



# SZPITAL POWIATOWY w Zambrowie Sp. z o.o.

18-300 Zambrów ul. Papieża Jana Pawła II 3

PREZES ZARZĄDU

tel. 86 276-36-66 fax. 86 271-21-32 e-mail:jbajno@szpitalzambrow.pl

Wszystkie jednostki organizacyjne Szpitala posiadają swoje nr końcowe dostępne z sieci TP S.A

Zambrów, dnia 09.08.2024 r.

STAROSTWO POWIATOWE W ZAMBROWIE  
**W P Ł Y N Ę Ł O**  
KANCELARIA OGÓLNA 12. 08. 2024 KANCELARIA OGÓLNA  
nr ..... ilość zał. ....  
podpis *[Signature]*

Rada Powiatu Zambrowskiego

Szp.P.IX.022 -68/2024

Starostwo Powiatowe Zambrow



RPW/8633/2024

Data: 2024-08-12

W związku z pismem Nr OR.0001.2.2024 z dnia 25 lipca 2024 roku przedkładam w załączeniu „ Sprawozdanie z działalności Spółki Szpital Powiatowy w Zambrowie Sp. z o.o. za 2023 rok „

**PREZES SPÓŁKI**

*dr inż. Jan Bajno*

Zarząd: Jan Bajno – Prezes Zarządu

Sąd Rejonowy w Białymstoku, XII Wydział Gospodarczy Krajowego Rejestru Sądowego,

KRS 0000130730, NIP 723-15-29-454, REGON 451153332

Kapitał zakładowy: 24 111 500,00zł



**SZPITAL POWIATOWY w Zambrowie Sp. z o.o. <sup>A</sup>**

18-300 Zambrów ul. Papieża Jana Pawła II 3

tel./fax 86 276-36-00 lub fax. 86 271-21-32 e-mail: [sekretariat@szpitalzambrow.pl](mailto:sekretariat@szpitalzambrow.pl)

*Wszystkie jednostki organizacyjne Szpitala posiadają swoje nr końcowe dostępne z sieci TP S.A*

Zambrów, dnia 25-03-2024 r.

**Sprawozdanie z działalności spółki Szpital Powiatowy w Zambrowie Sp. z o.o.  
za okres I – XII 2023 r.**

W okresie od 01.01.2023 roku do 13.12.2023 roku szpitalem zarządzał jednoosobowo Zarząd w składzie: Prezes Bogusław Dębski, natomiast od 14.12.2023 roku do 31.12.2023 roku Prezes Jan Bajno .

Rada Nadzorcza pracowała w okresie 01.01.2023 r. – 31.12.2023 r. w składzie :

1. Urszula Borowska- Przewodnicząca Rady Nadzorczej
2. Mieczysław Jan Kaczyński- Z-ca Przewodniczącej Rady Nadzorczej
3. Marta Konopka- członek Rady Nadzorczej .

Na stanowisku Głównego Księgowego pracował w okresie 01.01. – 13.12.2023 r. P. Jan Bajno, natomiast od 14.12.2023 r. –P. Aneta Milewska .

Bilans spółki w 2023 roku zamknął się po stronie aktywów i pasywów sumą 51.397.444,37 zł i był nieznacznie niższy od roku poprzedniego (o 442.988,28 zł). Wpływ na to miało obniżenie wartości wykazanych w poz. II „Rzeczowe aktywa trwałe,,.

Szpital w okresie sprawozdawczym zanotował stratę w wysokości 1.701.176,48 zł. Pomimo, że podjęto szereg działań restrukturyzacyjnych, idących w kierunku wzrostu przychodów (w stosunku do roku 2022 – wzrost o 16.059.419,34 zł), to w dalszym ciągu wynik finansowy był ujemny. W stosunku do roku poprzedniego zanotowano jednak znaczną poprawę (o 207.052,83 zł). Główną przyczyną generowania ujemnego wyniku finansowego był: wzrost wynagrodzenia z tytułu umów o pracę i zawartych kontraktów zadaniowych oraz wysoki poziom inflacji (koszty materiałowe), na co szpital nie miał wpływu.

Szpital w roku 2023 opierał swoją podstawową działalność na dwóch zasadniczych uchwałach Zgromadzenia Wspólników :

1. Uchwała Nr 4/2023 Nadzwyczajnego Zgromadzenia Wspólników Spółki „Szpital Powiatowy w Zambrowie Sp. z o.o. „ z dnia 25.05.2023 r. w sprawie :zatwierdzenia Planu Finansowego Spółki „ Szpital Powiatowy w Zambrowie Sp. z o.o.” na rok 2023.
2. Uchwała Nr 5/2023 Nadzwyczajnego Zgromadzenia Wspólników Spółki „ Szpital Powiatowy w Zambrowie Sp. z o.o. „ z dnia 25.05.2023 r. w sprawie: zatwierdzenia

Planu Inwestycji i Remontów Spółki „ Szpital Powiatowy w Zambrowie Sp. z o.o.,  
na rok 2023 .

Plan finansowy na 2023 rok przewidywał przychody w wysokości 54.093.862,12 zł . Koszty określone zostały na poziomie 55.493.043,56 zł . Biorąc pod uwagę powyższe , zaplanowano stratę szpitala na poziomie 1.399.181,44 zł.

W 2023 roku wykonanie planu finansowego po stronie przychodów wyniosło 74.631.437,84 zł . W stosunku do wartości zaplanowanej wzrosły o 37,97 % . Szczególny wzrost nastąpił w pozycji I „Przychody z NFZ- ambulatoryjne świadczenia specjalistyczne,, (o 46,87%). Łącznie przychody z NFZ wzrosły o 16.414.198,88 zł- było to efektem szeregu negocjacji z OW NFZ oraz otwarcie nowego oddziału (Neurologia z Pododdziałem Udarowym).

Koszty szpitala w 2023 roku zamknęły się na poziomie 76.511.689,98 zł. W stosunku do planowanych- wzrosły o ponad 37 %. Przyczyną był wysoki wzrost kosztów związanych ze,, zużyciem materiałów,, (o 45,88 % ) .

Przedstawione powyżej wyniki wskazują , że dynamika wzrostu przychodów była wyższa od dynamiki wzrostu kosztów o 0,75 %.

