

S P R A W O Z D A N I E

**Z REALIZACJI PROGRAMU WSPÓŁPRACY POWIATU MAKOWSKIEGO
Z ORGANIZACJAMI POZARZĄDOWYMI ORAZ PODMIOTAMI, O KTÓRYCH
MOWA W ART. 3 UST. 3 USTAWY Z DNIA 24 KWIETNIA 2003 R.
O DZIAŁALNOŚCI POŻYTKU PUBLICZNEGO I O WOLONTARIACIE
ZA 2018 ROK**

MAKÓW MAZOWIECKI

ROK 2019

Wstęp

Organizacje pozarządowe są ważnym partnerem dla samorządu powiatu z uwagi na to, iż podejmują działania w zakresie inicjatyw społecznych mających na celu objęcie nimi mieszkańców powiatu makowskiego, stwarzając jednocześnie możliwości do budowania, wspierania i pogłębiania realizacji zadań ze sfery pożytku publicznego.

Program współpracy jest podstawowym dokumentem określającym zasady, założenia i kierunki prowadzonej współpracy pomiędzy powiatem makowskim a organizacjami pozarządowymi. Niniejszy program przyjęty został uchwałą Rady Powiatu w Makowie Mazowieckim Nr XXXV/197/17 z dnia 28 listopada 2017 roku w sprawie uchwalenia „Programu współpracy powiatu makowskiego na 2018 rok z organizacjami pozarządowymi oraz podmiotami, o których mowa w art. 3 ust.3 ustawy z dnia 24 kwietnia 2003 r. o działalności pożytku publicznego i o wolontariacie”.

Przyjęcie programu poprzedzone zostało konsultacjami społecznymi, które realizowano w oparciu o procedurę określoną w uchwale Nr XXXVII/245/10 Rady Powiatu w Makowie Mazowieckim z dnia 21 września 2010 r. w sprawie *określenia zasad konsultowania z organizacjami pozarządowymi oraz z podmiotami, o których mowa w art. 3 ust. 3 ustawy z dnia 24 kwietnia 2003 r. o działalności pożytku publicznego i o wolontariacie projektów aktów prawa miejscowego w dziedzinach dotyczących działalności statutowej tych organizacji i podmiotów* (Dz. Urz. Woj. Maz. z 2010 r. Nr 202, poz. 5858). Konsultacje prowadzone były w formie zamieszczenia projektu programu na stronie internetowej oraz bezpośredniego spotkania z organizacjami pozarządowymi z terenu powiatu makowskiego. Uwag do programu nie wniesiono.

Głównym celem programu w 2018 roku było podejmowanie działań zmierzających do budowania, wspierania i pogłębiania współpracy z organizacjami pozarządowymi i innymi podmiotami prowadzącymi działalność pożytku publicznego.

Cele szczegółowe programu obejmowały: kształtowanie społeczeństwa obywatelskiego, podejmowanie, prowadzenie i umacnianie wspólnych działań zaspakajających potrzeby i poprawę warunków oraz podnoszenie poziomu życia mieszkańców powiatu, umacnianie w świadomości społecznej poczucia odpowiedzialności za siebie, swoje otoczenie, wspólnotę lokalną oraz jej tradycje, wzmocnienie potencjału organizacji poprzez poszerzenie wiedzy na temat roli możliwości organizacji pozarządowych, wspieranie oraz powierzenie organizacjom pozarządowym i innym podmiotom realizacji zadań publicznych.

Mając na uwadze powyższe, Program współpracy powiatu makowskiego na 2018 rok z organizacjami pozarządowymi oraz podmiotami, o których mowa w art. 3 ust.3 ustawy z dnia 24 kwietnia 2003 r. o działalności pożytku publicznego i o wolontariacie realizowany był w następujący sposób:

Zakres współpracy

W 2018 roku zakres współpracy z organizacjami pozarządowymi obejmował określone zadania publiczne a w szczególności:

