URZĄD GMINY
ROJEWO
Wpł. 2026 -05- 29
Nr _____ zał. _____
załatwi _____

**Zarządzenie Nr 22/2026**
**Wójta Gminy Rojewo**
**z dnia 29 maja 2026 roku**

**w sprawie przedstawienia Raportu o stanie Gminy Rojewo za 2025 rok.**

Na podstawie art. 28aa ust. 1 ustawy z dnia 8 marca 1990 r. o samorządzie gminnym (tj. Dz. U. z 2026 r. poz. 662) zarządzam, co następuje:

**§1.**

Przedstawić Raport o stanie Gminy Rojewo za 2025 rok, stanowiący załącznik Nr 1 do niniejszego zarządzenia.

**§ 2.**

Raport o stanie Gminy Rojewo podlega przedłożeniu Radzie Gminy Rojewo, publikacji na stronie internetowej Gminy Rojewo oraz w Biuletynie Informacji Publicznej.

**§ 3.**

Zarządzenie wchodzi w życie z dniem podpisania.

WÓJT
inż. Rafał Żurowski

**Uzasadnienie**

**do Zarządzenia Nr 22/2026 Wójta Gminy Rojewo z dnia 29 maja 2026 roku w sprawie przedstawienia Raportu o stanie Gminy Rojewo za 2025 rok.**

Podstawę prawną podjęcia niniejszego zarządzenia stanowi art. 28aa ust. 1 ustawy o samorządzie gminnym. Zgodnie z jego treścią wójt, co roku do dnia 31 maja przedstawia radzie gminy Raport o stanie gminy. Przepis ten wprowadzono ustawą z dnia 11 stycznia 2018 r. o zmianie niektórych ustaw w celu zwiększenia udziału obywateli w procesie wybierania, funkcjonowania i kontrolowania niektórych organów publicznych ( Dz. U. z 2018 r. poz. 130 z późn. zm.). Na mocy tego przepisu na organ wykonawczy gminy nałożono obowiązek przedstawienia organowi stanowiącemu corocznego raportu o stanie gminy, który podlega obowiązkowej debacie, w której udział mogą wziąć także mieszkańcy gminy.

Raport o stanie gminy stanowi podsumowanie działalności Wójta w roku poprzednim, obejmuje w szczególności realizacje polityk, programów i strategii, uchwał rady gminy. Raport o stanie gminy składany jest radzie gminy kolejny rok z rzędu.

WÓJT
inż. Rafał Żurowski

URZĄD GMINY
ROJEWO
wpł. 2026 -05- 29
Nr _____ zał. _____
Załatwi _____

# Raport o stanie Gminy Rojewo za 2025 rok



www.rojewo.pl

# Wstęp

Raport o stanie Gminy Rojewo za 2025 rok stanowi syntetyczne podsumowanie najważniejszych działań podejmowanych przez samorząd gminny w mijającym roku. Dokument obejmuje informacje dotyczące realizacji zadań własnych i zleconych, funkcjonowania jednostek organizacyjnych, gospodarki finansowej, oświaty, spraw obywatelskich, infrastruktury, usług komunalnych oraz innych obszarów mających bezpośredni wpływ na jakość życia mieszkańców.

W 2025 roku Urząd Gminy w Rojewie realizował zadania administracyjne, organizacyjne i gospodarcze przy zachowaniu stabilnej struktury zatrudnienia. Na koniec okresu sprawozdawczego w jednostce zatrudnionych było 24 pracowników administracyjnych, w tym jedna osoba zatrudniona na zastępstwo w związku z czasową nieobecnością pracownika. Jeden z pracowników przebywał na bezpłatnym urlopie wychowawczym. Ponadto w Urzędzie zatrudnionych było 8 pracowników gospodarczych, odpowiedzialnych za bieżące utrzymanie infrastruktury, obiektów oraz realizację zadań porządkowych i technicznych na rzecz gminy.
Struktura zatrudnienia pozwalała na zapewnienie ciągłości pracy Urzędu oraz sprawną obsługę mieszkańców. Szczególne znaczenie miało utrzymanie właściwej organizacji pracy w obszarach bezpośrednio związanych z obsługą interesantów, prowadzeniem postępowań administracyjnych, realizacją zadań inwestycyjnych, finansowych, organizacyjnych oraz gospodarczych.

# Sprawozdanie finansowe Gminy Rojewo za 2025 rok

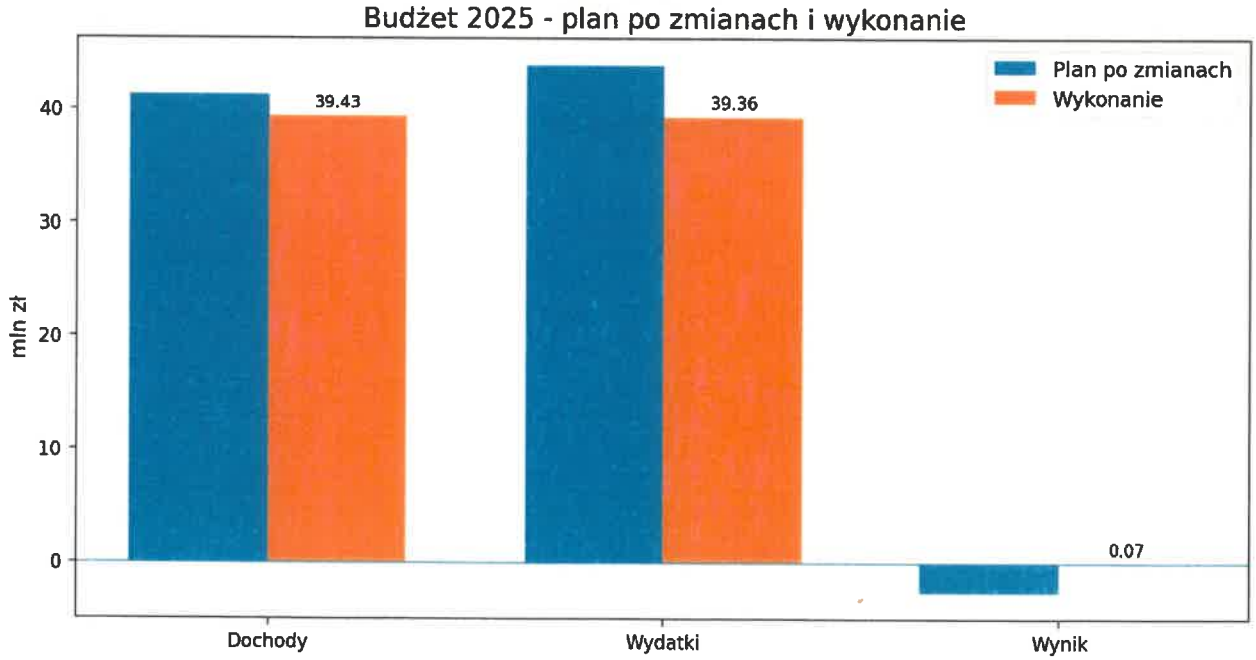
| Wskaźnik | Wartość | Komentarz |
|---|---|---|
| Dochody wykonane | 39 431 640,29 zł | 95,42% planu |
| Wydatki wykonane | 39 360 863,92 zł | 89,62% planu |
| Wynik budżetu | 70 776,37 zł | nadwyżka |
| Nadwyżka operacyjna | 3 147 267,82 zł | dochody bieżące - wydatki bieżące |
| Wydatki majątkowe | 8 797 840,73 zł | 22,35% wydatków |
| Suma aktywów na koniec roku | 64 120 203,11 zł | wzrost o 8,9% |

## 1. Cel i zakres opracowania

Opracowanie przedstawia najważniejsze dane wynikające ze sprawozdania z wykonania budżetu Gminy Rojewo za 2025 rok, sprawozdania Rb-NDS oraz bilansu Gminy Rojewo sporządzonego na dzień 31 grudnia 2025 r. Zestawienie ma ułatwić szybkie odczytanie kondycji finansowej gminy i wskazanie głównych kierunków finansowania zadań publicznych.
Wykresy mają charakter syntetyczny. Pokazują najważniejsze proporcje: relację planu do wykonania, strukturę dochodów i wydatków, główne działy budżetowe oraz podstawowe pozycje bilansowe.

## 2. Najważniejszy obraz budżetu 2025

Budżet roku 2025 został ostatecznie wykonany z dodatnim wynikiem w wysokości 70 776,37 zł, mimo że plan po zmianach przewidywał deficyt w kwocie 2 593 810,22 zł. Dochody wykonano w kwocie 39 431 640,29 zł, a wydatki w kwocie 39 360 863,92 zł.



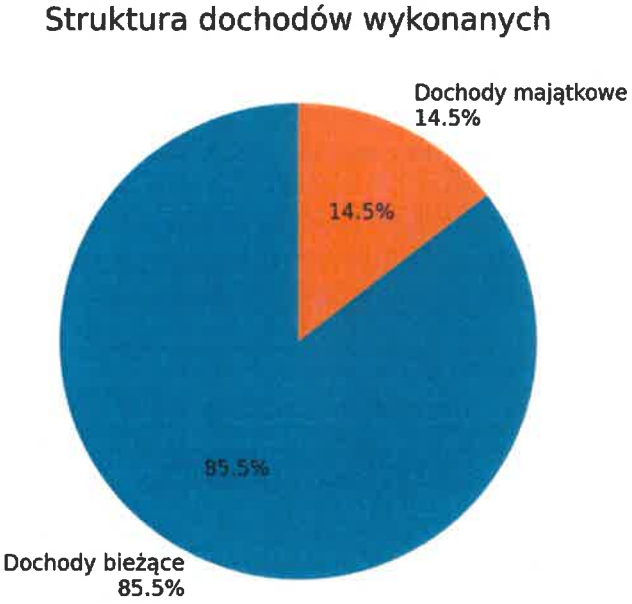

*Wykres 1. Plan po zmianach i wykonanie dochodów, wydatków oraz wyniku budżetu.*

| Pozycja | Plan po zmianach | Wykonanie | Realizacja |
|---|---|---|---|
| **Dochody ogółem** | **41 324 469,05 zł** | **39 431 640,29 zł** | **95,42%** |
| **Wydatki ogółem** | **43 918 279,27 zł** | **39 360 863,92 zł** | **89,62%** |
| **Wynik budżetu** | **-2 593 810,22 zł** | **70 776,37 zł** | - |

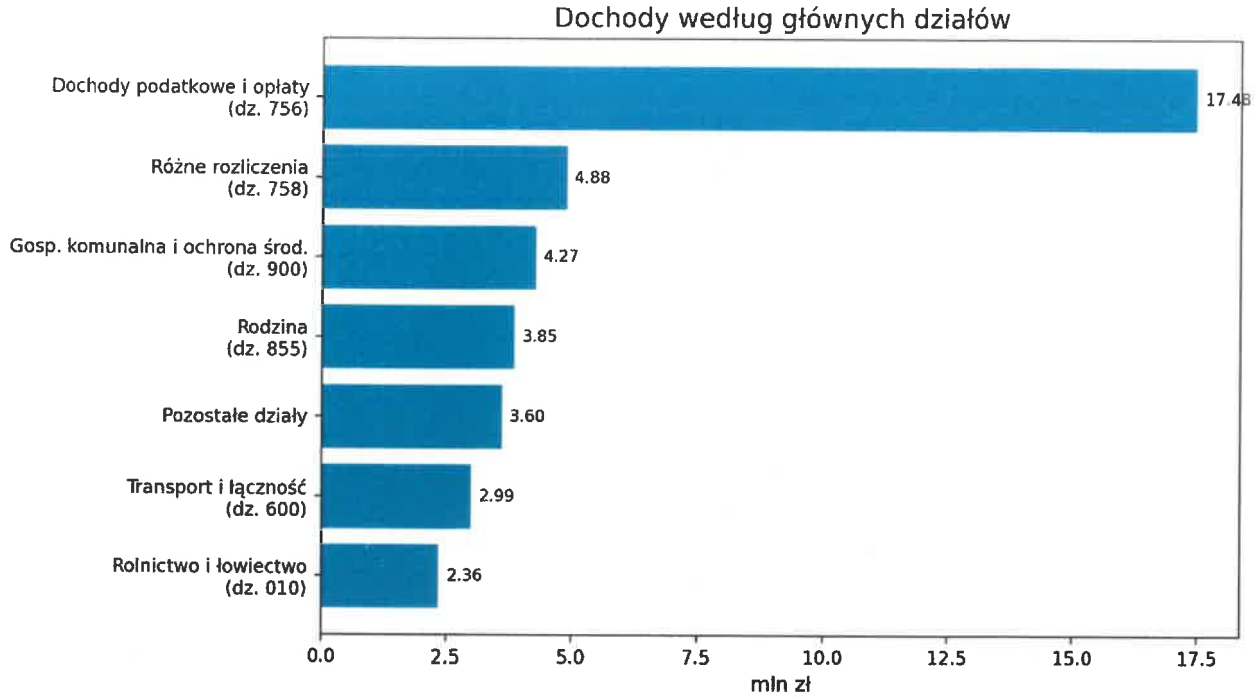
Wykonanie budżetu pokazuje zachowaną równowagę finansową. Najważniejsze jest to, że dochody bieżące pokryły wydatki bieżące, a nadwyżka operacyjna wyniosła ponad 3,1 mln zł. To dobry sygnał dla zdolności do finansowania zadań własnych i obsługi zobowiązań.

## 3. Dochody - struktura i główne źródła

Dochody bieżące wyniosły 33 710 291,01 zł i stanowiły 85,49% dochodów ogółem. Dochody majątkowe wyniosły 5 721 349,28 zł, tj. 14,51% dochodów. Oznacza to, że podstawą stabilności budżetu pozostają dochody bieżące, natomiast dochody majątkowe są silniej związane z realizacją inwestycji, dotacji i harmonogramów rozliczeń.