Plan inwestycyjny spółki na 2023 rok przewidywał realizację 5 zadań, w tym :

1. Projekt rozbudowy szpitala (sala operacyjna + centralna sterylizatornia) na kwotę 147.600,00 zł. - przygotowana dokumentacja pozwoliła na aplikowanie wniosku na dofinansowanie realizacji inwestycji w ramach Rządowego Funduszu Polski Ład pn. „Rozbudowa Szpitala Powiatowego w Zambrowie : Blok Operacyjny, Centralna Sterylizacja, Zagospodarowanie Terenu,,. W dniu 11.10.2023 r. zawarta została wstępna promesa na dofinansowanie inwestycji o wartości 17.717.979,92 zł , w tym dofinansowanie wynosi 15.060.282,93 zł .
2. Modernizacja lądowiska: roboty budowlane – wartość inwestycji szacowana jest na poziomie 310.000,00 zł; przygotowano dokumentację techniczną oraz wniosek , kierowany do MZ celem sfinansowania inwestycji . Poniesiono koszty , z tym związane, w wysokości 30.000,00 zł. Realizacja inwestycji uzależniona jest od poziomu dofinansowania przez Ministerstwo Zdrowia.
3. Wniosek – ortopedia, rehabilitacja , apteka – nie został zrealizowany.
4. Wniosek infrastruktura SOR- szpital podpisał umowę nr DOI/FM/SMPL/27/MDSOR/2023/2292/389 z Ministerstwem Zdrowia na udzielanie dotacji celowej na finansowanie realizacji inwestycji pn. „Doposażenie SOR oraz pracowni diagnostycznych współpracujących z SOR ( pracownie endoskopii, usg, rtg, TK ) w Szpitalu Powiatowym w Zambrowie Sp. z o.o. poprzez wymianę wyeksploatowanego sprzętu i uzupełnienie celem poprawy jakości i zakresu świadczonych usług” w wysokości

6.041.330,00 zł. Ogłoszenie przetargów, zgodnie z umową, możliwe jest dopiero od 01.01.2024 r.

Szpital zatrudniał w różnych formach zatrudnienia 449 osób, w tym na podstawie umów o pracę -195 , umów cywilno-prawnych -254 . W stosunku do 2022 roku liczba osób pracujących , bądź świadczących usługi wzrosła z uwagi na rozpoczęcie działalności nowego Oddziału Neurologii z Pododdziałem Udarowym oraz Oddziałem Diennej Rehabilitacji .

W sprawozdawanym okresie w szpitalu było hospitalizowanych 5070 pacjentów . Dodatkowo w ramach SOR przyjętych zostało 5915 osób. W ramach wielu funkcjonujących poradni udzielono 53.392 porady (po za poz i npl ) .

Biorąc pod uwagę podstawową opiekę zdrowotną – udzielono 12526 porad, natomiast w ramach NPL 6895 porad.

Przedstawione powyżej wyniki wskazują kierunki rozwoju Szpitala Powiatowego w Zambrowie Sp. z o.o. Inwestycje przewidziane do realizacji w 2024 roku będą miały wpływ i to istotny na sytuację finansową Szpitala ( zwiększenie przychodów oraz zmniejszenie kosztów). Należy również podkreślić fakt, iż poprawią znacznie jakość świadczonych usług medycznych i zwiększą dostępność. Należy jednak zintensyfikować działania zmierzające w kierunku pozyskania specjalistycznej kadry medycznej , a szczególnie lekarzy specjalistów.

Podstawowym źródłem dochodu Szpitala jest świadczenie usług medycznych ubezpieczonym , w ramach zawartych umów z Narodowym Funduszem Zdrowia. Przygotowany w grudniu 2023 roku projekt planu finansowego na 2024 rok ( po stronie przychodów ) został opracowany na podstawie już zawartych umów z NFZ na realizację świadczeń w 2024 roku. W pozycji „ Przychody z NFZ „ , w stosunku do 2023 roku nastąpił znaczny wzrost ( z 50 mln zł do 63 mln zł ) , w tym :

- za świadczenia realizowane w ramach opieki stacjonarnej – ok. 11 mln zł ,
- za świadczenia realizowane w ramach ambulatoryjnej opieki specjalistycznej – ok.2 mln zł.

W połowie 2024 roku Szpital planuje otworzyć „ Poradnie neurologiczną „ , a tym samym rozszerzyć zakres usług medycznych . Decyzja powyższa wcześniej akceptowana była przez NFZ .

#### **Załącznikami do informacji są:**

Załącznik nr 1: Wynik finansowy Szpitala Powiatowego w Zambrowie Sp. z o.o. za okres styczeń-grudzień 2023 r. oraz koszty Szpitala Powiatowego w Zambrowie Sp. z o.o. za okres styczeń-grudzień 2023 r.

Załącznik nr 2: Realizacja kontraktu z Narodowym Funduszem Zdrowia za 2023 r.

Załącznik nr 3: Wykonanie planu inwestycji i remontów I-XII 2023 r.

Jan Bajno;  
SZPITAL  
POWIATOWY W  
ZAMBROWIE SP.  
Z O. O.

Elektronicznie  
podpisany przez Jan  
Bajno; SZPITAL  
POWIATOWY W  
ZAMBROWIE SP. Z O. O.  
Data: 2024.04.25  
15:07:55 +02'00'

**Wynik Finansowy Szpitala Powiatowego w Zambrowie Sp. z o.o.  
za okres od 01.01.2023 do 31.12.2023 roku**

| L.p.                   | Rodzaj    | Razem                | Plan 2023            |
|------------------------|-----------|----------------------|----------------------|
| 1                      | Przychody | 74 810 513,50        | 54 093 862,12        |
| 2                      | Koszty    | 76 511 689,98        | 55 493 043,56        |
| <b>Wynik Finansowy</b> |           | <b>-1 701 176,48</b> | <b>-1 399 181,44</b> |