- 1) pomoc społeczną,
- 2) podtrzymywanie i upowszechnianie tradycji narodowej, pielęgnowanie polskości oraz rozwoju świadomości narodowej, obywatelskiej i kulturowej,
- 3) ochronę i promocję zdrowia,
- 4) działalność na rzecz osób niepełnosprawnych,
- 5) naukę, oświatę i wychowanie,
- 6) działalność na rzecz dzieci i młodzieży, w tym wypoczynek dzieci i młodzieży,

- 7) kulturę, sztukę, ochronę dóbr kultury i dziedzictwa narodowego,
- 8) wspieranie i upowszechnianie kultury fizycznej,
- 9) działalność na rzecz organizacji pozarządowych oraz podmiotów wymienionych w art. 3 ust. 3.

Formy Współpracy

W 2018 roku współpraca Powiatu z organizacjami pozarządowymi odbywała się na zasadach: pomocniczości, suwerenności stron, partnerstwa, efektywności, uczciwej konkurencji, jawności i transparentności. Realizowana była w dwóch głównych płaszczyznach: **pozafinansowej i finansowej**.

Zakres współpracy powiatu makowskiego z organizacjami pozarządowymi obejmował sferę zadań publicznych, o których mowa w art. 4 ust.1 ustawy z dnia 24 kwietnia 2003 r. o działalności pożytku publicznego i o wolontariacie z założeniem, iż zlecanie realizacji zadań publicznych możliwe jest jedynie w zakresie zadań własnych powiatu. Podstawowym kryterium decydującym o podjęciu współpracy z organizacjami, było prowadzenie przez organizacje działalności na terenie powiatu lub na rzecz jego mieszkańców.

Współpraca o charakterze pozafinansowym

Współpraca o charakterze pozafinansowym obejmowała wzajemne informowanie się o planowanych kierunkach działalności poprzez: publikowanie ważnych informacji na stronie internetowej powiatu, konsultowanie zadań priorytetowych na kolejny rok budżetowy, udział przedstawicieli organizacji i innych podmiotów w sesjach Rady Powiatu jak też w uroczystościach organizowanych przez powiat, konsultowanie projektów aktów prawa miejscowego w dziedzinach dotyczących działalności statutowej tych organizacji, zapewnieniu udziału przedstawicieli organizacji w konkursach konkursowych. Współpraca pozafinansowa obejmowała:

- a) bieżącą wymianę informacji między powiatem a organizacjami będącą podstawą prawidłowego diagnozowania problemów i potrzeb mieszkańców,
- b) wzmocnienie merytoryczne organizacji pozarządowych poprzez organizację spotkań informacyjno-szkoleniowych mających na celu zwiększenie roli, możliwości oraz sprawności funkcjonowania organizacji pozarządowych,
- c) informowanie o potencjalnych źródłach finansowania i zasadach udzielania dotacji,
- d) informowanie, inicjowanie lub współorganizowanie szkoleń z zakresu problematyki organizacji pozarządowych,
- e) udzielanie informacji w przygotowaniu projektów i pisaniu wniosków konkursowych, sprawozdań i rozliczeń,
- f) promocję działalności organizacji i pomocy w tworzeniu ich dobrego wizerunku na stronach internetowych powiatu,
- g) udostępnianie i rozpowszechnianie na stronie internetowej powiatu makowskiego informacji o współpracy i sprawach istotnych dla partnerów programu, w tym wykazu organizacji działających na terenie powiatu.

Realizując założenia programu współpracy na rok 2018 zorganizowano trzy spotkania informacyjno-szkoleniowe w, których uczestniczyli przedstawiciele i członkowie organizacji pozarządowych oraz jednostek samorządu terytorialnego z terenu powiatu makowskiego.