*Wykres 2. Struktura dochodów wykonanych w 2025 roku.*



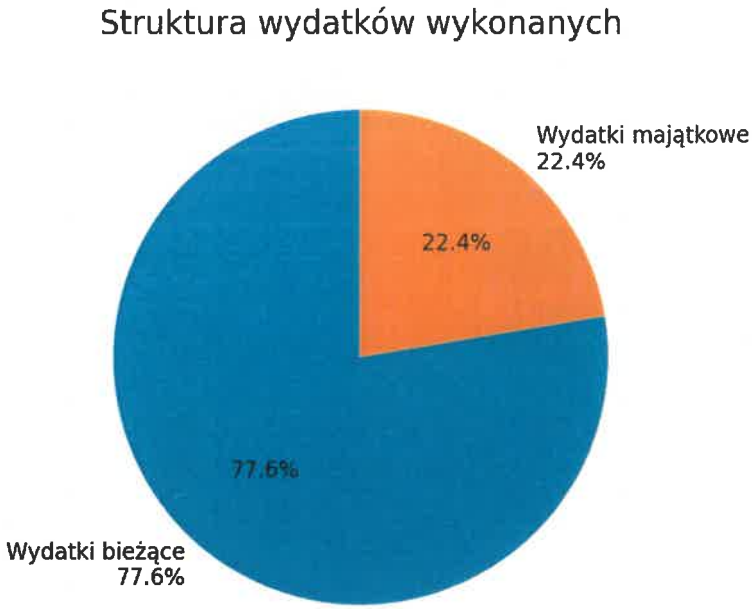

***Wykres 3. Główne działy dochodów wykonanych w 2025 roku.***

| Dział | Nazwa | Wykonanie | Udział w dochodach |
|---|---|---|---|
| **756** | **Dochody od osób prawnych, osób fizycznych i inne** | **17 480 090,83 zł** | **44,33%** |
| **758** | **Różne rozliczenia** | **4 884 921,10 zł** | **12,39%** |
| **900** | **Gospodarka komunalna i ochrona środowiska** | **4 269 886,82 zł** | **10,83%** |
| **855** | **Rodzina** | **3 845 294,39 zł** | **9,75%** |
| **600** | **Transport i łączność** | **2 990 439,34 zł** | **7,58%** |
| **010** | **Rolnictwo i łowiectwo** | **2 359 321,32 zł** | **5,98%** |

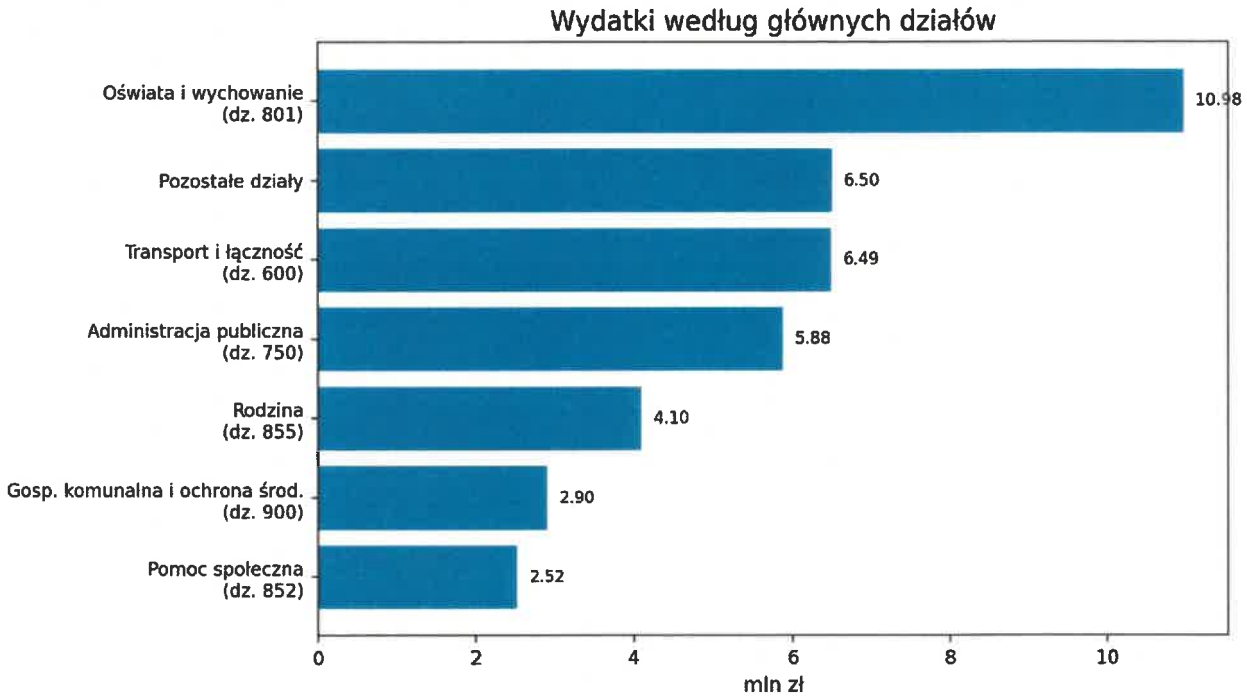
Największą pozycją dochodową były dochody z działu 756, obejmujące m.in. dochody podatkowe, udziały oraz opłaty.

## 4. Wydatki - struktura i najważniejsze kierunki

Wydatki bieżące wykonano w kwocie 30 563 023,19 zł, co stanowiło 77,65% wydatków ogółem. Wydatki majątkowe wyniosły 8 797 840,73 zł, czyli 22,35% wydatków. Taki udział inwestycji wskazuje, że obok bieżącego utrzymania usług publicznych gmina realizowała także znaczący zakres zadań rozwojowych.




***Wykres 4. Struktura wydatków wykonanych w 2025 roku.***



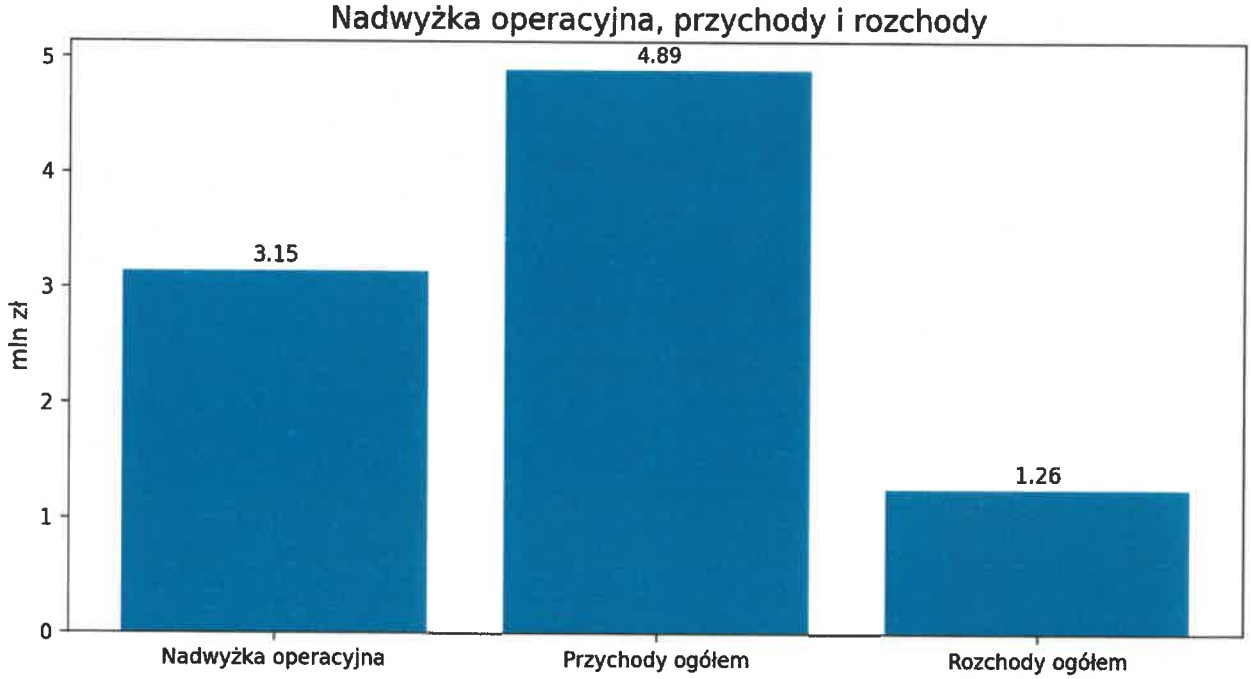

***Wykres 5. Główne działy wydatków wykonanych w 2025 roku.***

| Dział | Nazwa | Wykonanie | Udział w wydatkach |
|---|---|---|---|
| 801 | Oświata i wychowanie | 10 980 298,65 zł | 27,90% |
| 600 | Transport i łączność | 6 489 041,24 zł | 16,49% |
| 750 | Administracja publiczna | 5 880 102,56 zł | 14,94% |
| 855 | Rodzina | 4 096 661,74 zł | 10,41% |
| 900 | Gospodarka komunalna i ochrona środowiska | 2 899 577,97 zł | 7,37% |
| 852 | Pomoc społeczna | 2 518 583,92 zł | 6,40% |

Największym obszarem wydatkowym była oświata. Wysoką pozycję zajmowały także transport i łączność oraz administracja publiczna. Pokazuje to klasyczny układ zadań gminy: szkoły, drogi, urząd i usługi dla mieszkańców.

## 5. Nadwyżka operacyjna, przychody i rozchody

Różnica między dochodami bieżącymi a wydatkami bieżącymi wyniosła 3 147 267,82 zł. Jest to jedna z kluczowych informacji o kondycji finansowej, ponieważ pokazuje, że bieżące funkcjonowanie gminy zostało pokryte bieżącymi dochodami, z pozostawieniem dodatniej przestrzeni finansowej.



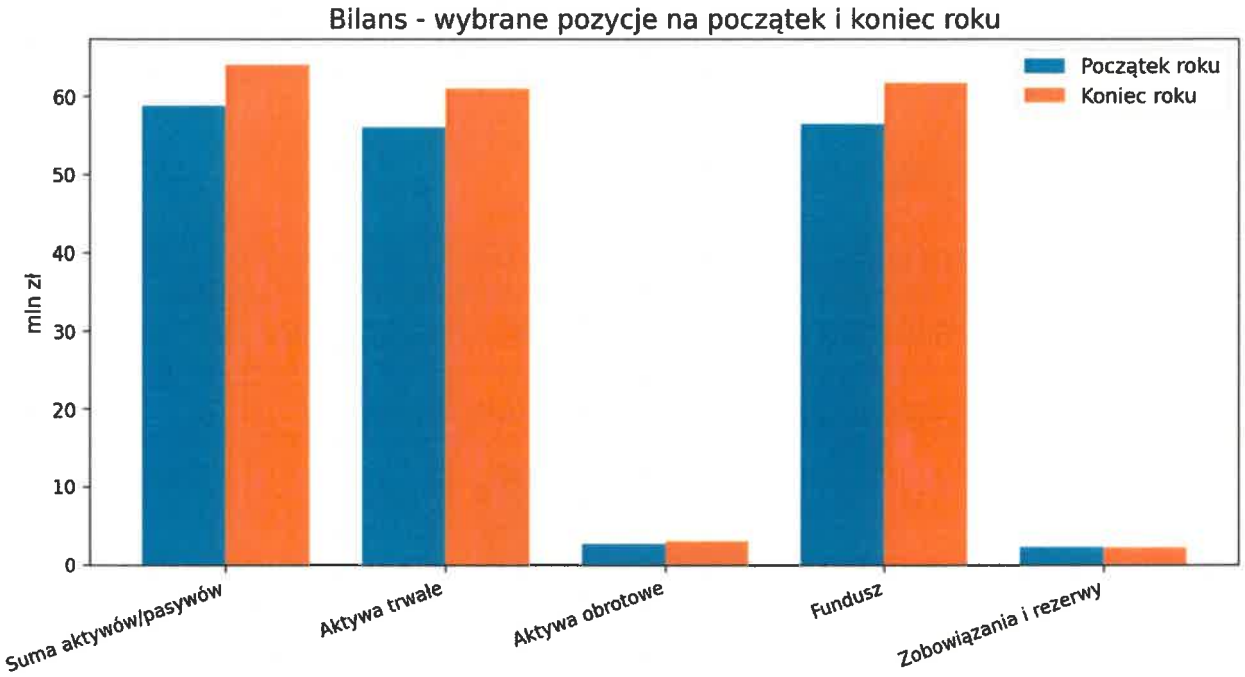

*Wykres 6. Nadwyżka operacyjna, przychody i rozchody w 2025 roku.*

| Pozycja | Wykonanie |
|---|---|
| Dochody bieżące | 33 710 291,01 zł |
| Wydatki bieżące | 30 563 023,19 zł |
| Nadwyżka operacyjna | 3 147 267,82 zł |
| Przychody ogółem | 4 893 700,23 zł |
| Rozchody ogółem | 1 262 878,96 zł |

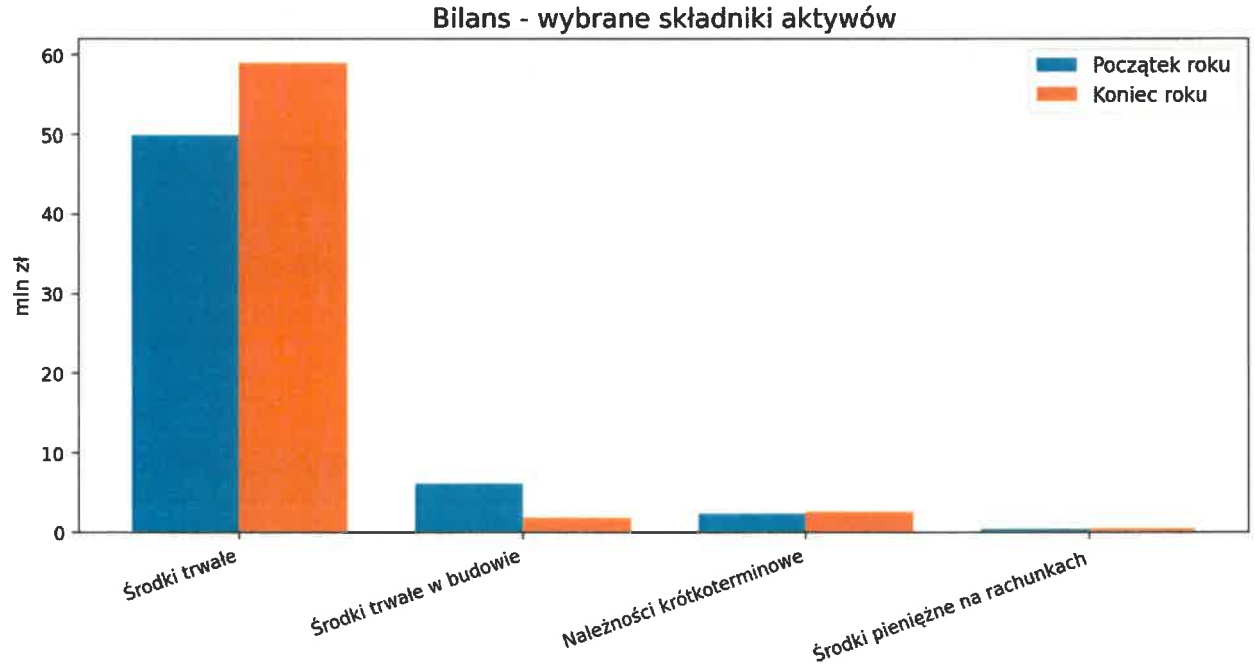
W 2025 roku wykonanie budżetu nie wymagało faktycznego finansowania deficytu, ponieważ budżet zamknął się nadwyżką. Rozchody w wysokości 1 262 878,96 zł dotyczyły spłat kredytów i pożyczek / wykupu papierów wartościowych zgodnie ze sprawozdaniem Rb-NDS.