**Przychody za okres od 01.01.2023 r. do 31.12. 2023 r.**

|                                       | Rodzaj                                        | Razem                | Wyk - (w %)   | Plan 2023            |
|---------------------------------------|-----------------------------------------------|----------------------|---------------|----------------------|
| <b>I</b>                              | <b>Przychody z NFZ</b>                        | <b>66 451 339,00</b> | <b>132,80</b> | <b>50 037 140,12</b> |
| <b>1</b>                              | <b>Stacjonarne świadc. zdrowotne</b>          | <b>48 279 144,99</b> | <b>129,25</b> | <b>37 352 512,88</b> |
| a                                     | Oddział Wewnętrzny                            | 5 767 109,78         | 109,52        | 5 265 595,18         |
| b                                     | Oddział Ginekologiczny                        | 2 867 973,53         | 122,54        | 2 340 490,07         |
| c                                     | Oddział Chirurgiczny                          | 4 132 404,33         | 61,04         | 6 769 760,95         |
| d                                     | Oddział Dziecięcy                             | 4 229 874,64         | 193,48        | 2 186 216,66         |
| e                                     | Izba Przyjęć / SOR                            | 5 566 143,63         | 133,07        | 4 182 910,00         |
| f                                     | OIOM                                          | 5 271 271,14         | 141,13        | 3 735 040,55         |
| g                                     | Ambulatorium ogólne POZ nocne i świąteczne    | 1 069 056,32         | 106,23        | 1 006 378,92         |
| h                                     | Ambulatorium POZ                              | 1 147 186,73         | 104,29        | 1 100 000,00         |
| i                                     | Oddział Chirurgii urazowo ortopedycznej       | 12 665 701,70        | 161,42        | 7 846 594,35         |
| j                                     | Oddział Rehabilitacji Diennej                 | 187 535,04           | 0,00          |                      |
| k                                     | Oddział Neurologiczny z pododdz. udarowum     | 5 374 888,15         | 184,10        | 2 919 526,20         |
| <b>2</b>                              | <b>Ambulatoryjne świadc.specjalist.</b>       | <b>15 906 335,54</b> | <b>146,87</b> | <b>10 830 333,44</b> |
| a                                     | Poradnia Chirurgiczna                         | 1 050 598,59         | 238,59        | 440 340,36           |
| b                                     | Poradnia Ginekologiczna                       | 1 234 544,97         | 193,44        | 638 203,92           |
| c                                     | Poradnia Endokrynologiczna                    | 1 347 154,41         | 196,42        | 685 848,12           |
| d                                     | Poradnia Ortopedii i Traumatologii            | 1 576 952,75         | 132,19        | 1 192 911,12         |
| e                                     | Poradnia Onkologiczna                         | 234 827,46           | 147,38        | 159 333,96           |
| f                                     | Poradnia Chirurgii Onkologicznej              | 338 934,40           | 221,22        | 153 209,76           |
| g                                     | Poradnia alergologii                          | 2 160 154,48         | 168,31        | 1 283 424,72         |
| h                                     | Pracownia endoskopowa                         | 1 432 725,29         | 162,04        | 884 203,20           |
| i                                     | Pracownia Tomografii Komputerowej             | 1 053 784,81         | 117,85        | 894 153,60           |
| j                                     | Poradnia kardiologiczna                       | 495 482,53           | 121,69        | 407 169,84           |
| k                                     | Poradnia preluksacyjna                        | 161 075,40           | 102,30        | 157 449,60           |
| l                                     | Pracownia Rezonansu Magnetycznego             | 3 542 996,73         | 110,11        | 3 217 575,84         |
| ł                                     | Poradnia Chorób Płuc i Gruźlicy               | 413 129,13           | 196,08        | 210 693,24           |
| m                                     | Poradnia leczenia bólu                        | 593 605,97           | 178,04        | 333 416,16           |
| n                                     | Poradnia urologiczna                          | 266 846,62           | 154,78        | 172 400,00           |
| o                                     | Dział Diagnostyki Laboratoryjnej              | 3 522,00             | 0,00          | 0,00                 |
| <b>3</b>                              | <b>Świadczenia zdrowotne z zakr.reh.lecz.</b> | <b>2 265 858,47</b>  | <b>122,20</b> | <b>1 854 293,80</b>  |
| <b>II</b>                             | <b>Pozostałe przychody z dział.med.</b>       | <b>3 303 111,08</b>  | <b>121,66</b> | <b>2 715 000,00</b>  |
| 1                                     | Badania i analizy                             | 465 016,43           | 116,25        | 400 000,00           |
| 2                                     | Badania okresowe                              | 189 109,00           | 157,59        | 120 000,00           |
| 3                                     | Porady lekarskie                              | 12 068,00            | 80,45         | 15 000,00            |
| 4                                     | Świadczenia zdrow.-os.nieubezp.               | 1 005 092,76         | 125,64        | 800 000,00           |
| 5                                     | Inne                                          | 1 631 824,89         | 118,25        | 1 380 000,00         |
| <b>III</b>                            | <b>Przychody z innych rodzajów działaln.</b>  | <b>132 323,83</b>    | <b>120,60</b> | <b>109 722,00</b>    |
| 1                                     | Najem lokali                                  | 23 799,91            | 79,33         | 30 000,00            |
| 2                                     | Dzierżawa działek                             | 7 483,78             | 100,83        | 7 422,00             |
| 3                                     | Energia elektryczna                           | 24 443,31            | 198,73        | 12 300,00            |
| 4                                     | Energia ciepła                                | 15 043,91            | 183,46        | 8 200,00             |
| 5                                     | Woda i ścieki                                 | 3 493,80             | 194,10        | 1 800,00             |
| 6                                     | Pozostała sprzedaż                            | 58 059,12            | 116,12        | 50 000,00            |
| <b>RAZEM-przychody z działalności</b> |                                               | <b>69 886 773,91</b> | <b>132,21</b> | <b>52 861 862,12</b> |
| 1                                     | Odsetki uzyskane                              | 11 954,26            | 597,71        | 2 000,00             |
| 2                                     | Darowizny                                     | 59 346,74            | 74,18         | 80 000,00            |

|                                  |                                |                      |               |                      |
|----------------------------------|--------------------------------|----------------------|---------------|----------------------|
| 3                                | Pozostałe przychody operacyjne | 4 852 438,59         | 421,95        | 1 150 000,00         |
| <b>RAZEM PRZYCHODY BILANSOWE</b> |                                | <b>74 810 513,50</b> | <b>138,30</b> | <b>54 093 862,12</b> |

Koszty Szpitala Powiatowego w Zambrowie Sp. z o.o. za okres od 01.01.2023 roku do 31.12.2023 roku.