Pierwsze spotkanie szkoleniowo-informacyjne odbyło się w dniu 6 lutego 2018r., które poświęcone zostało tematyce: „Jak poprawnie zrealizować projekt i złożyć sprawozdanie, rozliczyć się z dotacji publicznej w trybie ustawy o działalności pożytku publicznego i o wolontariacie”. Spotkanie zorganizowane zostało w ramach współpracy z Mazowieckim Ośrodkiem Wsparcia Ekonomii Społecznej, który swoim zasięgiem wspiera organizacje pozarządowe z terenu powiatów: makowskiego, przasnyskiego, pułtuskiego, ostrowskiego. Podczas spotkania omówiono realizację zadań prowadzonych na podstawie zaplanowanego harmonogramu, zmian w zaplanowanym budżecie między pozycjami kosztorysu, warunki zawarcia aneksu do umowy, obowiązki informacyjne organizacji pozarządowych korzystających z dotacji, ponoszenie wydatków zgodnie z okresem realizacji zadania, rozliczenie środków, niewykorzystanie przyznanej dotacji i wkładu własnego. Ponadto organizacje mogły się zapoznać z możliwościami dokumentowania wkładu własnego, osobowego, rzeczowego oraz prowadzenia dokumentacji realizacji zadania publicznego. W spotkaniu wzięło udział 15 osób, przedstawicieli organizacji pozarządowych, urzędów gmin z terenu powiatu a także skarbnik powiatu. Szkolenie prowadził Pan Artur Gluziński wykładowca akademicki, doświadczony szkoleniowiec z dziedziny współpracy administracji publicznej z organizacjami pozarządowymi, asesor akredytowany przy MSWiA do oceny projektów pożytku publicznego.

Drugie spotkanie szkoleniowe odbyło się w dniu 12 czerwca 2018 roku. Poświęcone zostało bieżącym przepisom i aktom prawnym z zakresu problematyki ochrony danych osobowych w organizacjach pozarządowych. Szkolenie pn: „RODO dla NGO – zmiany w ochronie danych osobowych” poprowadziła Pani Ewa Rybus-Tołłoczko - szkoleniowiec organizacji pozarządowych oraz urzędów z pozyskiwania środków, ochrony danych osobowych i zmian w prawie. Niniejsze szkolenie zorganizowane było przy współpracy z Mazowieckim Ośrodkiem Wsparcia Ekonomii Społecznej. W spotkaniu wzięło udział 36 osób, przedstawicieli organizacji pozarządowych z terenu powiatu makowskiego. Szkolenie cieszyło się dużym zainteresowaniem.

Ostatnie spotkanie o charakterze konsultacyjno-szkoleniowym odbyło się w dniu 6 października 2018 roku. Głównym celem spotkania było przeprowadzenie konsultacji projektu programu współpracy powiatu makowskiego na 2019 rok. Konsultacje prowadziła insp. ds. społecznych, która przybliżyła projekt programu, priorytetowe obszary zadań publicznych, wysokość budżetu oraz formy współpracy z organizacjami pozarządowymi w 2019 roku. Ponadto w dalszej części spotkania omówiono następujące tematy: „Skuteczna i profesjonalna organizacja pozarządowa” – odpowiedzialność prawna i statutowa zarządu, współpraca z księgowością, właściwa kontrola dokumentów finansowych, monitoring finansów. W temacie głos zabrał Pan Grzegorz Herubiński – przedstawiciel Ruchu Organizacji na Rzecz Społecznej Aktywności ROSA w Przasnyszu, natomiast w ostatnim punkcie spotkania w zakresie „Dobre praktyki przedsiębiorstw społecznych prowadzonych przez stowarzyszenia i fundacje”, głos zabrał Pan Łukasz Wachowski animator Mazowieckiego Ośrodka Wsparcia Ekonomii Społecznej w subregionie ostrołęckim. W spotkaniu udział wzięło 28 osób, przedstawicieli organizacji pozarządowych oraz jednostek samorządu terytorialnego z terenu powiatu makowskiego.

Ponadto w ramach edukacji prawnej z inicjatywy Stowarzyszenia Wsparcia Obywatelskiego w Krakowie, prowadzącego w 2018 roku Punkt Nieodpłatnej Pomocy Prawnej, w Starostwie Powiatowym w dniu 26 października 2018 roku odbyło się szkolenie dla seniorów z Klubu Seniora Makowianka oraz Uniwersytetu Trzeciego Wieku. Szkolenie w zakresie zawierania, rozwiązywania i odstępowania od realizacji podpisanych umów poprowadził przedstawiciel ww. stowarzyszenia. W spotkaniu wzięło udział 34 osoby.