## 6. Bilans - majątek i źródła finansowania

Suma aktywów i pasywów wzrosła z 58 865 730,53 zł na początku roku do 64 120 203,11 zł na koniec roku. Oznacza to wzrost o 5 254 472,58 zł, czyli o około 8,9%. Wzrost aktywów trwałych wskazuje na zwiększenie wartości majątku długookresowego gminy.




***Wykres 7. Wybrane pozycje bilansu na początek i koniec roku.***




***Wykres 8. Wybrane składniki aktywów na początek i koniec roku.***

| Pozycja | Początek roku | Koniec roku | Zmiana |
|---|---|---|---|
| **Suma aktywów/pasywów** | **58 865 730,53 zł** | **64 120 203,11 zł** | **+8,9%** |
| **Aktywa trwałe** | **56 090 582,98 zł** | **61 014 486,54 zł** | **+8,8%** |
| **Aktywa obrotowe** | **2 775 147,55 zł** | **3 105 716,57 zł** | **+11,9%** |
| **Fundusz** | **56 535 939,59 zł** | **61 850 205,97 zł** | **+9,4%** |
| **Zobowiązania i rezerwy** | **2 329 790,94 zł** | **2 269 997,14 zł** | **-2,6%** |

Wartość środków trwałych wzrosła z 49 888 982,76 zł do 59 055 689,89 zł. Jednocześnie wartość środków trwałych w budowie spadła z 6 125 070,62 zł do 1 896 925,26 zł.

## 7. Ogólna ocena i wnioski

Budżet Gminy Rojewo za 2025 rok został wykonany w sposób stabilny: po stronie wykonania odnotowano niewielką nadwyżkę zamiast planowanego deficytu.
Dochody bieżące były realizowane bardzo wysoko, a ich przewaga nad wydatkami bieżącymi zapewniła nadwyżkę operacyjną na poziomie 3,15 mln zł.
Niższe wykonanie dochodów i wydatków majątkowych względem planu należy interpretować głównie przez pryzmat harmonogramów inwestycyjnych i rozliczeniowych.
Największym obszarem wydatkowym pozostaje oświata, a znaczącymi obszarami są także transport, administracja oraz zadania społeczne.
Bilans pokazuje wzrost wartości majątku gminy oraz niewielki spadek zobowiązań i rezerw na zobowiązania.

# Urząd Stanu Cywilnego, ewidencja ludności i dowody osobiste

## 1. Ewidencja ludności

Według danych zgromadzonych w Rejestrze Mieszkańców, na dzień 31 grudnia 2025 roku liczba mieszkańców Gminy Rojewo zameldowanych na pobyt stały wynosiła 4421 osób, w tym 2173 kobiety oraz 2248 mężczyzn. Dla porównania, na koniec 2024 roku liczba mieszkańców zameldowanych na pobyt stały wynosiła 4448 osób, natomiast na koniec 2023 roku — 4482 osoby. Dane te potwierdzają stopniowy spadek liczby mieszkańców zameldowanych na pobyt stały na terenie gminy.

W przypadku pobytu czasowego również odnotowano tendencję spadkową. Na dzień 31 grudnia 2025 roku liczba mieszkańców zameldowanych czasowo wynosiła 51 osób, w tym 24 kobiety i 27 mężczyzn. W 2024 roku było to 67 osób, natomiast w 2023 roku — 78 osób.

Zmiany te wskazują na utrzymujące się wyzwania demograficzne. Spadek liczby mieszkańców, choć nie gwałtowny, powinien być traktowany jako sygnał do dalszego wzmacniania działań sprzyjających osiedlaniu się na terenie gminy, zwłaszcza rodzin z dziećmi oraz osób aktywnych zawodowo. W praktyce oznacza to potrzebę konsekwentnego rozwijania infrastruktury, usług publicznych, oferty edukacyjnej i jakości przestrzeni życia mieszkańców.

Największą miejscowością gminy pozostaje Rojewo, gdzie na koniec 2025 roku zameldowane na pobyt stały były 534 osoby. Kolejne większe miejscowości to m.in. Ściborze — 495 osób, Liszkowo — 362 osoby, Jezuicka Struga — 323 osoby oraz Wybranowo — 284 osoby.

## 2. Struktura wieku mieszkańców

Analiza struktury wieku mieszkańców wskazuje, że gmina — podobnie jak wiele samorządów wiejskich — mierzy się z naturalnymi procesami demograficznymi, w tym ze starzeniem się społeczności oraz spadkiem liczby urodzeń. W 2025 roku w grupie mieszkańców zameldowanych na pobyt stały odnotowano m.in. 535 kobiet w wieku 60+ oraz 324 mężczyzn w wieku 65+.
Dane te mają znaczenie praktyczne dla planowania lokalnych usług publicznych. W kolejnych latach istotne będzie dalsze dostosowywanie działań gminy do potrzeb różnych grup wiekowych — zarówno dzieci i młodzieży, jak również seniorów.

## 3. Czynności z zakresu ewidencji ludności i dowodów osobistych

W 2025 roku realizowano bieżące zadania zlecone z zakresu ewidencji ludności oraz dowodów osobistych. Obejmowały one przede wszystkim meldunki, wymeldowania, usuwanie niezgodności w rejestrach, wydawanie zaświadczeń, obsługę dowodów osobistych, nadawanie numerów PESEL oraz czynności związane z zastrzeganiem numeru PESEL.
W 2025 roku dokonano 135 czynności związanych z zameldowaniami i wymeldowaniami na pobyt stały i czasowy. Dla porównania, w 2024 roku było ich 146, a w 2023 roku 164. Liczba tych czynności systematycznie maleje, co koresponduje z ogólną tendencją spadkową liczby mieszkańców.
W zakresie usuwania niezgodności w rejestrach w 2025 roku przeprowadzono 78 czynności, podczas gdy w 2024 roku było ich 109, a w 2023 roku 135. Wydano także 5 decyzji w sprawach meldunkowych.
Ważnym obszarem obsługi mieszkańców było wydawanie dowodów osobistych. W 2025 roku wydano 541 dowodów osobistych, co oznacza wyraźny wzrost w porównaniu z rokiem 2024, kiedy wydano 395 dokumentów, oraz z rokiem 2023, kiedy wydano ich 376.
Odnotowano również 54 zgłoszenia utraty lub uszkodzenia dowodu osobistego, 23 przypadki unieważnienia dowodu osobistego oraz 86 czynności związanych z zastrzeganiem lub cofnięciem zastrzeżenia numeru PESEL

### 4. Urząd Stanu Cywilnego

W obszarze działania Urzędu Stanu Cywilnego szczególne znaczenie mają dane dotyczące urodzeń, zgonów oraz małżeństw. W 2025 roku na terenie Gminy Rojewo odnotowano 29 urodzeń oraz 48 zgonów. Podobna tendencja występowała również w latach poprzednich: w 2024 roku odnotowano 45 urodzeń i 57 zgonów, a w 2023 roku 42 urodzenia i 52 zgony.
W 2025 roku zawarto łącznie 21 małżeństw, w tym 15 cywilnych i 6 wyznaniowych. Dla porównania, w 2024 roku zawarto 23 małżeństwa, natomiast w 2023 roku 16 małżeństw.
W 2025 roku nie odnotowano par obchodzących jubileusz długoletniego pożycia małżeńskiego ani osób obchodzących jubileusz 100-lecia urodzin.

### 5. Czynności Urzędu Stanu Cywilnego jako zadania zlecone

W ramach zadań zleconych Urząd Stanu Cywilnego w 2025 roku sporządził 3 akty urodzenia, 49 aktów zgonu oraz 21 aktów małżeństwa. Ponadto wydano 29 zaświadczeń, zezwoleń oraz przyjęto oświadczenia, a także wydano 5 decyzji administracyjnych w sprawie imion i nazwisk.
W 2025 roku dokonano również 74 wzmianek w aktach stanu cywilnego, 269 przypisków, wydano 633 odpisy aktów stanu cywilnego oraz zmigrowano 216 aktów do rejestru stanu cywilnego.
6. Wnioski
Dane z zakresu ewidencji ludności i Urzędu Stanu Cywilnego wskazują, że Gmina Rojewo znajduje się w sytuacji typowej dla wielu gmin wiejskich — z jednej strony utrzymuje stabilną obsługę mieszkańców i sprawnie realizuje zadania administracyjne, z drugiej zaś mierzy się z niekorzystnymi trendami demograficznymi.

## Samorządowy Zespół Oświaty i Kultury w Rojewie

Samorządowy Zespół Oświaty i Kultury w Rojewie w 2025 roku realizował zadania związane z obsługą administracyjną, finansową i organizacyjną placówek oświatowych, a także zadania z zakresu kultury, sportu, promocji gminy oraz dowozu uczniów do szkół. Jednostka pełni istotną funkcję wspierającą wobec szkół i placówek przedszkolnych, zapewniając sprawną realizację zadań należących do kompetencji organu prowadzącego.

Gmina Rojewo w 2025 roku była organem prowadzącym dla Szkoły Podstawowej w Rojewicach oraz Zespołu Szkolno-Przedszkolnego w Rojewie. Obsługę finansową szkół podstawowych i publicznych placówek przedszkolnych prowadził Samorządowy Zespół Oświaty i Kultury w Rojewie. Do zadań jednostki należała również organizacja dowozu uczniów, realizacja wypłat stypendiów edukacyjnych, artystycznych i sportowych, a także działania związane z kulturą, sportem oraz promocją gminy.

### Realizacja budżetu SZOiK w 2025 roku

Na funkcjonowanie Samorządowego Zespołu Oświaty i Kultury w Rojewie w 2025 roku zaplanowano środki finansowe w wysokości 2 398 433,00 zł. Do końca roku wykorzystano 2 387 280,19 zł, co stanowiło 99,53% planu budżetowego. Tak wysoki poziom wykonania budżetu wskazuje na prawidłowe planowanie i bieżące monitorowanie wydatków jednostki.

Największą część wydatków stanowiły zadania związane z oświatą i wychowaniem. Na ten cel zaplanowano 1 201 346,00 zł, z czego wykonano 1 194 233,60 zł, czyli 99,00% planu. W ramach tego

działu szczególnie istotne były wydatki na dowożenie uczniów do szkół, które wyniosły 854 748,03 zł przy planie 859 385,00 zł.

Wydatki związane z administracją publiczną, obejmujące m.in. centrum usług wspólnych oraz promocję jednostki samorządu terytorialnego, zostały wykonane w kwocie 702 238,20 zł, co stanowiło 99,82% planu. W tym zakresie środki przeznaczono przede wszystkim na wspólną obsługę administracyjną, finansową i organizacyjną.

Na kulturę i ochronę dziedzictwa narodowego zaplanowano 475 994,00 zł, z czego wykorzystano 473 348,79 zł, czyli 99,44% planu. Środki te przeznaczono na funkcjonowanie domów i ośrodków kultury, świetlic oraz klubów.

**Wynagrodzenia i koszty bieżące**

Znaczącą pozycję w budżecie SZOiK stanowiły wynagrodzenia wraz z pochodnymi. W 2025 roku na ten cel zaplanowano 1 290 441,00 zł, a wykonanie wyniosło 1 284 941,39 zł, czyli 99,57% planu. Największa część tych środków dotyczyła centrum usług wspólnych, dowożenia uczniów do szkół oraz działalności kulturalnej.

Wydatki jednostki miały charakter bieżący. W 2025 roku nie wykazano wydatków majątkowych w ramach budżetu SZOiK. Całość wydatkowanych środków przeznaczono na bieżące funkcjonowanie jednostki i realizację powierzonych jej zadań.

Dowożenie uczniów i wsparcie edukacyjne

Jednym z istotnych zadań realizowanych przez SZOiK była organizacja dowozu uczniów do szkół. W 2025 roku wydatki na ten cel wyniosły 854 748,03 zł. Zadanie to ma szczególne znaczenie w gminie wiejskiej, gdzie odległości pomiędzy miejscowościami a placówkami oświatowymi są istotnym elementem organizacji codziennego funkcjonowania dzieci i rodzin.

