniku przejęcia zorganizowanej części majątku Zarządu Dróg Miejskich w Chełmie Zakładu Usług i Produkcji Pomocniczej oraz pracowników tej jednostki organizacyjnej i przekształcenia w jednoosobową spółkę z ograniczoną odpowiedzialnością.

Całość udziałów należy do Miasta Chełm.

Przedmiotem działalności spółki były **głównie prace o charakterze użyteczności publicznej**, należące do zadań własnych miasta;

- **w szczególności letnie i zimowe utrzymanie ulic,**
- **remonty ulic i chodników,**
- **utrzymanie zieleni i oznakowania**



Sytuacja

ekonomiczno-finansowa

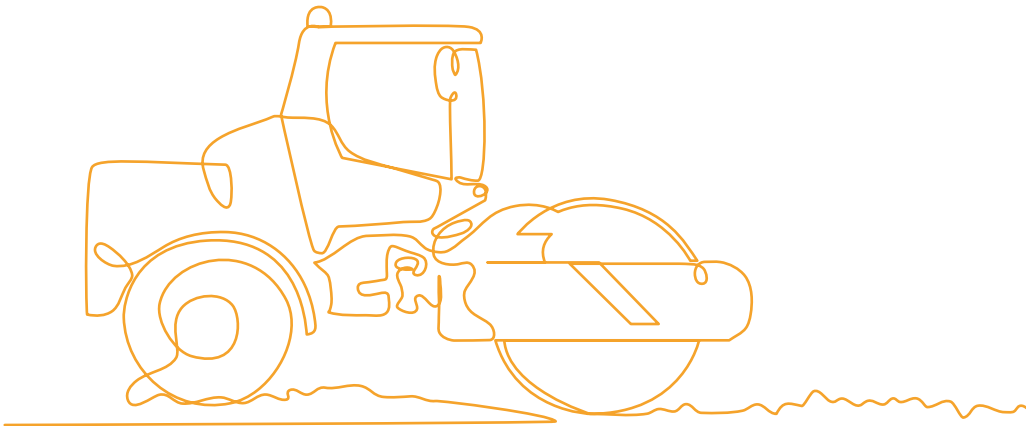
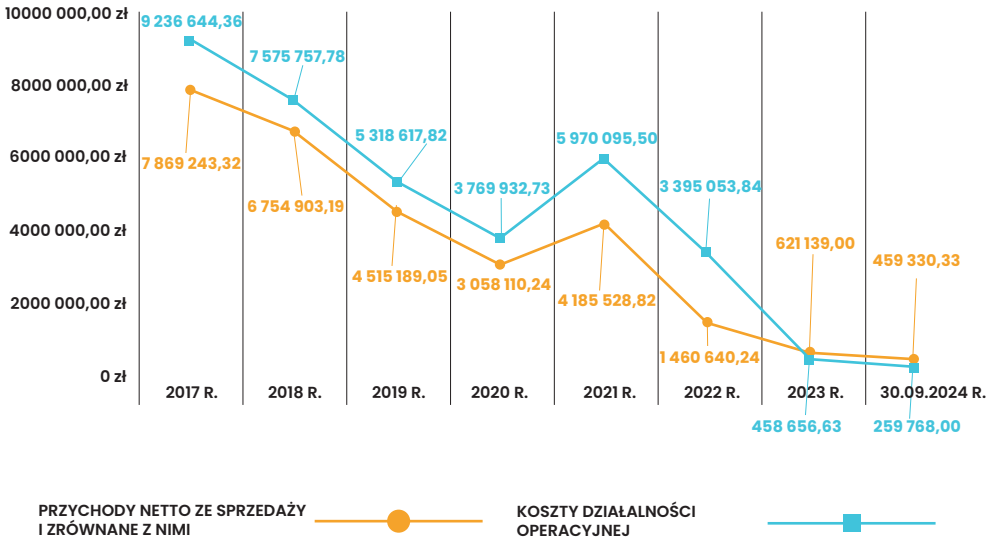
w latach 2017 – 2024

W związku z niewłaściwym modelem zarządzania spółką na przestrzeni kilku ostatnich lat generowała stratę ze swojej działalności. W 2021 roku spółka zrealizowała kilka umów poza terenem Miasta Chełm, co spowodowało, że od 2022 roku nie mogła otrzymywać zleceń od właściciela, Miasta Chełm **w formie in-house.**