Oprócz organizacji szkoleń, współpraca pozafinansowa prowadzona była za pomocą prowadzonej na stronie internetowej powiatu makowskiego zakładki „Organizacje pozarządowe” przeznaczonej dla organizacji pozarządowych gdzie zamieszczono między innymi bazę organizacji działających na terenie powiatu makowskiego, zmieniające się podstawy prawne w sferze organizacji pozarządowych.

Również za pomocą poczty elektronicznej bieżąco przekazywane były organizacjom pozarządowym z terenu powiatu makowskiego otrzymane od innych urzędów, instytucji czy organizacji, informacje z zakresu funkcjonowania organizacji pozarządowych, organizowanych szkoleń, ogłaszanych konkursów czy zmian w prawie.

Współpraca o charakterze finansowym

Realizacja finansowych form współpracy odbywała się poprzez zlecenie organizacjom pozarządowym realizacji zadań publicznych:

- 1) w trybie otwartego konkursu ofert;
- 2) w trybie pozakonkursowym tzw. małych grantów.

W ramach realizowanego niniejszego programu, na współpracę z organizacjami pozarządowymi zaplanowano środki w wysokości 15.000,00 zł. (w tym 2.000,00 zł na tzw. małe granty).

Podstawowym trybem przekazywania środków publicznych organizacjom pozarządowym przewidzianym w programie współpracy był otwarty konkurs ofert, którego procedura przeprowadzenia przedstawiała się następująco:

Uchwałą Nr 415/18 Zarządu Powiatu w Makowie Mazowieckim z dnia 27 lutego 2018 r. w sprawie ogłoszenia otwartego konkursu ofert na realizację zadań publicznych Powiatu Makowskiego w 2018 r., ogłoszony został otwarty konkurs ofert na realizację następujących zadań publicznych powiatu makowskiego w 2018 roku. Konkurs obejmował realizację następujących zadań publicznych:

- 1) realizację przedsięwzięcia edukacyjnego dla młodzieży ponadgimnazjalnej „My i seniorzy w ogrodzie”,
- 2) zorganizowanie wypoczynku letniego dla dzieci i młodzieży”,
- 3) opracowanie i druk czterech numerów Krasnosielckich Zeszytów Historycznych,
- 4) dofinansowanie organizacji Konkursu wiedzy o Ziemi Krasnosielckiej z powiatem Makowskim w tle.

Zgodnie z wymogami ustawy ogłoszenie o otwartym konkursie ofert zamieszczono na stronie internetowej powiatu, w BIP oraz na tablicy ogłoszeń w siedzibie Starostwa Powiatowego. Oferty można było składać w terminie do 21 marca 2018 roku.

Następnie uchwałą Nr 426/18 Zarządu Powiatu w Makowie Mazowieckim z dnia 23 marca 2018 r. powołano Komisję Konkursową, mającą na celu zaopiniowanie złożonych w konkursie ofert. W wyznaczonym terminie, wpłynęło 6 ofert. Na zadanie: wypoczynek letni dzieci i młodzieży złożone zostały trzy oferty. O dotację ubiegały się: Fundacja „O Uśmiech Dziecka” w Makowie Mazowieckim, Klub Sportowy Maków Biega w Makowie Mazowieckim oraz Hufiec Związku Harcerstwa Polskiego w Makowie Mazowieckim. Na pozostałe trzy zadania wpłynęło po jednej ofercie.