Jednostka realizowała również zadania związane z pomocą materialną dla uczniów oraz studentów. Na pomoc materialną dla studentów przeznaczono 3 600,00 zł, a na pomoc materialną dla uczniów 14 000,00 zł. Oba zadania zostały wykonane w 100%.

## Działalność kulturalna

Samorządowy Zespół Oświaty i Kultury w Rojewie aktywnie uczestniczył w organizacji oraz współtworzeniu wydarzeń kulturalnych realizowanych we współpracy z lokalnymi instytucjami i organizacjami, w tym szkołami, stowarzyszeniami, Urzędem Gminy oraz sołectwami. Głównym celem tych działań było rozwijanie i upowszechnianie kultury oraz sportu wśród mieszkańców gminy, ze szczególnym uwzględnieniem dzieci i młodzieży.

Działalność kulturalna obejmowała zarówno wydarzenia cykliczne, jak i okolicznościowe. Organizowano m.in. konkursy, turnieje, pikniki, koncerty oraz inne formy aktywności służące integracji mieszkańców. Ważnym elementem tych działań było pielęgnowanie lokalnych tradycji oraz zachęcanie społeczności do aktywnego uczestnictwa w życiu gminy.

Na realizację działalności kulturalnej w 2025 roku zaplanowano 475 994,00 zł, a do 31 grudnia 2025 roku wydatkowano 473 208,39 zł, co stanowiło 99,41% planowanego budżetu.

Za organizację przedsięwzięć kulturalnych odpowiadał referent do spraw sportu i kultury zatrudniony w pełnym wymiarze czasu pracy. Działania wspierali również instruktorzy zatrudnieni na podstawie umów zlecenia, w tym opiekunowie zespołów „Wrzos" i „Nasze Kujawy", a także informatyk oraz pracownicy obsługi świetlic.

**Promocja gminy**

W 2025 roku SZOiK realizował również zadania związane z promocją Gminy Rojewo. Na ten cel zaplanowano 30 970,00 zł, z czego wykorzystano 30 085,07 zł, co stanowiło 97,14% planu.
W ramach poniesionych wydatków sfinansowano m.in. usługi drukarskie oraz działania promujące gminę na łączną kwotę 24 185,89 zł. Ponadto zakupiono materiały promocyjne o wartości 5 899,18 zł.

**Wnioski**

Działalność Samorządowego Zespołu Oświaty i Kultury w Rojewie w 2025 roku należy ocenić jako stabilną i prawidłowo zorganizowaną. Jednostka realizowała zadania o dużym znaczeniu dla codziennego funkcjonowania gminy — od obsługi placówek oświatowych, przez dowóz uczniów, po kulturę, sport i promocję.
Najważniejsze wnioski za 2025 rok:

1. Budżet SZOiK został wykonany na bardzo wysokim poziomie — 99,53% planu.
2. Największe znaczenie finansowe miały zadania związane z oświatą, w tym dowożenie uczniów do szkół.
3. Jednostka zapewniała sprawną obsługę administracyjną, finansową i organizacyjną placówek oświatowych.
4. SZOiK pełnił ważną funkcję w zakresie integracji mieszkańców poprzez kulturę, sport i wydarzenia lokalne.
5. Działalność promocyjna gminy była realizowana w sposób oszczędny, ale konsekwentny.
6. W kolejnych latach istotne będzie dalsze wzmacnianie oferty kulturalnej i sportowej, szczególnie dla dzieci, młodzieży oraz seniorów.

W 2025 roku na terenie Gminy Rojewo realizowano liczne przedsięwzięcia kulturalne, społeczne, patriotyczne, edukacyjne i integracyjne. Szczególne znaczenie miały wydarzenia odwołujące się do lokalnej tradycji, historii oraz aktywności mieszkańców. Do najważniejszych należały Dożynki Gminne w Rojewie, Gminny Dzień Kultury, obchody Narodowego Święta Niepodległości, lokalny finał Wielkiej Orkiestry Świątecznej Pomocy, Narodowe Czytanie, Tydzień Bibliotek oraz wydarzenia czytelnicze i warsztatowe kierowane do dzieci, młodzieży i dorosłych.
Działania te sprzyjały integracji mieszkańców, budowaniu więzi lokalnych, promocji kultury kujawskiej oraz pielęgnowaniu tradycji. Ważnym elementem była współpraca jednostek gminnych, szkół, biblioteki, stowarzyszeń, sołectw i mieszkańców. Wydarzenia miały zarówno charakter cykliczny, jak i okazjonalny, dzięki czemu oferta kulturalna była dostępna dla różnych grup wiekowych i odpowiadała na potrzeby lokalnej społeczności.

# Gospodarka komunalna, opłaty adiacenckie, ochrona zwierząt i spółki wodne.

## Opłata adiacencka

W 2025 roku Gmina Rojewo prowadziła postępowania administracyjne dotyczące ustalenia opłaty adiacenckiej z tytułu wzrostu wartości nieruchomości w wyniku wydania decyzji zatwierdzających podział nieruchomości.
W roku sprawozdawczym wszczęto 16 postępowań w tym zakresie. Spośród nich 13 postępowań zakończono w 2025 roku wydaniem decyzji na łączną kwotę 261 003,90 zł. Pozostałe 3 postępowania zakończyły się wydaniem decyzji w 2026 roku. W 2025 roku dokonano wpłat z tytułu opłat adiacenckich w wysokości 203 321,50 zł, natomiast pozostała część należności wpłynęła w 2026 roku. Nie odnotowano wniosków o rozłożenie opłaty na raty ani o odroczenie terminu płatności.

Dane te wskazują, że opłata adiacencka pozostaje istotnym narzędziem pozwalającym gminie odzyskiwać część wzrostu wartości nieruchomości, który powstaje w wyniku działań administracyjnych.

## Gospodarka wodno-ściekowa

W 2025 roku Gmina Rojewo prowadziła obsługę zbiorowego zaopatrzenia w wodę oraz odprowadzania ścieków. W tym okresie gmina sprzedawała wodę do 1424 odbiorców, spośród których 337 posiadało podpisane umowy na odprowadzanie ścieków. Zawarto również 39 umów na dostawę wody dla nowych przyłączy wodociągowych oraz 82 umowy dla nowych przyłączy kanalizacyjnych. Tak duża liczba nowych umów kanalizacyjnych była związana z oddaniem do użytkowania kanalizacji w Liszkowie, Żelechlinie, Jaszczółtowie oraz w Rojewie na tzw. „Milianówce".

W 2025 roku obowiązywały następujące stawki za zbiorowe zaopatrzenie w wodę i odprowadzanie ścieków:

| Rodzaj opłaty | Stawka brutto |
|---|---|
| Opłata abonamentowa | 3,24 zł |
| 1 m³ wody | 2,70 zł |
| 1 m³ ścieków | 6,00 zł |

Cena ścieków uwzględniała dopłatę z budżetu gminy. Uchwała w sprawie dopłaty została podjęta przez Radę Gminy 28 listopada 2019 roku i weszła w życie 1 stycznia 2020 roku. Od stycznia 2026 roku dopłata została zmniejszona, a odbiorcy ponoszą obecnie opłatę w wysokości 9,00 zł brutto za 1 m³ ścieków.

W 2025 roku sprzedano 207 516 m³ wody, co stanowiło przypis w wysokości 560 744,95 zł. Sprzedaż ścieków wyniosła 31 282 m³, co odpowiadało przypisowi w kwocie 187 050,83 zł. Z tytułu opłaty abonamentowej wystawiono przypisy na kwotę 30 819,00 zł brutto. Ponadto, w związku z wybudowanymi w 2020 roku przydomowymi oczyszczalniami ścieków, w 2025 roku wystawiono faktury na łączną kwotę 12 610,08 zł. Łączny bilans ze sprzedaży wody, ścieków, opłaty abonamentowej oraz przydomowych oczyszczalni wyniósł 791 224,86 zł.

Wpłaty dokonane przez odbiorców w 2025 roku wyniosły 792 471,73 zł, natomiast na koniec roku zaległość z tego tytułu wynosiła 151 553,30 zł.

Objętość wody pobranej ze studni zasilających wodociąg gminny wyniosła w 2025 roku 355 167 m³, z czego na cele technologiczne pobrano 21 099 m³.

## Odprowadzanie ścieków i punkt zlewny

Łączna objętość ścieków przesłanych do oczyszczalni ścieków w Gniewkowie w 2025 roku wyniosła 45 702 m³. W tej ilości zawierały się m.in. ścieki ze Wspólnoty Mieszkaniowej JS — 4 522 m³ oraz KSM — 2 084 m³.

Stawka ponoszona przez Gminę Rojewo za ścieki z kanalizacji wynosiła 5,11 zł brutto za 1 m³, natomiast za ścieki dowożone taborem asenizacyjnym — 9,00 zł brutto za 1 m³ do listopada 2025 roku. Od listopada Przedsiębiorstwo Komunalne w Gniewkowie podniosło gminie stawkę za zrzut ścieków od wozów asenizacyjnych do 11,83 zł za 1 m³, w konsekwencji czego od grudnia 2025 roku gmina podwyższyła stawki dla firm asenizacyjnych do 12,24 zł.

Od grudnia 2025 roku umożliwiono również firmom asenizacyjnym zrzut osadów z przydomowych oczyszczalni ścieków w punkcie zlewnym w Rojewie za kwotę 129,60 zł za 1 m³. Stawka ta odpowiada kwocie, jaką gmina ponosi wobec oczyszczalni w Gniewkowie.

Aktualnie koncesje na opróżnianie zbiorników bezodpływowych posiada 17 firm, z czego 3 przedsiębiorstwa wyłącznie na ścieki przemysłowe, a 4 firmy na opróżnianie przenośnych toalet.

## Awarie wodociągowo-kanalizacyjne i ewidencja EcoSanity

W 2025 roku na terenie gminy odnotowano 20 awarii wodociągowo-kanalizacyjnych, w tym 18 awarii wodociągowych oraz 2 awarie kanalizacyjne. Koszt usunięcia awarii wyniósł 78 281,14 zł. Dla porównania, w 2024 roku koszt ten wyniósł 51 426,30 zł.
Koszt korzystania z aplikacji EcoSanity w 2025 roku wyniósł 18 450,00 zł. Aplikacja umożliwia monitoring odbioru ścieków przez firmy asenizacyjne oraz prowadzenie ewidencji zbiorników bezodpływowych, kanalizacji i przydomowych oczyszczalni ścieków. W ewidencji znajdowało się 669 zbiorników bezodpływowych oraz 225 przydomowych oczyszczalni ścieków.

W 2025 roku nie przeprowadzano kontroli opróżniania zbiorników bezodpływowych i przydomowych oczyszczalni ścieków. Zgodnie z ustawą o utrzymaniu czystości i porządku w gminach, Wójt Gminy ma obowiązek przeprowadzenia takiej kontroli co najmniej raz na dwa lata. Kontrole rozpoczęto od lutego 2026 roku, a aktualny plan kontroli został zamieszczony w Biuletynie Informacji Publicznej.

## Program opieki nad zwierzętami bezdomnymi

W okresie od stycznia do listopada 2025 roku wydatki na realizację Programu opieki nad zwierzętami bezdomnymi oraz zapobiegania bezdomności zwierząt na terenie Gminy Rojewo wyniosły 47 151,92 zł.
Środki te przeznaczono przede wszystkim na wyłapywanie bezpańskich zwierząt oraz opiekę nad zwierzętami w schronisku. Na ten cel wydatkowano 41 449,52 zł. Zadanie było realizowane na podstawie umowy zawartej ze Zbigniewem Chmielewskim, prowadzącym działalność pod nazwą FHU ZIBI — Schronisko Cywil w Rybowie.
Na zapewnienie opieki weterynaryjnej w przypadkach zdarzeń drogowych z udziałem zwierząt wydatkowano 5 702,40 zł. Zadanie to realizował Bartłomiej Bednarek, prowadzący Gabinet Weterynaryjny „Cztery łapy" w Rojewie.
Dla porównania, w 2024 roku koszty realizacji programu wyniosły 61 110,65 zł. Pomimo wzrostu cen usług, wydatki w 2025 roku były niższe, co wynikało z mniejszej liczby zwierząt trafiających do schroniska.

Na dzień 31 grudnia 2025 roku w schronisku przebywało 8 psów. W 2025 roku przyjęto do schroniska 6 psów, 4 psy adoptowano, a 1 pies został odebrany przez właściciela. Nie odnotowano przypadków eutanazji ani padnięć zwierząt.
Umowa ze schroniskiem w Rybowie została zawarta na lata 2025–2026. Przewiduje ona m.in. abonament w wysokości 150 zł, dzienny pobyt jednego zwierzęcia w kwocie 14 zł, interwencję w cenie 100 zł za godzinę, koszt przejazdu 1,10 zł za kilometr, przyjęcie zwierzęcia do schroniska w kwocie 100 zł oraz koszt kastracji lub sterylizacji w wysokości 400 zł.

## Dotacje dla Gminnej Spółki Wodnej w Rojewie

W 2025 roku Gmina Rojewo udzieliła wsparcia Gminnej Spółce Wodnej w Rojewie na realizację zadań związanych z utrzymaniem urządzeń melioracyjnych. Na podstawie umowy z dnia 17 lutego 2025 roku przyznano Gminnej Spółce Wodnej dotację celową z budżetu Gminy Rojewo w wysokości 15 000,00 zł. Środki zostały przeznaczone na wykonanie renowacji rowu R-FV15 i R-FC16 w miejscowości Topola i zostały wykorzystane w całości.
Ponadto z budżetu Samorządu Województwa Kujawsko-Pomorskiego pozyskano kwotę 26 000,00 zł, która również została w całości przekazana Gminnej Spółce Wodnej w formie dotacji celowej. Środki przeznaczono na realizację zadania pn. „Konserwacja rowu R-L w miejscowości Płonkówko, Dąbie, gm. Rojewo". Kwota została wykorzystana w całości.