Rok	Przychody netto ze sprzedaży i zrównane z nimi, w tym	Koszty działalności operacyjnej	Pozostałe przychody operacyjne	Pozostałe koszty operacyjne	Przychody finansowe	Koszty finansowe	Podatek dochodowy	Zysk (strata) netto
2017	7 869 243,32 zł	9 236 644,36 zł	153 644,40 zł	50 999,52 zł	5 208,49 zł	241 281,07 zł	- zł	- 1 500 522,74 zł
2018	6 754 903,19 zł	7 575 757,78 zł	7 611,13 zł	42 896,00 zł	30,32 zł	181 661,96 zł	- zł	- 1 037 771,05 zł
2019	4 515 189,05 zł	5 318 617,82 zł	75 716,44 zł	18 972,07 zł	260,28 zł	155 574,37 zł	- zł	- 901 998,49 zł
2020	3 058 110,24 zł	3 769 932,73 zł	25 784,30 zł	51 739,77 zł	85,13 zł	189 977,82 zł	- zł	- 927 670,65 zł
2021	4 185 528,82 zł	5 970 095,50 zł	245 737,71 zł	417 855,11 zł	4,76 zł	61 108,27 zł	- zł	- 2 017 787,59 zł
2022	1 460 640,24 zł	3 395 053,84 zł	2 738 093,27 zł	286 279,60 zł	114 225,37 zł	312 358,26 zł	- zł	319 267,18 zł
2023	621 139,00 zł	458 656,63 zł	111 396,96 zł	168 911,63 zł	1 120,61 zł	30 491,94 zł	- zł	75 596,37 zł
30.09 2024	459 330,33 zł	259 768,00 zł	2,95 zł	33,57 zł	956,36 zł	7 536,40 zł	- zł	192 951,73 zł

RELACJA PRZYCHODÓW DO KOSZTÓW PROWADZONEJ DZIAŁALNOŚCI MPRD SP. Z O.O. W LATACH 2017-2024 R.



Z wykresu jasno wynika, że prowadzona przez Miejskie Przedsiębiorstwo Robót Drogowych Sp. z o.o. działalność operacyjna (podstawowa) nie była rentowna. Osiągane przychody z prowadzonej działalności były niższe od kosztów ponoszonych w ramach realizowanych zleceń, głównie dla Miasta oraz jej jednostek.

W latach 2017–2024 r. stosunek przychodów względem kosztów wynosił odpowiednio:

TABELA NR 2 STOSUNEK PRZYCHODÓW WZGLĘDEM KOSZTÓW DZIAŁALNOŚCI OPERACYJNEJ W MPRD SP. Z O. (2017–2024 R.)

Rok	Przychody netto ze sprzedaży i zrównane z nimi (w zł)	Koszty działalności operacyjnej (w zł)	Relacja przychodów względem kosztów działalności operacyjnej w %	Różnica między przychodami a kosztami ponoszonymi z tytułu prowadzonej działalności operacyjnej (zł)
2017	7 869 243,32 zł	9 236 644,36 zł	85%	- 1 367 401,04 zł
2018	6 754 903,19 zł	7 575 757,78 zł	89%	- 820 854,59 zł
2019	4 515 189,05 zł	5 318 617,82 zł	85%	- 803 428,77 zł
2020	3 058 110,24 zł	3 769 932,73 zł	81%	- 711 822,49 zł
2021	4 185 528,82 zł	5 970 095,50 zł	70%	- 1 784 566,68 zł
2022	1 460 640,24 zł	3 395 053,84 zł	43%	- 1 934 413,60 zł
2023	621 139,00 zł	458 656,63 zł	135%	162 482,37 zł
30.09 2024	459 330,33 zł	259 768,00 zł	177%	199 562,33 zł

Z powyższej tabeli nasuwają się następujące wnioski:

Spółka od 2017 do 2022 roku osiągała stan braku rentowności prowadzonej działalności operacyjnej. W tym okresie przychody uzyskiwane ze świadczonych usług **wynosił od 89% do 43%** w stosunku do kosztów koniecznych do świadczenia usług na rzecz kontrahentów. Innymi słowy świadczenie usług oraz osiągnięte z tego tytułu płatności nie pokrywały **w 100% kosztów**, które Przedsiębiorstwo musiało ponieść w związku z realizacją zamówień