| Lp         | Rodzaj                                  | Razem                | Wyk. - (w %)  | Plan 2023            |
|------------|-----------------------------------------|----------------------|---------------|----------------------|
| <b>I</b>   | <b>Zużycie materiałów</b>               | <b>7 975 161,97</b>  | <b>145,88</b> | <b>5 467 050,00</b>  |
| 1          | Leki                                    | 2 453 869,04         | 136,33        | 1 800 000,00         |
| 2          | Materiały opatrunkowe                   | 395 739,18           | 197,87        | 200 000,00           |
| 3          | Materiały szewne                        | 74 201,58            | 123,67        | 60 000,00            |
| 4          | Krew                                    | 205 401,00           | 114,11        | 180 000,00           |
| 5          | Szczepionki                             | 0,00                 | 0,00          | 500,00               |
| 6          | Odczynniki                              | 1 069 985,12         | 107,00        | 1 000 000,00         |
| 7          | Bony RTG                                | 0,00                 | 0,00          | 500,00               |
| 8          | Papier EKG                              | 0,00                 | 0,00          | 900,00               |
| 9          | Tlen medyczny                           | 63 115,20            | 631,15        | 10 000,00            |
| 10         | Sprzęt jednorazowego użytku             | 1 539 459,68         | 128,29        | 1 200 000,00         |
| 11         | Sprzęt medyczny - materiały             | 867 030,06           | 3 769,70      | 23 000,00            |
| 12         | Sprzęt medyczny - wyposażenie           | 39 485,84            | 51,28         | 77 000,00            |
| 13         | Paliwo                                  | 158 287,28           | 105,52        | 150 000,00           |
| 14         | Opał i gaz                              | 7 230,86             | 4 820,57      | 150,00               |
| 15         | Materiały do napraw                     | 93 970,34            | 187,94        | 50 000,00            |
| 16         | Środki czystości                        | 247 130,45           | 123,57        | 200 000,00           |
| 17         | Środki dezynfekcyjne                    | 266 414,88           | 115,83        | 230 000,00           |
| 18         | Materiały biurowe                       | 225 088,78           | 150,06        | 150 000,00           |
| 19         | Wyposażenie gospod. i niemedycz.        | 102 569,96           | 227,93        | 45 000,00            |
| 20         | Bielizna i pościel                      | 18 601,68            | 93,01         | 20 000,00            |
| 21         | Pozostałe                               | 147 581,04           | 210,83        | 70 000,00            |
| <b>II</b>  | <b>Zużycie energii</b>                  | <b>1 667 091,25</b>  | <b>144,96</b> | <b>1 150 000,00</b>  |
| 1          | Energia elektryczna                     | 1 129 257,75         | 132,85        | 850 000,00           |
| 2          | Woda + CO                               | 537 833,50           | 179,28        | 300 000,00           |
| <b>III</b> | <b>Usługi obce</b>                      | <b>32 478 111,16</b> | <b>127,80</b> | <b>25 414 187,37</b> |
| 1          | Remonty                                 | 95 374,20            | 0,00          | 0,00                 |
| 2          | Administrowanie                         | 212 520,00           | 80,83         | 262 920,00           |
| 3          | Konserwacja i naprawa sprzętu           | 858 870,18           | 143,15        | 600 000,00           |
| 4          | Usługi transportowe                     | 4 735,29             | 48,82         | 9 700,00             |
| 5          | Gotowości i transporty sanitarne        | 515 679,00           | 117,20        | 440 000,00           |
| 6          | Badania i analizy                       | 996 914,20           | 199,38        | 500 000,00           |
| 7          | Kontrakty - dyżury zakładowe            | 12 266 556,38        | 144,31        | 8 500 000,00         |
| 8          | Kontrakty lekarzy specjalistów          | 9 224 352,81         | 122,99        | 7 500 000,00         |
| 9          | Dyżury ambulatoryjne - lekarze          | 457 885,00           | 88,05         | 520 000,00           |
| 10         | Dyżury ambulatoryjne - pielęgniarki     | 2 980 375,25         | 93,14         | 3 200 000,00         |
| 11         | Pozostałe usługi medyczne               | 2 895 523,23         | 115,82        | 2 500 000,00         |
| 12         | Usługi związane z organizacją           | 67 808,00            | 514,87        | 13 170,00            |
| 13         | Prenumerata czasopism                   | 0,00                 | 0,00          | 4 116,37             |
| 14         | Usługi telekomunikacyjne                | 11 108,09            | 111,08        | 10 000,00            |
| 15         | Usługi pocztowe                         | 45 314,82            | 151,05        | 30 000,00            |
| 16         | Wывóz nieczystości                      | 257 132,17           | 85,71         | 300 000,00           |
| 17         | Usługi pralnicze                        | 247 527,42           | 179,37        | 138 000,00           |
| 18         | Usługi monitoringu                      | 4 516,56             | 30,11         | 15 000,00            |
| 19         | Pozostałe usługi                        | 280 731,05           | 187,15        | 150 000,00           |
| 20         | Dezynf., dezyns., deratyzacja           | 6 076,20             | 101,27        | 6 000,00             |
| 21         | Usługi bankowe                          | 16 369,85            | 163,70        | 10 000,00            |
| 22         | Sterylizacja                            | 30 799,20            | 123,20        | 25 000,00            |
| 23         | Żywnienie                               | 531 034,05           | 139,75        | 380 000,00           |
| 24         | Pozostałe usługi niematerialne          | 470 908,21           | 156,82        | 300 281,00           |
| <b>IV</b>  | <b>Podatki i opłaty</b>                 | <b>103 349,70</b>    | <b>126,81</b> | <b>81 500,00</b>     |
| 1          | Podatek od nieruchomości                | 91 426,00            | 115,73        | 79 000,00            |
| 2          | Opłaty skarbowe                         | 7 179,00             | 358,95        | 2 000,00             |
| 3          | Inne opłaty                             | 4 744,70             | 948,94        | 500,00               |
| <b>V</b>   | <b>Wynagr. i świadc. na rzecz prac.</b> | <b>28 269 608,94</b> | <b>128,47</b> | <b>22 005 000,00</b> |
| 1          | Wynagr. brutto ze świadczeniami ZUS     | 28 232 972,08        | 128,33        | 22 000 000,00        |
| 3          | Szkolenia i kursy                       | 36 636,86            | 732,74        | 5 000,00             |
| <b>VI</b>  | <b>Pozostałe koszty</b>                 | <b>369 846,63</b>    | <b>121,14</b> | <b>305 306,19</b>    |
| 1          | Delegacje służbowe                      | 4 620,40             | 462,04        | 1 000,00             |
| 2          | Ubezpieczenie OC zakładu                | 247 933,32           | 86,28         | 287 353,23           |
| 3          | Pozostałe                               | 117 292,91           | 691,87        | 16 952,96            |
| <b>VII</b> | <b>Amortyzacja</b>                      | <b>4 614 931,07</b>  | <b>480,72</b> | <b>960 000,00</b>    |
|            | <b>RAZEM-koszty z działalności</b>      | <b>75 478 100,72</b> | <b>136,28</b> | <b>55 383 043,56</b> |
| 1          | Pozostałe koszty operacyjne             | 954 287,13           | 954,29        | 100 000,00           |
| 2          | Koszty finansowe                        | 79 302,13            | 793,02        | 10 000,00            |
|            | <b>Razem koszty Bilansowe</b>           | <b>76 511 689,98</b> | <b>137,88</b> | <b>55 493 043,56</b> |

