Okres_sprawozdawczy

Data początkowa (zawsze pierwszy dzień miesiąca)	Data końcowa (zawsze ostatni dzień miesiąca)
1.01.2025	31.12.2025

Liczba miesięcy	12

Liczba dni	365

Signature Not Verified

Dokument podpisany przez Jolanta Barbara Borek-Roczniak
Data: 2026.09.18 07:59:38 CEST



Arkusz obowiązkowy - obejmuje wszystkie komórki organizacyjne podmiotu (OPK), na podstawie którego wypełniają się automatycznie arkusze 3.4, 3.5, 3.8 oraz 3.15 (3.10) - UWAGA !!!! kolumny

	RPWDL						LISTA OPK						
Lp.	Zakład leczniczy (regon 14 znaków)	Jednostka organizacyjna (nr)	Jednostka organizacyjna (nazwa)	Kod komórki wg RPWDL (identyfikujący komórkę organizacyjną stanowiący część VII systemu resortowych kodów identyfikacyjnych)	Nazwa komórki (wg części VII RPWDL)	Kod resortowy (stanowiący część VIII systemu RPWDL - 4 cyfry)	Kod funkcji/konto syntetyczne (3 cyfry)	NUMER KONTA ZESPOŁU 5 - OŚRODKA POWSTAWANIA KOSZTÓW (OPK)	NAZWA KONTA ZESPOŁU 5 - OŚRODKA POWSTAWANIA KOSZTÓW (OPK)	Rodzaj OPK (zgodnie ze słownikiem)	Czy OPK jest objęty programem naprawczym (TAK/NIE)	Rola w programie (utrzymanie/restrukturyzacja/wygaszanie/rozwój)	Uwagi
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14
1	67099777300044	01	Szpital Powiatowy	001	Oddział Wewnętrzny	4000	504	504-4000	Oddział Wewnętrzny	stacjonarny	NIE	nie dotyczy	
2	67099777300044	01	Szpital Powiatowy	002	Oddział Anetezjologii i Intesywnej Terapii	4260	504	504-4260	Oddział Anetezjologii i Intesywnej Terapii	stacjonarny	NIE	nie dotyczy	
3	67099777300044	01	Szpital Powiatowy	003	OddzIał Reumatologiczny	4280	504	504-4280	OddzIał Reumatologiczny	stacjonarny	NIE	nie dotyczy	
4	67099777300044	01	Szpital Powiatowy	004	Oddział Rehabilitacyjny Stacjonarny	4300	504	504-4300	Oddział Rehabilitacyjny Stacjonarny	stacjonarny	NIE	nie dotyczy	
5	67099777300044	01	Szpital Powiatowy	005	Oddział Dziecięcy	4401	504	504-4401	Oddział Dziecięcy	stacjonarny	NIE	nie dotyczy	
6	67099777300044	01	Szpital Powiatowy	006	OddzIał Ginekologiczno - Położniczy	4450	504	504-4450	OddzIał Ginekologiczno - Położniczy	stacjonarny	TAK	restrukturyzacja	
7	67099777300044	01	Szpital Powiatowy	007	Oddział Chirurgii Ogólnej	4500	504	504-4500	Oddział Chirurgii Ogólnej	stacjonarny	NIE	nie dotyczy	
8	67099777300044	01	Szpital Powiatowy	008	Oddzial Psychiatryczny dla Przewlekle Chorych	4716	504	504-4716	Oddział Psychiatryczny dla Przewlekle Chorych	stacjonarny	NIE	nie dotyczy	
9	67099777300044	01	Szpital Powiatowy	009	Izba Przyjęć	4900	503	530-4900	Izba Przyjęć	SOR/IP	NIE	nie dotyczy	
10	67099777300044	01	Szpital Powiatowy	010	Blok Operacyjny	4910	507	507-4910	Blok Operacyjny	blok operacyjn	TAK	rozwój	
11	67099777300044	01	Szpital Powiatowy	011	Apteka Szpitalna	4922	530	530-4922	Apteka Szpitalna	pozostały	NIE	nie dotyczy	
12	67099777300044	01	Szpital Powiatowy	012	Laboratorium Centralne	7100	507	507-7100	Laboratorium Centralne	proceduralny	NIE	nie dotyczy	
13	67099777300044	01	Szpital Powiatowy	013	Pracownia Rentgenodiagnostyki, Ultrasonografii i Elektrodiagnostyki	7240	507	507-7240	Pracownia Rentgenodiagnostyki, Ultrasonografii i Elektrodiagnostyki	proceduralny	NIE	nie dotyczy	
14	67099777300044	01	Szpital Powiatowy	014	Pracownia Diagnostyki Bakteriologicznej	7100	507	507-7100	Pracownia Diagnostyki Bakteriologicznej	proceduralny	NIE	nie dotyczy	
15	67099777300044	01	Szpital Powiatowy	015	Pracownia Serologiczna	7100	507	507-7100	Pracownia Serologiczna	proceduralny	NIE	nie dotyczy	
16	67099777300044	01	Szpital Powiatowy	034	Centralna Sterylizacja	9000	530	535-9000	Centralna Sterylizacja	pozostały	NIE	nie dotyczy	
17	67099777300044	01	Szpital Powiatowy	035	Pracownia Endoskopii	7910	508	507-7910	Pracownia Endoskopii	kosztochłonny	NIE	nie dotyczy	
18	67099777300044	01	Szpital Powiatowy	041	Oddział Noworodkowy	4421	504	504-4421	Oddział Noworodkowy	stacjonarny	TAK	wygaszanie	

19	67099777300044	01	Szpital Powiatowy	042	Oddział Leczenia Uzależnień	4740	504	504-4740	Oddział Leczenia Uzależnień	stacjonarny	NIE	nie dotyczy
20	67099777300044	01	Szpital Powiatowy	051	Pacownia Prób Wysiłkowych	7998	507	504-4000	Pacownia Prób Wysiłkowych	proceduralny	NIE	nie dotyczy
21	67099777300044	01	Szpital Powiatowy	053	Zespół Transportu Sanitarnego	9250	530	535-9250	Zespół Transportu Sanitarnego	pozostały	NIE	nie dotyczy
22	67099777300044	01	Szpital Powiatowy	054	Zakład Rehabilitacyjny Dzienny	2300	502	502-2300	Zakład Rehabilitacyjn y Dzienny	stacjonarny	NIE	nie dotyczy
23	67099777300044	01	Szpital Powiatowy	077	Oddział Urazowo - Ortopedyczny	4580	504	504-4580	Oddział Urazowo - Ortopedyczny	stacjonarny	NIE	nie dotyczy
24	67099777300044	01	Zakłady opieki długotermin owej	044	Zakład Pielęgnacyjno - Opiekuńczy	5160	505	505-5160	Zakład Pielęgnacyjno - Opiekuńczy	stacjonarny	NIE	nie dotyczy
25	67099777300020	04	Przychodnia specjalistycz na	038	Poradnia Alergologiczna	1010	501	501-1010	Poradnia Alergologiczn a	ambulatoryjny	NIE	nie dotyczy
26	67099777300037	02	Przychodnia specjalistycz na	017	Poradnia Endokrynologiczna	1030	501	501-1030	Poradnia Endokrynologi czna	ambulatoryjny	NIE	nie dotyczy
27	67099777300037	02	Przychodnia specjalistycz na	019	Poradnia Dermatologiczna	1200	501	501-1200	Poradnia Dermatologicz na	ambulatoryjny	NIE	nie dotyczy
28	67099777300037	02	Przychodnia specjalistycz na	020	Poradnia Neurologiczna	1220	501	501-1220	Poradnia Neurologiczna	ambulatoryjny	NIE	nie dotyczy
29	67099777300037	02	Przychodnia specjalistycz na	021	Poradnia Gruźlicy i Chorób Płuc	1270	501	501-1270	Poradnia Gruźlicy i Chorób Płuc	ambulatoryjny	NIE	nie dotyczy
30	67099777300037	02	Przychodnia specjalistycz na	022	Poradnia Reumatologiczna	1280	501	501-1280	Poradnia Reumatologic zna	ambulatoryjny	NIE	nie dotyczy
31	67099777300037	02	Przychodnia specjalistycz na	024	Poradnia Ginekologiczno - Położnicza	1450	501	501-1450	Poradnia Ginekologiczn o - Położnicza	ambulatoryjny	NIE	nie dotyczy
32	67099777300037	02	Przychodnia specjalistycz na	026	Poradnia Chirurgii Ogólnej	1500	501	501-1500	Poradnia Chirurgii Ogólnej	ambulatoryjny	NIE	nie dotyczy
33	67099777300037	02	Przychodnia specjalistycz na	028	Poradnia Urazowo - Ortopedyczna	1580	501	501-1580	Poradnia Urazowo - Ortopedyczna	ambulatoryjny	NIE	nie dotyczy
34	67099777300037	02	Przychodnia specjalistycz na	029	Poradnia Okulistyczna	1600	501	501-1600	Poradnia Okulistyczna	ambulatoryjny	NIE	nie dotyczy
35	67099777300037	02	Przychodnia specjalistycz na	030	Poradnia Otolaryngologiczna	1610	501	501-1610	Poradnia Otolaryngolog iczna	ambulatoryjny	NIE	nie dotyczy
36	67099777300037	02	Przychodnia specjalistycz na	031	Poradnia Zdrowia Psychicznego	1700	501	501-1700	Poradnia Zdrowia Psychicznego	ambulatoryjny	NIE	nie dotyczy
37	67099777300037	02	Przychodnia specjalistycz na	032	Poradnia Terapii Uzależnienia i Współuzależnienia od alkoholu	1744	501	501-1744	Poradnia Terapii Uzależnienia i Współuzależni enia od alkoholu	ambulatoryjny	NIE	nie dotyczy

38	67099777300037	02	Przychodnia specjalistyczna	039	Poradnia Urologiczna	1640	501	501-1640	Poradnia Urologiczna	ambulatoryjny	NIE	nie dotyczy	
39	67099777300037	02	Przychodnia specjalistyczna	050	Poradnia Kardiologiczna	1100	501	501-1100	Poradnia Kardiologiczna	ambulatoryjny	NIE	nie dotyczy	
40	67099777300037	02	Przychodnia specjalistyczna	056	Poradnia Preluksacyjna	1587	501	501-1587	Poradnia Preluksacyjna	ambulatoryjny	NIE	nie dotyczy	
41	67099777300037	02	Przychodnia specjalistyczna	066	Poradnia Nocnej i Świątecznej Opieki Zdrowotnej	0016	500	500-0016	Poradnia Nocnej i Świątecznej Opieki Zdrowotnej	ambulatoryjny	NIE	nie dotyczy	
42	67099777300037	02	Przychodnia specjalistyczna	067	POZ	0010	500	500-0010	POZ	ambulatoryjny	NIE	nie dotyczy	
43	67099777300037	02	Przychodnia specjalistyczna	079	Poradnia Psychologiczna dla Dzieci	1791	501	501-6016	Poradnia Psychologiczna dla Dzieci	ambulatoryjny	NIE	nie dotyczy	
44	67099777300037	02	Przychodnia specjalistyczna	080	Pracownia Tomografii Komputerowej	7220	508	507-7220	Pracownia Tomografii Komputerowej	kosztochłonny	NIE	nie dotyczy	
45	67099777300037	02	Przychodnia specjalistyczna	081	Poradnia Logopedyczna	1616	501	501-1616	Poradnia Logopedyczna	ambulatoryjny	NIE	nie dotyczy	
46	67099777300037	02											

Obszar	Analiza otoczenia podmiotu
1	2
Ekonomiczny	Sytuacja ekonomiczna/ gospodarcza powiatu. Opracowanie planu naprawczego dla jednostki wymaga uwzględnienia faktu, iż efektywność funkcjonowania podmiotów, w tym leczniczych sektora publicznego, podobnie jak sektora komercyjnego, funkcjonujących i świadczących usługi w dobie gospodarki rynkowej determinowana jest szeregiem czynników. Możemy je sklasyfikować w dwu podstawowych kategoriach, tj. jako: - czynniki wewnętrzne, związane stricte z zasobami jednostki: kapitałem ludzkim (intelektualnym i społecznym), zasobami finansowymi, zasobami rzeczowymi (materialnymi) i niematerialnymi;]- czynniki zewnętrzne, do których zalicza się sytuacja demograficzno-społeczna i kulturowa, ekonomiczna/gospodarcza, technologiczna, prawno-organizacyjna (w skali mikro – tj. lokalnej (gminy/powiatu) oraz makro (kraju). Przyjmując powyższe założenie (dot. kategorii czynników determinujących sytuację Naszej jednostki, a zarazem wytyczających kierunki niezbędnych zmian ukierunkowanych na poprawę bezpieczeństwa zdrowotnego ludności oraz optymalizację kosztów jej funkcjonowania poprzez elastyczne dostosowywanie się do potrzeb i zmian zachodzących w otoczeniu zewnętrznym oraz wewnętrznym jednostki) w przedłożonym Państwu projekcie „Planu naprawczego Samodzielnego Publicznego Zespołu Zakładów Opieki Zdrowotnej w Lipsku na lata 2026-2028" dokonano analizy determinant wewnętrznych (sytuacji jednostki) oraz zewnętrznych (otoczenia bliższego i dalszego). Na tej podstawie sformułowano wnioski w postaci zaproponowanych koncepcji działań o charakterze naprawczym, wdrożenie których pozwoli zoptymalizować koszty funkcjonowania jednostki i dostosować jej ofertę do ewoluujących potrzeb zdrowotnych społeczności lokalnej (tj. powiatu i jego otoczenia). Stanowiąca przedmiot planu analiza wskaźnikowa, przyczynowo-skutkowa, w ujęciu dynamicznym opracowana została na podstawie danych źródłowych (pochodzących głównie z zasobów SPZZOZ w Lipsku oraz GUS) i ogólnodostępnych danych netograficznych.
Ekonomiczny	Oceniając sytuację ekonomiczną powiatu należy podkreślić, że powiat lipski jest powiatem peryferyjnym. Leży na obrzeżach województwa mazowieckiego, w strefie zanikających wpływów ośrodka centralnego Warszawy, na granicy województw: mazowieckiego, lubelskiego i świętokrzyskiego. Sąsiaduje z powiatami: radomskim ziemskim i zwoleńskim (woj. mazowieckie); opolskim (woj. lubelskie) oraz starachowickim, ostrowieckim i opatowskim (woj. świętokrzyskie). Powiat ma typowo rolniczy charakter, użytki rolne zajmują około 65% powierzchni ogólnej. Gospodarka regionu opiera się na małych gospodarstwach indywidualnych, przetwórstwie spożywczym, usługach oraz drobnym transporcie i budownictwie; w powiecie nie funkcjonują duże zakłady przemysłowe. Blisko połowa (ok. 49,8%) aktywnych zawodowo mieszkańców utrzymuje się z sektora rolniczego, leśnictwa i łowiectwa. Sektor przemysłowy zatrudnia zaledwie kilkanaście procent pracujących. Poza rolnictwem, dominującą rolę w kształtowaniu miejsc pracy zajmuje sektor usług, głównie publicznych, w tym: j.s.t. oraz ich jednostki organizacyjne, edukacja, pomoc społeczna, ochrona zdrowia. SPZZOZ w Lipsku jest największym pracodawcą w powiecie (wg stanu na 31 lipca 2026 zatrudnionych było 391 osób na umowę o pracę i 160 osób na umowach zlecenia i kontraktach; łącznie 551 osób). O trudnej sytuacji ekonomicznej/gospodarczej powiatu świadczy sytuacja na rynku pracy; od wielu lat utrzymuje się wysoka stopa bezrobocia, w 2000r., kształtowała się na poziomie 15,9% i do 2025r. zmniejszyła się zaledwie o 2,8 p.p. do poziomu 13,1%. Była ona ponad dwukrotnie wyższa względem średniej krajowej (która wynosiła 6,0%) oraz blisko trzykrotnie wyższa względem średniej dla województwa mazowieckiego, która kształtowała się na poziomie 4,5%). O słabej kondycji ekonomicznej świadczy też sytuacja samorządu lokalnego, zarówno miasta, jak i powiatu. Wielkość dochodów własnych na mieszkańca, mająca kluczowe znaczenie dla realnego wpływu j.s.t. na warunki życia mieszkańców, była w powiecie relatywnie niska (w 2010r. było to 1196,65zł, a w 2022r. - 2527,81zł), co przy małej liczbie ludności (31 839) mocno ogranicza możliwości rozwojowe samorządu i jego wpływ na rozwój usług zdrowotnych. Dla przykładu planowane dochody powiatu na 2026 kształtowały się na poziomie 136.130.758,50zł. Stąd inwestycje infrastrukturalne samorządu realizowane są zasadniczo dzięki ich współfinansowaniu z funduszy zewnętrznych (w tym UE) oraz rządowych programów wsparcia dla regionów słabiej rozwiniętych gospodarczo. Reasumując, kondycja ekonomiczna/gospodarcza powiatu nie rokuje dobrze ani dla rozwoju gospodarczego, ani też dla sytuacji demograficzno-społecznej i zdrowotnej społeczeństwa. Specyfika rynku pracy (z przewagą sektora I) oraz z jego małą chłonnością predysponują bowiem do: odpływu ludzi młodych i wykwalifikowanych do większych ośrodków (np. Radomia, Warszawy, Kielc); ujemnego przyrostu naturalnego; ponadprzeciętnej dynamiki przemian demograficznych (skutkującej dynamicznym ubytkiem naturalnym ludności, starzeniem się ludności oraz potencjalnym „kurczeniem" zasobów pracy i zasobów opiekuńczych) przy jednoczesnym wzroście zapotrzebowania na usługi zdrowotne i opiekuńczo-bytowo- oraz wspierające adresowane do grupy senioralnej.

Demograficzny i społeczny	Sytuacja demograficzno-społeczna. Powiat lipski usytuowany jest na obrzeżach aglomeracji warszawskiej, w strefie zanikających wpływów ośrodka centralnego. Jest powiatem zapóźnionym gospodarczo. Jest powiatem o niekorzystnej strukturze rynku pracy, co w sposób istotny determinuje sytuację demograficzną. Powiat lipski ulega sukcesywnemu wyludnieniu. Liczba ludności (zgodnie z ogólnokrajowymi tendencjami demograficznymi) ulega zmniejszeniu; niekorzystnym zmianom ulega też struktura demograficzna ludności. W latach 2000-2024 liczba ludności powiatu lipskiego zmniejszyła się o 19,9% (o blisko jedną piątą!!!, z 39,3 tys. do 31,5 tys.), co spowodowane jest utrzymującym się od lat ujemnym saldem migracji kształtującym się na poziomie: -2,9/tys. ludności w 2000r. i -3,9 na tys. ludności w 2024r. oraz ujemnym przyrostem naturalnym na tys. ludności(- 7,09 w 2000r. i - 6,37 w 2024r.). W okresie tym zmniejszeniu uległ udział procentowy dzieci w ogólnej liczbie ludności (z 19,9% do 13,7%, tj. z 7 763 do 4 292 - zmniejszenie o 3 471 dzieci, tj. o 44,7%, czyli blisko o połowę!!!) oraz liczba ludności w wieku produkcyjnym, z 23 304 do poziomu 18 320, tj. o 21,38%. Wzrosła natomiast liczba seniorów (osób w wieku poprodukcyjnym) o 672 osoby (z 7 967 do 8 639) i ich udział w ogólnej liczbie ludności o 8,4%. Specyfika demograficzna pozostaje w korelacji z sytuacją społeczną oraz kulturową charakteryzującą się m.in. odpływem ludzi młodych (emigracja edukacyjna, a następnie zarobowa); zmniejszaniem się liczby kobiet w wieku prokreacji raz współtowarzyszącą tendencją do niezawierania związków formalnych i odkładania decyzji o posiadaniu potomstwa (max.1 dziecko) bądź całkowitego braku woli jego posiadania; wzrostem odsetka gospodarstw jednoosobowych, w tym senioralnych, wzrostem odsetka osób zależnych, wymagających wsparcia. Specyfika przemian demograficzno-społeczno-kulturowych skutkuje zmniejszeniem zapotrzebowania na usługi zdrowotne w zakresie położnictwa i neonatologii, oddziału dziecięcego (w ciągu dekady, tj. w latach 2016-2025 liczba pacjentów oddziału dziecięcego zmniejszyła się o 39,5% w zw. z czym zmniejszono liczbę łóżek) przy jednoczesnym zwiększaniu się zapotrzebowania na usługi zdrowotne adresowane do seniorów i osób ze szczególnymi potrzebami.
Technologiczny	Sytuacja techniczno-technologiczna. Infrastruktura techniczna w powiecie lipskim opiera się na sukcesywnej modernizacji sieci drogowej, komunalnej oraz systemów melioracyjnych, co wynika z rolniczego profilu regionu oraz konieczności nadrabiania wieloletnich zapóźnień strukturalnych. Rozbudowywana jest infrastruktura drogowa i mostowa. Drogi lokalne: Powiatowy Zarząd Dróg Publicznych w Lipsku zarządza siecią ponad 317 km dróg powiatowych. Samorząd regularnie pozyskuje dotacje (np. z programu „Mazowsze Pomaga" czy funduszy rządowych) na kluczowe inwestycje. Wśród ostatnich projektów realizowane są m.in. przebudowy odcinków Sienno - Trzemcha - Antoniów oraz Czerwona – Ciepielów. Główne arterie – drogi ponadlokalne: Przez powiat przebiega kluczowa droga krajowa nr 79 (łącząca m.in. Warszawę, Sandomierz i Kraków), wokół której dynamicznie rozwija się lokalna sieć przesyłowa. Infrastruktura mostowa: Ze względu na liczne cieki wodne (w tym dorzecze rzeki Krępianki czy Wolanki) kluczowym elementem są przebudowy mostów. Aktualnie realizowane zadania obejmują m.in. budowę nowych obiektów mostowych w miejscowościach Krępa Kościelna oraz Trzemcha Górna. Infrastruktura wodno-kanalizacyjna: Rozbudowa sieci kanalizacyjnej: Trwają intensywne prace zwiększające poziom skanalizowania powiatu, szczególnie w gminach wiejskich i na obrzeżach Lipska. Prowadzone inwestycje (m.in. na terenie miejscowości Lipsko, Śląsko oraz Poręba) zakładają budowę wielu kilometrów nowych sieci grawitacyjnych i tłocznych w celu ochrony wód gruntowych. W regionie wdrażane są innowacje w zarządzaniu zasobami wodnymi. Zakład Usług Komunalnych w Lipsku realizuje projekty ze środków Krajowego Planu Odbudowy (KPO). Prace obejmują rozbudowę sieci (np. w Krępie Kościelnej), strefowanie ciśnienia oraz wymianę tysięcy wodomierzy na nowoczesne urządzenia z systemem odczytu radiowego (objazdowego). Infrastruktura energetyczna i komunalna: Powiat sukcesywnie rozwija sieć gazową, jednak największy nacisk w sektorze energetycznym kładziony jest na indywidualne oraz publiczne instalacje odnawialnych źródeł energii (fotowoltaika i pompy ciepła), współfinansowane z funduszy unijnych. Gospodarka odpadami: Obsługę komunalną w zakresie zbiórki odpadów i oczyszczania ścieków zabezpieczają wyspecjalizowane zakłady gminne, koncentrujące się na uszczelnianiu systemów segregacji u źródła. Również sytuacja technologiczna w zakresie technologii telekomunikacyjnych/cyfrowych skupia się na stopniowym nadrabianiu zaległości w zakresie infrastruktury cyfrowej, rozwoju sieci szerokopasmowych oraz cyfryzacji usług publicznych, przy jednoczesnym wyzwaniach typowych dla regionów o charakterze rolniczym. Rozbudowie ulega sieć światłowodowa. Dzięki funduszom krajowym i unijnym (w ramach Programu Operacyjnego Polska Cyfrowa oraz kolejnych inicjatyw cyfryzacyjnych) na terenie powiatu lipskiego zrealizowano i kontynuuje się projekty budowy stacjonarnego dostępu do internetu w technologii FTTH (Fiber-To-The-Home).