## Wnioski

Dane przedstawione w sprawozdaniu wskazują, że w 2025 roku Gmina Rojewo realizowała szeroki zakres zadań związanych z gospodarką komunalną, ochroną środowiska, obsługą mieszkańców oraz utrzymaniem infrastruktury technicznej.
Najważniejsze wnioski za 2025 rok:

1. Opłata adiacencka przyniosła istotne dochody — w 2025 roku wpłaty wyniosły 203 321,50 zł, przy decyzjach wydanych na łączną kwotę 261 003,90 zł.
2. Rozwój kanalizacji przełożył się na znaczący wzrost liczby umów kanalizacyjnych — zawarto 82 nowe umowy.
3. Gmina sprzedała 207 516 m³ wody oraz odebrała 31 282 m³ ścieków w ramach rozliczeń z odbiorcami.
4. Na koniec 2025 roku zaległości z tytułu sprzedaży wody, ścieków i opłat pokrewnych wyniosły 151 553,30 zł, co wymaga dalszego monitorowania.
5. Koszty usuwania awarii wodociągowo-kanalizacyjnych wzrosły względem 2024 roku.
6. System EcoSanity wspiera prowadzenie ewidencji i nadzoru nad gospodarką ściekową, obejmując 669 zbiorników bezodpływowych oraz 225 przydomowych oczyszczalni.
7. Wydatki na opiekę nad zwierzętami bezdomnymi były niższe niż w 2024 roku, mimo wzrostu kosztów usług.
8. Gmina skutecznie wspierała działania Gminnej Spółki Wodnej, zarówno środkami własnymi, jak i pozyskanymi z budżetu województwa.

## Publiczny transport zbiorowy i komunikacja autobusowa.

Ważnym elementem funkcjonowania Gminy Rojewo w 2025 roku pozostawała organizacja transportu, w szczególności zapewnienie dowozu dzieci do szkół oraz dostępności komunikacyjnej mieszkańców. Na terenie gminy funkcjonowały cztery regularne linie autobusowe w krajowym transporcie drogowym, realizowane głównie na potrzeby dowozu uczniów do placówek oświatowych. Przewoźnikiem wykonującym te zadania było Przedsiębiorstwo Transportowe Tomasz Sternal z siedzibą w Rojewie.
Zapewnienie dowozu dzieci do szkół stanowi jedno z podstawowych i szczególnie odpowiedzialnych zadań gminy. Ma ono nie tylko wymiar organizacyjny, ale również społeczny, ponieważ wpływa na bezpieczeństwo uczniów, komfort rodzin oraz równy dostęp dzieci i młodzieży do edukacji, niezależnie od miejsca zamieszkania.
Gmina Rojewo uczestniczyła również w realizacji publicznego transportu zbiorowego poprzez współpracę z Powiatem Inowrocławskim. W ramach zawartego porozumienia dotyczącego zasad współfinansowania zadań organizatora publicznego transportu zbiorowego o charakterze użyteczności publicznej, mieszkańcy mogli korzystać z powiatowych przewozów pasażerskich na liniach komunikacyjnych: E: Gniewkowo – Rojewo – Inowrocław oraz N: Złotniki Kujawskie – Oporówek – Inowrocław.
Funkcjonowanie tych połączeń miało istotne znaczenie dla mieszkańców, zwłaszcza osób nieposiadających własnego środka transportu, młodzieży, seniorów oraz osób dojeżdżających do pracy, szkół, placówek medycznych i instytucji publicznych. Utrzymanie dostępności komunikacyjnej pozostaje jednym z ważnych czynników przeciwdziałania wykluczeniu transportowemu oraz wzmacniania spójności społecznej gminy.

# Zarządzanie kryzysowe, ochrona ludności i obrona cywilna

W 2025 roku działania Gminy Rojewo w zakresie zarządzania kryzysowego, ochrony ludności oraz obrony cywilnej koncentrowały się na wzmacnianiu lokalnego systemu bezpieczeństwa oraz zwiększaniu gotowości do reagowania na sytuacje nadzwyczajne. Szczególne znaczenie miały zadania związane z wejściem w życie od 1 stycznia 2025 roku ustawy o ochronie ludności i obronie cywilnej. Realizowane działania obejmowały zarówno rozwój infrastruktury służącej bezpieczeństwu mieszkańców, jak i doposażenie magazynów obrony cywilnej oraz jednostek Ochotniczych Straży Pożarnych. Celem tych przedsięwzięć było zwiększenie zdolności gminy do reagowania w przypadku zagrożeń życia i zdrowia mieszkańców, awarii infrastruktury technicznej, przerw w dostawie energii elektrycznej oraz wystąpienia klęsk żywiołowych.

W ramach programu ochrony ludności i obrony cywilnej Gmina Rojewo otrzymała w latach 2025–2026 dofinansowanie w łącznej wysokości 657 858,04 zł. Środki te zostały przeznaczone na rozwój zaplecza kryzysowego, doposażenie magazynu obrony cywilnej oraz wsparcie jednostek OSP w specjalistyczny sprzęt ratowniczy.

Jednym z istotnych zadań było zwiększenie bezpieczeństwa energetycznego Stacji Uzdatniania Wody w Rojewie poprzez dostawę i montaż magazynu energii wraz z falownikiem hybrydowym, osprzętem i okablowaniem. Na realizację tego zadania przeznaczono 119 998,80 zł. Inwestycja ta ma szczególne znaczenie dla zapewnienia ciągłości działania infrastruktury wodociągowej w sytuacjach awaryjnych oraz podczas przerw w dostawie energii elektrycznej.

W ramach programu przewidziano również budowę i doposażenie magazynu ochrony ludności i obrony cywilnej. Na ten cel przeznaczono łącznie 163 282,50 zł. Zadanie obejmuje zakup i montaż dwóch pawilonów magazynowych, wykonanie fundamentowej płyty betonowej oraz zakup wyposażenia, w tym agregatów prądotwórczych, namiotu magazynowego, plandek, przedłużaczy bębnowych i rozdzielaczy prądu.

Dodatkowo zakupiono 100 plecaków ewakuacyjnych o wartości 299 000,00 zł, które stanowić będą podstawowe wyposażenie wykorzystywane podczas działań ewakuacyjnych i kryzysowych. Uzupełnieniem wyposażenia magazynu były regały magazynowe zakupione za kwotę 13 576,74 zł, co pozwoli na właściwe przechowywanie i organizację sprzętu.

Ważnym elementem działań było także doposażenie ratowników Ochotniczych Straży Pożarnych z terenu Gminy Rojewo. Na specjalistyczny sprzęt ratowniczy przeznaczono 62 000,00 zł. Zakupiono m.in. aparaty powietrzne, pompę szlamową, zestawy ratownictwa medycznego, piły do betonu i stali, wodery, maski z filtropochłaniaczami, rękawice chemoodporne oraz kombinezony ochronne. Zakupiony sprzęt zwiększy skuteczność działań ratowniczych oraz bezpieczeństwo druhów i mieszkańców.

W 2025 roku gmina realizowała również zadania związane z kwalifikacją wojskową. W dniu 28 marca 2025 roku przeprowadzono kwalifikację osób z rocznika podstawowego 2006 oraz osób ze starszych roczników, które nie dopełniły obowiązku stawienia się w latach poprzednich. Do stawienia się przed Powiatową Komisją Lekarską w Inowrocławiu wezwano łącznie 37 mężczyzn.

Najważniejsze dane — bezpieczeństwo i obrona cywilna

| Zakres działania | Wartość / liczba |
|---|---|
| Dofinansowanie z programu OLiOC na lata 2025–2026 | 657 858,04 zł |
| Magazyn energii dla SUW w Rojewie | 119 998,80 zł |
| Budowa i doposażenie magazynu OLiOC | 163 282,50 zł |
| Plecaki ewakuacyjne | 100 szt. |
| Wartość plecaków ewakuacyjnych | 299 000,00 zł |
| Regały magazynowe | 13 576,74 zł |
| Sprzęt ratowniczy dla OSP | 62 000,00 zł |
| Osoby wezwane do kwalifikacji wojskowej | 37 mężczyzn |

## Utrzymanie zieleni i ochrona przyrody

Na terenie Gminy Rojewo znajdują się wartościowe elementy środowiska przyrodniczego objęte ochroną. W granicach gminy zlokalizowanych jest 7 pomników przyrody. Ponadto na obszarze gminy znajduje się 21 użytków ekologicznych o łącznej powierzchni 7,84 ha.

Szczególne znaczenie przyrodnicze ma Obszar Chronionego Krajobrazu Wydm Kotliny Toruńsko-Bydgoskiej, obejmujący jeden z cennych kompleksów krajobrazowych regionu. Obszar ten pełni funkcje ochronne, krajobrazowe, rekreacyjne i wypoczynkowe. Jego zachowanie ma znaczenie zarówno dla ochrony środowiska, jak i dla jakości życia mieszkańców.
W 2025 roku gmina prowadziła bieżące działania związane z utrzymaniem zieleni publicznej. Prace obejmowały wycinkę i przycinkę drzew, wykonywanie nasadzeń zastępczych, strzyżenie i formowanie żywopłotów, cięcia pielęgnacyjne krzewów, koszenie terenów zieleni publicznej oraz prace porządkowe.

W 2025 roku do Wójta Gminy Rojewo wpłynęło 78 wniosków dotyczących usunięcia drzew i krzewów. Spośród nich 68 stanowiły zgłoszenia zamiaru usunięcia drzew składane przez osoby fizyczne. Wójt Gminy wydał 1 decyzję wnoszącą sprzeciw wobec zgłoszenia usunięcia drzew, w przypadkach gdy drzewa znajdowały się na nieruchomościach nienależących do wnioskodawców lub były zlokalizowane na obszarze chronionego krajobrazu.
Ponadto wydano 6 decyzji zezwalających na usunięcie drzew i krzewów dla podmiotów takich jak przedsiębiorstwa, parafie, Zarząd Dróg Powiatowych oraz Zarząd Dróg Wojewódzkich. Gmina występowała również do Starosty Inowrocławskiego z wnioskami dotyczącymi usunięcia drzew z terenów będących własnością gminy. W wyniku przeprowadzonych postępowań wydano 4 decyzje pozytywne, zezwalające na usunięcie 51 drzew.
Jednocześnie w ramach działań związanych z ochroną i odtwarzaniem zieleni wykonano nasadzenia 58 drzew. Działania te przyczyniły się do poprawy walorów krajobrazowych, zwiększenia powierzchni terenów zielonych oraz wzmocnienia lokalnego systemu przyrodniczego.

## Organizacja wyborów

W 2025 roku na terenie Gminy Rojewo przeprowadzono wybory Prezydenta Rzeczypospolitej Polskiej. Głosowanie odbyło się w dwóch turach, zgodnie z kalendarzem wyborczym oraz obowiązującymi przepisami prawa wyborczego i wytycznymi Państwowej Komisji Wyborczej.
Na terenie gminy utworzono 8 obwodowych komisji wyborczych, odpowiedzialnych za przeprowadzenie głosowania, zapewnienie prawidłowego przebiegu wyborów oraz ustalenie wyników w poszczególnych obwodach.

W I turze wyborów uprawnionych do głosowania było 3 513 mieszkańców, natomiast w II turze 3 484 mieszkańców. W wyborach uczestniczyło łącznie 13 kandydatów ubiegających się o urząd Prezydenta Rzeczypospolitej Polskiej.
Frekwencja wyborcza w I turze wyniosła 58,98%, natomiast w II turze wzrosła do 61,48%. Oznacza to, że w drugiej turze mieszkańcy Gminy Rojewo jeszcze liczniej skorzystali z prawa wyborczego.
Przeprowadzenie wyborów wymagało zaangażowania pracowników Urzędu Gminy, członków obwodowych komisji wyborczych oraz zapewnienia właściwych warunków organizacyjnych i technicznych. Przygotowano i wyposażono lokale wyborcze, zapewniono obsługę administracyjną komisji oraz dokonano rozliczenia dokumentacji wyborczej po zakończeniu każdej tury głosowania.
Wybory na terenie Gminy Rojewo przebiegły prawidłowo i bez zakłóceń, zapewniając mieszkańcom możliwość udziału w demokratycznym procesie wyborczym.
Najważniejsze dane — wybory Prezydenta RP w 2025 roku

| Zakres | I tura | II tura |
|---|---|---|
| Liczba uprawnionych do głosowania | 3 513 | 3 484 |
| Frekwencja | 58,98% | 61,48% |
| Liczba obwodowych komisji wyborczych | 8 | 8 |

### Podsumowanie

W 2025 roku Gmina Rojewo realizowała istotne zadania z zakresu bezpieczeństwa, ochrony ludności, utrzymania zieleni oraz organizacji wyborów. Szczególnie ważnym kierunkiem działań było wzmacnianie odporności gminy na sytuacje kryzysowe, w tym poprzez rozwój zaplecza magazynowego, zakup sprzętu ratowniczego, doposażenie OSP oraz poprawę bezpieczeństwa energetycznego Stacji Uzdatniania Wody w Rojewie.

W zakresie ochrony środowiska prowadzono działania mające na celu racjonalne gospodarowanie zielenią, pielęgnację terenów publicznych oraz odtwarzanie zasobów przyrodniczych poprzez nowe nasadzenia. Gmina podejmowała decyzje z uwzględnieniem zarówno potrzeb mieszkańców i infrastruktury, jak również obowiązków wynikających z ochrony przyrody.

Sprawna organizacja wyborów Prezydenta Rzeczypospolitej Polskiej potwierdziła przygotowanie administracyjne gminy do realizacji zadań zleconych z zakresu administracji rządowej. Wybory przebiegły prawidłowo, a frekwencja w drugiej turze przekroczyła 61%, co świadczy o aktywnym udziale mieszkańców Gminy Rojewo w życiu publicznym.