| RYCZAŁT PSZ - SZPITAL I STOPNIA |                                                            |               |               |               |
|---------------------------------|------------------------------------------------------------|---------------|---------------|---------------|
| L.p.                            | Nazwa zakresu                                              | Umowa         | Wykonanie     | Rachunki      |
|                                 |                                                            | Wartość       | Wartość       | Wartość       |
| 1                               | RYCZAŁT PSZ - SZPITAL I ST.                                | 21 150 218,00 | 21 150 218,00 | 21 150 218,00 |
| 2                               | KOSZTY ŚWIADCZEŃ WYNIKAJĄCE Z §3B ROZPORZĄDZENIA OWU - PSZ | 649 805,00    | 649 805,00    | 649 805,00    |

| ODDZIAŁY SZPITALNE |                                                                          |              |                    |                  |                  |                  |                  |                 |
|--------------------|--------------------------------------------------------------------------|--------------|--------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|-----------------|
| L.p.               | Nazwa zakresu                                                            | Umowy        |                    |                  | Wykonanie        | Rachunki         | Fundusz Medyczny | Ugoda           |
|                    |                                                                          | Liczba Jedn. | Średnia cena jedn. | Wartość umowy    | Wartość          | Wartość          | Wartość          | Wartość         |
| 1                  | CHOROBY WEWNĘTRZNE - HOSP. (RYCZAŁT)                                     |              |                    |                  | 6 477 442,97 zł  |                  |                  |                 |
| 2                  | ANESTEZJOLOGIA I INTENSYWNA TERAPIA - HOSP. (RYCZAŁT)                    |              |                    |                  | 4 252 602,02 zł  |                  |                  |                 |
| 3                  | PEDIATRIA - HOSP.                                                        | 971 298,00   | 1,65 zł            | 1 604 362,98 zł  | 1 855 083,80 zł  | 1 855 083,77 zł  | 250 721,27 zł    |                 |
| 4                  | NEONATOLOGIA - HOSP. - N20, N24, N25                                     | 65 586,00    | 1,63 zł            | 107 084,15 zł    | 111 226,33 zł    | 111 226,31 zł    | 4 142,34 zł      |                 |
|                    | POŁOŻNICTWO I GINEKOLOGIA - HOSP. - N01, N20                             | 836 075,00   | 1,59 zł            | 1 326 465,08 zł  | 1 334 749,46 zł  | 1 334 749,48 zł  | 8 284,69 zł      |                 |
|                    | POŁOŻNICTWO I GINEKOLOGIA - HOSP. ŚWIAD. UDZIELANE OS.DO UKOŃCZ.18. R.Ż. | 1 315,00     | 1,67 zł            | 2 194,85 zł      | 2 193,27 zł      | 2 193,27 zł      |                  |                 |
|                    | POŁOŻNICTWO I GINEKOLOGIA - HOSP. - ŚWIAD. POZA PAKIETEM ONKOLOGICZNYM   | 2 333,00     | 1,56 zł            | 3 627,90 zł      | 3 626,35 zł      | 3 626,35 zł      |                  |                 |
|                    | POŁOŻNICTWO I GINEKOLOGIA - HOSP. (RYCZAŁT)                              |              |                    |                  | 973 714,03 zł    |                  |                  |                 |
| 5                  | ODDZ.CHIRURGIA OGÓLNA (RYCZAŁT)                                          |              |                    |                  | 9 807 256,66 zł  |                  |                  |                 |
|                    | CHIRURGIA OGÓLNA - HOSP. - ŚWIAD. POZA PAK.ONKO.                         | 4 193,00     | 1,44 zł            | 6 037,92 zł      | 6 036,10 zł      | 6 036,10 zł      |                  |                 |
|                    | CHIRURGIA OGÓLNA - HOSP. PAK.ONKO.                                       | 114 022,00   | 1,62 zł            | 184 714,64 zł    | 184 714,64 zł    | 184 714,64 zł    |                  |                 |
|                    | CHIRURGIA OGÓLNA - HOSP. - ŚWIAD. UDZIELANE OS.DO UKOŃCZENIA 18. R.Ż.    | 1,00         | 1,59 zł            | 1,59 zł          | 1 093,56 zł      | 1 093,56 zł      | 1 093,56 zł      |                 |
| 6                  | ORTOPEDIA I TRAUMAT NARZ RUCHU - HOSP.                                   | 5 062 169,00 | 1,62 zł            | 8 225 292,95 zł  | 12 744 926,63 zł | 12 744 926,63 zł | 160 394,33 zł    | 4 370 554,37 zł |
| 7                  | NEUROLOGIA - HOSPITALIZACJA                                              | 1 279 105,00 | 1,62 zł            | 2 067 994,63 zł  | 2 407 134,29 zł  | 2 407 134,29 zł  |                  | 341 007,38 zł   |
|                    | NEUROLOGIA - HOSPITALIZACJA - A48 (URADY)                                | 1 768 774,00 | 1,66 zł            | 2 937 473,06 zł  | 2 953 090,66 zł  | 2 953 090,66 zł  |                  | 15 617,60 zł    |
| 8                  | SZPITALNY ODDZIAŁ RATUNKOWY                                              | 365,00       | 15 248,96 zł       | 5 565 869,00 zł  | 5 565 869,00 zł  | 5 565 869,00 zł  |                  |                 |
| 9                  | ŚWIADCZENIE ZDROWOTNE - DOBRY POSIŁEK W SZPITALU                         | 124 923,12   | 1,00 zł            | 124 923,12 zł    | 100 353,54 zł    | 100 353,54 zł    |                  |                 |
| Podsumowanie       |                                                                          |              |                    | 22 156 041,87 zł |                  | 27 270 097,60 zł | 424 636,19 zł    | 4 727 179,35 zł |