Technologiczny	Wdrażanie nowoczesnych technologii w powiecie lipskim koncentruje się na cyfryzacji sektora publicznego, rozbudowie odnawialnych źródeł energii (OZE) oraz stopniowej technologizacji rolnictwa i edukacji, co pozwala lokalnej społeczności na integrację z nowoczesną gospodarką cyfrową.Kluczowe obszary innowacji technologicznych w powiecie lipskim to: 1.Cyfryzacja usług publicznych i Geoportale: 1)E-Administracja: Samorządy takie jak UM w Lipsku oraz Starostwo Powiatowe w Lipsku sukcesywnie rozwijają e-usługi. Platformy ePUAP i systemy Elektronicznego Zarządzania Dokumentacją (EZD) automatyzują obieg pism. 2)Infrastruktura przestrzenna: W powiecie funkcjonuje zaawansowany system informacji przestrzennej Geoportal Powiatu Lipskiego, który pozwala mieszkańcom oraz inwestorom na cyfrowy dostęp do map geodezyjnych, planów zagospodarowania przestrzennego oraz ewidencji gruntów i budynków. 3) Nowoczesna edukacja i infrastruktura cyfrowa: a) Projekty światłowodowe: Dzięki programom operacyjnym (w tym POPC) rozbudowano sieć FTTH (światłowód do domu), która objęła kluczowe placówki oświatowe oraz zmniejszyła liczbę tzw. białych plam technologicznych w regionie. B) Ekopracownie i STEM: Szkoły ponadpodstawowe stawiają na nowoczesne zaplecze naukowe. Przykładem jest ZSOiT w Lipsku, gdzie przy wsparciu WFOŚiGW utworzono nowoczesną „Ekopracownię" wyposażoną w technologie umożliwiające cyfrowe eksperymentowanie, badania środowiskowe i rozwój kompetencji technicznych. 2.Zielona energia i technologie OZE: 1)Inwestycje samorządowe i programy dotacyjne: Gminy powiatu lipskiego aktywnie pozyskują wielomilionowe fundusze na instalacje fotowoltaiczne, solary oraz pompy ciepła dla budynków użyteczności publicznej i gospodarstw prywatnych. 2)Transformacja energetyczna wsi: Lokalni przedsiębiorcy i rolnicy coraz częściej sięgają po dedykowane programy wsparcia technologii energetycznych, takie jak rządowy program Energia dla Wsi finansujący m.in. instalacje fotowoltaiczne o mocy do 1 MW, magazyny energii oraz małe systemy wiatrowe. 3. Rolnictwo precyzyjne (Smart Farming): 1)Cyfrowe wsparcie produkcji: Z uwagi na rolniczy charakter powiatu lipskiego (ponad 11 tys. gospodarstw), kluczowym kierunkiem rozwoju staje się rolnictwo precyzyjne. Duże i średnie gospodarstwa wdrażają technologie satelitarne GPS do mapowania pól, automatycznego naprowadzania maszyn oraz precyzyjnego dawkowania nawozów i środków ochrony roślin. 2)Monitoring i drony: Lokalne uprawy sadownicze i warzywnicze coraz częściej wykorzystują cyfrowe stacje meteorologiczne oraz bezzałogowe statki powietrzne (drony) do monitorowania stanu biomasy i wczesnego wykrywania chorób roślin.
Otoczenie lokalne	Otoczenie lokalne Analiza sytuacji ekonomicznej/gospodarczej, demograficzno-społecznej, kulturowej i techniczno-technologicznej powiatu wskazuje, iż powiat lipski jest małym powiatem rolniczym, charakteryzującym się zapóźnieniem gospodarczo-społeczno-technologicznym i relatywnie małymi potencjałami (ekonomicznym/gospodarczym, społecznym, demograficznym i technologicznym). Fakt ten w sposób istotny determinuje zapotrzebowanie na usługi zdrowotne, wskazuje niezbędne kierunki ich rozwoju oraz dowodzi niewielkich możliwości wspierania finansowego SPZZOZ w Lipsku przez organ założycielski, tj. Powiat Lipski. To sytuacja trudna i budząca kontrowersje z uwagi na fakt strategicznej roli jednostki w systemie obronnym Państwa Polskiego (powiat/SPZZOZ (w tym szpital) leży na linii Wisły i posiada most łączący tereny prawo i lewobrzeżne; podmiot stanowi integralny element systemu Szpitali Przyjaznych Wojsku). Określając rolę otoczenia zewnętrznego w wytyczaniu kierunków rozwoju nie można pominąć faktu, iż na terenie powiatu zmiany „degeneracyjne" w sferze demograficznej zachodzą statystycznie szybciej względem całego kraju, dla którego prognozy są bardzo niepokojące. Prognozy GUS na lata 2013-2050 wskazują, że do 2050r. liczba ludności Polski będzie spadać do poziomu 33 950,6 tys. mieszkańców co oznacza, że w 2050 r. kraj zamieszkiwać będzie 88% mieszkańców z 2013 r. Spadek liczby ludności wyraźnie zaznaczy się szczególnie w miastach. W konsekwencji przewiduje się, że w 2050 r. liczba ludności w miastach stanowić będzie tylko 80% populacji z roku 2013. Zmniejszaniu wielkości populacji (m.in. wskutek ujemnego przyrostu demograficznego; blisko -20 tys. na początku prognozy; -173 tys. w 2050 r.) towarzyszył będzie wzrost średniej długości wieku, która w latach 2013-2050 wzrośnie z 81,1 lat do 87,5 lat (dla kobiet) oraz z 73,1 lat do 82,1 lat (dla mężczyzn). Tym samym wzrośnie Współczynnik starości (odsetek osób w wieku 65+ w ogólnej liczbie mieszkańców), który w latach 2013-2050 zwiększy się o stosownie 19p.p. w miastach (z 15,7% do 34,7%) i o 16,9 p. proc. na wsi (z 13,3% do 30,2%); w skali kraju - o 18,0 p. proc. (z 14,7% do 32,7%). Powyższe dane warto odnieść do kryterium przyjętego przez ONZ, zgodnie z którym za starą uznaję się populację o współczynniku starości wyższym niż 7%, a fazę zaawansowanej starości wyznacza limit 10%. Wniosek nasuwa się oczywisty: już u progu prognozy Polacy, jako populacja, przekroczyli granicę fazy zaawansowanej starości; u jej kresu (rok 2050) dokonają tego w trójnasób. Wielkość subpopulacji 65+ - liczona w liczbach bezwzględnych - zwiększy się o 5,4 mln osób.

Otoczenie lokalne	Wzrostowy trend łącznej liczby subpopulacji osób starszych oraz jej udziału w ogólnej liczbie ludności znajduje odbicie w analizie liczebności i struktury ludności według kryterium ekonomicznego. Wynika z niej, że, jak prognozuje GUS, liczba osób w wieku poprodukcyjnym 60+/65+ w latach 2013-2050 zwiększy się z 7 078 tys. do 12 404 tys. W „latach pośrednich" tej perspektywy, czyli w roku 2020 i 2035, będzie to odpowiednio 8 617 tys. i 10 193 tys. Z prognozy GUS wynika ponadto , że w latach 2013-2050 liczba osób w wieku 80+ zwiększy się w Polsce o 2 054 tys. Osób w wieku zaawansowanej starości przybędzie głownie w woj. mazowieckim (wzrost o 278 tys.). Wzrostowi ulegnie Indeks starości (określa relacje międzypokoleniowe w ramach danej populacji, czyli, mówiąc bardziej precyzyjnie i obrazowo, stosunek dziadków do wnuczków; tj. liczba osób w wieku 65+ przypadająca na 1 000 osób w wieku 0-14 lat). W 2013 r. indeks starości w Polsce wynosił 983 (w miastach -1 127; na wsi - 800). Do 2050 r. wskaźnik ten w miastach wzrośnie ponad 2,5-krotnie, a na wsi – nawet blisko 3-krotnie. Prognozuje się, że dla województwa mazowieckiego indeks będzie się kształtował na poziomie 2 382. Zwiększeniu ulegnie też współczynnik obciążenia demograficznego osobami starszymi (liczba osób w wieku 65+ przypadająca na 100 osób w wieku od 15 do 64 lat (wskaźnik ten analogicznie bada się również w odniesieniu do dzieci (0-14 lat), a zestawienie obu mierników daje sumę w postaci całkowitego współczynnika obciążenia demograficznego). W 2013 r. wskaźnik ten dla miast i wsi kształtował się na zbliżonym poziomie i wynosił odpowiednio: 22 i 19. Do 2050 r. jego wartość w miastach ulegnie potrojeniu! Na wsi należy oczekiwać zmian o podobnej skali, choć przyrosty będą nieco wolniejsze (53 w 2050 r.). Na marginesie powyższych danych warto zwrócić uwagę na wartości całkowitego współczynnika obciążenia demograficznego. W 2013 r. w Polsce wynosił on 42 osoby, zaś do 2050 r. przewiduje się niemal podwojenie tej wartości (81 osób). Prognoza dla miast to 87, dla wsi – 75. Tym samym zmianom ulegną Generacyjne współczynniki wsparcia tj: współczynnik potencjalnego wsparcia, mierzony liczbą osób w wieku 15-64 lata przypadającą na 100 osób w wieku 65+ oraz współczynnik potencjalnej opieki nad rodzicami, mierzony liczbą osób w wieku 85+ przypadającą na 100 osób w wieku 50-64 lata.Według prognozy GUS współczynnik potencjalnego wsparcia ulegnie natomiast zmniejszeniu – z 458 do 169 natomiast wartość współczynnika potencjalnej opieki nad rodzicami, w latach 2013-2050 wzrośnie ponad czterokrotnie, bo z 8 do 38 osób.
Otoczenie lokalne	Starzenie się polskiego społeczeństwa jest więc niepodważalnym faktem. W pełni też uzasadnia rozwój działań ukierunkowanych na wdrażanie rozwiązań służących dbałości o jakość życia człowieka starego, determinantą którego jest m.in. dostępność usług diagnostyczno-leczniczych i pielęgnacyjno-opiekuńczych. Dynamicznie postępujący proces „siwienia" populacji naszego kraju jest realnym zagrożeniem dla stabilności finansów publicznych. W zależności od wielkości dochodu narodowego decydują one o możliwościach zaspokajania potrzeb społecznych (i możliwościach rozwojowych kraju). Obie kategorie wydatków publicznych, w kontekście ponoszonych na nie nakładów, determinowane są m.in. wielkością zasobów pracy (i ucieleśnionego w nich kapitału). Stąd postępujący proces zmniejszania się wielkości populacji naszego kraju i przy sukcesywnym zmniejszania się udziału osób w wieku produkcyjnym w ogólnej liczbie ludności wydaje się być realnym zagrożeniem dla możliwości finansowania usług zdrowotnych, zapewnienia ich dostępności oraz wysokiej jakości. W sposób szczególny problem ten dotyczy obszarów społecznie i gospodarczo zacofanych (przykładem których jest powiat lipski) szczególnie predysponowanych na rozwój kwestii, społecznych, przy relatywnie małych zasobach własnych warunkujących możliwości ich niwelowania. Uzasadnia to potrzebę modernizacji koncepcji zabezpieczenia społecznego w zakresie usług zdrowotnych nie tylko poprzez zwiększenie nakładów na ochronę zdrowia, ale też (na poziomie centralnym) modernizację systemu ubezpieczeń społecznych, liberalizację formalno-prawnych warunków świadczenia usług, „racjonalizację"/uelastycznienie polityki kontraktowania usług przez NFZ (m.in. w kontekście potrzeb wynikających z sytuacji demograficzno-społecznej) itp.

1. Podmioty konkurencyjne					
REGON (9 znaków lub 14 znaków)	Podmiot (nazwa)	Odległość (w km) - od siedziby głównej	Liczba łóżek (łączna wg stanu na ostatni dzień roku sprawozdawczego zgodnie z danymi przekazywanymi do RPWDL)	Wartość umowy z NFZ za rok poprzedni	Uwagi
1	2	3	4	5	5
67099777300044	SPZZOZ w Lipsku		267,00	80274471,82	Świadczenia z zakresu hospitalizacji: oddział anestezjologii i intensywnej opieki medycznej, oddział wewnętrzny z 4 łóżkami intensywnego nadzoru kardiologicznego, oddział reumatologiczny, odddział rehabilitacji stacjonarnej, oddział dziecięcy, oddział ginekologiczno-położniczy, oddział neonatologiczny, oddział chirurgii ogólnej, oddział urazowo-ortopedyczny, oddział psychiatryczny dla przewlekle chorych, oddział leczenia uzależnień, zakład pielęgnacyjno-opekuńczy.
67020489600046	SPZZOZ w Zwoleniu	24,00	75,00	29812961,26	Analogiczne świadczenia to: oddział chorób wewnętrznych z 1 łóżkiem intensywnej opieki medycznej, zakład pielęgnacyjno-opiekuńczy. Dodatkowo świadczeniodawca udziela świadczeń w oddziale medycyny paliatywnej.
67090229300022	SPZZOZ w Iłży	30,00	106,00	47579992,18	Koincydencja świadczeń w zakresach: oddział chorób wewnętrznych z 4 łóżkami intensywnej opieki medycznej, oddział anestezjologii i intensywnej terapii, oddział pediatrii, oddział chirurgii ogólnej, zakład opiekuńczo-leczniczy. Dodatkowo świadczeniodawca udizela świadczeń z zakresu: oddział ginekologii jednego dnia.
26051970000039	Szpital Świętego Leona w Opatowie	55,00	111,00	57604613,46	Istnieje koincydencja świadczeń w zakresach: odddział chorób wewnętrznych z pododdziałem kardilogii, oddział chirurgii ogólnej z wydzielonym 1 łóżkiem intensywnej terapii, oddział ginekologiczno-położniczy, oddział neonatologiczny, zakład opiekuńczo-leczniczy. Ponadto świadczeniodawca udziela świadczeń w hospicjum stacjonarnym.
43101906900020	Powiatowe Centrum Zdrowia w Opolu Lubelskim	27,00	148,00	76703506,69	Świadczeniodawca udziela świadczeń w zakresach: oddział chirurgiczny z pododdziałem ginekologii operacyjnej oraz pododdziałem otolaryngologii i onkologii laryngologicznej z wydzielonymi 2 łóżkami intensywnej opieki medycznej i 1 łóżkiem intensywnej terapii, oddział chorób wewnętrznych z pododdziałem kardiologii oraz pododdziałem endokrynologicznymz wydzielonymi 2 łóżkami intensywnego nadzoru kardiologicznego, oddział medycyny paliatywnej. Następuje koincydencja świadczeń w zakresach: zakład opiekuńczo-leczniczy, oddział ortopedii i traumatologii narządu ruchu, oddział rehabilitacyjny

67014001500033	Samodzilelny Publiczny Zespół Zakładów Opieki Zdrowotnej w Pionkach	44,00	165,00	48154726,77	Następuje koincydencja świadczeń w zakresach: oddział anestezjologii, oddział chirurgii ogólnej z wydzielonymi 2 łóżkami intensywnej opieki medycznej, oddział chorób wewnętrznych z wydzielonymi 4 łóżkami intensywnego nadzoru kardiologicznego, oddział rehabilitacji, zakład opiekuńczo-leczniczy.
67196871000022	Samodzielny Publiczny Zakład Podstawowej Opieki Zdrowotnej w Lipsku	0,00	0,00	187236,00	Świadczeniodawca realizuje świadczenia z zakresu: Podstawowej Opieki Zdrowotnej- podobnie jak Smaodzielny Publiczny Zespół Zakładów Opieki Zdrowotnej w Lipsku.
67296464800022	Rychter Bożena Niepubliczny Zakład Opieki Zdrowotnej "BOMED"	1,50	0,00	2442454,42	Jednostka zapewnia domową opiekę paliatywną i hospicyjną, a także domowe świadczenia pielęgnacyjne i opiekuńcze, tym samym świadczeniodawca nie wchodzi w koincydencję świadczeń z Samodzielnym Publicznym Zespołem Zakładów Opieki Zdrowotnej w Lipsku.

Analiza dostosowania działalności podmiotu leczniczego do mapy potrzeb zdrowotnych	Analiza dostosowania do wojewódzkiego/krajowego planu transformacji
1	2
Powiat lipski ma 31 399 mieszkańców, z czego 50,5% stanowią kobiety, a 49,5% mężczyźni. W latach 2002-2024 liczba mieszkańców zmalała o 18,3%. Średni wiek mieszkańców wynosi 44,5 lat i jest większy od średniego wieku mieszkańców województwa mazowieckiego oraz nieznacznie większy od średniego wieku mieszkańców całej Polski. Prognozowana liczba mieszkańców powiatu lipskiego w 2050 roku wynosi 24 021, z czego 11 965 to kobiety, a 12 056 mężczyźni. https://www.polskawliczbach.pl/powiat_lipski Podobnie jak w całym kraju w powiecie lipskim zachodzą zmiany demograficzne mające wpływ na organizację i funkcjonowanie opieki zdrowotnej. Szybkie starzenie się społeczeństwa oraz spadek dzietności wskazuje na rosnące wyzwania dla ochrony zdrowia w powiecie. Negatywnym zjawiskiem jest tendencja spadkowa w przypadku liczby urodzeń żywych i urodzeń martwych na 1 tys. ludności. Długookresowo zmniejsza się dzietność kobiet. Zgodnie z Mapą potrzeb zdrowotnych 2027-2031 spadek liczby kobiet w wieku rozrodczym, przy wolno rosnącym wskaźniku dzietności, spowoduje mniejszą bezwzględną liczbę urodzeń, a co za tym idzie spadek zapotrzebowania na usługi położnicze i opiekę pediatryczną. Rośnie mediana wieku kobiet rodzących pierwsze dziecko oraz średni wiek kobiet przy porodzie i przy urodzeniu pierwszego dziecka. Powiat lipski ma ujemny przyrost naturalny wynoszący -200. Odpowiada to przyrostowi naturalnemu 6,37 na 1000 mieszkańców powiatu lipskiego. W 2024 roku urodziło się 190 dzieci, w tym 51,6% dziewczynek i 48,4% chłopców. Współczynnik dynamiki demograficznej, czyli stosunek liczby urodzeń żywych do liczby zgonów wynosi 0,53 i jest znacznie mniejszy od średniej dla województwa oraz znacznie mniejszy od współczynnika dynamiki demograficznej dla całego kraju. https://www.polskawliczbach.pl/powiat_lipski	Samodzielny Publiczny Zespół Zakładów Opieki Zdrowotnej w Lipsku jest szpitalem I poziomu Krajowej Sieci Szpitali. Posiada szeroki zakres świadczeń opieki ambulatoryjnej, a tym samym zapewnia utrzymanie dostępności (minimum 1 poradnia w 1 powiecie) do poradni: chirurgii ogólnej, położniczo-ginekologicznej i kardiologicznej (wyzwania systemu opieki zdrowotnej na lata 2027-2031 w Wojewódzkim Planie Transformacji dla województwa mazowieckiego). Kolejnym obszarem świadczeń Samodzielnego Publicznego Zespołu Zakładów Opieki Zdrowotnej w Lipsku, który ma swoje odzwierciedlenie w WPT są poradnie: gruźlicy i chorób płuc, alergologiczna, dermatologiczna, gdzie zgodnie z założeniami planu transformacji, jest nacisk na zwiększenie poziomu dostępności do w/w poradni. Z kolei w ramach leczenia szpitalnego, obserwujemy koncetrację działań na efektywnym i racjonalnym wykorzystaniu zasobów kadrowych, sprzętowych, lokalowych co powinno wiązać się ze skracaniem czasu i liczby hospitalizacji (np. hospitalizacje do 24 godzin), a także z ograniczaniem kosztów utrzymania pozostałych komórek szpitala (np. Blok Operacyjny).
W 2024 roku 39,5% zgonów w powiecie lipskim spowodowanych było chorobami układu krążenia, przyczyną 19,5% zgonów w powiecie lipskim były nowotwory, a 7,4% zgonów spowodowanych było chorobami układu oddechowego. Na 1000 ludności powiatu lipskiego przypada 12,42 zgonów. https://www.polskawliczbach.pl/powiat_lipski 2. Analiza map potrzeb zdrowotnych powiatu lipskiego. Sytuacja demograficzna powiatu lipskiego bezpośrednio wskazuje na potrzebę zbudowy szpitalnej bazy łóżkowej w zakresie świadczeń pielęgnacyjno–opiekuńczych. Już w tym m nencie brakuje miejsc w liczącym 60 łóżek Zakładzie Pielęgnacyjno - Opiekuńczym, a oczekiwanie na pr jęcie do Zakładu trwa od 6 do 12 miesięcy, przy czym często pomoc ta jest potrzebna od zaraz. W powiecie zauważalna jest niewystarczająca, względem zapotrzebowania, ilość ośrodków rehabilitacji ruchowej, co skutkuje długimi kolejkami i oczekiwaniem na zabiegi rehabilitacyjne. Analiza zestawienia danych zdrowotnych populacji powiatu lipskiego wskazuje, że największy udział w zgonach ludności mają choroby układu krążenia (39,5%) i nowotwory (19,5%), co w dużej mierze jest winą nieprawidłowego stylu życia: złej diety, stosowanych używek oraz braku ruchu fizycznego. W związku w powyższym niezbędne jest zabezpieczenie mieszkańców powiatu lipskiego w możliwość leczenia zachowawczego w poradniach specjalistycznych oraz zapewnienie dostępności do szybkiej specjalistycznej diagnostyki, jak również opieki hospicyjnej i paliatywnej	Samodzielny Publiczny Zespół Zakładów Opieki Zdrowotnej w Lipsku w swej strukturze posiada Zakład Pielęgnacyjno - Opiekuńczy z bazą 60 łóżek. Tym samym odpowiada na potrzebę zaspokojenia rosnących potrzeb na świadczenia pielęgnacyjno opiekuńcze, związanych ze zmianami demograficznymi i prognozowanym zmniejszeniem liczby potencjalnych opiekunów nieformalnych (działanie nr 2.7.2.). W planie transformacji dla województwa mazowieckiego, rekomenduje się podniesienie poziomu dostępności do stacjonarnej opieki paliatywnej i hospicyjnej, co wynika ze zwiększonej zachorowalności na choroby kardiologiczne, onkologiczne i neurologiczne. Obecnie w powiecie brak świadczeniodawcy zabezpieczającego w/w opiekę.
Reasumując 1) starzenie się ludności powiatu zwiększa zapotrzebowanie na usługi zdrowotne dla osób starszych; 2) przy utrzymującym się trendzie spadkowym współczynników płodności i dzietności dla powiatu można założyć, że zapotrzebowanie na świadczenia położnicze i neonatologiczne będzie się zmniejszać; 3) brak oczekiwanej dostępności do świadczeń Ambulatoryjnej Opieki Specjalistycznej powoduje konieczność leczenia w trybie stacjonarnym – wpływa to na zwiększenie liczby hospitalizacji oraz kosztów prowadzenia działalności szpitala; 4) pomimo zadowalającego wskaźnika liczby ośrodków rehabilitacji ambulatoryjnej odnotowuje się zbyt długi czas oczekiwania na udzielenie świadczenia - popyt na świadczenia zdrowotne przewyższa podaż; 5) przedstawione dane potwierdzają niewystarczającą dostępność do świadczeń pielęgnacyjnych i opiekuńczych w ramach opieki długoterminowej w warunkach stacjonarnych; 6) dostępne dane wskazują na dysfunkcyjne działania Podstawowej Opieki Zdrowotnej w zakresie diagnostyki pacjentów i kierowanie pacjentów nie będących w stanie nagłego zagrożenia zdrowotnego do NPL i IP; 7) odczuwalne dla SPZZOZ w Lipsku są również migracje finansowe kadry medycznej spowodowane dużym popytem okolicznych szpitali i wciąż trwającym, krajowym, deficytem kadry lekarskiej	

		AUTOMATYCZNE ZACZYTANIE Z ARKUSZA 1.StrukturaOrg			3.4 - I analizy - analiza parametrów medyczno-statystycznych - OPK ambulatoryjne (500,501)					
Lp.	ROK	Kod funkcji/konto syntetyczne (3 cyfry)	NUMER KONTA ZESPOŁU 5 - OŚRODKA POWSTAWANIA KOSZTÓW (OPK)	NAZWA KONTA ZESPOŁU 5 - OŚRODKA POWSTAWANIA KOSZTÓW (OPK)	Liczba gabinetów	Liczba godzin pracy poradni	Liczba unikalnych pacjentów / liczba zadeklarowanych w POZ	Liczba porad	Średnia liczba porad w przeliczeniu na 1 pacjenta	Średni czas oczekiwania na wizytę (w dniach)
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11
1	2025	501	501-1010	Poradnia Alergologiczna	1	624	852	1 993	2,34	
2	2025	501	501-1030	Poradnia Endokrynologiczna	1	728	865	1 081	1,25	
3	2025	501	501-1200	Poradnia Dermatologiczna	1	936	727	1 090	1,50	
4	2025	501	501-1220	Poradnia Neurologiczna	1	1 144	1 704	3 402	2,00	
5	2025	501	501-1270	Poradnia Gruźlicy i Chorób Płuc	1	832	395	830	2,10	
6	2025	501	501-1280	Poradnia Reumatologiczna	1	832	1 071	2 661	2,48	
7	2025	501	501-1450	Poradnia Ginekologiczno - Położnicza	1	1 560	2 520	5 721	2,27	
8	2025	501	501-1500	Poradnia Chirurgii Ogólnej	1	1 352	1 729	5 415	3,13	
9	2025	501	501-1580	Poradnia Urazowo - Ortopedyczna	1	1 664	4 305	9 781	2,27	
10	2025	501	501-1600	Poradnia Okulistyczna	1	1 752	5 209	7 464	1,43	
11	2025	501	501-1610	Poradnia Otolaryngologiczna	1	1 508	2 105	4 293	2,04	
12	2025	501	501-1700	Poradnia Zdrowia Psychicznego	1	2 231	2 183	8 262	3,78	
13	2025	501	501-1744	Poradnia Terapii Uzależnienia i Współuzależnienia od alkoholu	1	1 996	191	896	4,69	
14	2025	501	501-1640	Poradnia Urologiczna	1	728	1 403	2 857	2,04	
15	2025	501	501-1100	Poradnia Kardiologiczna	1	624	573	887	1,55	
16	2025	501	501-1587	Poradnia Preluksacyjna	1	624	208	289	1,39	
17	2025	500	500-0016	Poradnia Nocnej i Świątecznej Opieki Zdrowotnej	1	6 192	4 573	7 943	1,74	
18	2025	500	500-0010	POZ	5	2 490	7 467	20 654	2,77	
19	2025	501	501-6016	Poradnia Psychologiczna dla Dzieci	1	3 302	336	4 581	13,63	
20	2025	501	501-1616	Poradnia Logopedyczna	1	1 924	45	1 909	42,42	