**TABELA NR 3 WARTOŚĆ EFFECTIVE REVENUE SHARE
(EFEKTYWNY UDZIAŁ (KOSZTÓW) W PRZYCHODACH)**

Rok	Przychody netto ze sprzedaży i zrównane z nimi (w zł)	Koszty działalności operacyjnej (w zł)	Effective Revenue Share (Koszty / Przychody * 100%) w %
2017	7 869 243,32 zł	9 236 644,36 zł	117,37
2018	6 754 903,19 zł	7 575 757,78 zł	112,15
2019	4 515 189,05 zł	5 318 617,82 zł	117,79
2020	3 058 110,24 zł	3 769 932,73 zł	123,28
2021	4 185 528,82 zł	5 970 095,50 zł	142,64
2022	1 460 640,24 zł	3 395 053,84 zł	232,44
2023	621 139,00 zł	458 656,63 zł	73,84
30.09 2024	459 330,33 zł	259 768,00 zł	56,55

Wskaźnik ERS stosuje się w sprawdzaniu, jaką część przychodów pochłaniają koszty sprzedaży, aby zrozumieć, czy jej strategia cenowa i koszty dostaw są optymalne.

Powyższy wskaźnik oddaje klarowną interpretację do zweryfikowani jaka część przychodów generowanych w przedsiębiorstwie jest zużywana na konkretny koszt lub zestaw kosztów uzyskany w związku z realizacją zadań.

Dla firm produkcyjnych analiza ERS dotycząca kosztów surowców może pomóc w zrozumieniu wpływu cen surowców na marżę i rentowność. W przypadku przedsiębiorstw świadczących usługi, polegające m.in. na wytwarzaniu produktu (masa bitumiczna) dane obrazują jaką kwotę należy wydać aby zarobić określoną kwotę.

Na przykładzie 2017 roku zauważyć można, że aby MPRD mogło osiągnąć przychód w wysokości: **7,86 mln zł**, zmuszone było zaangażować stronę kosztową spółki (materiały, koszty i pochodne) w wysokości: **9,23 mln zł (strata: - 1,37 mln. zł)**.

W szczytowym, pandemicznym okresie od 2021 r. do 2022 r. zaobserwowano wzrost kosztów materiałów służących do świadczenia usług, kosztów pracowniczych i innych elementów po stronie kosztowej, które spowodowały, że koszty działalności operacyjnej rosły wprost nieproporcjonalnie do skali przychodów generowanych z tego tytułu (**2021 r.: 5,9 mln zł do 4,1 mln zł oraz 2022 r.: 3,3 mln zł do 1,4 mln zł**).

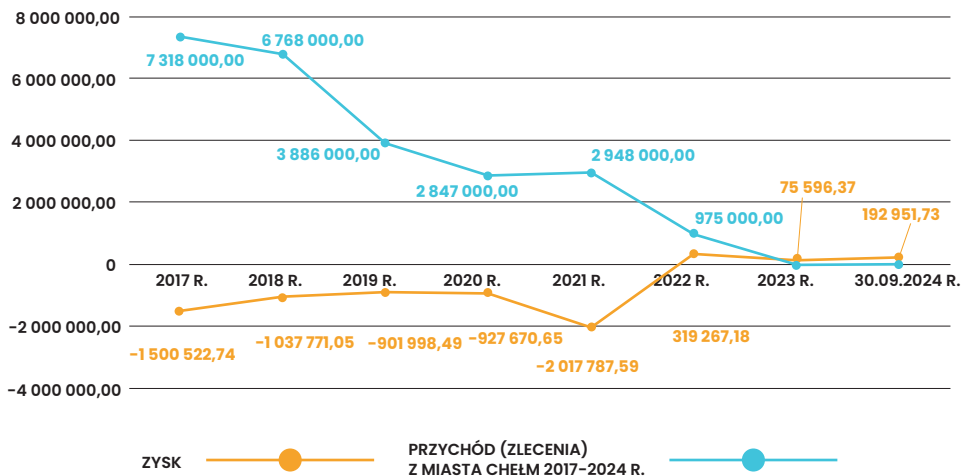
Powyższa zależność pomiędzy kosztami i przychodami oraz stale rosnącymi kosztami, zobowiązaniami spółki, wymusiły podjęcie działań mających za cel najpierw restrukturyzację spółki oraz ograniczenie działalności do najbardziej dochodowej. Po próbie w 2022 r. podjęcia działań operacyjnych oraz w związku z niepowodzeniem podjętych prac na rzecz podmiotów (wysokie koszty, przestarzała baza maszynowa) podjęto działania, które miały za cel zabezpieczyć bieżące sprawy spółki, zapewnić bezpieczeństwo płacowe pracowników oraz regularnie uiszczać zobowiązania zaciągnięte w poprzednich okresach, które miały w swym założeniu usprawnić proces świadczenia usług i stopniowo zwiększać rentowność prowadzonej działalności.