Opiniowaniem ofert zajmowała się Komisja Konkursowa, która dokonała oceny formalnej, merytorycznej i rachunkowej złożonych w postępowaniu konkursowym ofert. Wszystkie przedłożone oferty zaopiniowano pozytywnie. Komisja oceniając oferty uwzględniła kryteria formalne oraz merytoryczne. Komisja wzięła pod uwagę: możliwość realizacji zadania publicznego przez organizację pozarządową, przedstawioną kalkulację kosztów realizacji zadania publicznego, w tym w odniesieniu do zakresu rzeczowego zadania, proponowaną jakość wykonania zadania i posiadane kwalifikacje osób, przy

udziale, których organizacja pozarządowa będzie realizować zadanie publiczne, planowany przez organizację pozarządową udział środków własnych lub środków pochodzących z innych źródeł na realizację zadania, planowany wkład rzeczowy, osobowy, w tym świadczenia wolontariuszy i pracę społeczną członków, uwzględniła również analizę i ocenę realizacji zleconych zadań publicznych w przypadku organizacji pozarządowych, które w latach poprzednich realizowały zlecone zadania publiczne, biorąc pod uwagę rzetelność i terminowość oraz sposób rozliczenia otrzymanych na ten cel środków, proponowany przez organizację pozarządową zasięg realizacji zadania.

Z prac komisji sporządzono Protokół zbiorczy oraz indywidualne protokoły oceniające poszczególne oferty. Członkowie przystępując do oceny złożyli stosowne oświadczenia, iż nie zachodzą przesłanki wykluczające uczestnictwo w posiedzeniach komisji konkursowej.

Następnie uchwałą Nr 428/18 Zarządu Powiatu Makowskiego z dnia 27 marca 2018 r. w sprawie wyboru ofert dotyczących realizacji zadań publicznych Powiatu Makowskiego w 2018 roku i udzielenia dotacji podmiotom, których oferty zostały wybrane ogłoszono wyniki otwartego konkursu ofert. Kolejnym krokiem było przystąpienie do podpisania umów z oferentami.

Wykaz Podmiotów, które otrzymały w 2018 roku dotacje z budżetu Powiatu Makowskiego oraz realizowały zadania publiczne

W ramach realizacji zadania: Realizacja przedsięwzięcia edukacyjnego dla młodzieży ponadgimnazjalnej „My i seniorzy w ogrodzie” – Zadanie realizowało Stowarzyszenie na Rzecz Rozwoju Zespołu Szkół im. Żołnierzy Armii Krajowej w Makowie Mazowieckim. W ramach realizacji zadania zrealizowano udział młodzieży w warsztatach z zakresu komunikacji interpersonalnej, seminarium z architektem krajobrazu, warsztaty florystyczne z udziałem uczniów i seniorów, wydano broszurę w zakresie realizacji zadania. Ostatecznie Powiat Makowski dofinansował to zadanie w wysokości 1.800,00 zł. Zadanie zrealizowane zostało w terminie do 30 listopada 2018 roku.

W ramach realizacji zadania – wypoczynek letni dzieci i młodzieży zadanie realizowane były przez:

- 1) Fundację „O Uśmiech dziecka” w dniach 15.-28.07.2018 r., która zorganizowała dwutygodniowy turnus pn. „Kolonie integracyjno-edukacyjne 2018 dla dzieci z Ukrainy, Białorusi i Polski” w miejscowości Sztutowo. Uczestnikami turnusu było 20 dzieci i młodzieży z powiatu makowskiego. Powiat Makowski dofinansował to przedsięwzięcie w wysokości 4.000,00 zł,
- 2) Hufiec Związku Harcerstwa Polskiego w Makowie Mazowieckim w dniach od 16-29.07.2018 r., zorganizował wypoczynek letni pn. „Obóz harcerski”, w ramach którego, 51 osobowa grupa dzieci i młodzieży wypoczywała w ośrodku wypoczynkowym w Bobolinie. Ostatecznie Powiat Makowski dofinansował to zadanie w wysokości 2 414,63 zł,
- 3) Klub Sportowy Maków Biega w Makowie Mazowieckim w dniach 02-31.07.2018 r., zorganizował obóz sportowy dla dzieci i młodzieży w Elku. Wzięło w nim udział 12 chłopców z terenu powiatu makowskiego. Uczestnictwo w obozie nastawione było na aktywny, sportowy wypoczynek. Powiat Makowski dofinansował to przedsięwzięcie w wysokości 2 000,00 zł.