		AUTOMATYCZNE ZACZYTANIE Z ARKUSZA 1.StrukturaOrg			3.4 - I analizy - analiza parametrów medyczno-statystycznych - OPK opieka dzienna/domowa (502)	
Lp.	ROK	Kod funkcji/konto syntetyczne (3 cyfry)	NUMER KONTA ZESPOŁU 5 - OŚRODKA POWSTAWANIA KOSZTÓW (OPK)	NAZWA KONTA ZESPOŁU 5 - OŚRODKA POWSTAWANIA KOSZTÓW (OPK)	Liczba unikalnych pacjentów	Liczba wizyt/osobodni w trybie dziennym
1	**2**	**3**	**4**	**5**	**6**	**7**

		AUTOMATYCZNE ZACZYTANIE Z ARKUSZA 1.StrukturaOrg			3.4 - I analizy - analiza parametrów medyczno-statystycznych - OPK SOR/ Izba Przyjęć (503)		
Lp.	ROK	Kod funkcji/konto syntetyczne (3 cyfry)	NUMER KONTA ZESPOŁU 5 - OŚRODKA POWSTAWANIA KOSZTÓW (OPK)	NAZWA KONTA ZESPOŁU 5 - OŚRODKA POWSTAWANIA KOSZTÓW (OPK)	Ogólna liczba pacjentów	Liczba pacjentów (kat.I-IV)	Liczba pacjentów (kat.V-VI)
1	**2**	**3**	**4**	**5**	**6**	**7**	**8**
1	2025	503	530-4900	Izba Przyjęć	1 038	1 038	0

	AUTOMATYCZNE ZACZYTANIE Z ARKUSZA 1.StrukturaOrg	3.4 - I analizy - analiza parametrów medyczno-statystycznych - OPK stacjonarne

						Liczba udzielonych świadczeń zdrowotnych											
Lp.	ROK	Kod funkcji/konto syntetyczne (3 cyfry)	NUMER KONTA ZESPOŁU 5 - OŚRODKA POWSTAWANIA KOSZTÓW (OPK)	NAZWA KONTA ZESPOŁU 5 - OŚRODKA POWSTAWANIA KOSZTÓW (OPK)	Średnia liczba łóżek	Liczba leczonych pacjentów z ruchem chorych	Liczba hospitalizacji w trybie planowym (wypisy + zgony)	Liczba hospitalizacji w trybie nagłym (wypisy + zgony)	Liczba osobodni	Liczba zabiegów (OPK o profilu zabiegowym)	Udział przyjęć w trybie nagłym w całości przyjęć	Obłożenie łóżek (%)	Liczba hospitalizacji na łóżko / mc	Średni czas pobytu w dniach	Rozkład obłożenia w kolejnych miesiącach, czy występuje sezonowość obłożenia łóżek	Przelotowość łóżek / mc
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17
1	2025	504	504-4000	Oddział Wewnętrzny	36	1 679	984	666	10 017	0	40,36%	76,23%	3,82	5,97		3,88657
2	2025	504	504-4260	Oddział Anetezjologii i Intesywnej Terapii	5	52	0	48	787	0	100,00%	43,12%	0,80	15,13		0,86667
3	2025	504	504-4280	Oddzlał Reumatologiczny	14	346	339	1	3 485	0	0,29%	68,20%	2,02	10,07		2,05952
4	2025	504	504-4300	Oddział Rehabilitacyjny Stacjonarny	30	374	363	0	10 996	0	0,00%	100,42%	1,01	29,40		1,03889
5	2025	504	504-4401	Oddział Dziecięcy	16	630	509	115	2 706	0	18,43%	46,34%	3,25	4,30		3,28125
6	2025	504	504-4450	Oddzlał Ginekologiczno - Położniczy	18	599	414	182	1 274	350	30,54%	19,39%	2,76	2,13		2,77315
7	2025	504	504-4500	Oddział Chirurgii Ogólnej	30	1 203	925	267	4 936	431	22,40%	45,08%	3,31	4,10		3,34167
8	2025	504	504-4716	Oddział Psychiatryczny dla Przewlekle Chorych	30	129	94	0	11 227	0	0,00%	102,53%	0,26	87,03		0,35833
9	2025	504	504-4421	Oddział Noworodkowy	8	137	0	134	471	0	100,00%	16,13%	1,40	3,44		1,42708
10	2025	504	504-4740	Oddział Leczenia Uzależnień	10	88	81	0	4 001	0	0,00%	109,62%	0,68	45,47		0,73333
11	2025	502	502-2300	Zakład Rehabilitacyjny Dzienny	0	0	0	0	0	0						
12	2025	504	504-4580	Oddział Urazowo - Ortopedyczny	10	724	581	136	3 443	593	18,97%	94,33%	5,98	4,76		6,03333
13	2025	505	505-5160	Zakład Pielęgnacyjno - Opiekuńczy	60	83	30	0	20 996	0	0,00%	95,87%	0,04	252,96		0,11528

		AUTOMATYCZNE ZACZYTANIE Z ARKUSZA 1.StrukturaOrg			3.4 - I analizy - analiza parametrów medyczno-statystycznych - OPK diagnostyczne (proceduralne 507)								
Lp.	ROK	Kod funkcji/konto syntetyczne (3 cyfry)	NUMER KONTA ZESPOŁU 5 - OŚRODKA POWSTAWANIA KOSZTÓW (OPK)	NAZWA KONTA ZESPOŁU 5 - OŚRODKA POWSTAWANIA KOSZTÓW (OPK)	Liczba badań/procedur	Liczba unikalnych pacjentów	Tryb pracy OPK (zgodnie ze zdefiniowanym słownikiem)	Liczba aktywnych dni pracy OPK	Średnia liczba badań w przeliczeniu na 1 pacjenta	Średnia liczba badań w przeliczeniu na 1 dzień pracy	Liczba godzin pracy w danym okresie	Przeciętny (najczęstszy) czas trwania badania (w minutach)	Wskaźnik procentowy wykorzystania pracowni (w odniesieniu do trybu pracy wg miary czasu pracy)
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14
1	2025	507	507-7100	Laboratorium Centralne	163 586	43 351	całodobowo	365	3,77	448,18	8 760		
2	2025	507	507-7240	Pracownia Rentgenodiagnostyki, Ultrasonografii i Elektrodiagnos	28 270	25 072	całodobowo	365	1,13	77,45	8 760		
3	2025	507	507-7100	Pracownia Diagnostyki Bakteriologicznej	5 086	1 436	całodobowo	365	3,54	13,93	8 760		
4	2025	507	507-7100	Pracownia Serologiczna	1 476	756	całodobowo	365	1,95	4,04	8 760		
5	2025	507	504-4000	Pacownia Prób Wysiłkowych	18	18	całodobowo	365	1,00	0,05	8 760		

		AUTOMATYCZNE ZACZYTANIE Z ARKUSZA			3.4 - I analizy - analiza parametrów medyczno-statystycznych - OPK blok operacyjny/Sale Cięć Cesarskich (507)								
Lp.	ROK	Kod funkcji /konto syntetyczne (3 cyfry)	NUMER KONTA ZESPOŁU 5 - OŚRODKA POWSTAWANIA KOSZTÓW (OPK)	NAZWA KONTA ZESPOŁU 5 - OŚRODKA POWSTAWANIA KOSZTÓW (OPK)	Liczba sal operacyjnych	Liczba zabiegów operacyjnych w ramach normalnej ordynacji (dni powszednie - zgodnie z normą czasu pracy - 7,35 h)	Liczba zabiegów operacyjnych pozostałe (popołudniowe, nocne, świąteczne)	Czas zajętości bloku w ramach normalnej ordynacji; dni powszednie - zgodnie z normą czasu pracy - 7,35 h) - dotyczy wszystkich sal	Czas zajętości bloku; godz. pozostałe popołudniowe, nocne, świąteczne) - dotyczy wszystkich sal	Dostępny czas poszczególnych bloków operacyjnych w dni robocze (np. 251 dni x 7,35 h)	Dostępny czas poszczególnych bloków operacyjnych godz. Pozostałe, popołudniowe, nocne i świąteczne (np. 114 dni x 5h)	Wskaźnik procentowy wykorzystania bloków w zwykłej ordynacji	Wskaźnik procentowy wykorzystania bloków w trybie nocnej, świątecznej
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14
1	2025	507	507-4910	Blok Operacyjny	4	2 684	102	1 080	144	1 867	67 444	57,85%	0,21%

		AUTOMATYCZNE ZACZYTANIE Z ARKUSZA 1.StrukturaOrg			LEKARZE - średnioroczne zatrudnienie													
Lp.	ROK	Kod funkcji/konto syntetyczne (3 cyfry)	NUMER KONTA ZESPOŁU 5 - OŚRODKA POWSTAWANIA KOSZTÓW (OPK)	NAZWA KONTA ZESPOŁU 5 - OŚRODKA POWSTAWANIA KOSZTÓW (OPK)	Liczba etatów przeliczeniowych w szt. (przeliczeniowo do 160 h)	liczba etatów przeliczeniowych w normalnej ordynacji (uwzględniając całkowity, rzeczywisty czas pracy, bez gotowości) - **wszystkie formy zatrudnienia**	liczba etatów przeliczeniowych poza normalną ordynacją (uwzględniając rzeczywisty, całkowity czas pracy, bez gotowości) - **wszystkie formy zatrudnienia**	Liczba etatów lekarzy na UOP, zgodnie z zawartymi umowami	Lekarze - całkowita wartość kosztów osobowych (UOP)	Lekarze - liczba etatów przeliczeniowych na UCP za wyjątkiem rozliczanych za procedury/ryczałt	Wartość UCP za wyjątkiem rozliczanych za procedury/ryczałt	Liczba lekarzy wynagradzanych od procedur/ryczałtu w ramach UCP	Liczba etatów przeliczeniowych dla procedur/ryczałtu - w ramach UCP	Wynagrodzenie lekarzy wg procedur/ryczałtu w ramach UCP	Suma kosztów lekarzy w danym OPK	% kosztów lekarskich do przychodów w danym OPK	Normatyw zatrudnienia w danym OPK	Liczba etatów przeliczeniowych w szt. (przeliczeniowo do 160 h)2
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19
1	2025	504	504-4000	Oddział Wewnętrzny	7,3	3,8	3,5	-	-	-	-	8	7,3	1 374 146,0	1 374 146	10,09%	21,6	24,6
2	2025	504	504-4260	Oddział Anetezjologii i Intesywnej Terapii	6,5	3,0	3,5	-	-	6,5	1 683 153,0	0	-		1 683 153	34,95%	12,0	22,5
3	2025	504	504-4280	Oddział Reumatologiczny	1,0	1,0	-	-	-	-	-	1	1,0	374 810,0	374 810	11,68%	8,4	7,6
4	2025	504	504-4300	Oddział Rehabilitacyjny Stacjonarny	1,3	1,3	-	1,0	258 773,9	0,3	112 300,0	0	-	-	371 074	9,91%	8,0	8,5
5	2025	504	504-4401	Oddział Dziecięcy	10,6	1,8	3,5	-	-	5,3	834 037,0	8	5,3	834 037,0	1 668 074	42,17%	12,8	11,7
6	2025	504	504-4450	Oddział Ginekologiczno - Położniczy	5,7	2,2	3,5	-		5,7	2 456 673,0	0	-	-	2 456 673	84,65%	12,6	14,5
7	2025	504	504-4500	Oddział Chirurgii Ogólnej	9,3	5,8	3,5		-	9,3	2 956 488,0	0	-	-	2 956 488	37,38%	21,0	22,0
8	2025	504	504-4716	Oddział Psychiatryczny dla Przewlekle Chorych	1,2	1,2	-	1,0	474 223,3	0,2	33 070,0	0	-	-	507 293	14,62%	8,0	12,0
9	2025	503	530-4900	Izba Przyjęć	4,0	-	-	-		4,0	318 600,0	0	-	-	318 600	11,36%	7,0	7,0
10	2025	507	507-4910	Blok Operacyjny	-	-	-	-		-	-	0	-	-	-		8,0	13,0
11	2025	507	507-7100	Laboratorium Centralne	-	-	-	-	-	-	-	0	-	-	-		-	1,0
12	2025	507	507-7240	ia Rentgenodiagnostyki, Ultrasonografii i Elektrodia	0,8	0,8	-	-	-	0,8	48 345,0	0	-	-	48 345		-	-
13	2025	507	507-7100	Pracownia Diagnostyki Bakteriologicznej	-	-	-	-	-	-	-	0	-	-	-		-	-
14	2025	507	507-7100	Pracownia Serologiczna	-	-	-	-	-	-	-	0	-	-	-		-	-
15	2025	504	504-4421	Oddział Noworodkowy	0,5	0,5	-		-	-	-	1	0,5	148 265,0	148 265	19,35%	9,6	6,3
16	2025	504	504-4740	Oddział Leczenia Uzależnień	0,1	-	-		-	0,1	58 560,0	0	-	-	58 560	3,86%	6,0	6,0
17	2025	507	504-4000	Pacownia Prób Wysiłkowych	-	-	-	-	-	-	-	0	-	-	-		-	-
18	2025	502	502-2300	Zakład Rehabilitacyjny Dzienny	-	-	-	-	-	-	-	0	-	-	-		-	-
19	2025	504	504-4580	Oddział Urazowo - Ortopedyczny	1,5	1,5	-	-	-			2	1,5	1 365 379,0	1 365 379	15,27%	7,0	11,6
20	2025	505	505-5160	Zakład Pielęgnacyjno - Opiekuńczy	1,7	1,7	-	-	-	1,7	286 140,0	0	-	-	286 140	3,72%	20,0	24,2
21	2025	501	501-1010	Poradnia Alergologiczna	0,2	0,2	-	-	-	-	-	1	0,2	101 940,0	101 940	35,43%	0,5	0,5
22	2025	501	501-1030	Poradnia Endokrynologiczna	0,2	0,2	-	-	-	-	-	1	0,2	58 334,0	58 334	37,04%	0,3	0,3
23	2025	501	501-1200	Poradnia Dermatologiczna	0,2	0,2	-	-	-	-	-	2	0,2	72 685,0	72 685	39,58%	0,5	0,5
24	2025	501	501-1220	Poradnia Neurologiczna	0,6	0,6	-	-	-	-	-	1	0,6	256 277,0	256 277	48,14%	0,6	0,6

25	2025	501	501-1270	Poradnia Gruźlicy i Chorób Płuc	0,4	0,4	-	-	-	-	-	2	0,4	86 955,0	86 955	61,15%	0,7	0,7
26	2025	501	501-1280	Poradnia Reumatologiczna	0,1	0,1	-	-	-	-	-	2	0,1	333 163	333 163	40,17%	0,2	0,2
27	2025	501	501-1450	Poradnia Ginekologiczno - Położnicza	0,5	0,5	-	-	-	-	-	6	0,5	610 016	610 016	56,62%	1,0	1,0
28	2025	501	501-1500	Poradnia Chirurgii Ogólnej	0,8	0,8	-	-	-	-	-	4	0,8	288 642	288 642	44,53%	1,4	1,4
29	2025	501	501-1580	Poradnia Urazowo - Ortopedyczna	1,1	1,1	-	-	-	-	-	4	1,1	770 730	770 730	43,23%	2,8	2,8
30	2025	501	501-1600	Poradnia Okulistyczna	1,3	1,3	-	-	-	-	-	5	1,3	1 087 278	1 087 278	66,70%	1,8	1,8
31	2025	501	501-1610	Poradnia Otolaryngologiczna	0,8	0,8	-	-	-	-	-	2	0,8	228 601	228 601	40,67%	1,0	1,0
32	2025	501	501-1700	Poradnia Zdrowia Psychicznego	1,0	1,0	-	-	-	-	-	1	1,0	83 416	83 416	9,47%	0,8	0,8
33	2025	501	501-1744	lnia Terapii Uzależnienia i Współuzależnienia od alk	0,1	0,1						1	0,1	58 560	58 560	31,85%	0,2	0,2
34	2025	501	501-1640	Poradnia Urologiczna	0,4	0,4	-	-	-	-	-	2	0,4	277 018	277 018	46,67%	0,6	0,6
35	2025	501	501-1100	Poradnia Kardiologiczna	0,2	0,2	-	-		-	-	1	0,2	114 514	114 514	48,51%	0,5	0,5
36	2025	501	501-1587	Poradnia Preluksacyjna	0,2	0,2	-	-	-	-	-	1	0,2	33 764	33 764	48,48%	0,4	-
37	2025	500	500-0016	Poradnia Nocnej i Świątecznej Opieki Zdrowotnej	3,3	-	3,3	-		3,3	1 002 405	0	-	-	1 002 405	50,16%	3,0	3,3
38	2025	500	500-0010	POZ	1,9	1,9	-	-	-	1,9	550 180	0	-	-	550 180	28,93%	5,0	6,7
39	2025	501	501-6016	Poradnia Psychologiczna dla Dzieci	-	-	-	-	-	-	-	0	-	-	-	0,00%	-	-
40	2025	501	501-1616	Poradnia Logopedyczna	-	-	-	-	-	-	-	0	-	-	-	0,00%	-	-
41																		

PIELĘGNIARKI I POŁOŻNE - średnioroczne zatrudnienie									zostały personel medyc		zostały personel niemedyczn		Kluczowe wskaźniki						
liczba etatów przeliczeniowych w porannej ordynacji (uwzględniając całkowity, rzeczywisty czas pracy, bez gotowości) - **wszystkie formy zatrudnienia**	liczba etatów przeliczeniowych w dziennej ordynacji (uwzględniając całkowity, rzeczywisty czas pracy, bez gotowości) - **wszystkie formy zatrudnienia**	liczba etatów przeliczeniowych w nocnej ordynacji (uwzględniając całkowity, rzeczywisty czas pracy, bez gotowości) - **wszystkie formy zatrudnienia**	Liczba etatów pielęgniarek na UOP, zgodnie z zawartymi umowami	Pielęgniarki - całkowita wartość kosztów osobowych UOP	Pielęgniarki - liczba etatów przeliczeniowych na UCP	Wartość umów cywilnoprawnych	Suma kosztów pielęgniarek w danym OPK	% kosztów pielęgniarek do przychodów w danym OPK	Liczba etatów przeliczeniowych (UOP - zgodnie z zawartymi umowami, UCP - całkowity rzeczywisty czas pracy; bez gotowości)	Koszt (wszystkie koszty osobowe)	Liczba etatów przeliczeniowych (UOP - zgodnie z zawartymi umowami, UCP - całkowity rzeczywisty czas pracy; bez gotowości) 2	Koszt (wszystkie koszty osobowe)5	Suma kosztów wynagrodzeń (personelu) w danym OPK	Łączna suma etatów przeliczeniowych w danym OPK	% kosztów wynagrodzeń (personelu) do przychodów w danym OPK	Liczba lekarzy (wg etatów przeliczeniowych) na łóżko	% kosztów lekarskich do przychodów z NFZ w danym OPK	Liczba pielęgniarek (wg etatów przeliczeniowych) na łóżko	Liczba pielęgniarek (wg etatów przel) na 1 łóżko (wg rzeczywistego obłożenia)
20	21	22	23	24	25	26	27	28	29	30	31	32	33	34	35	36	37	38	39
17,6	-	7,0	23,0	3 317 903,4	1,6	167 149,6	3 485 053	25,59%	4,5	-	5,4	494 529,0	5 353 728	41,8	39,31%	0,2	10,44%	0,7	0,9
15,0	-	7,0	22,0	2 497 193	0,5	10 410	2 507 603	52,06%	-	-	1,8	165 722	4 356 478	30,8	90,45%	1,3	34,95%	4,5	10,4
4,6	-	3,0	7,0	1 113 670	0,6	53 514	1 167 184	36,38%	-	-	-	-	1 541 994	8,6	48,06%	0,1	11,68%	0,5	0,8
5,5	-	3,0	8,5	1 352 002	-	-	1 352 002	36,12%	-	129 073	4,8	291 466	2 143 615	14,6	57,27%	0,0	9,91%	0,3	0,3
7,7	-	4,0	11,0	1 988 326	0,7	53 763	2 042 088	51,63%	-	-	3,0	81 879	3 792 041	25,3	95,88%	0,7	42,17%	0,7	1,6
9,5	-	5,0	14,0	1 166 661	0,5	38 074	1 204 735	41,51%	-	-	3,2	83 459	3 744 867	23,4	129,03%	0,3	84,66%	0,8	4,2
15,0	-	7,0	22,0	2 845 978	-		2 845 978	35,99%	-	-	2,2	26 872	5 829 338	33,5	73,71%	0,3	37,51%	0,7	1,6
8,0	-	4,0	11,5	1 985 493	0,5	33 434	2 018 927	58,19%	3,4	304 798	2,4	147 939	2 978 957	19,0	85,86%	0,0	14,62%	0,4	0,4
4,0	-	3,0	6,0	1 001 846	1,0	159 974	1 161 820	41,41%	1,0	-	4,5	288 932	1 769 352	16,5	63,06%				
9,0	-	4,0	13,0	2 260 267	-		2 260 267		0,5	-	2,0	163 432	2 423 699	15,5					
1,0	-	-	1,0	131 128	-	-	131 128		11,4	2 353 256	1,0	46 426	2 530 810	13,4					
-	-	-	-	-	-	-	-		8,8	816 747	1,0	78 908	944 001	10,6					
-	-	-	-	-	-	-	-		-	-	-	-	-	-					
-	-	-	-	-	-	-	-		-	-	-	-	-	-					
3,3	-	3,0	6,0	810 364	0,3	24 514	834 878	108,94%	-	-	-	-	983 143	6,8	128,29%	0,1	19,35%	0,8	4,9
4,0	-	2,0	6,0	947 917	-	-	947 917	62,44%	2,0	225 616	-	-	1 232 093	8,1	81,16%	0,0	3,86%	0,6	0,5
-	-	-	-	-	-	-	-		-	-	-	-	-	-					
-	-	-	-	-	-	-	-		-	-	-	-	-	-					
7,6	-	4,0	11,0	1 928 415	0,6	38 000	1 966 415	21,99%	2,0	125 394	1,0	178 628	3 635 816	16,1	40,66%	0,2	15,27%	1,2	1,2
16,2	-	8,0	24,0	3 738 851	0,2	17 100	3 755 951	48,77%	9,0	647 904	4,0	536 087	5 226 082	38,9	67,86%	0,0	4,36%	0,4	0,4
0,5	-	-	0,5	82 325	-	-	82 325	28,61%	-	-	-	-	184 265	0,7	64,04%		35,43%		
0,3	-	-	0,3	49 251	-	-	49 251	31,27%	-	-	-	-	107 585	0,5	68,31%		37,04%		
0,5	-	-	0,5	42 000	-	-	42 000	22,87%	-	-	-	-	114 685	0,7	62,46%		39,61%		
0,6	-	-	0,6	124 960	-	-	124 960	23,47%	-	-	-	-	381 237	1,2	71,62%		48,14%		