Przychody z podziałem na źródła przychodów (w tys. zł)

TABELA NR 4 PRZYCHODY Z PODZIAŁEM NA ŹRÓDŁA PRZYCHODÓW (W TYS. ZŁ)

Rok	Przychody ogółem	na rzecz Miasta Chełm i spółek miejskich	na zewnątrz
2017	7 743	7 318	425
2018	6 930	6 768	162
2019	4 564	3 886	678
2020	3 118	2 847	271
2021	4 347	2 948	1 399
2022	1 438	975	463
2023	648	0	648
30.09 2024	461	0	461

RELACJA PRZYCHODÓW (ZLECENI) Z MIASTA CHEŁM DO ZYSKÓW/STRAT MPRD W LATACH 2017-2024 W ZŁ



Dokapitalizowanie spółki (w zł)

TABELA NR 5 NAKŁADY MIASTA CHEŁM NA MPRD SP. Z O.O. W LATACH 2017-2024 R.

Rok	Dokapitalizowanie spółki, w tym:	wniesienie udziałów	pokrycie straty	dopłaty do spółki
2017	2 799 948,00	800 000,00	1 999 948,00	0,00
2018	1 699 968,00	1 200 000,00	499 968,00	0,00
2019	582 166,00	0,00	582 166,00	0,00
2020	0,00	0,00	0,00	0,00
2021	0,00	0,00	0,00	0,00
2022	1 055 577,60	0,00	0,00	1 055 577,60
2023	154 929,60	0,00	0,00	154 929,60
30.09.2024	0,00	0,00	0,00	0,00
suma	6 292 589,20 zł			

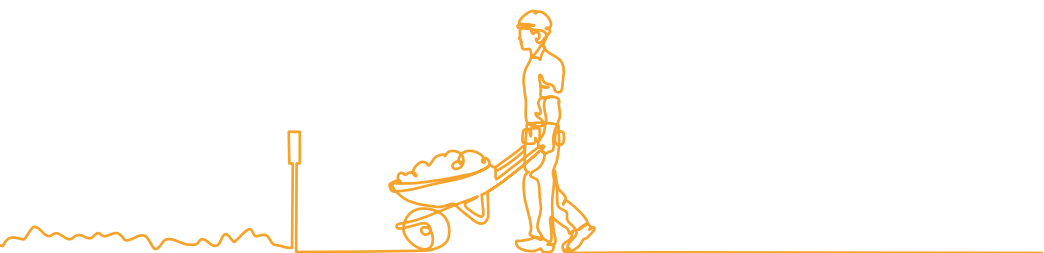
Jak pokazują powyższe dane, w ostatnich latach spółka nie ponosiła znaczących nakładów inwestycyjnych w majątek trwały, były to głównie nakłady na odtworzenie majątku lub wykup sprzętu po zakończonych umowach leasingowych.

Poniesione nakłady inwestycyjne (w zł)

TABELA NR 6 NAKŁADY INWESTYCYJNE PONIESIONE PRZEZ MPRD W LATACH 2017 R. – 2024 R.

Rok	poniesione nakłady inwestycyjne na majątek trwały
2017	2 394,31 zł
2018	8 046,00 zł
2019	35 450,82 zł
2020	9 000,00 zł
2021	72 200,47 zł
2022	1 300,00 zł
2023	0,00 zł
30.09.2024	8 760,00 zł
suma	137 151,60 zł

Nakłady poczynione w wysokości **137 tysięcy złotych** nie mogły zmodernizować przestarzałego parku maszynowego, a co za tym idzie nie zwiększano w omawianym okresie potencjału prowadzonej działalności gospodarczej. W latach tych skupiono się na bieżących naprawach, konserwacjach posiadanego sprzętu. W omawianym okresie dokonywano mniejszych zakupów inwestycyjnych, które jednak nie mogły zmienić charakteru, skali, rentowności prowadzonej działalności.



Sprawy pracownicze

w MPRD Sp. z o.o. w likwidacji

Zatrudnienie i wynagrodzenie (w zł)

TABELA NR 7 ZATRUDNIENIE I WYNAGRODZENIE W MPRD W LATACH 2017–2024 R.