Zadanie w zakresie: Dofinansowanie organizacji Konkursu Wiedzy o Ziemi Krasnosielskiej z Powiatem Makowskim w tle, w terminie od 6 kwietnia 2018 r. - 30 czerwca 2018 r. zrealizowało Towarzystwo Przyjaciół Ziemi Krasnosielskiej

w Krasnosielcu. W ramach zadania zorganizowano konkurs dla młodzieży gimnazjalnej i szkół średnich w zakresie wiedzy o Ziemi Krasnosielckiej oraz powiecie makowskim. Nagrodą dla uczestników konkursu było uczestnictwo w spływie kajakowym rzeką Orzyc.

Zadanie Opracowanie i druk czterech numerów Krasnosielckich Zeszytów Historycznych (KZH) – stowarzyszenie odstąpiło od realizacji umowy z uwagi na brak możliwości formalnych w zakresie finansowania zadania występując jednocześnie w późniejszym terminie o dotację w ramach procedury małych grantów.

Pozostałe Formy współpracy samorządu powiatu makowskiego z organizacjami pozarządowymi – dofinansowanie w ramach tzw. małych grantów

W ramach małych zleceń Powiat Makowski dofinansował uproszczoną ofertę złożoną przez Towarzystwo Przyjaciół Ziemi Krasnosielckiej. Stowarzyszenie wystąpiło o dofinansowanie druku czterech numerów Krasnosielckich Zeszytów Historycznych na który Zarząd Powiatu przyznał środki w kwocie 1 500,00 zł. Zadanie zostało zrealizowane.

Organizacje w ustawowym terminie złożyły sprawozdania końcowe z realizacji zadań, które zostały przyjęte i rozliczone.

Kontrola realizacji zadań publicznych oraz wydatkowania środków publicznych przyznanych z budżetu powiatu makowskiego

Zgodnie z „Planem kontroli” Starostwa Powiatowego na 2018 rok, skarbnik powiatu oraz insp. ds. społecznych, w dniu 12 października 2018 roku przeprowadziły kontrolę realizacji zadania publicznego w zakresie: Realizacja przedsięwzięcia edukacyjnego dla młodzieży ponadgimnazjalnej „My i seniorzy w ogrodzie” prowadzonego przez Stowarzyszenie na Rzecz Rozwoju Zespołu Szkół im. Żołnierzy Armii Krajowej w Makowie Mazowieckim. Celem kontroli było sprawdzenie stanu realizacji zadania, prawidłowości wydatkowania dotacji udzielonej z budżetu powiatu makowskiego oraz zgodności realizacji zadania w zakresie merytorycznym określonym, w harmonogramie oraz w umowie o realizację zadania publicznego. Z przebiegu kontroli został sporządzony protokół, który został przedstawiony do podpisu prezesowi stowarzyszenia. Kontrola nie wykazała nieprawidłowości.

Wskaźniki efektywności realizacji programu współpracy realizowanego w 2018 roku:

- 1) wysokość środków finansowych przeznaczonych na realizację programu – środki finansowe zaplanowano na tym samym poziomie co w roku poprzednim,
- 2) liczba zadań zleconych organizacjom pozarządowym w roku obowiązywania programu do roku poprzedniego – w roku 2018 zlecono tyle samozadań co w roku poprzednim.
- 3) liczba organizacji realizujących zadania w oparciu o dotacje pochodzące z budżetu powiatu makowskiego – 5.
- 4) procentowy udział wysokości środków wykorzystanych do wysokości środków planowanych – zaplanowane środki wykorzystane zostały w wysokości 84,76 %.
- 5) liczba organizacji zainteresowanych współpracą z samorządem powiatowym w stosunku do roku poprzedniego – utrzymuje się na tym samym poziomie, co w roku poprzednim.
- 6) ilość przeprowadzonych szkoleń dla organizacji pozarządowych – zorganizowano 3 spotkania szkoleniowo – informacyjne, oraz jedno zorganizowane z inicjatywy Stowarzyszenia Wsparcia Obywatelskiego – jak w roku poprzednim,
- 7) ilość przekazanych organizacjom informacji ze sfery prowadzonej współpracy – informacje organizacjom pozarządowym przekazywano wielokrotnie, głównie za pomocą strony internetowej, poczty elektronicznej oraz bezpośrednich konsultacji.