0,7	-	-	-		0,7	77 495	77 495	54,49%	-	-	-	-	164 450	1,1	115,64%		61,15%		
0,2	-	-	0,2	120 795	-	-	120 795	14,57%	-	-	-	-	453 958	0,3	54,74%		40,17%		
1,0	-	-	1,0	139 367	-	-	139 367	12,94%	-	-	-	-	749 383	1,5	69,56%		56,88%		
1,4	-	-	1,4	185 254	-	-	185 254	28,58%	1,0	-	-	-	473 896	3,2	73,10%		44,58%		
2,8	-	-	2,8	12 548	-	-	12 548	0,70%	-	-	-	-	783 278	3,9	43,93%		43,24%		
1,8	-	-	1,8	89 515	-	-	89 515	5,49%	-	-	-	-	1 176 793	3,1	72,19%		66,71%		
1,0	-	-	-	-	1,0	79 933	79 933	14,22%	-	-	-	-	308 534	1,8	54,90%		40,68%		
0,8			0,8	136 945	-	-	136 945	15,55%	-	-	-	-	220 361	1,8	25,02%		9,48%		
0,2	-	-			0,2	15 254	15 254	8,30%	-	-	-	-	73 814	0,3	40,15%		31,85%		
0,6	-	-	0,6	21 768	-	-	21 768	3,67%	-	-		-	298 786	1,0	50,34%		46,67%		
0,5	-	-	0,5	132 550	-	-	132 550	56,15%	-	-	-	-	247 064	0,7	104,66%		48,51%		
0,4	-	-	-	-	-		-	0,00%	-	-	-	-	33 764	0,2	48,48%		48,48%		
-	1,4	1,9	-	-	3,3	204 724	204 724	10,24%	-	-		-	1 207 129	6,6	60,40%		50,36%		
5,0	-	-	3,5	485 180	3,2	182 153	667 332	35,10%	-	-	-	-	1 217 512	8,6	64,03%		28,93%		
-	-	-	-	-	-	-	-	0,00%	4,8	415 965	-	-	415 965	4,8	42,13%		0,00%		
-	-	-	-	-	-	-	-	0,00%	1,0	144 540	-	-	144 540	1,0	58,13%		0,00%		

Analiza zasobów ogółem

CAŁY PODMIOT - dane w kolumnach 2, 3, 4, 6,8 (dane średnie z roku), 9 10 na koniec roku będącego podstawą sporządzenia programu naprawczego

Rodzaj pracowników	Liczba osób	Liczba etatów przeliczeniowych UOP	Liczba osób na UOP	Całkowita kwota wynagrodzeń UOP (za rok będący podstawą sporządzenia programu naprawczego)	Liczba osób na umowie UCP	Całkowita kwota wynagrodzeń UCP (za rok będący podstawą sporządzenia programu naprawczego)	Wskaźnik rotacji pracowników	Wskaźnik niedoborów kadrowych	Średnia wieku* (bez osób na emeryturze)	% kosztów pełnych wynagrodzeń do kosztów ogółem	% kosztów pełnych wynagrodzeń do przychodów ogółem	Minimalna stawka za godzinę przeliczeniową (brutto-brutto)	Maksymalna stawka za godzinę przeliczeniową (brutto-brutto)	Średnie wynagrodzenie (brutto-brutto) n -1 (rok poprzedni)	Średnie wynagrodzenie brutto-brutto n	Dynamika wzrostu wynagrodzeń rok do roku	struktura dodatków do wynagrodzeń (stałe / łączna wartość dodatków)	Udział kosztów osobowych UOP	Udział kosztów osobowych UCP
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20
RAZEM lekarze 1,3,4	**97**	**6,4**	**7**	**1 419 074**	**90**	**24 129 984**	38,90%	2,00%	36,8	26,04%	28,42%	-	211,97	171 469	263 392	53,61%	60,00%	5,55%	94,45%
grupa 1 - lekarze	93	2,4	3	963 558	90	24 129 984	3,71%	2,00%	48,3	25,57%	27,92%	67,03	211,97	239 651	269 823	12,59%	60,00%	3,84%	96,16%
grupa 3 - lekarze bez sp	-	-	-	-	-	-	27,28%	2,00%	31,0	0,00%	0,00%	-	-	-			0,00%		
grupa 4 - lekarze staż	4	4,0	4	455 516	-	-	85,71%	2,00%	31,0	0,46%	0,51%	68,27	76,51	103 287	113 879	10,26%	0,00%	100,00%	0,00%
RAZEM pielęgniarki i położne (grupa 2, 5, 6)	**238**	**213,5**	**217**	**35 634 931**	**21**	**1 086 050**	12,58%	2,00%	47,7	37,42%	40,85%	65,08	106,07	152 540	154 290	1,15%	51,16%	97,04%	2,96%
grupa 2 pielęgniarki, położne	16	16,0	16	3 383 371	-	-	6,25%	2,00%	49,3	3,45%	3,76%	79,94	106,07	185 894	211 461	13,75%	47,50%	100,00%	0,00%
grupa 5 pielęgniarki, położne	98	95,5	98	16 435 985	-	-	14,48%	2,00%	46,7	16,75%	18,28%	71,10	87,44	149 508	167 714	12,18%	53,00%	100,00%	0,00%
grupa 6 pielęgniarki, położne	124	102,0	103	15 815 575	21	1 086 050	17,02%	2,00%	47,0	17,22%	18,80%	65,08	81,76	122 032	136 303	11,69%	53,00%	93,57%	6,43%
RAZEM pozostali	**120**	**100,4**	**106**	**13 584 257**	**14**	**758 272**	8,90%	2,00%	48,4	14,62%	15,96%	44,89	217,43	107 658	119 521	11,02%	30,68%	94,71%	5,29%
grupa 2 - bez pielęgniarek i położnych	6	3,8	5	853 621	1	68 209	0,00%	2,00%	46,0	0,94%	1,03%	73,11	113,20	134 728	153 638	14,04%	36,60%	92,60%	7,40%
grupa 5 - bez pielęgniarek i położnych	26	19,6	22	2 919 585	4	114 444	3,92%	2,00%	46,5	3,09%	3,38%	65,31	98,26	104 728	116 693	11,43%	44,65%	96,23%	3,77%
grupa 6 - bez pielęgniarek i położnych	27	21,0	21	3 358 927	6	454 941	0,00%	2,00%	49,5	3,89%	4,24%	64,66	104,82	128 082	141 254	10,28%	31,70%	88,07%	11,93%
grupa 7	20	17,0	17	2 013 537	3	120 677	0,00%	2,00%	49,0	2,17%	2,37%	53,75	69,62	95 627	106 711	11,59%	25,50%	94,35%	5,65%
grupa 8	1	1,0	1	162 188	-	-	0,00%	2,00%	62,0	0,17%	0,18%	84,44	84,44	136 486	162 188	18,83%	50,00%	100,00%	0,00%
grupa 9	9	9,0	9	910 484	-	-	0,00%	2,00%	47,5	0,93%	1,01%	51,00	61,69	89 994	101 165	12,41%	19,00%	100,00%	0,00%
grupa 10	2	1,8	2	172 384	-	-	50,00%	2,00%	38,0	0,18%	0,19%	44,89	44,89	76 722	86 192	12,34%	10,00%	100,00%	0,00%
zarząd i administracja (art.5 ustawy)	29	27,3	29	3 193 530	-	-	17,80%	2,00%	49,0	3,25%	3,55%	47,07	217,43	94 895	110 122	16,05%	28,00%	100,00%	0,00%
Ogółem / razem	**455**	**320,3**	**330**	**50 638 262**	**125**	**25 974 307**	20,12%	2,00%	45,0	78,07%	85,23%	-	217,43	143 889	168 379	17,02%	47,28%	66,10%	33,90%

Analiza sprzętu i aparatury medycznej o wartości nie mniejszej niż 200 000 - sprzęt strategiczny (według wartości na dzień zakupu) i wymienione w Art. 17 ust 2 Ustawy o działalności leczniczej

Lp.	Nazwa sprzętu	Rok produkcji	Wartość początkowa (cena zakupu brutto)	Ocena stopnia zużycia [%]	Analiza ryzyka utrudnienia w działalności w razie awarii (wysoka, bez wpływu, niska)	Kwota rocznych nakładów na utrzymanie stanu technicznego (naprawy, awarie, serwis) za ostatnie 3 lata (łącznie)	Czy sprzęt wymaga wymiany w okresie trwania programu naprawczego (TAK/NIE)	Liczba badań/zabiegów wykonanych na danym sprzęcie w roku będącym podstawą sporządzenia programu naprawczego	Wskaźnik dziennego wykorzystania sprzętu	Ograniczenia w użytkowaniu sprzętu (TAK, NIE)	Wiek sprzętu	Stopień amortyzacji (czy jest całkowicie zamortyzowany?)	Uwagi
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14
1	Zestaw endoskopowy z myjnią Olympus (2 x gastroskop GIF-H170, 2x kolononoskop CF-H170L, Procesor Wideo CV-190, Zródło światła CLV – 190, Monitor medyczny NDS C19, Pompa płucząca OFP-2, Wózek Endoksopowy TC-C4, Szafa na endoskopy, Diatermia ESG – 150, Ssak Endoskopowy KV-6)	2019	501 730	70,00%	wysoka	40 413	TAK	1916	7,63	NIE	6	Całkowicie zamortyzowany	
2	Zestaw do zabiegów laparoskopowych KARL STORZ	2020	386 432	50,00%	wysoka	7 637	NIE	175	0,70	NIE	5	Całkowicie zamortyzowany	
3	Cyfrowy aparat ultrasonograficzny HITACHI EUB 5500	2009	212 288	90,00%	niska	4 356	NIE	100	0,40	NIE	16	Całkowicie zamortyzowany	

4	Spektometr masowy Maldi Biotyper Sirus JUD Bruker	2023	855 554	5,00%	niska	0	NIE	4000	15,94	NIE	2	Umiarkowany (26-50%)	
5	Aparat RTG STEPHANIX D2RS	2019	1 293 948	50,00%	wysoka	23 026	NIE	6890	27,45	NIE	6	Całkowicie zamortyzowany	
6	Aparat USG z wyposażeniem Canon Aplio CUS AA000	2020	378 054	40,00%	wysoka	11 855	NIE	500	1,99	NIE	5	Całkowicie zamortyzowany	
7	Aris HiQ System Argenta 753/RO4N008	2023	594 000	1,00%	niska	0	NIE	100	0,40	NIE	2	Umiarkowany (26-50%)	
8	Zestaw do zabiegów laparoskopowych i histeroskopowych STRYKER	2010	281 697	90,00%	wysoka	6 644	TAK	64	0,25	NIE	15	Całkowicie zamortyzowany	
9	Aparat RTG z ramieniem C typ CYBERBLOC FP-S	2020	585 948	30,00%	wysoka	12 744	NIE	70	0,28	NIE	5	Całkowicie zamortyzowany	
10	Mammograf cyfrowy AMULET INNOVALITY	2023	610 291	10,00%	wysoka	0	NIE	600	2,39	NIE	2	Umiarkowany (26-50%)	

2. Zidentyfikowane braki sprzętowe w podmiocie					
Lp.	Nazwa sprzętu	Liczba	Wartość	Wybór działania naprawczego (4.4.1)	Opis
1	2	3	4	5	6
1	Aparat do znieczuleń Mindray A7 / A5 z monitorem pacjenta	1	178 000	1 - Zwiększenie wykorzystania potencjału organizacyjnego i technicznego Bloku Operacyjnego.	Dodatkowy, na komercyjnego wynajmu bloku operacyjnego
2	EKG Askard Gray	1	7 000	1 - Zwiększenie wykorzystania potencjału organizacyjnego i technicznego Bloku Operacyjnego.	Wymiana sprzętu najbardziej wyeksploatowanego
3	Zestaw do zabiegów laparoskopowych STRYKER lub STORZ	2	47 412	1 - Zwiększenie wykorzystania potencjału organizacyjnego i technicznego Bloku Operacyjnego.	Wymiana sprzętu najbardziej wyeksploatowanego
4	Kardiomonitor EDAN iX15	3	58 500	1 - Zwiększenie wykorzystania potencjału organizacyjnego i technicznego Bloku Operacyjnego.	Wymiana sprzętu najbardziej wyeksploatowanego
5	Materac przeciwodleżynowy REAL OLSZTYN NEODEC	20	100 980	2 - Rozwój świadczeń związanych z opieką nad osobami starszymi i przewlekle chorymi w rodzaju stacjonarna opieka paliatywna i hospicyjna	Dodatkowe, na potrzeby rozszerzenia działalności ZPO/hospicyjnej
6	Łóżko wielofunkcyjne z napędem elektrycznym FORMED	20	180 000	2 - Rozwój świadczeń związanych z opieką nad osobami starszymi i przewlekle chorymi w rodzaju stacjonarna opieka paliatywna i hospicyjna	Dodatkowe, na potrzeby rozszerzenia działalności ZPO/hospicyjnej

Działki będące w użytkowaniu jednostki piszącej plan naprawczy

Lp.	Działka, opis, Nr KW	Wielkość w m^2	Tytuł prawny (własność lub inna forma)	Hipoteka i inne obciążenia prawne	Wykorzystanie w m^2	Wolne powierzchnie możliwe do zagospodarowania	Uwagi, w tym ograniczenia w zagospodarowaniu (planów zagospodarowania terenu)
1	2	3	4	5	6	7	8
1	Nr 2286/31, Nr KwRA1L/00034501/8	27 948	użyczenie	BRAK	18 906	4500	

Budynki będące w użytkowaniu jednostki piszącej plan naprawczy

Lp.	Budynek	Powierzchnia użytkowa w m^2	Wykorzystanie na działalność w m^2	Opis obszarów medycznych i niemedycznych (OPK)	Wolne przestrzenie do zagospodarowania	Stan budynku ocena (zły, średni, dobry) wg okresowego przeglądu budowlanego	Uwagi
1	2	3	4	5	6	7	8
1	Kompleks budynków szpitala	13 135	12500	pawilon łóżkowy, RTG, por. specjalistyczne, kuchnia, pralnia	200	dobry	
2	Budynek energetyczny	196	196	rozdzielnia SN, NN, agregatorownia	0	dobry	
3	Budynek magazynowy propan - butan	20	0	-	0	zły	
4	Stacja wodociągowa	107	107	hydrofornia	0	dobry	
5	Budynek anatomi patologicznej	408	108	chłodnia zwłok, magazyn odpadów medycznych	300	dobry	
6	Portiernia	27	0		0	dobry	
7	Budynek warsztatowy	67	67	warsztat mechaniczny	0	dobry	
8	Budynek tlenowni	75	75	rozprężnia tlenu, magazyn butli z gazami medycznymi	0	dobry	
9	POZ, statystyka, księgowość	654	654	POZ, statystyka med.,księgowość, archiwum	0	dobry	
10	Administracja	146	146	administracja	0	dobry	
11	Budynek magazynowy TR	672	235	magazyny	400	dobry	
12	Kotłownia	4 718	4718	kotłownia wraz z niezbędną infrastrukturą	0	dobry	
13	Zakład psychiatryczny	5 609	5000	Zakł. Psychiatryczny, Zakł. Leczenia Uzależnień,	250	dobry	

AUTOMATYCZNE ZACZYTANIE Z ARKUSZA 1.StrukturaOrg

Lp.	Kod funkcji/konto syntetyczne (3 cyfry)	NUMER KONTA ZESPOŁU 5 - OŚRODKA POWSTAWANIA KOSZTÓW (OPK)	NAZWA KONTA ZESPOŁU 5 - OŚRODKA POWSTAWANIA KOSZTÓW (OPK)	Czy obszar jest w pełni dostosowany do wymogów (MZ, SANEPID, P.POŻ) (tak/nie)	Termin potencjalnego dostosowania do wymogów (jeżeli w kolumnie "5" odpowiedź "NIE")	Zakres prac dostosowawczych (jeżeli w kolumnie "5" odpowiedź "NIE")	Potencjalne koszty dostosowawcze (jeżeli w kolumnie "5" odpowiedź "NIE")	Ryzyko niewykonania zaleceń (duże/średnie/niskie) (jeżeli w kolumnie "5" odpowiedź "NIE")	Uwagi
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10
1	504	504-4000	Oddział Wewnętrzny	TAK	nie dotyczy			nie dotyczy	
2	504	504-4260	Oddział Anetezjologii i Intesywnej Terapii	TAK	nie dotyczy			nie dotyczy	
3	504	504-4280	Oddzlał Reumatologiczny	TAK	nie dotyczy			nie dotyczy	
4	504	504-4300	Oddział Rehabilitacyjny Stacjonarny	TAK	nie dotyczy			nie dotyczy	
5	504	504-4401	Oddział Dziecięcy	TAK	nie dotyczy			nie dotyczy	
6	504	504-4450	Oddzlał Ginekologiczno - Położniczy	TAK	nie dotyczy			nie dotyczy	
7	504	504-4500	Oddział Chirurgii Ogólnej	TAK	nie dotyczy			nie dotyczy	
8	504	504-4716	Oddział Psychiatryczny dla Przewlekle Chorych	TAK	nie dotyczy			nie dotyczy	
9	503	530-4900	Izba Przyjęć	TAK	nie dotyczy			nie dotyczy	
10	507	507-4910	Blok Operacyjny	TAK	nie dotyczy			nie dotyczy	
11	507	507-7100	Laboratorium Centralne	TAK	nie dotyczy			nie dotyczy	
12	507	507-7240	Pracownia Rentgenodiagnostyki, Ultrasonografii i Elektrodiagnostyki	TAK	nie dotyczy			nie dotyczy	
13	507	507-7100	Pracownia Diagnostyki Bakteriologicznej	TAK	nie dotyczy			nie dotyczy	
14	507	507-7100	Pracownia Serologiczna	TAK	nie dotyczy			nie dotyczy	
15	504	504-4421	Oddział Noworodkowy	TAK	nie dotyczy			nie dotyczy	
16	504	504-4740	Oddział Leczenia Uzależnień	TAK	nie dotyczy			nie dotyczy	
17	507	504-4000	Pacownia Prób Wysiłkowych	TAK	nie dotyczy			nie dotyczy	

18	502	502-2300	Zakład Rehabilitacyjny Dzienny	TAK	nie dotyczy			nie dotyczy	
19	504	504-4580	Oddział Urazowo - Ortopedyczny	TAK	nie dotyczy			nie dotyczy	
20	505	505-5160	Zakład Pielęgnacyjno - Opiekuńczy	TAK	nie dotyczy			nie dotyczy	
21	501	501-1010	Poradnia Alergologiczna	TAK	nie dotyczy			nie dotyczy	
22	501	501-1030	Poradnia Endokrynologiczna	TAK	nie dotyczy			nie dotyczy	
23	501	501-1200	Poradnia Dermatologiczna	TAK	nie dotyczy			nie dotyczy	
24	501	501-1220	Poradnia Neurologiczna	TAK	nie dotyczy			nie dotyczy	
25	501	501-1270	Poradnia Gruźlicy i Chorób Płuc	TAK	nie dotyczy			nie dotyczy	
26	501	501-1280	Poradnia Reumatologiczna	TAK	nie dotyczy			nie dotyczy	
27	501	501-1450	Poradnia Ginekologiczno - Położnicza	TAK	nie dotyczy			nie dotyczy	
28	501	501-1500	Poradnia Chirurgii Ogólnej	TAK	nie dotyczy			nie dotyczy	
29	501	501-1580	Poradnia Urazowo - Ortopedyczna	TAK	nie dotyczy			nie dotyczy	
30	501	501-1600	Poradnia Okulistyczna	TAK	nie dotyczy			nie dotyczy	
31	501	501-1610	Poradnia Otolaryngologiczna	TAK	nie dotyczy			nie dotyczy	
32	501	501-1700	Poradnia Zdrowia Psychicznego	TAK	nie dotyczy			nie dotyczy	
33	501	501-1744	Poradnia Terapii Uzależnienia i Współuzależnienia od alkoholu	TAK	nie dotyczy			nie dotyczy	
34	501	501-1640	Poradnia Urologiczna	TAK	nie dotyczy			nie dotyczy	
35	501	501-1100	Poradnia Kardiologiczna	TAK	nie dotyczy			nie dotyczy	
36	501	501-1587	Poradnia Preluksacyjna	TAK	nie dotyczy			nie dotyczy	
37	500	500-0016	Poradnia Nocnej i Świątecznej Opieki Zdrowotnej	TAK	nie dotyczy			nie dotyczy	
38	500	500-0010	POZ	TAK	nie dotyczy			nie dotyczy	
39	501	501-6016	Poradnia Psychologiczna dla Dzieci	TAK	nie dotyczy			nie dotyczy	
40	501	501-1616	Poradnia Logopedyczna	TAK	nie dotyczy			nie dotyczy	

Lp.	Rodzaj działalności - lista rozwijana	Komercyjna / niekomercyjna (opcja wyboru)	Rodzaj działalności	Uzasadnienie prowadzenia	Rodzaj odbiorców	Przychody *(wartość)*	Koszty bezpośrednie - wg cen zakupu - w przypadku odsprzedaży (wartość)	Koszty bezpośrednie pozostałe (wartość)	Koszty pośrednie (narzut)	Koszty ogólnego zarządu (narzut)	Wynik	Rentowność	Sposób wykorzystania nadwyżki przychodów (zysku)	Opis
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15
1	Inne programy i projekty finansowane ze środków publicznych	niekomercyjna	PSZ	zakup sprzętu medycznego	pacjenci szpitala	80 000	105 127	-	-	-	- 25 127,	-31,41%		
2	Działalność dydaktyczna	niekomercyjna	PSZ	staże podyplomowe lekarzy	lekarze stażyści	455 516	451 649	3 504	-	-	363	0,08%	inne	
3	Inne programy i projekty finansowane ze środków publicznych	niekomercyjna	PSZ	szkolenia personelu	personel szpitala	68 240	54 592	13 648	-	-	-			
4	Działalność dydaktyczna	komercyjna	PSZ	praktyki zawodowe	studenci	26 329	-	15 632	-	-	10 697	40,63%	inne	
5	Działalność pomocnicza o charakterze medycznym	komercyjna	DIAGNOSTYKA_OBRAZOWA	odpłatne badania	pacjenci prywatni i POZ	453 314	3 972	58 767	-	-	390 575	86,16%	inne	
6	Działalność pomocnicza o charakterze medycznym	komercyjna	LABORATORIUM	odpłatne badania	pacjenci prywatni i POZ	200 340	66 754	176 828	-	-	- 43 242,	-21,58%		

7	Działalność pomocnicza o charakterze medycznym	komercyjna	OPIEKA_DŁUGOTERMINOWA	odpłatność pacjentów ZPO	pacjenci ZPO	1 139 697	-	-	-	-				
8	Działalność pomocnicza o charakterze niemedycznym	komercyjna	ŻYWNIENIE	catering za COM, odpłatne obiady dla pracowników	podopieczni COM, pracownicy szpitala	347 825	112 832	189 372	-	-	45 620	13,12%		
9	Działalność pomocnicza o charakterze niemedycznym	komercyjna	PRALNIA	pranie bielizny podmiotom zewnętrznym	podmioty zewnętrzne	2 420	717	4 151	-	-	- 2 449,	-101,20%		
10	Działalność pomocnicza o charakterze niemedycznym	komercyjna	STERYLIZACJA	sterylizacja	podmioty zewnętrzne	680	8	632	-	-	40	5,87%	inne	
11	Działalność komercyjna o charakterze niemedycznym	komercyjna	NAJEM	wynajem powierzchni	podmioty zewnętrzne	440 409	-	-	-	-				
12	Działalność komercyjna o charakterze niemedycznym	komercyjna	MEDIA	sprzedaż mediów wspólnotom mieszkaniowym	podmioty zewnętrzne	747 900	-	-	-	-				

Poprzedni rok zamknięty																				
Lp.	ROK	Wykaz umów o udzielanie świadczeń opieki zdrowotnej (nr umowy)	Typ umowy	Rodzaj świadczeń	Zakres świadczeń	Kod funkcji/ konto syntetyczne (3 cyfry)	NUMER KONTA ZESPOŁU 5 - OŚRODKA POWSTAWANIA KOSZTÓW (OPK)	NAZWA KONTA ZESPOŁU 5 - OŚRODKA POWSTAWANIA KOSZTÓW (OPK)	Liczba jednostek rozliczeniowych na początek roku	Wartość roczna umowy na początek roku	Liczba jednostek rozliczeniowych na koniec roku	Wartość roczna umowy na koniec roku	Różnica - liczba pkt	Różnica - wartość	Wartość nadwykonań	w tym: wartość nadwykonań limitowanych	w tym: wartość nadwykonań nielimitowanych	Wartość niedowykonań	Wartość niezapłaconych nadwykonań	Wskaźnik wykonania kontraktu	Czy dobra kombinacja kolumn 7,8,9 - kolumna weryfikacyjna
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22
1	2025	07R-4-40007-01-01-2016	Podstawowa Opieka Zdrowotna	01_Podstawowa Opieka Zdrowotna	Transport sanitarny	500	500-0010	POZ	-	-	-	-	-	-	173 919	-	173 919	-	-		PRAWDA
2	2025	07R-4-40007-01-01-2016	Podstawowa Opieka Zdrowotna	01_Podstawowa Opieka Zdrowotna	Świadczenia lekarza POZ	500	500-0010	POZ	-	-	-	-	-	-	987 248	-	987 248	-	-		PRAWDA
3	2025	07R-4-40007-01-01-2016	Podstawowa Opieka Zdrowotna	01_Podstawowa Opieka Zdrowotna	Świadczenia lekarza POZ - opieka nad pacjentem z wielochorobowością	500	500-0010	POZ	-	-	-	-	-	-	169 721	-	169 721	-	-		PRAWDA
4	2025	07R-4-40007-01-01-2016	Podstawowa Opieka Zdrowotna	01_Podstawowa Opieka Zdrowotna	Świadczenia lekarza POZ udzielane w stanach nagłych zachorowań ubezpieczonym spoza OW oraz z terenu OW, ale spoza gminy własnej i sąsiadujących i spoza listy zadeklarowanych pacjentów	500	500-0010	POZ	-	-	-	-	-	-	20 077	-	20 077	-	-		PRAWDA
5	2025	07R-4-40007-01-01-2016	Podstawowa Opieka Zdrowotna	01_Podstawowa Opieka Zdrowotna	Test antygenowy w kierunku: SARS - COV - 2/ grypy A + B / RSV	500	500-0010	POZ	-	-	-	-	-	-	2 341	-	2 341	-	-		PRAWDA