## Planowanie Przestrzenne

W 2025 roku Gmina Rojewo prowadziła działania w zakresie planowania przestrzennego, obejmujące zarówno obowiązujące miejscowe plany zagospodarowania przestrzennego, jak i prace nad nowym Planem ogólnym Gminy Rojewo. Na terenie gminy obowiązują miejscowe plany zagospodarowania przestrzennego dotyczące wybranych obszarów, m.in. w miejscowościach Rojewo, Jezuicka Struga, Liszkowice, Płonkowo, Ściborze, Stara Wieś, Liszkowo, Glinno Wielkie, Jarki, Żelechlin, Mierogoniewice, Zawiszyn, Jaszczółtowo i Dąbie. Plany te obejmują tereny mieszkaniowe, usługowe, produkcyjne, rekreacyjne, letniskowe, oświatowo-sportowe, a także obszary związane z infrastrukturą techniczną i eksploatacją kruszywa.
Jednocześnie Gmina Rojewo przystąpiła do sporządzenia planu ogólnego, który będzie nowym aktem planowania przestrzennego obejmującym cały obszar gminy. Na stronie gminy udostępniono obwieszczenie Wójta Gminy Rojewo, wniosek do aktu planowania przestrzennego oraz uchwałę Rady Gminy Rojewo w sprawie przystąpienia do sporządzenia planu ogólnego. Plan ogólny zastąpi dotychczasowe studium i będzie stanowił podstawę dla dalszego kształtowania polityki przestrzennej gminy, w tym dla sporządzania miejscowych planów oraz wydawania decyzji o warunkach zabudowy.

# Współpraca Gminy Rojewo w ramach Stowarzyszenia Metropolia Bydgoszcz

Gmina Rojewo jest członkiem Stowarzyszenia Metropolia Bydgoszcz, które stanowi formę współpracy samorządów skupionych wokół Bydgoszczy. Stowarzyszenie zostało powołane jako alternatywna forma współpracy metropolitalnej, której celem jest wspieranie rozwoju społeczno-gospodarczego obszaru metropolii, promocja regionu oraz reprezentowanie wspólnych interesów zrzeszonych jednostek samorządu terytorialnego. Współpraca ta ma szczególne znaczenie dla mniejszych gmin, takich jak Gmina Rojewo, ponieważ pozwala uczestniczyć w działaniach ponadlokalnych, które samodzielnie byłyby trudniejsze organizacyjnie, finansowo lub promocyjnie.
W 2025 roku Stowarzyszenie Metropolia Bydgoszcz kontynuowało działania w kilku kluczowych obszarach: promocji gospodarczej, mobilności, pozyskiwania środków unijnych, współpracy energetycznej, edukacji, gospodarki odpadami, aktywizacji mieszkańców oraz promocji potencjału inwestycyjnego i turystycznego regionu.

## Promocja gospodarcza i inwestycyjna

Jednym z istotnych kierunków działalności Stowarzyszenia była promocja gospodarcza regionu oraz wspieranie samorządów w prezentowaniu oferty inwestycyjnej. W 2025 roku zadania Bydgoskiej Agencji Rozwoju Regionalnego przejął Bydgoski Park Przemysłowo-Technologiczny, który przygotowując oferty dla potencjalnych inwestorów, uwzględnia nie tylko tereny Bydgoszczy, ale także obszar całej Metropolii Bydgoszcz. Daje to również Gminie Rojewo możliwość funkcjonowania w szerszym systemie promocji inwestycyjnej, gdzie tereny położone poza miastem centralnym mogą być prezentowane jako część wspólnej, metropolitalnej oferty gospodarczej.

Znaczenie ma także projekt „Regionalne marki na eksport", realizowany w ramach programu Fundusze Europejskie dla Kujaw i Pomorza 2021–2027. Jego celem jest promocja marek regionalnych, wspieranie internacjonalizacji małych i średnich przedsiębiorstw oraz koordynacja promocji gospodarczej na rynkach zagranicznych. Planowana wartość projektu wynosi ponad 2,79 mln zł, w tym blisko 2 mln zł dofinansowania. Projekt zakłada m.in. utworzenie Eksportowego Punktu Informacyjnego, organizację konferencji dla przedsiębiorców, promocję marek regionalnych oraz udział przedstawicieli Metropolii w wyjazdach zagranicznych służących nawiązywaniu kontaktów gospodarczych.

Dla Gminy Rojewo udział w tego typu działaniach oznacza możliwość korzystania z rozpoznawalności większego obszaru gospodarczego.

Ważnym elementem współpracy metropolitalnej pozostaje Plan Zrównoważonej Mobilności Miejskiej dla Bydgoskiego Obszaru Funkcjonalnego – SUMP. Dokument ten został opracowany we współpracy Miasta Bydgoszcz i gmin partnerskich, a jego celem jest kompleksowe podejście do transportu, ochrony środowiska, zdrowia, rozwoju społecznego i gospodarczego. SUMP ma również znaczenie praktyczne, ponieważ jest dokumentem wymaganym przy pozyskiwaniu środków unijnych na projekty transportowe i komunikacyjne w perspektywie finansowej 2021–2027.
Dla Gminy Rojewo udział w pracach i strukturach metropolitalnych w zakresie mobilności oznacza możliwość uwzględniania potrzeb komunikacyjnych mieszkańców w szerszym układzie funkcjonalnym Bydgoszczy i jej otoczenia. Nawet jeśli konkretne połączenia autobusowe nie obejmują wszystkich gmin w jednakowym stopniu, sam udział w systemie planowania daje możliwość zgłaszania potrzeb i budowania argumentacji pod przyszłe rozwiązania transportowe.

## Metropolitalna Karta Seniora i działania społeczne

Stowarzyszenie kontynuowało także program Metropolitalnej Karty Seniora 60+, który umożliwia seniorom z gmin zrzeszonych korzystanie ze zniżek i ofert partnerów na obszarze metropolii. Program ten cieszy się dużym zainteresowaniem mieszkańców i wpisuje się w politykę aktywizacji osób starszych oraz przeciwdziałania ich wykluczeniu społecznemu.
Z punktu widzenia Gminy Rojewo jest to ważne, ponieważ seniorzy mogą korzystać z oferty wykraczającej poza granice jednej gminy. W praktyce wzmacnia to dostęp do usług, rekreacji i aktywności społecznej, a jednocześnie podkreśla, że współpraca metropolitalna nie dotyczy wyłącznie wielkich inwestycji, ale także codziennych, konkretnych korzyści dla mieszkańców.
Aplikacja „Metropolia Bydgoszcz" i promocja wydarzeń
Stowarzyszenie utrzymuje aplikację mobilną „Metropolia Bydgoszcz", która skupia informacje dotyczące zrzeszonych samorządów, w tym kalendarz wydarzeń, bazę noclegową oraz listę partnerów Karty Seniora 60+. Dla Gminy Rojewo jest to dodatkowy kanał promocji lokalnych wydarzeń i walorów gminy. Wspólna platforma informacyjna zwiększa widoczność mniejszych miejscowości, które dzięki temu mogą docierać do szerszego grona odbiorców z obszaru metropolii.

## Gospodarka odpadami i bezpieczeństwo środowiskowe

Ważnym obszarem współpracy metropolitalnej pozostaje gospodarka odpadami. Miasto Bydgoszcz wraz z gminami SMB kontynuuje współpracę w zakresie zagospodarowania odpadów i utylizacji ich w Zakładzie Termicznego Przekształcania Odpadów Komunalnych „ProNatura". Równolegle prowadzone są działania zmierzające do zapewnienia samowystarczalności obszaru metropolii w zakresie zagospodarowania odpadów komunalnych, w tym poprzez projekt budowy biogazowni. Szacowana wartość inwestycji wynosi około 126 mln zł netto, z czego około 60 mln zł stanowi dofinansowanie z Narodowego Funduszu Ochrony Środowiska i Gospodarki Wodnej. Planowana wydajność instalacji to około 45 000 Mg rocznie, a zakończenie inwestycji przewidziano na drugi kwartał 2027 roku.
Z perspektywy Gminy Rojewo działania te są istotne jako element długofalowego bezpieczeństwa środowiskowego i organizacyjnego całego obszaru funkcjonalnego.

## Zintegrowane Inwestycje Terytorialne i środki zewnętrzne

Szczególnie ważnym elementem działalności Stowarzyszenia jest udział w realizacji instrumentu Zintegrowanych Inwestycji Terytorialnych Bydgoskiego Obszaru Funkcjonalnego. Strategia ZIT BydOF stanowi podstawę do ubiegania się o środki w ramach programu Fundusze Europejskie dla Kujaw i Pomorza 2021–2027. Według danych na koniec 2025 roku ogłoszono 29 naborów wniosków, w tym 22 nabory w ramach EFRR i 7 naborów w ramach EFS+. Podpisano 78 umów o dofinansowanie, w tym 54 w ramach EFRR i 24 w ramach EFS+. Łączna kwota dofinansowania UE dla zawartych umów wyniosła 328 826 517 zł, co stanowiło 78,8% alokacji ZIT BydOF.
Dla Gminy Rojewo uczestnictwo w tym obszarze ma znaczenie strategiczne. Pozwala ono funkcjonować w ramach większego mechanizmu pozyskiwania środków europejskich, obejmującego inwestycje infrastrukturalne, społeczne, edukacyjne, środowiskowe i rozwojowe. Członkostwo w Stowarzyszeniu wzmacnia pozycję gminy w procesach planowania i aplikowania o środki, których samodzielne pozyskanie mogłoby być trudniejsze.
W 2025 roku zakończono również prace nad Strategią Rozwoju Ponadlokalnego Bydgoskiego Obszaru Funkcjonalnego 2035+. Dokument określa priorytety, cele długookresowe oraz kierunki działań na podstawie zdiagnozowanych problemów i potrzeb społecznych, gospodarczych, środowiskowych i przestrzennych. Został przyjęty przez rady miast, gmin i powiatów zrzeszonych w Stowarzyszeniu. Dla Gminy Rojewo oznacza to udział w planowaniu rozwoju całego obszaru funkcjonalnego w perspektywie ponadlokalnej.

## Energia, OZE i transformacja energetyczna

Ważnym kierunkiem współpracy SMB były również działania związane z efektywnością energetyczną, odnawialnymi źródłami energii oraz tworzeniem społeczności energetycznych. Stowarzyszenie przystąpiło do Polskiej Sieci „Energie Cites", której celem jest wymiana doświadczeń i współpraca w zakresie efektywności energetycznej, OZE oraz pozyskiwania środków finansowych.

W 2025 roku prowadzono także prace nad utworzeniem Klastra Energetycznego i Spółdzielni Energetycznych, w skład których miałyby wejść samorządy SMB. Ponadto realizowano szkolenia i warsztaty dotyczące transformacji energetycznej, planowania przestrzennego w kontekście OZE oraz decyzji administracyjnych związanych z inwestycjami energetycznymi. Działania te mają znaczenie dla podnoszenia kompetencji pracowników samorządowych, a w dłuższej perspektywie mogą wspierać racjonalizację kosztów energii oraz rozwój lokalnych źródeł odnawialnych.

## Rada Gospodarcza i dialog z otoczeniem gospodarczym

W 2025 roku odbyło się także spotkanie Rady Gospodarczej przy Stowarzyszeniu Metropolia Bydgoszcz dotyczące planowanych i realizowanych inwestycji związanych z rozwojem infrastruktury transportowej na obszarze metropolii. W spotkaniu uczestniczyli m.in. przedstawiciele administracji rządowej, uczelni wyższych, Generalnej Dyrekcji Dróg Krajowych i Autostrad oraz portu lotniczego.
Dla Gminy Rojewo udział w strukturze metropolitalnej oznacza dostęp do szerszego forum wymiany informacji o inwestycjach i kierunkach rozwoju infrastruktury, które mogą mieć wpływ także na gminy położone poza centrum metropolii.

## Podsumowanie

Członkostwo Gminy Rojewo w Stowarzyszeniu Metropolia Bydgoszcz stanowi ważny element prowadzenia polityki rozwoju w wymiarze ponadlokalnym. Współpraca ta umożliwia udział w projektach i inicjatywach obejmujących promocję gospodarczą, planowanie transportowe, pozyskiwanie środków europejskich, transformację energetyczną, gospodarkę odpadami, aktywizację mieszkańców oraz promocję walorów regionu.
Dla Gminy Rojewo szczególne znaczenie mają działania związane z udziałem w strategicznych dokumentach Bydgoskiego Obszaru Funkcjonalnego, możliwością korzystania z instrumentu ZIT, uczestnictwem w pracach dotyczących energii i OZE, promocją gospodarczą oraz włączeniem mieszkańców w inicjatywy społeczne i rekreacyjne. Współpraca w ramach Metropolii Bydgoszcz wzmacnia potencjał rozwojowy gminy, zwiększa jej widoczność oraz pozwala korzystać z doświadczeń i narzędzi wypracowywanych wspólnie przez samorządy regionu.

# Inwestycje gminne zrealizowane w 2025 roku

W 2025 roku Gmina Rojewo kontynuowała działania inwestycyjne ukierunkowane na poprawę jakości życia mieszkańców, rozwój infrastruktury technicznej, zwiększenie bezpieczeństwa oraz wzmacnianie dostępności komunikacyjnej. Zakres realizowanych zadań obejmował przede wszystkim inwestycje wodno-kanalizacyjne, drogowe, rowerowe oraz przedsięwzięcia poprawiające bezpieczeństwo użytkowników dróg.
Szczególne znaczenie miały inwestycje w infrastrukturę wodociągową i kanalizacyjną, ponieważ stanowią one podstawę dalszego rozwoju miejscowości, poprawy warunków bytowych mieszkańców

oraz ochrony środowiska. Równolegle prowadzono zadania drogowe i komunikacyjne, które zwiększają bezpieczeństwo oraz poprawiają codzienne przemieszczanie się po terenie gminy.

## Infrastruktura wodociągowa

W 2025 roku Gmina Rojewo realizowała kolejne zadania związane z rozbudową sieci wodociągowej. Inwestycje te objęły miejscowości Rojewice, Dąbie oraz Płonkowo.
W miejscowości Rojewice wybudowano sieć wodociągową o długości 1 040 metrów. Łączna wartość zadania, obejmująca roboty budowlane oraz nadzór, wyniosła 158 732,92 zł.
W miejscowości Dąbie wykonano sieć wodociągową o długości 850 metrów, a całkowita wartość inwestycji, również wraz z nadzorem, wyniosła 133 639,50 zł.
Kolejnym zadaniem była budowa sieci wodociągowej w miejscowości Płonkowo, gdzie powstał odcinek o długości 250 metrów. Wartość inwestycji wyniosła 51 045,00 zł.
Łącznie w 2025 roku wybudowano około 2 140 metrów nowej sieci wodociągowej.