| PODSTAWOWA OPIEKA ZDROWOTNA |                                                                   |                                  |                          |                 |                 |                 |                  |             |
|-----------------------------|-------------------------------------------------------------------|----------------------------------|--------------------------|-----------------|-----------------|-----------------|------------------|-------------|
| L.p.                        | Nazwa zakresu                                                     | Umowa                            |                          |                 | Wykonanie       | Rachunki        | Fundusz Medyczny | Ugoda       |
|                             |                                                                   | Liczba jednostek rozliczeniowych | Średnia cena jednostkowa | Wartość         | Wartość         | Wartość         | Wartość          | Wartość     |
| 1                           | PORADNIA NOCNEJ I ŚWIĄTECZNEJ OPIEKI ZDROWOTNEJ ŚW. W ZAKR.POZ    | 12,00                            | 88 708,11 zł             | 1 064 497,32 zł | 1 064 497,32 zł | 1 064 497,32 zł |                  |             |
|                             | PORADNIA NOCNEJ I ŚWIĄTECZNEJ OPIEKI ZDROWOTNEJ ŚW. W ZAKR.POZ-UE | 3 929,00                         | 1,00 zł                  | 3 929,00 zł     | 4 559,00 zł     | 4 559,00 zł     |                  | 630,00 zł   |
|                             |                                                                   |                                  |                          | 1 068 426,32 zł |                 | 1 069 056,32 zł |                  | 630,00 zł   |
| 2                           | Nazwa zakresu                                                     | Liczba Deklaracje                |                          |                 |                 | Rachunki        |                  | Ugoda       |
|                             |                                                                   | Lekarza                          | Pielegniarki             | Położnej        |                 |                 |                  |             |
|                             | PODSTAWOWA OPIEKA ZDROWOTNA                                       | 2 687,00                         | 2 689,00                 | 1 550,00        |                 | 1 155 422,12 zł |                  | 7 960,76 zł |

| AMBULATORYJNA OPIEKA SPECJALISTYCZNA DIAGNOSTYKA KOSZTOCHŁONNA |                                            |                  |                    |                 |                 |                 |                  |                 |
|----------------------------------------------------------------|--------------------------------------------|------------------|--------------------|-----------------|-----------------|-----------------|------------------|-----------------|
| L.p.                                                           | Nazwa zakresu                              | Umowa            |                    |                 | Wykonanie       | Rachunki        | Fundusz Medyczny | Ugoda           |
|                                                                |                                            | Liczba jednostek | Średnia cena jedn. | Wartość         | Wartość         | Wartość         | Wartość          | Wartość         |
| 1                                                              | BADANIA ENDO.P. POKARMOWEGO - GASTROSKOPIA | 178 815,00       | 1,60 zł            | 285 880,04 zł   | 285 878,96 zł   | 285 878,95 zł   |                  |                 |
|                                                                | BADANIA ENDO.P. POKARMOWEGO-KOLONOSKOPIA   | 707 976,00       | 1,62 zł            | 1 147 754,72 zł | 1 148 660,72 zł | 1 148 660,71 zł |                  | 1 691,29 zł     |
| 2                                                              | BADANIA TOMOGRAFII KOMPUTEROWEJ (TK)       | 715 918,00       | 1,47 zł            | 1 053 817,92 zł | 1 053 784,79 zł | 1 053 784,81 zł | 262,91 zł        | 1 053 521,90 zł |
| 3                                                              | BADANIA REZONANSU MAGNETYCZNEGO (RM)       | 2 584 186,00     | 1,37 zł            | 3 537 468,80 zł | 3 542 996,69 zł | 3 542 996,73 zł | 1 273,24 zł      | 4 457,11 zł     |
|                                                                |                                            |                  |                    | 6 024 921,48 zł | 6 031 321,16 zł | 6 031 321,20 zł | 1 536,15 zł      | 1 059 670,30 zł |

| AMBULATORYJNA OPIEKA SPECJALISTYCZNA |                                            |                  |                    |               |                 |                 |                  |         |
|--------------------------------------|--------------------------------------------|------------------|--------------------|---------------|-----------------|-----------------|------------------|---------|
| L.p.                                 | Nazwa zakresu                              | Umowa            |                    |               | Wykonanie       | Rachunki        | Fundusz Medyczny | Ugoda   |
|                                      |                                            | Liczba jednostek | Średnia cena jedn. | Wartość       | Wartość         | Wartość         | Wartość          | Wartość |
| 1                                    | PORADNIA ALERGOLOGII DLA DZIECI            | 443 916,00       | 1,78 zł            | 789 424,02 zł | 878 210,00 zł   | 878 210,01 zł   | 88 786,62 zł     |         |
|                                      | PORADNIA DLA DZIECI-ŚW. PIERWSZORAZOWE     | 89 713,00        | 1,78 zł            | 159 324,95 zł | 164 511,71 zł   | 164 511,72 zł   | 5 186,97 zł      |         |
|                                      | Podsumowanie                               |                  |                    | 948 748,97 zł | 1 042 721,71 zł | 1 042 721,73 zł | 93 973,59 zł     |         |
| 2                                    | PORADNIA ALERGOLOGII                       | 284 681,00       | 1,77 zł            | 504 760,45 zł | 505 878,16 zł   | 505 878,16 zł   | 1 118,03 zł      |         |
|                                      | PORADNIA ALERGOLOGII-ŚW. PIERWSZORAZOWE    | 83 130,00        | 1,77 zł            | 147 214,74 zł | 147 214,16 zł   | 147 214,16 zł   |                  |         |
|                                      | Podsumowanie                               |                  |                    | 651 975,19 zł | 653 092,32 zł   | 653 092,32 zł   | 1 118,03 zł      |         |
| 3                                    | PORADNIA ENDOKRYNOLOGII                    | 391 461,00       | 1,77 zł            | 694 053,30 zł | 694 052,40 zł   | 694 052,41 zł   |                  |         |
|                                      | PORADNIA ENDOKRYNOLOGII-ŚW. PIERWSZORAZOWE | 118 579,00       | 1,78 zł            | 210 562,01 zł | 210 561,58 zł   | 210 561,58 zł   |                  |         |
|                                      | Podsumowanie                               |                  |                    | 904 615,31 zł | 904 613,98 zł   | 904 613,99 zł   |                  |         |