6	2025	07R-4-40007-01-01-2016	Podstawowa Opieka Zdrowotna	01_Podstawowa Opieka Zdrowotna	Szczepienia ochronne sprawozdawane na podstawie e-karty szczepień	500	500-0010	POZ	-	-	-	-	-	-	135	-	135	-	-		PRAWDA
7	2025	07R-4-40007-01-01-2016	Podstawowa Opieka Zdrowotna	01_Podstawowa Opieka Zdrowotna	Świadczenia lekarza POZ - stany zachorowań - osoby uprawnione na podstawie przepisów o koordsynacji (EKUZ, certyfikat)	500	500-0010	POZ	-	-	-	-	-	-	1 350	-	1 350	-	-		PRAWDA
8	2025	07R-4-40007-01-01-2016	Podstawowa Opieka Zdrowotna	01_Podstawowa Opieka Zdrowotna	Budżet powierzony diagnostyczny	500	500-0010	POZ	-	-	-	-	-	-	564	-	564	-	-		PRAWDA
9	2025	07R-4-40007-01-01-2016	Podstawowa Opieka Zdrowotna	01_Podstawowa Opieka Zdrowotna	Świadczenia lekarza w POZ w ramach realziacji profilaktyki CHUK	500	500-0010	POZ	-	-	-	-	-	-	2 967	-	2 967	-	-		PRAWDA
10	2025	07R-4-40007-01-01-2016	Podstawowa Opieka Zdrowotna	01_Podstawowa Opieka Zdrowotna	Świadczenia pielęgniarki POZ	500	500-0010	POZ	-	-	-	-	-	-	179 061	-	179 061	-	-		PRAWDA
11	2025	07R-4-40007-02-01-2011-2025	Ambulatoryjna Opieka Specjalistyczna	02_Ambulatoryjna opieka specjalistyczna	Świadczenia w zakresie okulistyki	501	501-1600	Poradnia Okulistyczna	498 828	862 972	501 348	892 525	2 520	29 553	447 867	-	447 867	-	-	150,18%	PRAWDA
12	2025	07R-4-40007-02-01-2011-2025	Ambulatoryjna Opieka Specjalistyczna	02_Ambulatoryjna opieka specjalistyczna	Świadczenia w zakresie okulistyki - ze wskazań nagłych	501	501-1600	Poradnia Okulistyczna	109 008	188 584	109 560	195 044	552	6 460	57 291	-	57 291	-	-	129,37%	PRAWDA
13	2025	07R-4-40007-02-01-2011-2025	Ambulatoryjna Opieka Specjalistyczna	02_Ambulatoryjna opieka specjalistyczna	Świadczenia zabiegowe w okulistyce - zakres skojarzony z 02.1600.001.02	501	501-1600	Poradnia Okulistyczna	40 884	70 729	40 315	71 732	569	1 003	-	-	-	17 181		76,05%	PRAWDA
14	2025	07R-4-40007-02-01-2011-2025	Ambulatoryjna Opieka Specjalistyczna	02_Ambulatoryjna opieka specjalistyczna	Świadczenia w zakresie okulistyki - diangostyka onkologiczna	501	501-1600	Poradnia Okulistyczna	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-		PRAWDA

15	2025	07R-4-40007-02-01-2011-2025	Ambulatoryjna Opieka Specjalistyczna	02_Ambulatoryjna opieka specjalistyczna	Świadczenia w zakresie otolaryngologii	501	501-1610	Poradnia Otolaryngologiczna	212 292	367 265	213 366	379 845	1 074	12 580	-	-	-	20 201	-	94,68%	PRAWDA
16	2025	07R-4-40007-02-01-2011-2025	Ambulatoryjna Opieka Specjalistyczna	02_Ambulatoryjna opieka specjalistyczna	Świadczenia w zakresie otolaryngologii - diagnostyka onkologiczna	501	501-1610	Poradnia Otolaryngologiczna	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-		PRAWDA
17	2025	07R-4-40007-02-01-2011-2025	Ambulatoryjna Opieka Specjalistyczna	02_Ambulatoryjna opieka specjalistyczna	Świadczenia zabiegowe w otolaryngologii - zakres skojarzony z 02.1610.001.02	501	501-1610	Poradnia Otolaryngologiczna	125 628	217 336	126 264	224 781	636	7 444	-	-	-	22 526	-	89,98%	PRAWDA
18	2025	07R-4-40007-02-01-2021-2026	Ambulatoryjna Opieka Specjalistyczna	02_Ambulatoryjna opieka specjalistyczna	Świadczenia w zakresie logopedii	501	501-1616	Poradnia Logopedyczna	98 820	169 970	98 820	174 911	-	4 941	72 604	-	72 604	-	-	141,51%	PRAWDA
19	2025	07R-4-40007-02-01-2021-2026	Ambulatoryjna Opieka Specjalistyczna	02_Ambulatoryjna opieka specjalistyczna	Świadczenia w zakresie logopedii - świadczenia pierwszorazowe	501	501-1616	Poradnia Logopedyczna	4 853	8 347	4 988	8 835	135	488	-	-	-	7 703	-	12,82%	PRAWDA
20	2025	07R-4-40007-02-02-2021-2026	Ambulatoryjna Opieka Specjalistyczna	02_Ambulatoryjna opieka specjalistyczna	Badania Endoskopowe przewodu pokarmowego - Gastroskopia	508	507-7910	Pracownia Endoskopii	103 884	164 137	104 434	169 763	550	5 626	100 295	-	100 295	-	-	159,08%	PRAWDA
21	2025	07R-4-40007-02-02-2021-2026	Ambulatoryjna Opieka Specjalistyczna	02_Ambulatoryjna opieka specjalistyczna	Badania Endoskopowe przewodu pokarmowego - Kolonoskopia	508	507-7910	Pracownia Endoskopii	247 404	390 898	248 760	404 296	1 356	13 398	386 970	-	386 970	-	-	195,71%	PRAWDA
22	2025	07R-4-40007-02-02-2021-2026	Ambulatoryjna Opieka Specjalistyczna	02_Ambulatoryjna opieka specjalistyczna	Badania tomografii komputerowej (TK)	508	507-7220	Pracownia Tomografii Komputerowej	375 688	548 504	378 118	557 760	2 430	9 256	-	-	-	251 829	-	54,85%	PRAWDA
23	2025	07R-4-40007-03-08-2023-2027	(PSZ)	02_Ambulatoryjna opieka specjalistyczna	Świadczenia w zakresie alergologii	501	501-1010	Poradnia Alergologiczna	94 533	180 558	94 533	185 285	-	4 727	-	-	-	2 228	-	98,80%	PRAWDA
24	2025	07R-4-40007-03-08-2023-2027	(PSZ)	02_Ambulatoryjna opieka specjalistyczna	Świadczenia w zakresie alergologii - świadczenia pierwszorazowe	501	501-1010	Poradnia Alergologiczna	40 641	77 624	42 567	83 528	1 926	5 903	20 862	-	20 862	-	-	124,98%	PRAWDA

25	2025	07R-4-40007-03-08-2023-2027	(PSZ)	02_Ambulatoryjna opieka specjalistyczna	Świadczenia w zakresie endokrynologii	501	501-1030	Poradnia Endokrynologiczna	73 751	146 764	73 751	150 452	-	3 688	-	-	-	27 324	-	81,84%	PRAWDA
26	2025	07R-4-40007-03-08-2023-2027	(PSZ)	02_Ambulatoryjna opieka specjalistyczna	Świadczenia w zakresie endokrynologii - świadczenia pierwszorazowe	501	501-1030	Poradnia Endokrynologiczna	17 114	34 057	18 014	36 793	900	2 736	-	-	-	2 419	-	93,43%	PRAWDA
27	2025	07R-4-40007-03-08-2023-2027	(PSZ)	02_Ambulatoryjna opieka specjalistyczna	Świadczenia w zakresie dermatologii	501	501-1200	Poradnia Dermatologiczna	90 610	173 065	78 226	152 704	- 12 384	- 20 361	-	-	-	60 180	-	60,59%	PRAWDA
28	2025	07R-4-40007-03-08-2023-2027	(PSZ)	02_Ambulatoryjna opieka specjalistyczna	Świadczenia w zakresie dermatologii - świadczenia pierwszorazowe	501	501-1200	Poradnia Dermatologiczna	56 714	108 324	53 006	103 706	- 3 708	- 4 617	-	-	-	12 729	-	87,73%	PRAWDA
29	2025	07R-4-40007-03-08-2023-2027	(PSZ)	02_Ambulatoryjna opieka specjalistyczna	Świadczenia w zakresie neurologii	501	501-1220	Poradnia Neurologiczna	152 880	292 001	152 880	299 645	-	7 644	-	-	-	22	-	99,99%	PRAWDA
30	2025	07R-4-40007-03-08-2023-2027	(PSZ)	02_Ambulatoryjna opieka specjalistyczna	Świadczenia w zakresie neurologii - świadczenia pierwszorazowe	501	501-1220	Poradnia Neurologiczna	94 826	181 118	102 350	200 982	7 524	19 864	28 663	-	28 663	-	-	114,26%	PRAWDA
31	2025	07R-4-40007-03-08-2023-2027	(PSZ)	02_Ambulatoryjna opieka specjalistyczna	Świadczenia w zakresie reumatologii	501	501-1280	Poradnia Reumatologiczna	242 819	463 784	242 819	475 925	-	12 141	298 297	-	298 297	-	-	162,68%	PRAWDA
32	2025	07R-4-40007-03-08-2023-2027	(PSZ)	02_Ambulatoryjna opieka specjalistyczna	Świadczenie w zakresie reumatologii - świadczenia pierwszorazowe	501	501-1280	Poradnia Reumatologiczna	42 624	81 412	41 328	80 938	- 1 296	- 474	-	-	-	25 841	-	68,07%	PRAWDA
33	2025	07R-4-40007-03-08-2023-2027	(PSZ)	02_Ambulatoryjna opieka specjalistyczna	Świadczenia w zakresie ginekologii i położnictwa	501	501-1450	Poradnia Ginekologiczno - Położnicza	424 763	811 297	426 923	836 877	2 160	25 580	313 432	-	313 432	-	-	137,45%	PRAWDA

34	2025	07R-4-40007-03-08-2023-2027	(PSZ)	02_Ambulatoryjna opieka specjalistyczna	Pobranie materiału z szyjki macicy do przesiewowego badania cytologicznego - zakres skojarzony 02.1450.001.02	501	501-1450	Poradnia Ginekologiczno - Położnicza	362	691	362	709	-	18	-	-	-	709	-	0,06%	PRAWDA
35	2025	07R-4-40007-03-08-2023-2027	(PSZ)	02_Ambulatoryjna opieka specjalistyczna	Świadczenia w zakresie ginekologii i położnictwa - świadczenia zabiegowe	501	501-1450	Poradnia Ginekologiczno - Położnicza	24 685	47 148	28 279	55 606	3 594	8 458	39 616	-	39 616	-	-	171,24%	PRAWDA
36	2025	07R-4-40007-03-08-2023-2027	(PSZ)	02_Ambulatoryjna opieka specjalistyczna	Świadczenia w zakresie ortpedii i traumatologii narządu ruchu	501	501-1580	Poradnia Urazowo - Ortopedyczna	256 929	490 735	256 929	503 581	-	12 846	167 585	-	167 585	-	-	133,28%	PRAWDA
37	2025	07R-4-40007-03-08-2023-2027	(PSZ)	02_Ambulatoryjna opieka specjalistyczna	Świadczenia w zakresie ortoepdii i traumatologii narządu ruchu - zakres skojarzony z 02.1580.001.02	501	501-1580	Poradnia Urazowo - Ortopedyczna	232 730	444 514	234 914	460 541	2 184	16 026	-	-	-	51 038	-	88,92%	PRAWDA
38	2025	07R-4-40007-03-08-2023-2027	(PSZ)	02_Ambulatoryjna opieka specjalistyczna	Świadczenia w zakresie ortopedii i traumatologii narzadu ruchu - świadczenia pierwszorazowe	501	501-1580	Poradnia Urazowo - Ortopedyczna	80 124	153 037	83 898	164 629	3 774	11 592	136 395	-	136 395	-	-	182,85%	PRAWDA
39	2025	07R-4-40007-03-08-2023-2027	(PSZ)	02_Ambulatoryjna opieka specjalistyczna	Świadczenia w zakresie ortopedii i traumatologii narządu ruchu - ze wskazań nagłych	501	501-1580	Poradnia Urazowo - Ortopedyczna	100 752	192 436	107 628	211 295	6 876	18 858	101 470	-	101 470	-	-	148,02%	PRAWDA
40	2025	07R-4-40007-03-08-2023-2027	(PSZ)	02_Ambulatoryjna opieka specjalistyczna	Świadczenia w zakresie chirugii	501	501-1500	Poradnia Chirurgii Ogólnej	203 770	389 201	204 808	401 476	1 038	12 275	-	-		14 614	-	96,36%	PRAWDA
41	2025	07R-4-40007-03-08-2023-2027	(PSZ)	02_Ambulatoryjna opieka specjalistyczna	Świadczenia w zakresie chirurgii - świadczenia zabiegowe	501	501-1500	Poradnia Chirurgii Ogólnej	121 201	231 494	123 343	241 859	2 142	10 365	15 317	-	15 317	-	-	106,33%	PRAWDA

42	2025	07R-4-40007-03-08-2023-2027	(PSZ)	02_Ambulatoryjna opieka specjalistyczna	Świadczenia w zakresie gruźlicy i chorób płuc	501	501-1270	Poradnia Gruźlicy i Chorób Płuc	43 365	82 827	43 365	84 996	-	2 168	15 991	-	15 991	-	-	118,81%	PRAWDA
43	2025	07R-4-40007-03-08-2023-2027	(PSZ)	02_Ambulatoryjna opieka specjalistyczna	Świadczenia w zakresie gruźlicy - świadczenia pierwszorazowe	501	501-1270	Poradnia Gruźlicy i Chorób Płuc	21 419	40 910	22 151	43 453	732	2 542	-	-	-	2 232	-	94,86%	PRAWDA
44	2025	07R-4-40007-03-08-2023-2027	(PSZ)	02_Ambulatoryjna opieka specjalistyczna	Świadczenia w zakresie kardiologii	501	501-1100	Poradnia Kardiologiczna	51 045	97 496	51 045	100 048	-	2 552	49 986	-	49 986	-	-	149,96%	PRAWDA
45	2025	07R-4-40007-03-08-2023-2027	(PSZ)	02_Ambulatoryjna opieka specjalistyczna	Świadczenia w zakresie kardiologii - świadczenia pierwszorazowe	501	501-1100	Poradnia Kardiologiczna	44 770	85 511	44 152	86 507	- 618	996	-	-	-	472	-	99,45%	PRAWDA
46	2025	07R-4-40007-03-08-2023-2027	(PSZ)	02_Ambulatoryjna opieka specjalistyczna	Świadczenia w zakresie urologii	501	501-1640	Poradnia Urologiczna	240 696	459 729	241 920	474 224	1 224	14 495	15 983	-	15 983	-	-	103,37%	PRAWDA
47	2025	07R-4-40007-03-08-2023-2027	(PSZ)	02_Ambulatoryjna opieka specjalistyczna	Świadczenia zabiegowe w urologii - zakres skojarzony z 02.1640.001.02	501	501-1640	Poradnia Urologiczna	19 298	33 193	23 312	41 463	4 014	8 270	61 895	-	61 895	-	-	249,28%	PRAWDA
48	2025	07R-4-40007-03-08-2023-2027	(PSZ)	02_Ambulatoryjna opieka specjalistyczna	Świadczenia w preluksacji	501	501-1587	Poradnia Preluksacyjna	38 613	73 751	38 811	76 080	198	2 329	-	-	-	6 438	-	91,54%	PRAWDA
49	2025	07R-4-40007-03-08-2023-2027	(PSZ)	05_Rehabilitacja lecznicza	Rehabilitacja ogólnoustrojowa w warunkach stacjonarnych	504	504-4300	Oddział Rehabilitacyjny Stacjonarny	1 201 164	3 099 003	1 183 182	3 157 478	- 17 982	58 474	-	-	-	551 110	-	82,55%	PRAWDA
50	2025	07R-4-40007-03-08-2023-2027	(PSZ)	05_Rehabilitacja lecznicza	Rehabilitacja ogólnoustrojowa w warunkach stacjonarnych po leczeniu operacyjnym	504	504-4300	Oddział Rehabilitacyjny Stacjonarny	7 836	20 217	7 878	21 038	42	821	34 638	34 638	-	-	-	264,64%	PRAWDA

51	2025	07R-4-40007-03-08-2023-2027	(PSZ)	05_Rehabilitacja lecznicza	Rehabilitacja ogólnoustrojowa w warunkach stacjonarnych dla osób o znacznym stopniu niepełnosprawności	504	504-4300	Oddział Rehabilitacyjny Stacjonarny	215 124	555 020	211 737	565 033	- 3 387	10 013	-	-	-	27 997	-	95,05%	PRAWDA
52	2025	07R-4-40007-03-08-2023-2027	(PSZ)	05_Rehabilitacja lecznicza	Rehabilitacja ogólnoustrojowa w warunkach stacjonarnych dla przypadków wymagających	504	504-4300	Oddział Rehabilitacyjny Stacjonarny	-	-	110 124	303 942	110 124	303 942	166 080	166 080	-	-	-	154,64%	PRAWDA
53	2025	07R-4-40007-03-08-2023-2027	(PSZ)	05_Rehabilitacja lecznicza	Rehabilitacja ogólnoustrojowa w ośrodku/ oddziale dziennym	502	502-2300	Zakład Rehabilitacyjny Dzienny	181 787	398 114	181 787	414 474	-	16 361	310 933	310 933	-	-	80 000	175,02%	PRAWDA
54	2025	07R-4-40007-03-08-2023-2027	(PSZ)	05_Rehabilitacja lecznicza	Rehabilitacja ogólnoustrojowa w ośrodku/ oddziale dziennym dla osób o znacznym stopniu niepełnosprawności	502	502-2300	Zakład Rehabilitacyjny Dzienny	1 498	3 281	1 498	3 416	-	135	14 695	14 695	-	-	-	530,23%	PRAWDA
55	2025	07R-4-40007-03-08-2023-2027	(PSZ)	03_Leczenie szpitalne	Chirurgia Ogólna - hospitalizacja - pakiet onkologiczny	504	504-4500	Oddział Chirurgii Ogólnej	61 776	107 490	61 776	111 197	-	3 707	-	-	-	82 454	-	25,85%	PRAWDA
56	2025	07R-4-40007-03-08-2023-2027	(PSZ)	03_Leczenie szpitalne	Chirurgia Ogólna - hospitalizacja - świadczenia udzielane osobom do ukończenia 18 roku życia(świadczenia finansowane odrębnie w PSZ)	504	504-4500	Oddział Chirurgii Ogólnej	20 218	37 202	20 218	38 415	-	1 213	-	-	-	12 329	-	67,91%	PRAWDA
57	2025	07R-4-40007-03-08-2023-2027	(PSZ)	03_Leczenie szpitalne	Chirurgia Ogólna - hospitalizacja - świadczenia diagnostyki i leczenia onkologicznego - poza pakietem onkologicznym	504	504-4500	Oddział Chirurgii Ogólnej	-	-	-	-	-	-	75 012	-	75 012	-	-		PRAWDA

58	2025	07R-4-40007-03-08-2023-2027	(PSZ)	03_Leczenie szpitalne	Ortopedia i Traumatologia Narządu Ruchu - hospitalizacja - świadczenia udzielane osobom do ukończenia 18 roku życia (świadczenia finansowane odrębnie w PSZ)	504	504-4580	Oddział Urazowo - Ortopedyczny	18 733	34 468	18 733	35 589	0	1 121	-	-	-	32 275	-	9,31%	PRAWDA
59	2025	07R-4-40007-03-08-2023-2027	(PSZ)	03_Leczenie szpitalne	Pediatria - hospitalizacja	504	504-4401	Oddział Dziecięcy	2 278 453	4 192 353	2 591 341	4 942 321	312 888	749 968	-	-	-	987 161	-	80,03%	PRAWDA
60	2025	07R-4-40007-03-08-2023-2027	(PSZ)	03_Leczenie szpitalne	Położnictwo i Ginekologia - hospitalizacja - N01, N20	504	504-4450	Oddział Ginekologiczno - Położniczy	622 554	1 145 499	542 838	1 026 611	- 79 716	- 118 888	-	-	-	295 834	-	71,18%	PRAWDA
61	2025	07R-4-40007-03-08-2023-2027	(PSZ)	03_Leczenie szpitalne	Położnictwo i Ginekologia - hopsitalizacja - świadczenia udzielane osobom do ukończenia 18 roku życia (świadczenia finansowane odrębnie w PSZ)	504	504-4450	Oddział Ginekologiczno - Położniczy	2 149	3 954	2 149	4 083	- 0	129	908	-	908	-	-	122,24%	PRAWDA
62	2025	07R-4-40007-03-08-2023-2027	(PSZ)	03_Leczenie szpitalne	Położnictwo i Ginekologia - hospitalizacja - świadczenia diagnostyki i leczenia onkologicznego - poza pakietem onkologicznym	504	504-4450	Oddział Ginekologiczno - Położniczy	-	-	-	-	-	-	20 337	-	20 337	-	-		PRAWDA
63	2025	07R-4-40007-03-08-2023-2027	(PSZ)	03_Leczenie szpitalne	Neonatologia - hospitalizacja - N20, N24, N25	504	504-4421	Oddział Noworodkowy	727 258	1 338 155	615 238	1 162 232	########	- 175 924	-	-		396 193	-	65,91%	PRAWDA
64	2025	07R-4-40007-03-08-2023-2027	(PSZ)	03_Leczenie szpitalne	Izba Przyjęć	503	530-4900	Izba Przyjęć	365	2 657 591	365	2 805 766	-	148 175	-	-	-	-	-	100,00%	PRAWDA

65	2025	07R-4-40007-03-08-2023-2027	(PSZ)	03_Leczenie szpitalne	Świadczenia Nocnej i Świątecznej Opieki Zdrowotnej udzielane w warunkach ambulatoryjnych i w miejscu zamieszkania lub pobytu świadczeniobiorcy na obszarze zabezpieczenia do 50 tys. świadczeniobiorców w zakresie uzpełnionym	500	500-0016	Poradnia Nocnej i Świątecznej Opieki Zdrowotnej	12	1 910 352	12	1 989 918	-	79 566	-	-	-	-	-	100,00%	PRAWDA
66	2025	07R-4-40007-03-08-2023-2027	(PSZ)	03_Leczenie szpitalne	Ortopedia i Traumatologia Narządu Ruchu - hospitalizacja - świadczenia endoprotezoplastyk i stawu biodrowego lub kolanowego (świadczenia finansowane odrębnie w PSZ)	504	504-4580	Oddział Urazowo - Ortopedyczny	1 782 789	2 585 044	1 785 515	2 588 996	2 725	3 952	543 507	-	543 507	-	-	120,99%	PRAWDA
67	2025	07R-4-40007-03-08-2023-2027	(PSZ)	02_Ambulatoryjna opieka specjalistyczna	Pobranie materiału z szyjki macicy do przesiedwowego badania HPV z cytologią płynną (LBC) - zakres skojarzony z 02.1450.001.02	501	501-1450	Poradnia Ginekologiczno - Położnicza	-	-	96	192	96	192	9 451	-	9 451	-	-	5022,50%	PRAWDA
68	2025	07R-4-40007-03-08-2023-2027	(PSZ)	03_Leczenie szpitalne	Ryczałt PSZ - szpital I stopnia	504	504-4000	Oddział Wewnętrzny	12	##########	12	13 625 955	-	1 120 295	243 541	243 541	-	-	243 541	101,79%	PRAWDA
69	2025	07R-4-40007-03-08-2023-2028	(PSZ)	03_Leczenie szpitalne	Ryczałt PSZ - szpital I stopnia	504	504-4260	Oddział Anetezjologii i Intesywnej Terapii	12	4 055 890	12	4 419 228	-	363 338	76 067	76 067	-	-	76 067	101,72%	PRAWDA