Podsumowując trzeba stwierdzić, że Powiat Makowski współpracuje z organizacjami pozarządowymi w oparciu o ustawę z dnia 24 kwietnia 2003 r. o działalności pożytku publicznego i o wolontariacie oraz poprzez przyjęty roczny program współpracy.

W 2018 roku współpraca z organizacjami pozarządowymi odbywała się z zachowaniem Zasad współpracy określonych w niniejszym programie i realizowana była głównie poprzez:

- 1) współpracę z przedstawicielami trzeciego sektora w celu wspierania i aktywizowania społeczności lokalnej,
- 2) zlecanie organizacjom pozarządowym do realizacji zadań publicznych,
- 3) organizowanie spotkań i szkoleń wzmacniających wiedzę organizacji z zakresu zmieniającego się prawa,
- 4) utrzymywanie stałych kontaktów z organizacjami pozarządowymi poprzez stronę internetową, pocztę elektroniczną oraz bieżące konsultacje zgłaszane przez przedstawicieli organizacji,
- 5) wsparcie merytoryczne i organizacyjne organizacji pozarządowych,

Zgodnie z art. 5a ust. 3 ustawy z dnia 24 kwietnia 2003 r. o działalności pożytku publicznego i o wolontariacie organ wykonawczy jednostki samorządu terytorialnego, nie później niż do dnia 31 maja każdego roku, jest obowiązany przedłożyć organowi stanowiącemu jednostki samorządu terytorialnego oraz opublikować w Biuletynie Informacji Publicznej sprawozdanie z realizacji programu współpracy za rok poprzedni.

Maków Mazowiecki, dnia 5 kwietnia 2019 roku

STAROSTA

Małgorzata Roman-Doptuda...

Opracowała:
insp. ds. społecznych Agnieszka Kapusta

W tym celu należy przede wszystkim wypracować jednolity system polityki społecznej, który będzie opierał się na zasadach sprawiedliwości społecznej i równości szans.

W tym celu należy przede wszystkim wypracować jednolity system polityki społecznej, który będzie opierał się na zasadach sprawiedliwości społecznej i równości szans.

W tym celu należy przede wszystkim wypracować jednolity system polityki społecznej, który będzie opierał się na zasadach sprawiedliwości społecznej i równości szans.

W tym celu należy przede wszystkim wypracować jednolity system polityki społecznej, który będzie opierał się na zasadach sprawiedliwości społecznej i równości szans.

W tym celu należy przede wszystkim wypracować jednolity system polityki społecznej, który będzie opierał się na zasadach sprawiedliwości społecznej i równości szans.

W tym celu należy przede wszystkim wypracować jednolity system polityki społecznej, który będzie opierał się na zasadach sprawiedliwości społecznej i równości szans.

W tym celu należy przede wszystkim wypracować jednolity system polityki społecznej, który będzie opierał się na zasadach sprawiedliwości społecznej i równości szans.

W tym celu należy przede wszystkim wypracować jednolity system polityki społecznej, który będzie opierał się na zasadach sprawiedliwości społecznej i równości szans.

W tym celu należy przede wszystkim wypracować jednolity system polityki społecznej, który będzie opierał się na zasadach sprawiedliwości społecznej i równości szans.

W tym celu należy przede wszystkim wypracować jednolity system polityki społecznej, który będzie opierał się na zasadach sprawiedliwości społecznej i równości szans.

W tym celu należy przede wszystkim wypracować jednolity system polityki społecznej, który będzie opierał się na zasadach sprawiedliwości społecznej i równości szans.

STANOWISKO

W tym celu należy przede wszystkim wypracować jednolity system polityki społecznej, który będzie opierał się na zasadach sprawiedliwości społecznej i równości szans.

W tym celu należy przede wszystkim wypracować jednolity system polityki społecznej, który będzie opierał się na zasadach sprawiedliwości społecznej i równości szans.