## Infrastruktura rowerowa i bezpieczeństwo ruchu

Jednym z największych zadań inwestycyjnych 2025 roku było zakończenie budowy ścieżki rowerowej Liszkowo–Płonkowo. W ramach inwestycji powstała trasa o długości 10,553 km. Łączna wartość zadania, obejmująca roboty budowlane oraz nadzór, wyniosła 9 300 264,44 zł. Na realizację tego przedsięwzięcia Gmina pozyskała 4 750 000,00 zł dofinansowania.
Budowa ścieżki rowerowej ma istotne znaczenie nie tylko rekreacyjne, ale również komunikacyjne i społeczne. Inwestycja poprawia bezpieczeństwo rowerzystów i pieszych, tworzy alternatywę dla transportu samochodowego oraz wzmacnia połączenia pomiędzy miejscowościami.

Dodatkowo wykonano oświetlenie przejść rowerowych, obejmujące montaż 14 lamp solarnych hybrydowych. Wartość tego zadania wyniosła 153 258,00 zł.

## Infrastruktura drogowa

Ważnym zadaniem drogowym była przebudowa dróg gminnych w miejscowości Liszkowo. W ramach inwestycji wykonano odcinek drogi o długości 367,83 mb i szerokości nawierzchni 5,5 m. Zadanie obejmowało również wykonanie kanalizacji deszczowej o długości 156,50 mb oraz 19 zjazdów. Łączna wartość inwestycji, wraz z robotami budowlanymi, nadzorem i tablicą informacyjną, wyniosła 1 154 326,76 zł. Gmina uzyskała na ten cel 577 163,00 zł dofinansowania.
Realizacja tego zadania poprawiła komfort jazdy, bezpieczeństwo mieszkańców oraz odwodnienie drogi. Przebudowa dróg lokalnych pozostaje jednym z najbardziej oczekiwanych przez mieszkańców kierunków inwestowania, ponieważ bezpośrednio wpływa na codzienne funkcjonowanie gospodarstw domowych, rolników, przedsiębiorców i wszystkich użytkowników dróg.

## Infrastruktura kanalizacyjna

W 2025 roku Gmina Rojewo realizowała również istotne zadania kanalizacyjne. Szczególne znaczenie miała inwestycja pn. Budowa kanalizacji Rojewo–Topola–Ściborze, realizowana w formule „zaprojektuj i wybuduj". Łączna wartość zadania, wraz z nadzorem, wyniosła 2 968 620,61 zł. Zakres inwestycji obejmuje sieć kanalizacyjną o długości 7,21 km, w tym 2,68 km sieci tłocznej oraz 4,53 km sieci grawitacyjnej.
Drugim ważnym przedsięwzięciem była budowa kanalizacji Płonkowo–Dobiesławice. Wartość inwestycji określono na 1 384 365,00 zł, a planowana długość sieci wynosi około 3,3 km. W 2025 roku opracowano projekt budowlany dla tego zadania. Gmina pozyskała na nie 1 315 146,75 zł dofinansowania.

Zakończenie prac projektowo budowlanych przesunięto na rok 2026r. Inwestycje kanalizacyjne są jednymi z najbardziej kosztownych, ale również najbardziej potrzebnych. Ich efekty często nie są tak widoczne jak nowa droga czy ścieżka rowerowa, jednak mają fundamentalne znaczenie dla ochrony środowiska, rozwoju zabudowy oraz poprawy standardu życia mieszkańców.

### Remonty i wydatki bieżące

Oprócz dużych inwestycji majątkowych w 2025 roku realizowano również mniejsze zadania remontowe i usługowe, które służyły utrzymaniu majątku komunalnego w należytym stanie.
W budynku wielorodzinnym w miejscowości Osieczek 15 dokonano wymiany 7 okien, za kwotę 7 701,60 zł. Wykonano także wymianę wewnętrznej linii zasilającej w budynku mienia komunalnego, obejmującym budynek OSP z częścią mieszkalną w miejscowości Rojewice, za kwotę 2 460,00 zł.
W miejscowości Liszkowo wykonano przyłącze kanalizacyjne do budynku świetlicy wiejskiej o długości 66 mb, za kwotę 17 602,44 zł. Przeprowadzono również wymianę rynny i rur spustowych przy budynku świetlicy wiejskiej w Liszkowie oraz budynku apteki w Rojewie. Wartość tego zadania wyniosła 4 067,04 zł.

## Gospodarka gruntami i mieniem komunalnym Gminy Rojewo w 2025 roku

Gospodarka nieruchomościami stanowi jeden z istotnych obszarów zarządzania gminą. Obejmuje zarówno utrzymanie i racjonalne wykorzystywanie majątku komunalnego, jak również nabywanie, zbywanie, dzierżawę oraz regulowanie stanu prawnego nieruchomości. W 2025 roku Gmina Rojewo prowadziła działania w tym zakresie w sposób ukierunkowany na porządkowanie zasobu, zapewnienie dochodów budżetowych oraz tworzenie warunków dla dalszego rozwoju infrastrukturalnego i przestrzennego.
Według stanu na dzień 31 grudnia 2025 roku powierzchnia gruntów stanowiących mienie komunalne Gminy Rojewo wynosiła 223,5930 ha, a ich łączna wartość została określona na 2 660 773,93 zł. W porównaniu z rokiem poprzednim powierzchnia gruntów zwiększyła się o 1,3360 ha, natomiast wartość nieruchomości wzrosła o 23 407,22 zł.

### Zmiany w zasobie nieruchomości gminnych

W 2025 roku Gmina Rojewo przyjęła do zasobu grunty o łącznej powierzchni 2,1995 ha i szacunkowej wartości 37 143,00 zł. Największa część tego przyrostu dotyczyła działek położonych w obrębie Mierogoniewice, które zostały przejęte w drodze komunalizacji gruntów Skarbu Państwa. Łącznie w tym obrębie przyjęto działki o powierzchni 2,0643 ha i wartości 20 643,00 zł. Dodatkowo, w wyniku zamiany nieruchomości, do zasobu gminy przyjęto dwie działki w obrębie Płonkówko o łącznej powierzchni 0,1352 ha i wartości 16 500,00 zł.
Jednocześnie w 2025 roku z zasobu gminnego wykreślono nieruchomości o łącznej powierzchni 0,9887 ha i wartości początkowej 13 739,78 zł. Zmiany te wynikały ze sprzedaży nieruchomości, zamian gruntów oraz decyzji związanych z realizacją inwestycji drogowych. Dochód uzyskany przez Gminę Rojewo z tytułu sprzedaży nieruchomości wyniósł 266 645,20 zł.

Do istotnych transakcji należała sprzedaż lokalu mieszkalnego w obrębie Dąbie oraz sprzedaż działek położonych m.in. w obrębach Glinki i Jarki. Część zmian w zasobie wynikała również z przejścia działek z mocy prawa na rzecz Województwa Kujawsko-Pomorskiego, co było związane z decyzjami dotyczącymi realizacji inwestycji drogowych.

Największe zasoby gruntów według miejscowości
Największa powierzchnia gruntów komunalnych Gminy Rojewo na koniec 2025 roku znajdowała się w miejscowościach:

| Miejscowość | Powierzchnia gruntów komunalnych na 31.12.2025 r. |
|---|---|
| Rojewo | 34,9037 ha |
| Liszkowo | 28,2003 ha |
| Jarki | 17,3591 ha |
| Glinki | 16,9373 ha |
| Dąbie | 15,2093 ha |
| Glinno Wielkie | 14,8394 ha |
| Rojewice | 14,6163 ha |
| Płonkówko | 11,7459 ha |
| Ściborze | 10,5657 ha |

Dane te pokazują, że zasób mienia komunalnego jest rozproszony na terenie całej gminy, przy czym największe znaczenie pod względem powierzchni mają grunty położone w Rojewie, Liszkowie, Jarkach, Glinkach oraz Dąbiu.

## Użytkowanie wieczyste

Na koniec 2025 roku powierzchnia gruntów mienia komunalnego Gminy Rojewo oddanych w użytkowanie wieczyste wynosiła 3,1337 ha. Grunty te obejmowały łącznie 15 działek, położonych w obrębach: Liszkowo, Płonkowo, Rojewo, Ściborze, Topola oraz Zawiszyn.
Wysokość naliczonych opłat rocznych z tytułu użytkowania wieczystego gruntów w 2025 roku wyniosła 31 844,48 zł brutto.
Gmina Rojewo posiadała również w użytkowaniu wieczystym grunty Skarbu Państwa o powierzchni 5,8792 ha i wartości 74 880,50 zł. Grunty te położone były m.in. w obrębach Liszkowo, Mierogoniewice, Płonkowo, Płonkówko, Rojewo oraz Żelechlin.

## Najem i dzierżawa nieruchomości

Nieruchomości stanowiące własność Gminy Rojewo, które nie były wykorzystywane bezpośrednio przez jednostki organizacyjne lub inne podmioty gminne, były udostępniane poprzez najem i dzierżawę. Taka forma gospodarowania pozwala na racjonalne wykorzystanie mienia oraz uzyskiwanie dochodów do budżetu gminy.
Na koniec 2025 roku umowy dzierżawne obejmowały grunty o łącznej powierzchni 35,3064 ha. Największe powierzchnie dzierżawione znajdowały się w miejscowościach:

| Miejscowość | Powierzchnia dzierżawiona |
|---|---|
| Rojewo | 16,3407 ha |
| Glinki | 3,5083 ha |
| Stara Wieś | 2,9047 ha |
| Płonkowo | 2,4975 ha |
| Glinno Wielkie | 2,3690 ha |
| Jezuicka Struga | 2,0000 ha |
| Liszkowo | 1,9015 ha |

Dokument wskazuje również, że wobec dłużników prowadzone były działania windykacyjne, a wobec części z nich także czynności egzekucyjne po wystawionych nakazach zapłaty z klauzulą wykonalności.

W raporcie warto zaznaczyć, że najem i dzierżawa są nie tylko źródłem dochodów, ale także sposobem na utrzymanie aktywnego wykorzystania mienia gminnego.

### Planowanie przestrzenne jako element gospodarki gruntami

Gospodarka gruntami pozostaje ściśle powiązana z planowaniem przestrzennym, ponieważ to właśnie dokumenty planistyczne określają możliwości zagospodarowania nieruchomości oraz kierunki rozwoju gminy.

Podstawowym dokumentem wyznaczającym politykę przestrzenną Gminy Rojewo jest Studium uwarunkowań i kierunków zagospodarowania przestrzennego, zatwierdzone uchwałą Rady Gminy Rojewo z 13 grudnia 2012 roku i zmienione uchwałą z 29 czerwca 2023 roku.

Na terenie Gminy Rojewo obowiązują 23 miejscowe plany zagospodarowania przestrzennego, które obejmują powierzchnię 1 207 ha, co stanowi 10,04% powierzchni gminy.

Dla nieruchomości nieobjętych miejscowymi planami zagospodarowania przestrzennego wydawane były decyzje o warunkach zabudowy i zagospodarowania terenu. W przekazanym materiale wskazano liczbę 354 decyzji, w tym 301 dotyczących budownictwa mieszkalnego, przy przeciętnym czasie oczekiwania na decyzję wynoszącym 5 miesięcy.

W 2025 roku wskazano również decyzje o ustaleniu lokalizacji inwestycji celu publicznego dotyczące m.in. budowy sieci elektroenergetycznych, kanalizacyjnych i wodociągowych, w tym inwestycji takich jak kanalizacja Rojewo–Topola–Ściborze, kanalizacja Płonkowo–Dobiesławice, wodociąg w Żelechlinie oraz wodociąg Liszkowice–Stara Wieś.

## Współpraca Gminy Rojewo z organizacjami pozarządowymi

W 2025 roku Gmina Rojewo kontynuowała współpracę z organizacjami pozarządowymi oraz innymi podmiotami prowadzącymi działalność pożytku publicznego. Współpraca ta stanowi ważny element lokalnej polityki społecznej, kulturalnej, sportowej i integracyjnej. Organizacje pozarządowe, stowarzyszenia, ochotnicze straże pożarne, kluby sportowe oraz koła gospodyń wiejskich są naturalnymi partnerami samorządu, ponieważ działają najbliżej mieszkańców i najlepiej rozpoznają potrzeby swoich środowisk.

Podstawą współpracy był roczny program współpracy Gminy Rojewo z organizacjami pozarządowymi na 2025 rok, przyjęty uchwałą Rady Gminy Rojewo z dnia 21 listopada 2024 roku. Program określał zasady, formy oraz obszary współdziałania gminy z trzecim sektorem, przy poszanowaniu zasad pomocniczości, partnerstwa, efektywności i jawności.

Współpraca Gminy Rojewo z organizacjami pozarządowymi miała charakter zarówno finansowy, jak i pozafinansowy. W wymiarze finansowym obejmowała udzielanie dotacji z budżetu gminy na realizację zadań publicznych. W wymiarze pozafinansowym dotyczyła m.in. konsultacji dokumentów, wymiany informacji, wsparcia organizacyjnego, współorganizacji wydarzeń lokalnych, promocji inicjatyw społecznych oraz bieżącego kontaktu z przedstawicielami środowisk wiejskich.