70	2025	07R-4-40007-03-08-2023-2029	(PSZ)	03_Leczenie szpitalne	Ryczałt PSZ - szpital I stopnia	504	504-4280	Oddział Reumatologiczny	12	2 703 926	12	2 946 152	-	242 226	50 711	50 711	-	-	50 711	101,72%	PRAWDA
71	2025	07R-4-40007-03-08-2023-2030	(PSZ)	03_Leczenie szpitalne	Ryczałt PSZ - szpital I stopnia	504	504-4500	Oddział Chirurgii Ogólnej	12	7 435 798	12	8 101 919	-	666 121	139 457	139 457	-	-	139 457	101,72%	PRAWDA
72	2025	07R-4-40007-03-08-2023-2031	(PSZ)	03_Leczenie szpitalne	Ryczałt PSZ - szpital I stopnia	504	504-4580	Oddział Urazowo - Ortopedyczny	12	5 407 853	12	5 892 305	-	484 452	101 423	101 423	-	-	101 423	101,72%	PRAWDA
73	2025	07R-4-40007-03-08-2023-2032	(PSZ)	03_Leczenie szpitalne	Ryczałt PSZ - szpital I stopnia	504	504-4450	Oddział Ginekologiczno - Położniczy	12	1 689 954	12	1 841 345	-	151 391	31 694	31 694	-	-	31 694	101,72%	PRAWDA
74	2025	07R-4-40007-10-01-2017-2025	Programy zdrowotne / profilaktyczne	10_Profilaktyczne programy zdrowotne	Program profilaktyki raka piersi - etap podstawowy - w pracowni stacjonarnej	507	507-7240	Pracownia Rentgenodiagnostyki, Ultrasonografii i Elektrodiagnostyki	2 674	39 662	4 479	67 512	1 805	27 850	-	-	-	141	-	99,79%	PRAWDA
75	2025	07R-4-40007-04-01-2011-2025	Opieka psychiatryczna i leczenie uzależnień	04_Opieka psychiatryczna i leczenie uzależnień	Świadczenia psychiatryczne ambulatoryjne dla dorosłych	501	501-1700	Poradnia Zdrowia Psychicznego	50 448	733 514	50 448	785 475	-	51 961	195 348	195 348	-	-	117 322	124,87%	PRAWDA
76	2025	07R-4-40007-04-01-2019-2025	Opieka psychiatryczna i leczenie uzależnień	04_Opieka psychiatryczna i leczenie uzależnień	Świadczenia psychiatryczne dla przewlekle chorych	504	504-4716	Oddział Psychiatryczny dla Przewlekle Chorych	124 128	3 249 671	124 128	3 490 479	-	240 808	87 804	87 804	-	-	52 682	102,52%	PRAWDA
77	2025	07R-4-40007-04-01-2019-2025	Opieka psychiatryczna i leczenie uzależnień	04_Opieka psychiatryczna i leczenie uzależnień	Leczenie uzależnień stacjonarne	504	504-4740	Oddział Leczenia Uzależnień	51 084	1 337 379	51 084	1 427 542	-	90 163	90 329	90 329	-	-	54 197	106,33%	PRAWDA

78	2025	07R-4-40007-04-01-2019-2025	Opieka psychiatryczna i leczenie uzależnień	04_Opieka psychiatryczna i leczenie uzależnień	Świadczenia terapii uzależnienia i współuzależnienia od alkoholu	501	501-1744	Poradnia Terapii Uzależnienia i Współuzależnienia od alkoholu	16 212	239 775	16 212	256 474	-	16 698	-	-	-	74 490	-	70,96%	PRAWDA
79	2025	07R-4-40007-14-01-2017-2025	Opieka długoterminowa	14_Świadczenia pielęgnacyjne i opiekuńcze	Świadczenia w Zakładzie Pielęgnacyjno - Opiekuńczym/ Opiekuńczo-Leczniczym	505	505-5160	Zakład Pielęgnacyjno - Opiekuńczy	94 207	5 838 008	94 207	6 285 608	-	447 600	825 344	825 344	-	-	480 085	113,13%	PRAWDA
80	2025	07R-4-40007-18-19-2023-2025	Pozostałe	18_Programy pilotażowe	Świadczenia zdrowotne - dobry posiłek w szpitalu	504	504-4000	Oddział Wewnętrzny	504 771	504 771	504 771	504 771	-	-	-	-	-	16 175	-	96,80%	PRAWDA
81	2025	07R-4-40007-18-19-2023-2026	Pozostałe	18_Programy pilotażowe	Świadczenia zdrowotne - dobry posiłek w szpitalu	504	504-4260	Oddział Anetezjologii i Intesywnej Terapii	163 709	163 709	163 709	163 709	-	-	-	-	-	5 181	-	96,84%	PRAWDA
82	2025	07R-4-40007-18-19-2023-2027	Pozostałe	18_Programy pilotażowe	Świadczenia zdrowotne - dobry posiłek w szpitalu	504	504-4280	Oddział Reumatologiczny	109 139	109 139	109 139	109 139	-	-	-	-	-	3 454	-	96,84%	PRAWDA
83	2025	07R-4-40007-18-19-2023-2028	Pozostałe	18_Programy pilotażowe	Świadczenia zdrowotne - dobry posiłek w szpitalu	504	504-4500	Oddział Chirurgii Ogólnej	300 134	300 134	300 134	300 134	-	-	-	-	-	9 617	-	96,80%	PRAWDA
84	2025	07R-4-40007-18-19-2023-2029	Pozostałe	18_Programy pilotażowe	Świadczenia zdrowotne - dobry posiłek w szpitalu	504	504-4580	Oddział Urazowo - Ortopedyczny	218 279	218 279	218 279	218 279	-	-	-	-	-	6 994	-	96,80%	PRAWDA
85	2025	07R-4-40007-18-19-2023-2030	Pozostałe	18_Programy pilotażowe	Świadczenia zdrowotne - dobry posiłek w szpitalu	504	504-4450	Oddział Ginekologiczno - Położniczy	68 212	68 212	68 212	68 212	-	-	-	-	-	2 185	-	96,80%	PRAWDA
86	2025	07R-4-40007-04-01-2021-2025	Opieka psychiatryczna i leczenie uzależnień	04_Opieka psychiatryczna i leczenie uzależnień	Ośrodek środowiskowej opieki psychologicznej i psychoterapeutycznej dla dzieci i młodzieży - I poziom referencyjny	501	501-6016	Poradnia Psychologiczna dla Dzieci	19 047	276 558	19 047	287 415	-	10 857	-	-	-	-	-	100,00%	PRAWDA

87	2025	07R-4-40007-04-01-2021-2025	Opieka psychiatryczna i leczenie uzależnień	04_Opieka psychiatryczna i leczenie uzależnień	Ośrodek środowiskowej opieki psychologicznej i psychoterapeutycznej dla dzieci i młodzieży - I poziom referencyjny (rozliczenie produktu)	501	501-6016	Poradnia Psychologiczna dla Dzieci	30 447	442 090	30 447	459 445	-	17 355	-	-	-	18 938	-	95,88%	PRAWDA
88	2025	07R-4-40007-04-01-2025-2030	Opieka psychiatryczna i leczenie uzależnień	04_Opieka psychiatryczna i leczenie uzależnień	Ośrodek środowiskowej opieki psychologicznej i psychoterapeutycznej dla dzieci i młodzieży - I poziom referencyjny	501	501-6016	Poradnia Psychologiczna dla Dzieci	-	-	6 349	103 043	6 349	103 043	-	-	-	-	-	100,00%	PRAWDA
89	2025	07R-4-40007-04-01-2025-2030	Opieka psychiatryczna i leczenie uzależnień	04_Opieka psychiatryczna i leczenie uzależnień	Ośrodek środowiskowej opieki psychologicznej i psychoterapeutycznej dla dzieci i młodzieży - I poziom referencyjny (rozliczenie produktu)	501	501-6016	Poradnia Psychologiczna dla Dzieci	-	-	10 149	164 718	10 149	164 718	-	-	-	8 263	-	94,98%	PRAWDA

Załącznik do rozporządzenia, Część I, Lp. 3, pkt 11 - ANALIZA ZOBOWIĄZAŃ

Lp.	Wyszczególnienie	Stan na dzień 31 grudnia (n-1) roku	Stan na dzień 31 marca (n) roku	Stan na dzień 30 czerwca (n) roku	Stan na dzień 30 września (n) roku	Stan na dzień 31 grudnia (n) roku	Stan na dzień 31 marca (n+1) roku	Stan na dzień 30 czerwca (n+1) roku	Tendencja 31 grudnia (n) roku/ 31 grudnia (n-1) roku	Tendencja 31 marca (n+1) roku/ 31 grudnia (n) roku	Tendencja 30 czerwca (n+1) roku/ 31 marca (n+1) roku
I.	Zobowiązania długoterminowe	153 049,00	148 912,00	144 775,00	140 638,00	136 501,00	132 364,00		89,2%	97,0%	0,0%
II.	Zobowiązania krótkoterminowe (bez funduszy specjalnych)	10 040 714,00	10 036 784,00	9 680 699,00	10 462 966,00	11 007 734,00	11 436 494,00		109,6%	103,9%	0,0%
	Sprawdzenie	*0*	*0*	*0*	*0*	*0*	*0*	*0*			

Lp.	Wyszczególnienie	Stan na dzień 31 grudnia (n-1) roku	Stan na dzień 31 marca (n) roku	Stan na dzień 30 czerwca (n) roku	Stan na dzień 30 września (n) roku	Stan na dzień 31 grudnia (n) roku	Stan na dzień 31 marca (n+1) roku	Stan na dzień 30 czerwca (n+1) roku	Tendencja 31 grudnia (n) roku/ 31 grudnia (n-1) roku	Tendencja 31 marca (n+1) roku/ 31 grudnia (n) roku	Tendencja 30 czerwca (n+1) roku/ 31 marca (n+1) roku
A.	**Zobowiązania ogółem, w tym:**	**10 193 763,00**	**10 185 696,00**	**9 825 474,00**	**10 603 604,00**	**11 144 235,00**	**11 568 858,00**	**0,00**	**109,3%**	**103,8%**	**0,0%**
B.	**zobowiązania wymagalne**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**			
A.1.	**Zobowiązania ogółem wobec Zakładu Ubezpieczeń Społecznych, w tym:**	2 598 464,00	2 676 321,00	2 643 208,00	2 979 045,00	**3 036 228,00**	**2 965 775,00**		**116,8%**	**97,7%**	**0,0%**
B.1.	zobowiązania wymagalne wobec Zakładu Ubezpieczeń Społecznych										
A.2.	**Zobowiązania ogółem wobec Urzędu Skarbowego, w tym:**	**567 625,00**	**592 352,00**	**525 464,00**	**730 662,00**	**735 456,00**	**593 472,00**		**129,6%**	**80,7%**	**0,0%**
B.2.	zobowiązania wymagalne wobec Urzędu Skarbowego										
A.3.	**Zobowiązania ogółem wobec PFRON, w tym:**										
B.3.	zobowiązania wymagalne wobec PFRON										
A.4.	**Zobowiązania ogółem z tytułu pożyczek udzielonych przez jednostki samorządu terytorialnego, w tym:**										
B.4.	zobowiązania wymagalne z tytułu pożyczek udzielonych przez jednostki samorządu terytorialnego										

A.5.	**Zobowiązania ogółem z tytułu pożyczek i kredytów, inne niż w pkt. A.4., w tym:**	169 453,00	165 460,00	161 323,00	157 186,00	153 049,00	148 912,00		**90,3%**	**97,3%**	**0,0%**
B.5.	zobowiązania wymagalne z tytułu pożyczek i kredytów, inne niż w pkt. B.4.										
A.6.	**Zobowiązania ogółem z tytułu zakupu leków i materiałów medycznych, w tym:**	786 551,00	690 122,00	742 911,00	772 936,00	806 274,00	1 002 222,00		**102,5%**	**124,3%**	**0,0%**
B.6.	zobowiązania wymagalne z tytułu zakupu leków i materiałów medycznych										
A.7.	**Zobowiązania ogółem z tytułu zakupu sprzętu i aparatury medycznej, w tym:**	16 346,00	46 158,00	20 050,00	207 575,00	15 154,00	110 495,00		**92,7%**	**729,1%**	**0,0%**
B.7.	zobowiązania wymagalne z tytułu zakupu sprzętu i aparatury medycznej										
A.8.	**Zobowiązania ogółem z tytułu zużycia energii, gazu, wody, w tym:**	171 335,00	128 740,00	86 962,00	205 700,00	220 413,00	227 397,00		**128,6%**	**103,2%**	**0,0%**
B.8.	zobowiązania wymagalne z tytułu zużycia energii, gazu, wody										
A.9.	**Zobowiązania ogółem z tytułu zakupu usług obcych (np. remontowych, transportowych, medycznych, itp...), w tym:**	1 890 831,00	2 137 766,00	2 037 818,00	2 018 761,00	2 036 033,00	2 467 863,00		**107,7%**	**121,2%**	**0,0%**
B.9.	zobowiązania wymagalne z tytułu zakupu usług obcych (np. remontowych, transportowych, medycznych, itp...)										
A.10.	**Zobowiązania ogółem wobec pracowników, w tym:**	**2 588 453,00**	**2 382 575,00**	**2 353 953,00**	**2 821 182,00**	**3 030 556,00**	**2 870 493,00**		**117,1%**	**94,7%**	**0,0%**
B.10.	zobowiązania wymagalne wobec pracowników										
A.11.	**Pozostałe zobowiązania publicznoprawne ogółem, w tym:**										
B.11.	pozostałe wymagalne zobowiązania publicznoprawne										
A.12.	**Pozostałe zobowiązania cywilnoprawne ogółem, w tym:**	1 404 705,00	1 366 202,00	1 253 785,00	710 557,00	1 111 072,00	1 182 229,00		**79,1%**	**106,4%**	**0,0%**
B.12.	pozostałe wymagalne zobowiązania cywilnoprawne										

Analiza na podstawie powyższych wartości:
Wartość zobowiązań długoterminowych maleje . Jest to pożyczka z Narodowego Funduszu Ochrony Środowiska I Gospodarki Wodnej zaciągnięta na termomodernizację budynków szpitala, którą spłacamy w kwartalnych ratach w kwocie 4 137 zł. Wartość zobowiązań krótkoterminowych rośnie z powodu wzrostu cen towarów i usług. Wzrost zobowiązań krótkoterminowych jest też pochodną wzrostu wynagrodzeń personelu, do którego obliguje nas ustawa.

Załącznik do rozporządzenia, Część I, Lp. 3, pkt 12 - ANALIZA WIERZYTELNOŚCI

Lp.	Podział wierzytelności według grup wierzycieli	Stan na dzień 31 grudnia (n-1) roku	Stan na dzień 31 marca (n) roku	Stan na dzień 30 czerwca (n) roku	Stan na dzień 30 września (n) roku	Stan na dzień 31 grudnia (n) roku	Stan na dzień 31 marca (n+1) roku	Stan na dzień 30 czerwca (n+1) roku	Tendencja 31 grudnia (n) roku/ 31 grudnia (n-1) roku	Tendencja 31 marca (n+1) roku/ 31 grudnia (n) roku	Tendencja 30 czerwca (n+1) roku/ 31 marca (n+1) roku
A.	Wierzytelności ogółem, w tym:	9 034 313,80	8 738 640,80	6 992 457,40	6 530 622,25	9 087 887,97	8 395 472,97	7 445 025,69	100,6%	92,4%	88,7%
A.1.	*od Narodowego Funduszu Zdrowia*	8 518 137,88	8 193 402,08	6 485 541,09	5 992 050,81	8 478 319,80	7 787 775,63	6 532 211,64	99,5%	91,9%	83,9%
A.2.	*od Ministerstwa Zdrowia*	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00			
A.3.	*od samodzielnych publicznych zakładów opieki zdrowotnej*	40 451,17	42 856,69	68 423,95	71 342,33	73 223,79	70 022,89	73 289,65	181,0%	95,6%	104,7%
A.4.	*od podmiotów leczniczych innych niż w A.3.*	337 765,88	343 491,88	328 351,42	362 018,95	373 168,68	375 685,08	364 241,17	110,5%	100,7%	97,0%
A.5.	*od pozostałych wierzycieli*	137 958,87	158 890,15	110 140,94	105 210,16	163 175,70	161 989,37	475 283,23	118,3%	99,3%	293,4%

Lp.	Podział wierzytelności według terminów zapadalności	Stan na dzień 31 grudnia (n) roku, z tego o terminie zapadalności:	- do 3 miesięcy	- od 3 miesięcy do 6 miesięcy	- od 6 miesięcy do 1 roku	- powyżej 1 roku
A.	Wierzytelności ogółem	9 087 887,52	9 075 529,00	12 358,52		

Sprawdzenie *0*

Lp.	Podział wierzytelności według terminów zapadalności	Stan na dzień 31 marca (n+1) roku, z tego o terminie zapadalności:	- do 3 miesięcy	- od 3 miesiecy do 6 misięcy	- od 6 miesięcy do 1 roku	- powyżej 1 roku
A.	Wierzytelności ogółem	8 395 473,23	8 384 889,00	10 584,23		

Sprawdzenie *0*

Lp.	Podział wierzytelności według terminów zapadalności	Stan na dzień 30 czerwca (n+1) roku, z tego o terminie zapadalności:	- do 3 miesięcy	- od 3 miesiecy do 6 misięcy	- od 6 miesięcy do 1 roku	- powyżej 1 roku
A.	Wierzytelności ogółem	7 445 025,89	7 433 130,00	11 895,89		

Sprawdzenie *0*

Lp.	Dochodzenie wierzytelności	Stan na dzień 31 grudnia (n-1) roku	Stan na dzień 31 grudnia (n) roku	Stan na dzień 31 marca (n+1) roku	Stan na dzień 30 czerwca (n+1) roku
A.	Wierzytelności ogółem, w tym:	9 034 314,00	9 087 888,00	8 395 473,00	7 445 026,00
A.1.	*wierzytelności dochodzone na drodze sądowej*				
A.2.	*pozostałe wierzytelności*	9 034 314,00	9 087 888,00	8 395 473,00	7 445 026,00

Sprawdzenie *0* *0* *0* *0*

Analiza na podstawie powyższych wartości:
Wilekość wierzytelności jest wartością zmienną. Głównym powodem powstałych wierzytelności jest polityka finansowa NFZ, skutkująca brakiem regularnych płatności za nadwykonania, brakiem płatności nadwykonań za usługi limitowane i niepełnymi płatnościami z tytułu nadwykonań w tzw usługach nielimitowanych.

Załącznik do rozporządzenia, Część I, Lp. 3, pkt 13 - ANALIZA NA PODSTAWIE WSKAŹNIKÓW...

	(n-1) rok	(n) rok
Zobowiązania krótkoterminowe (w zł)	10 040 714	11 007 734

WSKAŹNIKI	(n-1) rok	(n) rok

Wartość wskaźnika zyskowności netto	-1,5%	-6,3%
0	0	0
3	-	-
4	-	-
5	-	-

przedziały wartości			
		poniżej	0,0%
od	0,0%	do	2,0%
powyżej	2,0%	do	4,0%
powyżej	4,0%		

Wartość wskaźnika zyskowności działalności operacyjnej	-1,4%	-8,5%
0	0	0
3	-	-
4	-	-

przedziały wartości			
		poniżej	0,0%
od	0,0%	do	3,0%
powyzej	3,0%	do	5,0%

5	-	-

powyżej	5,0%		

Wartość wskaźnika zyskowności aktywów	-3,9%	-19,0%
0	0	0
3	-	-
4	-	-
5	-	-

przedziały wartości			
		poniżej	0,0%
od	0,0%	do	2,0%
powyzej	2,0%	do	4,0%
powyżej	4,0%		

Wartość wskaźnika bieżącej płynności	1,23	0,72
0	-	-
4	-	4
8	8	-
12	-	-
10	-	-

przedziały wartości			
		poniżej	0,60
od	0,60	do	1,00
powyzej	1,00	do	1,50
powyżej	1,50	do	3,00
powyżej	3,00	lub zob. krótkoterm. = 0	

Wartość wskaźnika szybkiej płynności	1,18	0,68
0	-	-

przedziały wartości		
	poniżej	0,50

8	-	8
13	13	-
10	-	-

od	0,50	do	1,00
powyzej	1,00	do	2,50
powyżej	2,50	lub zob. krótkoterm. = 0	

Wartość wskaźnika rotacji należności (w dniach)	37	37
3	3	3
2	-	-
1	-	-
0	-	-

przedziały wartości			
		poniżej	45
od	45	do	60
od	61	do	90
powyżej	90		

Wartość wskaźnika rotacji zobowiązań (w dniach)	13	14
7	7	7
4	-	-
0	-	-

przedziały wartości			
		poniżej	60
od	61	do	90
powyżej	90		

Wartość wskaźnika zadłużenia aktywów	49%	64%
10	-	-

przedziały wartości			
		poniżej	40%

8	8	-
3	-	3
0	-	-

od	40%	do	60%
powyzej	60%	do	80%
powyżej	80%		

Wartość wskaźnika wypłacalności	3,04	-33,81
10	-	-
8	-	-
6	-	-
4	4	-
0	-	0

przedziały wartości			
od	0,00	do	0,50
od	0,51	do	1,00
od	1,01	do	2,00
od	2,01	do	4,00
powyżej	4,00	lub poniż	0,00

SUMA PUNKTÓW (max 70 pkt)	43	25

Nazwa wskaźnika	Wartość wskaźnika	Wartość wskaźnika
Wskaźnik zyskowności netto	-1,5%	-6,3%
Wskaźnik zyskowności działalności operacyjnej	-1,4%	-8,5%

wskaźnik zyskowności aktywów	-3,9%	-19,0%
wskaźnik bieżącej płynności	1,23	0,72
wskaźnik szybkiej płynności	1,18	0,68
wskaźnik rotacji należności (w dniach)	37	37
wskaźnik rotacji zobowiązań (w dniach)	13	14
wskaźnik zadłużenia aktywów	49%	64%
wskaźnik wypłacalności	3,04	-33,81

Nazwa wskaźnika	Ocena punktowa wskaźnika	Ocena punktowa wskaźnika
Wskaźnik zyskowności netto (max 5 pkt.)	0	0
Wskaźnik zyskowności działalności operacyjnej (max 5 pkt.)	0	0
wskaźnik zyskowności aktywów (max 5 pkt.)	0	0
wskaźnik bieżącej płynności (max 12 pkt.)	8	4
wskaźnik szybkiej płynności (max 13 pkt.)	13	8
wskaźnik rotacji należności (max 3 pkt.)	3	3
wskaźnik rotacji zobowiązań (max 7 pkt.)	7	7

wskaźnik zadłużenia aktywów (max 10 pkt.)	8	3
wskaźnik wypłacalności (max 10 pkt.)	4	0
Suma punktów (max 70 pkt.)	**43**	**25**
% maksymalnej liczby punktów	**61%**	**36%**

Analiza na podstawie powyższych wskaźników:
Wskaźniki finansowe mają ujemną lub niską wartość ze względu na ujemny wynik finansowy, który w wykazanych latach, był pochodną trudnej sytuacji finansowej jednostki.