Rok	w osobach na koniec okresu	średnioroczne w etatach
2017	75	81,6
2018	73	71,0
2019	55	59,0
2020	46	50,3
2021	58	48,6
2022	0	23,2
2023	0	0
30.09.2024	0	0

TABELA NR 8 ZATRUDNIENIE I WYNAGRODZENIE W MPRD W LATACH 2017–2024 R.

Rok	wynagrodzenia (bez nagród jubileuszowych i odpraw)	średnioroczne zatrudnienie w etatach
2017	2 547 302,48	81,6
2018	2 415 664,93	71,0
2019	2 206 949,58	59,0
2020	1 885 343,53	50,3
2021	2 543 110,12	48,6
2022	1 383 997,91	23,2
2023	0,00	0,0
30.09.2024	0,00	0,0

W omawianym okresie spółka posiadała liczną kadrę pracowniczą, która z uwagi na przestarzały park maszynowy, wysoki koszt prowadzonej działalności (zwłaszcza w latach 2020-2022 r.) małą liczbę zleceń zewnętrznych oraz brak konkurencyjności na rynku nie mogła świadczyć usług w standardach zapewniających minimalny zysk lub „minimalną” stratę (do 0,3 mln zł w skali roku).

Obecnie spółka nie zatrudnia pracowników, Likwidator spółki i 1 osoba na umowie zlecenia prowadzą bieżące rozliczenia spółki.

Aktualne

sprawy prowadzone przez MPRD Sp. z o.o. w likwidacji

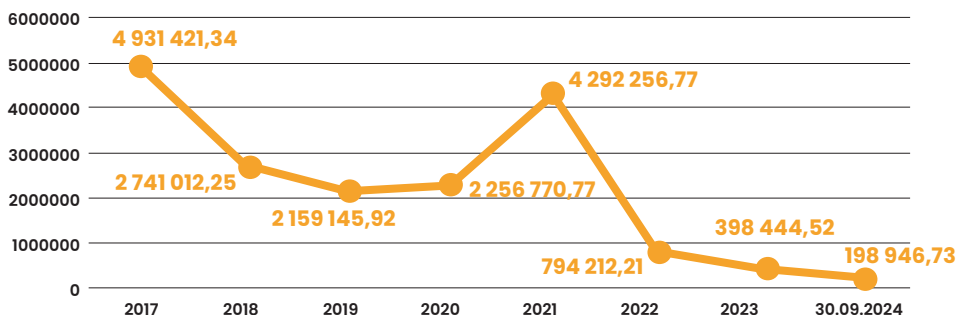
Zobowiązania spółki

W związku z trudną sytuacją finansową spółki, brakiem umów do realizacji, narastającym zadłużeniem oraz zdezelowanym parkiem maszynowym **w 2020 roku rozpoczęto postępowanie restrukturyzacyjne.**

Postanowieniem z dnia **18 grudnia 2020 roku** Sąd Rejonowy Lublin Wschód w Lublinie IX Wydział Gospodarczy dla Spraw Upadłościowych i Restrukturyzacyjnych zatwierdził układ z wierzycielami. Zawarty układ pozwolił na bieżące regulowanie zobowiązań, **umorzenie części** wierzytelności **w kwocie 529.854,28 zł** oraz rozłożenie pozostałych zobowiązań na dogodne raty. Po uprawomocnieniu się postanowienia 30 marca 2021 roku spółka przystąpiła do jego realizacji.

W dniu **31 października 2022 roku** dokonano **całkowitej, przedterminowej spłaty zobowiązań** będących w postępowaniu układowym, co uchroniło znaczny majątek spółki przed licytacjami komorniczymi

SPLATA ZOBOWIĄZAŃ MPRD W LATACH 2017 R. - 2024 R.



26 października 2022 roku spółka dokonała sprzedaży jednej z nieruchomości o powierzchni **19 908m²** na rzecz EMKA S.A. z Żyrardowa, za kwotę brutto **3 256 749,72 zł**.

Z uzyskanych środków **splaciła całość zadłużenia wynikającego z układu, całość zaległości do Urzędu Skarbowego**. Uregulowała również częściowo zobowiązania z tytułu podatku od nieruchomości oraz pożyczki od MPGK Sp. z o.o. w Chełmie.