## Pomoc społeczna i działalność Gminnego Ośrodka Pomocy Społecznej w Rojewie w 2025 roku

W 2025 roku zadania z zakresu pomocy społecznej na terenie Gminy Rojewo realizował Gminny Ośrodek Pomocy Społecznej w Rojewie. Działalność Ośrodka obejmowała zarówno wypłatę świadczeń finansowych, jak i prowadzenie pracy socjalnej, wspieranie rodzin, pomoc osobom starszym,

chorym, z niepełnosprawnościami, osobom bezdomnym oraz rodzinom znajdującym się w trudnej sytuacji życiowej.
Plan budżetu jednostki na 2025 rok wynosił 6 814 618,35 zł, natomiast wykonanie budżetu osiągnęło poziom 6 621 187,24 zł, co stanowiło 97,16% planowanych wydatków. Dla porównania, w 2024 roku wykonanie budżetu GOPS wyniosło 6 805 225,23 zł. Oznacza to, że mimo utrzymującego się wysokiego zakresu realizowanych zadań, poziom wydatków w 2025 roku był nieco niższy niż w roku poprzednim.
W Ośrodku zatrudnionych było łącznie 8 pracowników, w tym kierownik, główny księgowy, pracownicy socjalni, asystent rodziny, inspektorzy oraz robotnik gospodarczy. Struktura zatrudnienia pozwalała na realizację zarówno zadań administracyjnych, jak i bezpośredniej pracy z mieszkańcami wymagającymi wsparcia.

## Świadczenia z pomocy społecznej

Od 1 stycznia 2025 roku wzrosło kryterium dochodowe uprawniające do ubiegania się o świadczenia pieniężne z pomocy społecznej. Wynosiło ono 1 010,00 zł dla osoby samotnie gospodarującej oraz 823,00 zł dla osoby w rodzinie. W 2024 roku kryteria te wynosiły odpowiednio 776,00 zł i 600,00 zł. Zmiana ta zwiększyła dostępność wsparcia dla mieszkańców znajdujących się w trudnej sytuacji dochodowej.
W ramach zadań własnych i zleconych w 2025 roku udzielono następujących form wsparcia:

| Rodzaj świadczenia | Liczba osób w 2025 r. | Liczba osób w 2024 r. |
|---|---|---|
| Zasiłek celowy | 32 | 22 |
| Specjalny zasiłek celowy | 29 | 31 |
| Zasiłek celowy „Posiłek w szkole i w domu” | 42 | 39 |
| Zasiłek okresowy | 27 | 26 |

Najczęstszymi powodami przyznawania pomocy były: długotrwała i ciężka choroba, ubóstwo, bezrobocie oraz niepełnosprawność. Dane te pokazują, że pomoc społeczna w gminie nadal koncentruje się przede wszystkim na wsparciu osób i rodzin dotkniętych problemami zdrowotnymi, ekonomicznymi oraz ograniczeniami w samodzielnym funkcjonowaniu.

## Pobyt mieszkańców w domach pomocy społecznej

W 2025 roku w domach pomocy społecznej przebywało 14 mieszkańców Gminy Rojewo. Liczba ta nie zmieniła się w stosunku do 2024 roku. Na realizację tego zadania wydatkowano 735 935,37 zł, podczas gdy w 2024 roku koszt ten wyniósł 725 982,25 zł.
Wzrost wydatków przy tej samej liczbie osób wynikał przede wszystkim ze zwiększających się kosztów odpłatności za pobyt w domach pomocy społecznej. Jest to obszar, który w kolejnych latach może nadal istotnie wpływać na budżet gminy, szczególnie w związku ze starzeniem się społeczeństwa i rosnącymi kosztami usług opiekuńczych.

## Zapewnienie schronienia osobom bezdomnym

Gmina realizowała również zadania związane z zapewnieniem schronienia osobom bezdomnym. W 2025 roku w ośrodkach wsparcia, takich jak noclegownie i schroniska, przebywało 8 osób. Koszt pobytu tych osób wyniósł 44 248,47 zł. Dla porównania, w 2024 roku przy tej samej liczbie osób koszt wyniósł 31 164,85 zł.
Wzrost kosztów wynikał nie ze zwiększenia liczby osób korzystających z tej formy pomocy, lecz ze wzrostu cen usług świadczonych przez placówki zapewniające schronienie.

## Piecza zastępcza

W 2025 roku w pieczy zastępczej przebywało 15 dzieci z terenu Gminy Rojewo, podczas gdy w 2024 roku było to 14 dzieci. Spośród nich 14 dzieci przebywało w rodzinach zastępczych, natomiast 1 dziecko w placówce opiekuńczo-wychowawczej.
Zgodnie z ustawą o wspieraniu rodziny i systemie pieczy zastępczej, gmina partycypuje w kosztach utrzymania dzieci umieszczonych w pieczy zastępczej. W 2025 roku wydatki Gminy Rojewo z tego tytułu wyniosły 187 488,13 zł. Dla porównania, w 2024 roku było to 221 090,80 zł. Pomimo wzrostu liczby dzieci objętych pieczą zastępczą, wydatki w tym zakresie były niższe niż rok wcześniej.

## Praca socjalna

Jednym z najważniejszych zadań GOPS pozostawała praca socjalna, czyli bezpośrednie wspieranie osób i rodzin w rozwiązywaniu problemów życiowych. Pomoc finansowa, choć ważna, nie wyczerpuje roli pomocy społecznej. Kluczowe znaczenie ma codzienna, często trudna i wymagająca praca z mieszkańcami, której celem jest przywracanie samodzielności, aktywizacja oraz poprawa funkcjonowania rodzin.
Praca socjalna prowadzona przez pracowników Ośrodka obejmowała między innymi pomoc w zapewnieniu środków materialnych, poprawę warunków mieszkaniowych, wsparcie osób bezrobotnych, chorych, starszych i z niepełnosprawnościami, a także pomoc rodzinom z problemami wychowawczymi, alkoholowymi lub związanymi ze zdrowiem psychicznym.
W 2025 roku pracą socjalną objęto 233 osoby w 110 rodzinach. Jest to jeden z najważniejszych mierników aktywności GOPS, ponieważ pokazuje skalę rzeczywistego kontaktu z mieszkańcami i pracy prowadzonej nie tylko „przy biurku", ale przede wszystkim w środowisku lokalnym.

## Pomoc materialna dla uczniów

W 2025 roku realizowano również pomoc materialną o charakterze socjalnym w formie stypendiów szkolnych. Wysokość stypendium była uzależniona od sytuacji dochodowej rodziny oraz obowiązujących regulacji lokalnych. Stawki stypendiów w 2025 roku wynosiły: 99,20 zł, 148,80 zł oraz 198,40 zł i pozostały na poziomie z 2024 roku.
Łączny koszt udzielonej pomocy stypendialnej w 2025 roku wyniósł 9 721,60 zł, w tym dotacja stanowiła 7 777,28 zł. Dla porównania, w 2024 roku koszt ten wyniósł 16 566,40 zł, w tym dotacja 13 253,81 zł.

## Podsumowanie

Działalność Gminnego Ośrodka Pomocy Społecznej w Rojewie w 2025 roku koncentrowała się na zapewnieniu bezpieczeństwa socjalnego mieszkańcom znajdującym się w trudnej sytuacji życiowej. Ośrodek realizował zarówno świadczenia pieniężne, jak i działania pozafinansowe, w tym pracę socjalną, wsparcie rodzin, pomoc dzieciom, osobom starszym, chorym, bezdomnym oraz osobom wymagającym opieki instytucjonalnej.
Na szczególną uwagę zasługuje utrzymujący się wysoki poziom realizacji budżetu jednostki, wzrost dostępności świadczeń wynikający z podwyższenia kryteriów dochodowych oraz rosnące koszty usług opiekuńczych i schronienia. Jednocześnie skala pracy socjalnej — 233 osoby w 110 rodzinach — potwierdza, że pomoc społeczna w Gminie Rojewo pełni nie tylko funkcję wypłaty świadczeń, ale przede wszystkim funkcję wspierającą, doradczą i stabilizującą życie mieszkańców.
Wnioskiem na kolejne lata jest potrzeba dalszego monitorowania kosztów pobytu mieszkańców w domach pomocy społecznej, kosztów zapewnienia schronienia osobom bezdomnym oraz sytuacji rodzin wymagających intensywnego wsparcia. Są to obszary, które — przy zmianach demograficznych i rosnących cenach usług — mogą mieć coraz większe znaczenie dla polityki społecznej gminy.

# Wnioski końcowe

Raport o stanie Gminy Rojewo za 2025 rok pokazuje, że był to okres stabilnego zarządzania finansami publicznymi, kontynuacji ważnych inwestycji infrastrukturalnych oraz realizacji szerokiego zakresu usług na rzecz mieszkańców. Gmina wykonywała swoje zadania w warunkach rosnących kosztów funkcjonowania administracji, utrzymania infrastruktury i świadczenia usług publicznych, zachowując jednocześnie równowagę budżetową oraz zdolność do finansowania zadań bieżących i rozwojowych.

Szczególnie istotnym elementem oceny roku 2025 jest sytuacja finansowa gminy. Budżet zakończył się dodatnim wynikiem w wysokości 70 776,37 zł, mimo że plan po zmianach przewidywał deficyt. Dochody wykonano w kwocie 39 431 640,29 zł, a wydatki w kwocie 39 360 863,92 zł. Ważnym sygnałem stabilności była także nadwyżka operacyjna w wysokości 3 147 267,82 zł, potwierdzająca, że dochody bieżące pokryły wydatki bieżące. Wydatki majątkowe wyniosły 8 797 840,73 zł, co stanowiło 22,35% wydatków ogółem, a suma aktywów gminy wzrosła do 64 120 203,11 zł. Dane te wskazują na odpowiedzialne prowadzenie gospodarki finansowej oraz wzrost wartości majątku gminy.

Jednocześnie raport potwierdza utrzymujące się wyzwania demograficzne. Liczba mieszkańców zameldowanych na pobyt stały spadła z 4482 osób na koniec 2023 roku do 4448 osób na koniec 2024 roku i 4421 osób na koniec 2025 roku. Oznacza to potrzebę dalszego wzmacniania atrakcyjności osiedleńczej gminy, zwłaszcza dla rodzin z dziećmi, osób aktywnych zawodowo oraz mieszkańców planujących trwałe związanie swojej przyszłości z Gminą Rojewo.

Jednym z najważniejszych obszarów działalności gminy pozostawała oświata, kultura i organizacja życia społecznego. Oświata była największym obszarem wydatkowym budżetu, a Samorządowy Zespół Oświaty i Kultury realizował zadania związane z obsługą placówek, dowozem uczniów, kulturą, sportem i promocją. Działalność kulturalna, wydarzenia lokalne, uroczystości patriotyczne i przedsięwzięcia integracyjne wzmacniały więzi mieszkańców oraz pielęgnowały lokalną tradycję.

Rok 2025 był również okresem znaczących inwestycji infrastrukturalnych. Wśród najważniejszych zadań należy wskazać rozbudowę sieci wodociągowej, zakończenie budowy ścieżki rowerowej Liszkowo–Płonkowo o długości 10,553 km, przebudowę dróg gminnych w Liszkowie oraz realizację i przygotowanie inwestycji kanalizacyjnych. Szczególne znaczenie miały zadania wodno-kanalizacyjne, ponieważ tworzą one podstawę dalszego rozwoju miejscowości, poprawiają warunki życia mieszkańców i wzmacniają ochronę środowiska.

Ważnym kierunkiem działań była gospodarka komunalna. Rozwój kanalizacji, obsługa systemu wodno-ściekowego, ewidencja zbiorników bezodpływowych i przydomowych oczyszczalni, działania związane z opłatą adiacencką oraz wsparcie Gminnej Spółki Wodnej pokazują, że gmina konsekwentnie prowadzi zadania techniczne, które często są mniej widoczne niż duże inwestycje drogowe, ale mają zasadnicze znaczenie dla codziennego funkcjonowania mieszkańców.

Na podkreślenie zasługują działania w zakresie bezpieczeństwa, ochrony ludności i obrony cywilnej. Pozyskane środki, zakup sprzętu, doposażenie magazynu ochrony ludności, wsparcie jednostek OSP oraz działania związane z zabezpieczeniem energetycznym infrastruktury wodociągowej wskazują, że gmina przygotowuje się nie tylko do bieżącego zarządzania, ale również do sytuacji nadzwyczajnych.

Istotnym elementem rozwoju gminy pozostawała także współpraca z organizacjami pozarządowymi, stowarzyszeniami, ochotniczymi strażami pożarnymi, klubami sportowymi i kołami gospodyń wiejskich. Organizacje te są naturalnymi partnerami samorządu, ponieważ działają blisko mieszkańców i dobrze rozpoznają potrzeby lokalnych środowisk. Współpraca finansowa i pozafinansowa z trzecim sektorem powinna być kontynuowana jako jeden z filarów aktywności społecznej gminy.

Pomoc społeczna pozostawała ważnym obszarem odpowiedzialności samorządu. Gminny Ośrodek Pomocy Społecznej realizował zadania obejmujące wypłatę świadczeń, pracę socjalną, wsparcie rodzin, osób starszych, chorych, z niepełnosprawnościami, bezdomnych oraz mieszkańców znajdujących się w trudnej sytuacji życiowej. W 2025 roku wykonanie budżetu GOPS wyniosło 6 621 187,24 zł, co stanowiło 97,16% planu.

Podsumowując, Gmina Rojewo w 2025 roku realizowała zadania w sposób stabilny, odpowiedzialny i ukierunkowany na potrzeby mieszkańców. Najważniejszymi kierunkami działań na kolejne lata powinny pozostać: utrzymanie bezpieczeństwa finansowego, dalszy rozwój infrastruktury technicznej, wzmacnianie atrakcyjności osiedleńczej, troska o jakość edukacji i usług publicznych, wspieranie seniorów i rodzin oraz rozwijanie współpracy z lokalnymi organizacjami.

Rok 2025 potwierdził, że rozwój gminy wymaga równowagi między inwestycjami, codzienną obsługą mieszkańców i odpowiedzialnym planowaniem przyszłości. To kierunek, który warto utrzymać: spokojnie, konsekwentnie i z myślą o tym, aby Gmina Rojewo była dobrym miejscem do życia, pracy, wychowywania dzieci i budowania lokalnej wspólnoty.

WÓJT
inż. Rafał Żurowski