		Rok bazowy -1			Rok bazowy					
Lp.(pozycja MZ-BFA	Wyszczególnienie kosztów / przychodów	Wartość	Udział % / struktura przychodów i kosztów	stosunek % kosztów do przychodów ogółem	Wartość2	Udział % / struktura przychodów i kosztów3	stosunek % kosztów do przychodów ogółem2	Zmiana wartości (rok bazowy-rok bazowy -1/rok bazowy-1) %	Zależny/niezależny od poziomu wykonania kontraktu	Uwagi
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11
W01K01	**A. Przychody netto ze sprzedaży i zrównane z nimi**	**83 857 058**	**100,00%**	**n.d.**	**89 891 579**	**100,00%**	**n.d.**	**7,20%**	zależny	
W02K01	Przychody netto ze sprzedaży i zrównane z nimi, w tym od jednostek powiązanych	83 857 058	100,00%	n.d.	89 891 579	100,00%	n.d.	**7,20%**	zależny	
W03K01	A.I. Przychody netto ze sprzedaży produktów	**83 857 058**	100,00%	n.d.	**89 891 579**	100,00%	n.d.	**7,20%**	zależny	
W04K01	A.I.1 przychody z Narodowego Funduszu Zdrowia	77 153 874	92,01%	n.d.	82 149 554	91,39%	n.d.	**6,47%**	zależny	
W05K01	A.I.2 przychody z Ministerstwa Zdrowia	0	0,00%	n.d.	0	0,00%	n.d.		niezależny	
W06K01	rezydentów	0	0,00%	n.d.	0	0,00%	n.d.		niezależny	
W07K01	podyplomowych	184 176	0,22%	n.d.	455 516	0,51%	n.d.	**147,33%**	niezależny	
W08K01	A.I.4 sprzedanych pracodawcom	0	0,00%	n.d.	0	0,00%	n.d.		niezależny	
W09K01	A.I.5 pozostałych	6 519 007	7,77%	n.d.	7 286 509	8,11%	n.d.	**11,77%**	niezależny	
W10K01	A.II. Zmiana stanu produktów (zwiększenie - wartość dodatnia, zmniejszenie wartość ujemna)	0	0,00%	n.d.	0	0,00%	n.d.		niezależny	
W11K01	A.III. Koszt wytworzenia produktów na własne potrzeby jednostki	0	0,00%	n.d.	0	0,00%	n.d.		niezależny	
W12K01	materiałów	0	0,00%	n.d.	0	0,00%	n.d.		niezależny	
W54K01	**D. Pozostałe przychody operacyjne**	**3 963 161**	**100,00%**	**n.d.**	**2 417 688**	**100,00%**	**n.d.**	**-39,00%**	**niezależny**	
W55K01	trwałych	0	**0,00%**	n.d.	0	**0,00%**	n.d.		niezależny	
W56K01	D.II. Dotacje	430 680	**10,87%**	n.d.	430 430	**17,80%**	n.d.	**-0,06%**	niezależny	
W57K01	D.III. Aktualizacja wartości aktywów niefinansowych	0	**0,00%**	n.d.	0	**0,00%**	n.d.		niezależny	
W58K01	D.IV. Inne przychody operacyjne	3 532 481	**89,13%**	n.d.	1 987 258	**82,20%**	n.d.	**-43,74%**	niezależny	
W66K01	**G. Przychody finansowe**	**384**	**100,00%**	**n.d.**	**0**		**n.d.**	**-100,00%**	**niezależny**	
W67K01	G.I. Dywidendy i udziały w zyskach, w tym:	0	**0,00%**	n.d.	0		n.d.		niezależny	
W68K01	Dywidendy w tym od jednostek powiązanych	0	**0,00%**	n.d.	0		n.d.		niezależny	
W69K01	G.II. Odsetki	384	**100,00%**	n.d.	0		n.d.	**-100,00%**	niezależny	
W70K01	Odsetki w tym od jednostek powiązanych	0	**0,00%**	n.d.	0		n.d.		niezależny	
W71K01	G.III. Zysk z tytułu rozchodu aktywów finansowych	0	**0,00%**	n.d.	0		n.d.		niezależny	
W72K01	G.IV. Aktualizacja wartości aktywów finansowych	0	**0,00%**	n.d.	0		n.d.		niezależny	
W73K01	G.V. Przychody finansowe Inne	0	**0,00%**	n.d.	0		n.d.		niezależny	
dodatkowy	**RAZEM PRZYCHODY**	**87 820 602**	**100,00%**	n.d.	**92 309 267**	**100,00%**	n.d.	**5,11%**	**niezależny**	

W13K01	**B. Koszty działalności operacyjnej**	**88 364 857**	**100,00%**	**105,38%**	**97 700 876**	**100,00%**	**108,69%**	**10,57%**	niezależny	
W14K01	B.I. Amortyzacja	**3 892 741**	4,41%	4,64%	**2 589 038**	2,65%	2,88%	**-33,49%**	zależny	
W15K01	B.I.1. amortyzacja, do której równolegle wykazywane są pozostałe przychody operacyjne na podst. art. 41 ustawy o rachunkowości	3 892 741	4,41%	4,64%	2 589 038	2,65%	2,88%	**-33,49%**	zależny	
W16K01	B.I.2. amortyzacja pozostała		0,00%	0,00%	0	0,00%	0,00%		zależny	
W17K01	B.II. Zużycie materiałów i energii	**9 587 128**	10,85%	11,43%	**10 199 476**	10,44%	11,35%	**6,39%**	zależny	
W18K01	B.II.1 materiałów	**7 242 373**	8,20%	8,64%	**8 094 601**	8,29%	9,00%	**11,77%**	zależny	
W19K01	B.II.1.a - leków	2 244 544	2,54%	2,68%	2 812 305	2,88%	3,13%	**25,30%**	zależny	
dodatkowy	wyodrębnione z pozycji W19K01 B.II.1.a - leki w chemioterapii i programach lekowych	0	0,00%	0,00%	0	0,00%	0,00%		niezależny	
W20K01	B.II.1.b - żywności	935 107	1,06%	1,12%	940 268	0,96%	1,05%	**0,55%**	zależny	
W21K01	B.II.1.c - sprzętu jednorazowego	1 610 115	1,82%	1,92%	803 985	0,82%	0,89%	**-50,07%**	zależny	

dodatkowy	wyodrębnione z pozycji B.II.1.c - kosztowne materiały wszczepialne	0	0,00%	0,00%	0	0,00%	0,00%		zależny	
W22K01	B.II.1.d - odczynników chemicznych i materiałów diagnostycznych	859 612	0,97%	1,03%	941 314	0,96%	1,05%	**9,50%**	zależny	
W23K01	B.II.1.e - paliwa (gaz)	106 192	0,12%	0,13%	104 022	0,11%	0,12%	**-2,04%**	zależny	
W24K01	B.II.1.f - zużycie materiałów - pozostałe	1 486 803	1,68%	1,77%	2 492 707	2,55%	2,77%	**67,66%**	zależny	
W25K01	B.II.2 energii	**2 344 755**	2,65%	2,80%	**2 104 875**	2,15%	2,34%	**-10,23%**	zależny	
W26K01	B.II.2.a - elektrycznej	2 344 755	2,65%	2,80%	2 104 875	2,15%	2,34%	**-10,23%**	zależny	
W27K01	B.II.2.b - cieplnej	0	0,00%	0,00%	0	0,00%	0,00%		zależny	
W28K01	B.III. Usługi obce	**23 765 180**	26,89%	28,34%	**26 302 237**	26,92%	29,26%	**10,68%**	niezależny	
W29K01	B.III.1 remontowe	658 670	0,75%	0,79%	599 304	0,61%	0,67%	**-9,01%**	zależny	
W30K01	B.III.2 transportowe	0	0,00%	0,00%	3 497	0,00%	0,00%		zależny	
W31K01	B.III.3 medyczne obce (umowy cywilno-prawne, prace wykonane przez laboratoria itp.)	21 877 361	24,76%	26,09%	24 486 262	25,06%	27,24%	**11,93%**	zależny	
W32K01	B.III.3.1 w tym kontrakty lekarskie	21 067 630	23,84%	25,12%	23 589 347	24,14%	26,24%	**11,97%**	zależny	
W33K01	B.III.3.2 w tym kontrakty pielęgniarskie	0	0,00%	0,00%	0	0,00%	0,00%		zależny	
dodatkowy	wyodrębnione z pozycji B.III.3 - pozostałe kontrakty	0	0,00%	0,00%	0	0,00%	0,00%		zależny	
W34K01	B.III.4 usługi żywienia	0	0,00%	0,00%	0	0,00%	0,00%		zależny	
W35K01	B.III.5 usługi pralnicze	0	0,00%	0,00%	0	0,00%	0,00%		zależny	
W36K01	B.III.6 pozostałe usługi	1 229 149	1,39%	1,47%	1 213 174	1,24%	1,35%	**-1,30%**	zależny	
W37K01	B.IV. Podatki i opłaty	464 366	0,53%	0,55%	521 837	0,53%	0,58%	**12,38%**	niezależny	
W38K01	B.IV.1 - w tym podatek od nieruchomości	186 785	0,21%	0,22%	191 820	0,20%	0,21%	**2,70%**	niezależny	
W39K01	B.V. Wynagrodzenia	**41 925 662**	47,45%	50,00%	**47 976 313**	49,11%	53,37%	**14,43%**	zależny	
W40K01	B.V.1 wynagrodzenia ze stosunku pracy	**38 822 405**	43,93%	46,30%	**44 371 032**	45,42%	49,36%	**14,29%**	zależny	
W41K01	B.V.1.1 za dyżury	0	0,00%	0,00%	0	0,00%	0,00%		zależny	
W42K01	B.V.1.2 z tytułu chorobowego (wynagrodzenie wypłacane w czasie choroby pracownika)	0	0,00%	0,00%	0	0,00%	0,00%		niezależny	
W43K01	B.V.1.3 pozostałe wynagrodzenia ze stosunku pracy	38 822 405	43,93%	46,30%	44 371 032	45,42%	49,36%	**14,29%**	zależny	
W44K01	B.V.2 wynagrodzenia z umów zleceń i o dzieło	3 103 257	3,51%	3,70%	3 605 281	3,69%	4,01%	**16,18%**	zależny	
W45K01	B.V.3 wynagrodzenia pozostałe	0	0,00%	0,00%	0	0,00%	0,00%		zależny	
W46K01	B.VI. Ubezpieczenia społeczne i inne świadczenia	**8 441 300**	9,55%	10,07%	**9 816 897**	10,05%	10,92%	**16,30%**	niezależny	
W47K01	pracy	8 441 300	9,55%	10,07%	9 816 897	10,05%	10,92%	**16,30%**	niezależny	
W48K01	B.VI.2 ZFŚS	0	0,00%	0,00%	0	0,00%	0,00%		niezależny	
W49K01	B.VI.3 pozostałe ubezpieczenia	0	0,00%	0,00%	0	0,00%	0,00%		niezależny	
W50K01	B.VII. Pozostałe koszty rodzajowe	288 479	0,33%	0,34%	295 078	0,30%	0,33%	**2,29%**	niezależny	
W51K01	B.VII.1 - w tym podróże służbowe	4 116	0,00%	0,00%	5 198	0,01%	0,01%	**26,29%**	niezależny	
W52K01	B.VIII. Wartość sprzedanych towarów i materiałów	0	0,00%	0,00%	0	0,00%	0,00%		niezależny	
W59K01	**E. Pozostałe koszty operacyjne**	**711 771**	**100,00%**	**0,85%**	**420 579**	**100,00%**	**0,47%**	**-40,91%**	niezależny	
W60K01	aktywów trwałych	0	0,00%	0,00%	0	0,00%	0,00%		niezależny	

W61K01	E.II. Aktualizacja wartości aktywów niefinansowych	0	0,00%	0,00%	0	0,00%	0,00%		niezależny	
W62K01	E.III. Inne koszty operacyjne	711 771	100,00%	0,85%	420 579	100,00%	0,47%	-40,91%	niezależny	
W63K01	E.III.1 w tym koszty egzekucyjne	0	0,00%	0,00%	0	0,00%	0,00%		niezależny	
W64K01	E.III.2 w tym koszty procesowe	0	0,00%	0,00%	0	0,00%	0,00%		niezależny	
W74K01	**H. Koszty finansowe**	**78 090**	**100,00%**	**0,09%**	**9 556**	**100,00%**	**0,01%**	**-87,76%**	niezależny	
W75K01	H.I. Koszty finansowe Odsetki	51 767	66,29%	0,06%	9 556	100,00%	0,01%	-81,54%	niezależny	
W76K01	powiązanych	0	0,00%	0,00%	0	0,00%	0,00%		niezależny	
W77K01	H.II. Strata z tytułu rozchodu aktywów finansowych	0	0,00%	0,00%	0	0,00%	0,00%		niezależny	
W78K01	H.III. Aktualizacja wartości aktywów finansowych	0	0,00%	0,00%	0	0,00%	0,00%		niezależny	
W79K01	H.IV. Koszty finansowe Inne	26 323	33,71%	0,03%	0	0,00%	0,00%	-100,00%	niezależny	
dodatkowy	**RAZEM KOSZTY**	**89 154 717**	**100,00%**	**106,32%**	**98 131 011**	**100,00%**	**109,17%**	**10,07%**	zależny	

Struktura kosztów w podziale na rodzaje działalności

	Rok bazowy - 1			Rok bazowy		
Lp.	Rodzaj działalności	Wartość kosztów	Udział % w kosztach całkowitych podmiotu	Wartość kosztów2	Udział % w kosztach całkowitych podmiotu2	Zmiana wartości (rok bazowy-rok bazowy -1/rok bazowy-1) %
1	2	3	4	5	6	7
1	01_Podstawowa Opieka Zdrowotna	2429330,03	2,72%	2775578,31	2,83%	14,25%
2	02_Ambulatoryjna opieka specjalistyczna	5589162,08	6,27%	6458451,49	6,58%	15,55%
3	03_Leczenie szpitalne	34901794,51	39,15%	38266444,72	39,00%	9,64%
4	04_Opieka psychiatryczna i leczenie uzależnień	4926337,70	5,53%	5697364,20	5,81%	15,65%
5	05_Rehabilitacja lecznicza	2491833,37	2,79%	2612075,57	2,66%	4,83%
6	07_Leczenie stomatologiczne	0,00	0,00%	0,00	0,00%	
7	08_Lecznictwo uzdrowiskowe	0,00	0,00%	0,00	0,00%	
8	10_Profilaktyczne programy zdrowotne	0,00	0,00%	0,00	0,00%	
9	11_Świadczenia zdrowotne kontraktowane odrębnie	0,00	0,00%	0,00	0,00%	
10	14_Świadczenia pielęgnacyjne i opiekuńcze	5468465,58	6,13%	6341070,34	6,46%	15,96%
11	15_Opieka paliatywna i hospicyjna	0,00	0,00%	0,00	0,00%	
12	16_Ratownictwo medyczne	2901304,76	3,25%	3132890,07	3,19%	7,98%
13	17_Pomoc doraźna i transport sanitarny od 2009	0,00	0,00%	0,00	0,00%	
14	18_Programy pilotażowe	0,00	0,00%	0,00	0,00%	
15	21_Inne usługi realizowane w aptekach	0,00	0,00%	0,00	0,00%	
16	INNE - Pozostałe	30453264,38	34,16%	32840459,10	33,47%	7,84%

		AUTOMATYCZNE ZACZYTANIE Z ARKUSZA 1.StrukturaOrg								
Lp.	ROK	Kod funkcji/konto syntetyczne (3 cyfry)	NUMER KONTA ZESPOŁU 5 - OŚRODKA POWSTAWANIA KOSZTÓW (OPK)	NAZWA KONTA ZESPOŁU 5 - OŚRODKA POWSTAWANIA KOSZTÓW (OPK)	Koszty (całkowite)	*Koszty bezpośrednie OPK*	w tym koszty materiałowe medyczne	w tym koszty osobowe (łączne UOP + UCP)	w tym koszty pozostałe	w tym koszty leków do programów lekowych i chemioterapii, wyroby medyczne fakturowane
1	**2**	**3**	**4**	**5**	**6**	**7**	**8**	**9**	**10**	**11**
1	2025	504	504-4000	Oddział Wewnętrzny	12 883 707,63	8 499 569,91	703 662,82	6 857 098,90	938 808,19	-
2	2025	504	504-4260	Oddział Anetezjologii i Intesywnej Terapii	8 709 342,42	6 248 712,91	830 514,43	4 367 707,00	1 050 491,48	-
3	2025	504	504-4280	Oddzlał Reumatologiczny	2 912 394,42	1 774 630,48	56 103,20	1 541 993,90	176 533,38	-
4	2025	504	504-4300	Oddział Rehabilitacyjny Stacjonarny	4 281 901,89	2 612 075,57	21 206,58	2 143 615,40	447 253,59	-
5	2025	504	504-4401	Oddział Dziecięcy	5 977 839,30	4 438 260,62	129 389,62	3 858 445,40	450 425,60	-
6	2025	504	504-4450	Oddzlał Ginekologiczno - Położniczy	7 485 476,24	4 282 003,48	74 584,52	3 744 866,70	462 552,26	-
7	2025	504	504-4500	Oddział Chirurgii Ogólnej	11 856 550,62	7 058 566,66	505 990,51	5 947 468,60	605 107,55	-
8	2025	504	504-4716	Oddział Psychiatryczny dla Przewlekle Chorych	4 512 863,35	3 545 422,68	57 287,92	2 978 956,80	509 177,96	-
9	2025	504	504-4421	Oddział Noworodkowy	1 413 324,65	1 153 953,52	17 464,69	1 045 492,80	90 996,03	-
10	2025	504	504-4740	Oddział Leczenia Uzależnień	1 797 039,58	1 430 334,71	8 580,59	1 296 045,60	125 708,52	-
11	2025	502	502-2300	Zakład Rehabilitacyjny Dzienny	-	-	-	-	-	-
12	2025	504	504-4580	Oddział Urazowo - Ortopedyczny	7 973 374,29	5 199 682,01	1 290 122,78	3 679 372,10	230 187,13	-

13	2025	505	505-5160	Zakład Pielęgnacyjno - Opiekuńczy	8 059 785,00	6 341 070,34	275 236,70	5 226 082,10	839 751,54	-
14	2025	501	501-1010	Poradnia Alergologiczna	201 457,87	156 187,23	1 177,81	101 940,00	53 069,42	-
15	2025	501	501-1030	Poradnia Endokrynologiczna	201 090,93	72 425,83	280,35	58 334,00	13 811,48	-
16	2025	501	501-1200	Poradnia Dermatologiczna	151 260,36	115 067,24	3 251,76	72 685,00	39 130,48	-
17	2025	501	501-1220	Poradnia Neurologiczna	624 700,56	418 424,54	359,96	381 237,00	36 827,58	-
18	2025	501	501-1270	Poradnia Gruźlicy i Chorób Płuc	258 869,11	184 960,74	4 324,24	164 450,00	16 186,50	-
19	2025	501	501-1280	Poradnia Reumatologiczna	892 934,88	470 044,44	810,87	453 958,30	15 275,27	-
20	2025	501	501-1450	Poradnia Ginekologiczno - Położnicza	1 227 145,59	833 038,92	13 158,96	749 383,10	70 496,86	-
21	2025	501	501-1500	Poradnia Chirurgii Ogólnej	688 933,86	354 592,56	22 186,37	288 642,00	43 764,19	-
22	2025	501	501-1580	Poradnia Urazowo - Ortopedyczna	1 763 974,39	880 002,08	12 948,42	783 277,80	83 775,86	-
23	2025	501	501-1600	Poradnia Okulistyczna	1 507 439,87	1 244 841,39	6 209,40	1 176 793,30	61 838,69	-
24	2025	501	501-1610	Poradnia Otolaryngologiczna	536 415,40	341 783,57	4 088,00	310 894,00	26 801,57	-
25	2025	501	501-1700	Poradnia Zdrowia Psychicznego	830 625,85	643 627,76	225,94	220 361,00	423 040,82	-
26	2025	501	501-1744	Poradnia Terapii Uzależnienia i Współuzależnienia od alkoholu	100 815,99	77 979,05	128,73	58 560,00	19 290,32	-
27	2025	501	501-1640	Poradnia Urologiczna	726 325,50	319 087,50	3 043,44	277 018,00	39 026,06	-
28	2025	501	501-1100	Poradnia Kardiologiczna	304 289,36	257 440,05	789,80	247 064,10	9 586,15	-
29	2025	501	501-1587	Poradnia Preluksacyjna	48 020,90	39 462,01	157,46	33 764,00	5 540,55	-
30	2025	500	500-0016	Poradnia Nocnej i Świątecznej Opieki Zdrowotnej	1 659 738,94	1 328 743,56	8 741,71	1 207 128,80	112 873,05	-
31	2025	500	500-0010	POZ	1 833 713,97	1 446 834,75	8 317,30	1 217 512,80	221 004,65	-
32	2025	501	501-6016	Poradnia Psychologiczna dla Dzieci	761 175,49	624 846,43	401,50	439 965,30	184 479,63	-
33	2025	501	501-1616	Poradnia Logopedyczna	187 564,77	146 246,96	153,58	144 540,00	1 553,38	-

OPK inny niż proceduralny i SOR/IP - przychody i koszty

Koszty pośrednie działalności medycznej	Koszty pośrednie działalności niemedycznej	Koszty procedur medycznych	Koszty ogólnego zarządu (narzut)	Przychody (całkowite)	Przychody z NFZ	Przychody z MZ	Pozostałe przychody	Rentowność	Zysk/strata	Zysk/strata na łóżko
12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22
2 626 096,08	1 246 551,24	-	511 490,40	13 619 897,18	13 159 278,00	-	460 619,18	5,41%	736 189,55	20449,70972
1 442 294,48	642 297,57	-	376 037,46	4 816 448,03	4 816 448,03	-	-	-80,83%	- 3 892 894,39	-778578,878
757 362,45	273 607,09	-	106 794,40	3 208 441,60	3 208 441,60	-	-	9,23%	296 047,18	21146,22714
971 834,55	540 801,28	-	157 190,49	3 742 974,89	3 742 974,89	-	-	-14,40%	- 538 927,00	-17964,23333
725 215,18	547 276,14	-	267 087,36	3 955 159,35	3 955 159,35	-	-	-51,14%	- 2 022 679,95	-126417,4969
2 499 312,84	446 475,86	-	257 684,06	2 902 260,19	2 901 660,19	-	600,00	-157,92%	- 4 583 216,05	-254623,1139
3 416 376,81	956 834,00	-	424 773,15	7 908 620,94	7 881 082,45	-	27 538,49	-49,92%	- 3 947 929,68	-131597,656
112 046,14	642 036,71	-	213 357,82	3 469 609,74	3 469 609,74	-	-	-30,07%	- 1 043 253,61	-34775,12033
81 694,63	108 224,09	-	69 452,41	766 338,96	766 038,96	-	300,00	-84,43%	- 646 985,69	-80873,21125
38 266,48	242 363,16	-	86 075,23	1 518 105,05	1 518 105,05	-	-	-18,37%	- 278 934,53	-27893,453
-	-	-	-	-	-	-	-		-	
1 868 334,67	592 449,14	-	312 908,47	8 942 313,39	8 942 313,39	-	-	10,84%	968 939,10	96893,91

209 145,12	1 127 974,16	-	381 595,38	7 701 592,02	6 561 895,08	-	1 139 696,94	-4,65%	- 358 192,98	-5969,883
1 776,12	34 095,42	-	9 399,10	287 746,52	287 746,52	-	-	29,99%	86 288,65	
102 610,06	21 696,57	-	4 358,47	157 502,83	157 502,83	-	-	-27,67%	- 43 588,10	
6 233,20	23 035,36	-	6 924,56	183 621,51	183 501,51	-	120,00	17,62%	32 361,15	
111 715,39	69 380,52	-	25 180,11	532 320,99	532 320,99	-	-	-17,35%	- 92 379,57	
37 921,99	24 855,74	-	11 130,64	142 207,37	142 207,37	-	-	-82,04%	- 116 661,74	
329 043,28	65 560,64	-	28 286,52	829 320,13	829 320,13	-	-	-7,67%	- 63 614,75	
212 249,86	131 725,87	-	50 130,94	1 077 337,41	1 072 472,41	-	4 865,00	-13,91%	- 149 808,18	
187 258,88	125 743,61	-	21 338,81	648 243,22	647 523,22	-	720,00	-6,28%	- 40 690,64	
642 986,52	188 028,68	-	52 957,11	1 783 036,81	1 782 286,81	-	750,00	1,07%	19 062,42	
5 632,34	182 053,59	-	74 912,55	1 630 035,41	1 629 915,41	-	120,00	7,52%	122 595,54	
69 429,66	104 634,19	-	20 567,98	562 020,03	561 900,03	-	120,00	4,56%	25 604,63	
6 856,83	141 408,78	-	38 732,48	880 899,43	880 179,43	-	720,00	5,71%	50 273,58	
102,74	18 041,55	-	4 692,65	183 839,77	183 839,77	-	-	45,16%	83 023,78	
326 096,14	61 939,69	-	19 202,17	593 565,83	593 565,83	-	-	-22,37%	- 132 759,67	
1 755,67	29 601,31	-	15 492,33	236 068,77	236 068,77	-	-	-28,90%	- 68 220,59	
25,68	6 158,45	-	2 374,76	69 641,37	69 641,37	-	-	31,05%	21 620,47	
131 646,02	119 387,72	-	79 961,64	1 998 601,72	1 990 306,44	-	8 295,28	16,95%	338 862,78	
184 608,97	115 202,08	-	87 068,17	1 901 500,10	1 901 500,10	-	-	3,56%	67 786,13	
367,90	98 358,91	-	37 602,25	987 420,59	987 420,59	-	-	22,91%	226 245,10	
128,42	32 388,48	-	8 800,91	248 647,53	248 647,53	-	-	24,57%	61 082,76	