|    |                                                                       |            |         |                        |                        |                        |                    |         |
|----|-----------------------------------------------------------------------|------------|---------|------------------------|------------------------|------------------------|--------------------|---------|
| 4  | PORADNIA ORTOPEDII I TRAUMATOLOGII NARZĄDU RUCHU                      | 287 613,00 | 1,77 zł | 509 475,42 zł          | 510 905,36 zł          | 510 905,33 zł          | 1 431,54 zł        |         |
|    | PORADNIA ORTOPEDII I TRAUMATOLOGII NARZĄDU RUCHU-ŚW. ZABIEGOWE        | 77 357,00  | 1,78 zł | 137 464,51 zł          | 137 464,50 zł          | 137 464,48 zł          |                    |         |
|    | PORADNIA ORTOP. I TRAUM. NARZĄDU RUCHU - ŚW.NAGŁE                     | 321 774,00 | 1,78 zł | 571 803,42 zł          | 571 803,06 zł          | 571 803,06 zł          |                    |         |
|    | PORADNIA ORTOP. I TRAUM. NARZĄDU RUCHU - ŚW.PIERWSZORAZOWE            | 31 178,00  | 1,77 zł | 55 261,75 zł           | 55 939,55 zł           | 55 939,55 zł           | 679,58 zł          |         |
|    | <b>Podsumowanie</b>                                                   |            |         | <b>1 274 005,10 zł</b> | <b>1 276 112,47 zł</b> | <b>1 276 112,42 zł</b> | <b>2 111,12 zł</b> |         |
| 5  | PORADNIA ONKOLOGII                                                    | 73 658,00  | 1,77 zł | 130 612,63 zł          | 130 611,20 zł          | 130 611,19 zł          |                    |         |
|    | PORADNIA ONKOLOGII-ŚW.PIERWSZORAZOWE                                  | 17 923,00  | 1,77 zł | 31 811,93 zł           | 31 811,15 zł           | 31 811,18 zł           |                    |         |
|    | <b>Podsumowanie</b>                                                   |            |         | <b>162 424,56 zł</b>   | <b>162 422,35 zł</b>   | <b>162 422,37 zł</b>   |                    |         |
| 6  | PORADNIA CHIRURGII OGÓLNEJ                                            | 236 070,00 | 1,77 zł | 418 891,41 zł          | 419 029,25 zł          | 419 029,20 zł          | 202,86 zł          |         |
|    | PORADNIA CHIRURGII OGÓLNEJ-ŚW. ZABIEGOWE                              | 67 899,00  | 1,77 zł | 120 408,63 zł          | 121 037,46 zł          | 121 037,45 zł          | 629,33 zł          |         |
|    | <b>Podsumowanie</b>                                                   |            |         | <b>539 300,04 zł</b>   | <b>540 066,71 zł</b>   | <b>540 066,65 zł</b>   | <b>832,19 zł</b>   |         |
| 7  | PORADNIA CHIRURGII ONKOLOGICZNEJ                                      | 42 209,00  | 1,78 zł | 74 933,35 zł           | 75 033,77 zł           | 75 033,76 zł           | 101,43 zł          |         |
|    | PORADNIA CHIRURGII ONKOLOGICZNEJ -ŚW. ZABIEGOWE                       | 113 030,00 | 1,78 zł | 200 971,15 zł          | 201 145,50 zł          | 201 145,51 zł          | 175,20 zł          |         |
|    | <b>Podsumowanie</b>                                                   |            |         | <b>275 904,50 zł</b>   | <b>276 179,27 zł</b>   | <b>276 179,27 zł</b>   | <b>276,63 zł</b>   |         |
| 8  | PORADNIA GRUŹLICY I CHOROÓB PŁUC                                      | 98 516,00  | 1,77 zł | 174 736,57 zł          | 174 735,38 zł          | 174 735,38 zł          |                    |         |
|    | PORADNIA GRUŹLICY I CHOROÓB PŁUC-ŚW. PIERWSZORAZOWE                   | 40 348,00  | 1,77 zł | 71 548,67 zł           | 71 547,21 zł           | 71 547,21 zł           |                    |         |
|    | <b>Podsumowanie</b>                                                   |            |         | <b>246 285,24 zł</b>   | <b>246 282,59 zł</b>   | <b>246 282,59 zł</b>   |                    |         |
| 9  | PORADNIA POŁOŻNICTWA I GINEKOLOGII                                    | 407 695,00 | 1,77 zł | 723 582,62 zł          | 723 581,58 zł          | 723 581,57 zł          |                    |         |
|    | PORADNIA POŁOŻNICTWA I GINEKOLOGII - PRZESIEWOWEGO BAD.CYTOLOGICZNEGO | 4 355,00   | 1,77 zł | 7 702,45 zł            | 7 701,03 zł            | 7 701,03 zł            |                    |         |
|    | PORADNIA W POŁOŻNICTWA I GINEKOLOGII-ŚW. ZABIEGOWE                    | 5 980,00   | 1,77 zł | 10 582,01 zł           | 10 581,77 zł           | 10 581,77 zł           |                    |         |
|    | <b>Podsumowanie</b>                                                   |            |         | <b>741 867,08 zł</b>   | <b>741 864,38 zł</b>   | <b>741 864,37 zł</b>   |                    |         |
| 10 | PORADNIA LECZENIA BÓLU                                                | 343 760,00 | 1,58 zł | 544 317,89 zł          | 544 317,85 zł          | 544 317,85 zł          |                    |         |
|    | PORADNIA LECZENIA BÓLU ŚW. PIERWSZORAZOWE                             | 26 304,00  | 1,59 zł | 41 735,58 zł           | 41 734,53 zł           | 41 734,52 zł           |                    |         |
|    | <b>Podsumowanie</b>                                                   |            |         | <b>586 053,47 zł</b>   | <b>586 052,38 zł</b>   | <b>586 052,37 zł</b>   |                    |         |
| 11 | PORADNIA KARDIOLOGICZNA                                               | 171 024,00 | 1,58 zł | 270 424,23 zł          | 270 423,14 zł          | 270 423,12 zł          |                    |         |
|    | PORADNIA KARDIOLOGICZNA ŚW. PIERWSZORAZOWE                            | 141 957,00 | 1,59 zł | 225 061,02 zł          | 225 059,41 zł          | 225 059,41 zł          |                    |         |
|    | <b>Podsumowanie</b>                                                   |            |         | <b>495 485,25 zł</b>   | <b>495 482,55 zł</b>   | <b>495 482,53 zł</b>   |                    | 0,00 zł |
| 12 | PORADNIA PRELUKSACYJNA                                                | 100 055,00 | 1,58 zł | 158 234,42 zł          | 161 075,40 zł          | 161 075,40 zł          | 2 841,30 zł        |         |

|    |                                      |            |         |               |               |               |           |
|----|--------------------------------------|------------|---------|---------------|---------------|---------------|-----------|
| 13 | PORADNIA UROLOGICZNA                 | 159 941,00 | 1,58 zł | 253 355,78 zł | 253 912,32 zł | 253 912,32 zł | 599,84 zł |
|    | PORADNIA UROLOGICZNA - ŚW. ZABIEGOWE | 8 142,00   | 1,57 zł | 12 794,82 zł  | 12 794,82 zł  | 12 794,82 zł  |           |
|    | Podsumowanie                         |            |         | 266 150,60 zł | 266 707,14 zł | 266 707,14 zł |           |