Pozostałe zadłużenie Spółki wynosiło:

5 238,81 zł
składki ZUS

648 263,00 zł
podatek VAT-7

52 289,82 zł
kary UG Urszulin

2 214,00 zł
usługi prawne

8 809,72 zł
energia elektryczna

2 302,00 zł
podatek PIT-4

154 324,91 zł
kary UM Chełm

64 159,20 zł

(płatne w ratach miesięcznych do 02.03.2025)

kary Prezesa UZP

31 674,00 zł

(umowa do 24.05.2024, rata miesięczna 1700 zł)

leasing

152 495,00 zł
podatek od nieruchomości

30 986,00 zł
podatek od środków transportu

2 314,00 zł
pozostałe

37 483,50 zł
(płatne w 3 ratach do 30.06.2023)

polisy ubezpieczeniowe mienia

533 884,93 zł

pożyczka od MPGK Sp. z o.o.
w Chełmie

RAZEM

1 726 436,89

Posiadane środki pieniężne – **850 265,67 zł**

Należności od UM Chełm – **63 329,21 zł**

Brak środków na całkowitą spłatę zadłużenia – 812 844,01 zł

9 grudnia 2022 roku spółka podpisała umowę najmu nieruchomości ze STRABAG Sp. z o.o. z siedzibą w Pruszkowie, **na okres od 15.10.2022 do 30.06.2025**, o szacowanej **wartości 1 430 000,00 zł netto**. Najemca wpłacił zaliczkę **w kwocie netto 350 000,00 zł**, w terminie 30 dni od podpisania umowy. Z tych środków spółka planowała spłacić resztę zadłużenia z tytułu VAT do Urzędu Skarbowego.

W związku z tym, że niektóre zadania które wykonywała spółka dublowały się z zadaniami wykonywanymi przez inne spółki miejskie, a inwestowanie w nowoczesny park maszynowy oraz infrastrukturę spółki okazało się ekonomicznie nieuzasadnione, 22 grudnia 2022 roku Rada Miasta Chełm podjęła Uchwałę nr LXIX/550/22 w sprawie wyrażenia zgody na rozwiązanie spółki Miejskie Przedsiębiorstwo Robót Drogowych Sp. z o.o.. Każdy pracownik spółki otrzymał propozycję pracy w innej spółce miejskiej. **5 stycznia 2023 roku** Nadzwyczajne Zgroma-

dzenie Wspólników spółki Miejskie Przedsiębiorstwo Robót Drogowych Sp. z o.o. w Chełmie podjęło Uchwałę nr 3/II/2023 w sprawie rozwiązania spółki MPRD Sp. z o.o. po przeprowadzeniu jej likwidacji.

W okresie likwidacji od stycznia 2023 roku spółka:

- spłaciła zaległość z tytułu podatku VAT - **83.517,00 zł**
- zapłaciła karę za odstąpienie od umowy dla UG Urszulin - **68.374,29 zł**
- spłaciła raty leasingowe i wykupiła poleasingowe kosiarki - **33.749,50 zł**
- spłaciła zadłużenie z tytułu podatku od nieruchomości za okres 05-12.2022 - **74.660,28 zł**
- spłaciła raty kar Prezesa UZP - **50.410,80 zł**
- poniosła koszty archiwizacji dokumentów spółki - **41.820,00 zł** oraz pokrywała na bieżąco koszty likwidacji spółki.

Na dzień dzisiejszy do spłaty pozostały

149 845,56 zł

kary UM Chełm

9 156,60 zł

kary Prezesa UZP



Wyzwania

MPRD Sp. z o.o.

w likwidacji

Obecnie Spółka zobligowana jest do spłaty zobowiązań w wysokości **159 tys. zł.** Spółka posiada większość środków na całkowitą spłatę zadłużenia.

W listopadzie według informacji z Sądu Okręgowego w Lublinie spółka zmuszona będzie uczestniczyć w postępowaniu apelacyjnym (odwoławczym) od korzystnego dla Przedsiębiorstwa Wyroku przyznającego spółce całość dochodzonego roszczenia **169 761,59 zł** tytułem wykonania prac drogowych, za które nie otrzymała umówionego wynagrodzenia.

W przypadku uzyskania korzystnego rozstrzygnięcia sprawy, Likwidator Spółki będzie uprawniony do złożenia Sprawozdania z Likwidacji oraz złożenia stosownego wniosku do Sądu Rejestrowego o wykreślenie MPRD Sp. z o.o. w Krajowego Rejestru Sądowego.

Uzyskany w wyniku likwidacji majątek ruchomy oraz nieruchomości, staną się własnością Miasta Chełm.