| REHABILITACJA LECZNICZA |                                                                                               |                  |                    |                 |                 |                 |                  |               |
|-------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------|------------------|--------------------|-----------------|-----------------|-----------------|------------------|---------------|
| L.p.                    | Nazwa zakresu                                                                                 | Umowa            |                    |                 | Wykonanie       | Rachunki        | Fundusz Medyczny | Ugoda         |
|                         |                                                                                               | Liczba jednostek | Średnia cena jedn. | Wartość         | Wartość         | Wartość         | Wartość          | Wartość       |
| 1                       | LEKARSKA AMBULATORYJNA OPIEKA REHABILITACYJNA                                                 | 118 190,00       | 1,48 zł            | 174 439,24 zł   | 230 480,46 zł   | 230 480,46 zł   | 9 077,70 zł      | 47 030,40 zł  |
|                         | LEKARSKA AMBULATORYJNA OPIEKA REHABILITACYJNA DLA OSÓB O ZNA CZNYM STOPNIU NIEPEŁNOSPRAWNOŚCI | 333,00           | 1,48 zł            | 492,66 zł       | 488,10 zł       | 488,10 zł       |                  |               |
| 2                       | FIZJOTERAPIA AMBULATORYJNA                                                                    | 957 836,00       | 1,47 zł            | 1 410 793,63 zł | 1 593 777,45 zł | 1 593 777,45 zł | 833,39 zł        | 185 693,63 zł |
|                         | FIZJOTERAPIA AMBULATORYJNA DLA OSÓB O ZNA CZNYM STOPNIU NIEPEŁNOSPRAWNOŚCI                    | 13 426,00        | 1,45 zł            | 19 498,16 zł    | 19 495,90 zł    | 19 495,90 zł    |                  |               |
| 3                       | FIZJOTERAPIA AMBULATORYJNA DLA DZIECI                                                         | 255 613,00       | 1,53 zł            | 392 322,35 zł   | 404 952,92 zł   | 404 952,92 zł   | 14 069,21 zł     |               |
|                         | FIZJOTERAPIA AMBULATORYJNA DZIECI DLA OSÓB O ZNA CZNYM STOPNIU NIEPEŁNOSPRAWNOŚCI             | 909,00           | 1,54 zł            | 1 402,83 zł     | 1 951,08 zł     | 1 951,08 zł     | 550,27 zł        |               |
| 4                       | REHABILITACJA OGOLNOUSTROJOWA W OŚRODKU/ODDZIALE DZIENNYM                                     | 85 610,00        | 1,72 zł            | 147 249,20 zł   | 187 535,04 zł   | 187 535,04 zł   |                  | 40 394,20 zł  |
| Podsumowanie            |                                                                                               |                  |                    | 2 146 198,07 zł | 2 438 680,95 zł | 2 438 680,95 zł |                  | 273 118,23 zł |

Przychód z POW NFZ za usługi wykonane w 2023r

**67 117 274,34 zł**

| Inwestycje, remonty 2023r. Spółki Szpital Powiatowy w Zambrowie Sp z o.o. |                                                                         |                           |                                       |                                         |                                |                            | Załącznik nr 3 do Sprawozdania z działalności spółki Szpital Powiatowy w Zambrowie Sp. z o.o. za 2023 r. |                                                                   |
|---------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------|---------------------------|---------------------------------------|-----------------------------------------|--------------------------------|----------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------|
| LP                                                                        | Nazwa zadania                                                           | wartość zadania w tys. zł | Wartość projektu z wniosku do PO w zł | Źródła finansowania w 2023 r. w tys. zł |                                |                            | wartość wykonania 2023r. w tys. zł                                                                       | Uwagi                                                             |
|                                                                           |                                                                         |                           |                                       | program operacyjny/fundusz medyczny     | środki własne spółki w zadaniu | środki samorządu w 2023 r. |                                                                                                          |                                                                   |
| Inwestycje i remonty                                                      |                                                                         |                           |                                       |                                         |                                |                            |                                                                                                          |                                                                   |
| 1                                                                         | Projekt rozbudowy szpital (sala operacyjna + centralna sterylizatornia) | 147,60                    |                                       |                                         | 147,60                         |                            | 184,50                                                                                                   | 158,680 projet 25,830 wniosek                                     |
| 2                                                                         | Modernizcja lądowiska: roboty budowlane                                 | 310,00                    | 280,00                                | 280,00                                  |                                |                            | 48,00                                                                                                    | Ministerstwo Zdrowia/fundusz medyczny( 48,00 koszt projektu 2022) |
| 3                                                                         | Wniosek rozbudowa - trzecia sala, sterylizatornia                       | 15 000,00                 | 15 000,00                             | 10 000,00                               |                                | 1 000,00                   |                                                                                                          |                                                                   |
| 4                                                                         | Wniosek rozbudowa ortopedia, rehabilitacja, apteka                      | 30 000,00                 | 30 000,00                             | 10 000,00                               |                                | 1 000,00                   |                                                                                                          |                                                                   |
| 5                                                                         | Wniosek infrastruktura SOR                                              | 6 041,33                  | 6 041,33                              | 6 041,33                                |                                |                            |                                                                                                          | Ministerstwo Zdrowia/ fundusz medyczny                            |
|                                                                           | Inwestycje razem                                                        | 51 498,93                 | 51 321,33                             | 26 321,33                               | 147,60                         | 2 000,00                   | 232,50                                                                                                   |                                                                   |
| Serwis urządzeń                                                           |                                                                         |                           |                                       |                                         |                                |                            |                                                                                                          |                                                                   |
| 1                                                                         | Umowa serwisowa Rezonans Mag.                                           | 108                       |                                       |                                         | 108                            |                            | 108                                                                                                      |                                                                   |
| 2                                                                         | Umowa serwisowa Endoskopia                                              | 44                        |                                       |                                         | 44                             |                            | 44                                                                                                       |                                                                   |
| 3                                                                         | Serwis i naprawy urządzeń medycznych                                    | 450                       |                                       |                                         | 450                            |                            | 450                                                                                                      |                                                                   |
| 4                                                                         | Serwis aparatów RTG                                                     | 11                        |                                       |                                         | 11                             |                            | 11                                                                                                       |                                                                   |
| 5                                                                         | Serwis TK                                                               | 360                       |                                       |                                         | 360                            |                            | 343                                                                                                      | 323,811lampa rtg 19,440 serwis                                    |
| 6                                                                         | Serwis agregatów prądotwórczych                                         | 13                        |                                       |                                         | 13                             |                            | 13                                                                                                       |                                                                   |
|                                                                           | Serwis razem                                                            | 986                       |                                       |                                         | 986                            |                            | 969                                                                                                      |                                                                   |