		AUTOMATYCZNE ZACZYTANIE Z ARKUSZA 1.			OPK proceduralne, diagnostyczne, blok operacyjny - przychody i koszty										OPK 508, 540 przychody i koszty						
Lp.	ROK	Kod funkcji/konto syntetyczne (3 cyfry)	NUMER KONTA ZESPOŁU 5 - OŚRODKA POWSTAWANIA KOSZTÓW (OPK)	NAZWA KONTA ZESPOŁU 5 - OŚRODKA POWSTAWANIA KOSZTÓW (OPK)	Koszty (całkowite)	Koszty bezpośrednie OPK	w tym koszty materiałowe medyczne	w tym koszty osobowe (łączne UOP + UCP)	w tym koszty pozostałe	Koszty pośrednie działalności medycznej	Koszty pośrednie działalności niemedyczne j	Koszty alokowane na rzecz oddziałów, poradni, SOR/IP, itp..	Koszty związane z realizacją badań z NFZ	Koszty związane ze sprzedażą usług	Koszty ogólnego zarządu (narzut)	Przychody (całkowite)	Przychody z NFZ	Przychody z MZ	Pozostałe przychody	Zysk / strata	Rentowność NFZ	Rentowność pozostałej sprzedaży (usług)
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22	23
1	2025	507	507-4910	Blok Operacyjny	-	604 933	604 933	-	-	-	-	-	-				-	-	-			
2	2025	507	507-7100	Laboratorium Centralne	-	542 357	542 357	-	-	-	-	-	-				-	-	200 340			100,00%
3	2025	507	507-7240	Pracownia Rentgenodiagnostyki, Ultrasonografii i Elektrodiagnostyki	-	427 820	427 820	-	-	-	-	-	-				77 041	-	453 314		100,00%	100,00%
4	2025	507	507-7100	Pracownia Diagnostyki Bakteriologicznej	-	-	-	-	-	-	-	-	-				-	-	-			
5	2025	507	507-7100	Pracownia Serologiczna	-	-	-	-	-	-	-	-	-				-	-	-			
6	2025	508	507-7910	Pracownia Endoskopii	-	236 193	236 193	-	-	-	-	-	-			1 074 233	1 073 333	-	900	1 074 233	100,00%	100,00%
7	2025	507	504-4000	Pacownia Prób Wysiłkowych	-	-	-	-	-	-	-	-	-				-	-	-			
8	2025	508	507-7220	Pracownia Tomografii Komputerowej	-	181 000	181 000	-	-	-	-	-	-			293 923	293 923	-	-	293 923	100,00%	

3.15.3 Analiza Finans OPK SOR

		AUTOMATYCZNE ZACZYTANIE Z ARKUSZA 1.Struktur			OPK SOR/IP - przychody i koszty							
Lp.	ROK	Kod funkcji/konto syntetyczne (3 cyfry)	NUMER KONTA ZESPOŁU 5 - OŚRODKA POWSTAWANIA KOSZTÓW (OPK)	NAZWA KONTA ZESPOŁU 5 - OŚRODKA POWSTAWANIA KOSZTÓW (OPK)	Wartość przychodów	Koszt bezpośrednie + koszty procedur (tylko dla OPK 503, a nie całego SOR/IP)	Koszty działalności pomocniczej (tylko dla OPK 503, a nie całego SOR/IP	Koszty ogólnego zarządu (narzut)	Koszty SOR/IP alokowane na OPK stacjonarne	Wynik finansowy	Rentowność	Łączna wartość kosztów osobowych (UOP + UCP) - dotyczy całego SOR/IP
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13
1	2025	503	530-4900	Izba Przyjęć	2 805 766	2 039 699	-	-	-	766 067	27,30%	1 877 342

Lp.	Obszar	Wniosek
1	2	3
1	analiza otoczenia	Kondycja ekonomiczna/gospodarcza powiatu nie rokuje dobrze ani dla rozwoju gospodarczego, ani też dla sytuacji demograficzno-społecznej i zdrowotnej społeczeństwa. Specyfika rynku pracy (z przewagą sektora I) oraz z jego małą chłonnością predysponują bowiem do: odpływu ludzi młodych i wykwalifikowanych do większych ośrodków (np. Radomia, Warszawy, Kielc); ujemnego przyrostu naturalnego; ponadprzeciętnej dynamiki przemian demograficznych (skutkującej dynamicznym ubytkiem naturalnym ludności, starzeniem się ludności oraz potencjalnym „kurczeniem" zasobów pracy i zasobów opiekuńczych) przy jednoczesnym wzroście zapotrzebowania na usługi zdrowotne i opiekuńczo-bytowo-oraz wspierające adresowane do grupy senioralnej i malejącym zapotrzebowaniu w zakresie usług zdrowotnych położniczych, neonatologicznych i na rzecz dzieci. Potwierdza to analiza sytuacji demograficzno-społecznej w świetle której w powiecie zmniejsza się liczba ludności (wskutek ujemnego salda migracji i ujemnej stopy przyrostu naturalnego); maleje udział ludności w wieku przedprodukcyjnym i produkcyjnym (w tym kobiet w wieku reprodukcji), a wzrasta odsetek ludności w wieku poprodukcyjnym, w tym wieku 85+. Nakładają się na to zmiany kulturowe chrakteryzujące się brakiem skłonności do posiadania potomstwa, zwiększeniem liczby gospodarstw jednoosobowych (w tym senioralnych), wzrostem aktywności zawodowej kobiet i wygasaniem funkcji opiekuńczej rodziny. Negatywne trendy mają większą, względem kraju, dynamikę i stanowią przesłankę do modernizacji oferty usługowej SPZZOZ w Lipsku pod kątem wyzwań wynikających z trendów demograficzno-społecznych. Relatywnie niski poziom rozwoju, trudna sytuacja gospodarcza/ekonomiczna, brak dużych firm, rolniczy charakter powiatu, relatywnie niska wielkość dochodów własnych powiatu znacznie ogranicza możliwości wspierania sektora ochrony zdrowia przez lokalne podmioty, w tym samorząd powiatu
2	analiza konkurencji	Najbliżej położonym szpitalem jest SPZZOZ w Zwoleniu, który znajduje się w sąsiednim powiecie -odległość między jednostkami to 24 km. Względem SPZZOZ w Lipsku, jest to mała jednostka, która posiada 75 łóżek, zaś jej kontrakt z NFZ opiewa na kwotę: 29 812 961,26 zł. Analogicznymi zakresami świadczeń są w tamtejszym szpitalu: oddział chorób wewnętrznych i zakład pielęgnacyjno-opiekuńczy. Dodatkowo tamtejszy świadczeniodawca udziela świadczeń w oddziale medycyny paliatywnej – jest to zakres świadczeń, który SPZZOZ w Lipsku uwzględnia w swoim Programie Naprawczym na lata 2026- 2028. Kolejne szpitale będące w zasięgu do 30 km to: Powiatowe Centrum Zdrowia w Opolu Lubelskim oraz SPZZOZ w Iłży. Istotnym elementem, na który także należy zwrócić uwagę, to sąsiadująca z SPZZOZ w Lipsku, jednostka POZ - Samodzielny Publiczny Zakład Podstawowej Opieki Zdrowotnej w Lipsku. Świadczeniodawca ma swoją siedzibę przy tej samej ulicy co szpital w Lipsku. Stwarza to konkurencję dla świadczeń udzielanych w ramach POZ, funkcjonującego w strukturach naszego szpitala.
3	analiza potrzeb medycznych	Analiza kluczowych /strategicznych dokumentów (Mapa Potrzeb Zdrowotnych, Krajowy Plan Transformacji) wskazuje, iż w koncepcji modernizacji zakresu usług SPZZOZ w Lipsku winien uwzględniając fakt malejącego zapotrzebowania na usługi położnicze i pediatryczne (MPZ) przy jednoczesnym wzroście zapotrzebowania na stacjonarne usługi paliatywne i hospicyjne (KPT) i inne, adresowane do seniorów i osób zależnych.

4	analiza stat-med.	SPZZOZ w Lipsku oferuje szeroki wachlarz świadczeń udzielanych w ramach Ambulatoryjnej Opieki Specjalistycznej z czego większość poradni działa w ramach umowy sieciowej PSZ w tym m.in. poradnia chirurgii ogólnej, położniczo-ginekologiczna, kardiologiczna, gruźlicy i chorób płuc, alergologiczna, dermatologiczna – gdzie w Wojewódzkim Planem Transformacji obserwujemy intensyfikację działań i nacisk na w/w zakresy . Istotnym elementem na który należy zwrócić uwagę jest fakt, że szpital zapewnia dostęp do Poradni Terapii Uzależnienia i Współuzależnienia od alkoholu - co wpisuje się w Wojewódzki Plan Transformacji na lata 2027-2031 (działanie 2.5.2.). Pacjenci w naszej jednostce znajdą również pomoc w Poradni Zdrowia Psychicznego czy Poradni Psychologicznej dla Dzieci a także Poradni Logopedycznej. Szpital w swej strukturze posiada także Podstawową Opiekę Zdrowotną i Poradnię Nocnej i Świątecznej Opieki Zdrowotnej - czyli zapewnia świadczenia od początku drogi, jaką musi „przebyć" pacjent. SPZZOZ w Lipsku udziela świadczeń m.in. w Izbie Przyjęć – roczna ilość pacjentów to około 1038. W ramach ryczałtu udzielamy świadczeń w Oddziale Anestezjologii i Intensywnej Terapii, Oddziale Chirurgii Ogólnej, Oddziale Ortopedii i Traumatologii Narządu Ruchu, Oddziale Wewnętrznym, Oddziale Reumatologii, Oddziale Ginekologii i Położnictwa. Z kolei w ramach świadczeń poza ryczałtem posiadamy Oddział Dziecięcy, Oddział Noworodkowy, Oddział Rehabilitacji Stacjonarnej, Zakład/Ośrodek Rehabilitacji Dziennej, Oddział Psychiatryczny dla Przewlekle Chorych, Oddział Leczenia Uzależnień, a także Zakład Opiekuńczo – Leczniczy. . Z przeprowadzonej analizy na podstawie części 3.4.4. wynika, że najmniejsze obłożenie w 2025 roku zanotowały oddziały: Oddział Noworodkowy (16,13%), Oddział Ginekologiczno – Położniczy (19,39%), Oddział Chirurgii Ogólnej (45,08%) oraz Oddział Dziecięcy (46,34%). W wyniku tak niskiego obłożenia, poczyniono pierwsze działania naprawcze tj. po wykonaniu szczegółowej analizy zajętości i obłożenia łóżek oraz z uwzględnieniem prognoz dla danych komórek - w 2026 roku za zgodą NFZ i Wojewody zmniejszono ilość łóżek: w Oddziale Ginekologiczno – Położniczym z 18 na 8, w Oddziale Noworodkowym z 8 na 4 oraz w Oddziale Dziecięcym z 16 na 10. Wpłynie to na podniesienie wskaźników zajętości łóżek za 2026 rok. Zuważalnym problemem jest niskie wykorzystanie potencjału loklaowego i sprzętowego Bloku Operacyjnego w raamch dziennej ordynacji. Z kolei godzinach popołudniowych ilość zabiegów jest znikoma. Sytuacja ta skutkuje marnowaniem posiadanych zasobów.
5	analiza zasoby ludzkie	Niedobór kadry medycznej, głównie lekarzy, szczególnie w oddziałach: Chorób Wewnętrznych, Chirurgii Ogólnej, Rehabilitacji Stacjonarnej, Pediatrycznym, Psychiatrycznym. Starzenie się personelu - wysoki wskaźnik pracowników w wieku emerytalnym oraz w wieku przedemerytalnym, brak sukcesji pokoleniowej. Młody personel jako swoje miejsce pracy wybiera większe ośrodki lub sektor prywatny, gwarantujący system motywujący oraz indywidualne ścieżki rozwoju/kariery zawodowej. Nadmierne obciążenie pracą wynikająca z małej obsady personelu może również skutkować wypaleniem zawodowym pracowników, chorobami, absencjami i zaniedbaniami w zakresie powierzonych obowiązków. Oznacza to potrzebę aktywizacji działań ukierunkowanych na pozyskiwanie personelu lekarskiego. W przypadku deficytów kadrowych wynikających z długotrwałych zwolnien należy stosować elastyczne rozwiązania (np. zatrudnianie na zastępstwo). Z uwagi na dynamicznie zmieniające się warunki zachodzi potrzeba podnoszenia kompetencji kadr, w tym kadr zarządzających, m.in. W zakresie "zarządzania wiekiem".

6	analiza sprzętu medycznego	Szpital dysponuje niezbędnym i wymagalnym sprzętem. Jednakże należy zwrócić uwagę, iż część urządzeń będzie wymagała wymiany w trakcie trwania Porgramu Naprawczego. Jednym z takich urządzeń jest Zestaw endoskopowy z myjnią Olympus (2 x gastroskop GIF-H170, 2x kolononoskop CF-H170L, Procesor Wideo CV-190, Zródło światła CLV – 190, Monitor medyczny NDS C19, Pompa płucząca OFP-2, Wózek Endoksopowy TC-C4, Szafa na endoskopy, Diatermia ESG – 150, Ssak Endoskopowy KV-6) o wartości: 40 412,68 zł. Kolejnym sprzętem, który będzie wymagał wymiany to zestaw do zabiegów laparoskopowych i histeroskopowych STRYKER o wartości 6 644 zł. Ponadto w okresie realizacji Programu Naprawczego, niezbędnym będzie zakup sprzętu: aparat do znieczuleń z monitorem pacjenta, EKG, zestaw do zabiegów laparoskopowych, kardiomonitor, materace przeciwodleżynowe, łóżka wielofunkcyjne z napędem elektrycznym- łaczna wartość sprzętu wyszacowana jest na kwotę: 571 892 zł.
7	analiza infrastruktury	SPZZOZ w Lipsku funkcjonuje na działce nr ewidencyjny: Nr 2286/31, Nr KwRA1L/00034501/8 w ramach użyczenia. Całkowita powierzchnia działki to: 27948 m kw. Z czego część 18 906 m kw. Budynki zlokalizowane na przedmiotowej działce: kompleks budynków szpitala, budynek energetyczny, budynek magazynowy propan - buton, stacja wodociągowa, budynek anatomii patologicznej, portiernia, budynek warsztatowy, budynek tlenowni, POZ, statystyka, księgowość, administracja, budynek magazynowy TR, kotłownia, Zakład Psychiatryczny. Uwzględniając plany modernizacyjne usług zdrowotnych należy liczyć się z ograniczeniami narzucanymi przez ograniczoność zasobów infrastrukturalnych oraz koniecznością ponoszenia nakładów na poprawę jej stanu i dostosowanie do zmieniających się wymogów otoczenia, w tym formalno-prawnych i proceduralnych wymogów/standardów świadczenia usług zdrowotnych.
8	analiza dostosowania do Art.22	Pod kątem standardów koszykowych, które są wyznaczone przez Ministra Zdrowia i NFZ - jednostka spełnia wszystkie wymogi ustawowe. Szpital uzyskał autoryzację, jako jeden z pierwszych w województwie mazowieckim tj. w 2025 roku. Ponadto posiada Certyfikat Akredytacyjny, potwierdzający wysoki standard udzielanych świadczeń. Warunki higieniczno – sanitarne w szpitalu są prawidłowe i zgodne z obowiązującymi procedurami wewnętrznymi. Pomieszczenia są utrzymane w czystości. Stosowane są właściwe środki dezynfekcyjne, zaś personel przestrzega procedur zapobiegania zakażeniom. W przypadku stwierdzenia nieprawidłowości, natychmiast są one usuwane w celu utrzymania wysokiego poziomu standardów higienicznych. Pod kątem wymogów p.poż i BHP – szpital spełnia wszystkie kryteria.
9	analiza innej działalności niż medyczna	W ramach działalności innej jak świadczenia zdrowotne na rzecz pacjentów ubezpieczonych, szpital ma w swej strukturze jednostki pomocnicze tj. laboratorium, pralnia, kuchnia. Z wszystkich tych jednostek, najniższa rentowność w 2025 roku, została zarejestrowana w Pralni. Strata osiągnięta przez tą jednostkę to -2 449 zł przy rentowności - 101,20%.

10	analiza realizacji umów z NFZ	W 2025 roku SPZZOZ w Lipsku osiągnął nadwykonania zarówno w świadczeniach limitowanych i nielimitowanych. W przypadku świadczeń limitowanych nadwykonania zostały wypracowane w Rehabilitacji Stacjonarnej: 200 718 zł, w ramach Rehabilitacji w Ośrodku/Oddziale Dziennym szpital osiągnął 325 628 zł nadwykonań, w ramach ryczałtu: 633 897 zł nadwykonań. W zakresach: psychiatria i leczenie uzależnień: 373 481 zł, z kolei Zakład Pielęgnacyjno – Opiekuńczy osiągnął: 825 344zł nadwykonań – co daje z wszystkich zakresów łączną sumę: 2 359 068 zł. Jednostka z powyższych nadwykonań nie uzyskała płatności na poziomie: 1 338 183 zł. W zakresie świadczeń nielimitowanych SPZZOZ w Lipsku wypracował 4 517 119 zł – całość tych świadczeń została wypłacona przez NFZ. Należy zwrócić uwagę, że nie we wszystkich zakresach komórki wykonały przypisany plan. Niewykonania w 2025 roku opiewają na kwotę: 3 056 585 zł zarówno w świadczeniach limitowanych jak i nielimitowanych. Z powyższych analiz wynika, aby w przypadku świadczeń limitowanych, starać się o regularne zwiększanie planów na świadczenia zdrowotne oraz racjonalne dysponowanie środkami w ramach umowy z NFZ. Z kolei w ramach świadczeń nielimitowanych- regularne zwiększanie planów, według zapotrzebowania na dane świadczenia. W przypadku świadczeń nielimtowanych, które nie zostały zrealizowane – dokonać analizy przyczyn takiego stanu rzeczy.
11	analiza zobowiązań	Na dzień 31 grudnia 2025 roku SPZZOZ w Lipsku posiadał zobowiązania w wysokości 11 144 235 zł, z czego 136 501 zł są to zobowiązania długoterminowe, zaś 11 007 734 zł krótkoterminowe. Znaczny wzrost zobowiązań szpital wygenerował w III kwartale 2025 roku.
12	analiza wierzytelności	Stan wierzytelności na dzień 31 grudnia 2025 roku dla SPZZOZ wynosił 9 087 888 zł.
13	analiza wskaźników finansowych	Wartość wskaźnika zyskowaności na dzień 31 grudnia osiągnął - 6,3%
14	analiza kosztów kluczowych	W 2025 roku przychody osiągnęły wartość 92 309 267 zł, zaś koszty osiągnęły wartość 98 131 011 i stanowiły 106,32%.
15	analiza finansowa OPK	W 2025 roku najmniej rentownym oddziałem w SPZZOZ w Lipsku był Oddział Ginekologiczno - Położniczy - 157,92% rentowności i strata na poziomie -4 583 216,05 zł. Kolejnym najmniej dochodowym oddziałem był Oddział Noworodkowy, którego rentowność oscylowała w granicach - 84,43% ze stratą - 646 985,69 zł. Trzecim najmniej rentownym oddziałem był Oddział Anestezjologii i Intensywnej Terapii, gdzie rentowność wyniosła - 80,83% z wynikiem na poziomie - 3 892 894,39 zł.
16	inne	

Ocena stanu bieżącego zawierająca identyfikację przyczyn wystąpienia bieżącej sytuacji oraz obszarów wymagających działań naprawczych
1
Samodzielny Publiczny Zespół Zakładów Opieki Zdrowotnej w Lipsku zabezpiecza świadczenia na terenie powiatu lipskiego dla 31 399 mieszkańców oraz dla pacjentów z sąsiednich powiatów: zwoleński, radomski, kozienicki, opolski, ostrowiecki. W 2025 roku pomyślnie przeszedł autoryzację, a rok wcześniej otrzymał Akredytację z CMJ. Szpital udziela świadczeń ramach sieci szpitali I poziomu, a także w ramach opieki długoterminowej i psychiatrycznej. Posiada w swojej strukturze Izbę Przyjęć, NPL, zespół ratownictwa medycznego i POZ oraz bogatą ofertę świadczeń w ramach Ambulatoryjnej Opieki Specjalistycznej (15 poradni) oraz Kosztochłonnej (2 poradnie: TK, pracownia endoskopii). Na koniec 2025 roku jednostka osiągnęła stratę z wysokości „-5 821 743,76 zł" na co wpływ miało wiele czynników natury endo - i egozgennej. W trakcie analizy przeprowadzonej na potrzeby tworzonego Programu Naprawczego oraz wcześniejszych analiz Dyrekcji Jednostki i Zespołu ds. Controllingu można wskazać kluczowe czynniki wpływające negatywnie na kondycję ekonomiczną firmy oraz obszary, które należy objąć działaniami naprawczymi. Przyczyny trudnej sytuacji są pochodnymi m.in. wielkości i struktury finansowania usług przez NFZ nieadekwatnie małej względem kosztów funkcjonowania jednostki, brak płatności za nadwykonania (opóźnienia, wypłata części zobowiązań - np. w przypadku świadczeń limitowanych, największe nadwykonania zostały wypracowane w Zakładzie Pielęgnacyjno – Opiekuńczym tj. 825 344 zł nadwykonań. W tym miejscu, należy podkreślić fakt, iż nadwykonania te były wynikiem wprowadzonego żywienia dojelitowego z zastosowaniem PEG, czego nie można przewidzieć i zaplanować przy przyjęciu pacjenta. Drugie co do wielkości nadwykonania limitowane, jednostka osiągnęła w ramach realizowanego ryczałtu tj. 633 897 zł nadwykonań. Łączne nadwykonania limitowane osiągnęły w 2025 roku wartość 2 359 068 zł, z czego jednostka nie uzyskała płatności na poziomie: 1 338 183 zł.). Trudna sytuacja jest też pochodną wzrostu cen rynkowych towarów i usług oraz wzrostu kosztów wynagrodzeń; są też rezultatem transformacji demograficzno- społecznych skutkujących zmniejszeniem zapotrzebowania na usługi z zakresu położnictwa, neonatologii i pediatrii i wzrostem zapotrzebowania na usługi adresowane do grup senioralnych. W ramach naszej jednostki a tym samym na terenie powiatu lipskiego, brakuje natomiast zabezpieczenia pod katem Opieki Paliatywnej i Hospicyjnej – świadczenia w Oddziale Medycyny Paliatywnej/Hospicjum Stacjonarne. Zgodnie z aktualnymi Mapami Potrzeb Zdrowotnych oraz Wojewódzkim Planem Transformacji rozwój opieki hospicyjnej i paliatywnej stanowi jeden z kluczowych priorytetów dla systemu ochrony zdrowia, w tym dla powiatu lipskiego. Zasadnym jest więc włączenie tych działań do planów strategicznych Samodzielnego Publicznego Zespołu Zakładów Opieki Zdrowotnej w Lipsku, co nie tylko wpisuje się w politykę zdrowotną państwa, ale także stanowi warunek właściwego zapewnienia bezpieczeństwa zdrowotnego lokalnej społeczności powiatu lipskiego, a tym samym jednym z kluczowych działań, które należy podjąć w Programie Naprawczym na lata 2026-2031. Przyczyny trudnej sytuacji jednostki są też pochodną niedostatecznie wysokiego poziomu wykorzystania zasobów jednostki (kadrowych, infrastrukturalnych, wyposażeniowych. Dotyczy to m.in. bloku operacyjnego poprzez zwiększenie liczby zabiegów planowych, poprawę organizacji harmonogramów operacyjnych oraz optymalizację wykorzystania istniejącej infrastruktury, zaś w przypadku utrzymywania się obecnego poziomu aktywności zabiegowej należy rozważyć dostosowanie zasobów bloku operacyjnego do rzeczywistych potrzeb szpitala). Uwzględniając powyższe nasuwa się wniosek umożliwiający określenie obszarów koniecznych do objęcia działaniami naprawczymi. Dotyczą one: zwiększenia efektywności wykorzystania Bloku Operacyjnego; zmodernizowania oferty usługowej jednostki poprzez zastąpienie usług z zakresu położnictwa i neonatologii usługami na rzecz seniorów (z zachowaniem usług ginekologicznych); zwiększenia efektywności wykorzystania pralni, kuchni, pracowni diagnostycznych i zasobów technicznych; zwiększenia efektywności zasobów infrastrukturalnych; zoptymalizowania kosztów funkcjonowania oddziałów poprzez ograniczenie liczby łóżek; zwiększenia efektywności w obszarze zarządczo - organizacyjnym. Nadmienić należy, że już w roku bieżącym wdrożono działania ukierunkowane na zmniejszenie strat w oddziałach ginekol.-poł; neonatol. i dziec.(m.in. poprzez zmniejszenie liczby łóżek i modernizacji zasobów kadrowych). Uzyskano w tym zakresie pozytywną opinię Wojewody i NFZ i uruchomiono procedury . Procedowane są też procesy ukierunkowane na zwiększenie efektywności wykorzystania zasobów infrastrukturalnych, w tym bloku operacyjnego; jednostka aktywnie uczestniczy w pozyskiwaniu środków zewnętrznych, w tym UE. Z uwagi na swoje strategiczne (w aspekcie celów obronnościowych) położenie (linia Wisły, most) jednostka weszła na listę „Szpitali przyjaznych wojsku" wzmacniając, przy aktywnym zaangażowaniu władz samorządowych powiatu, swój potencjał obronnościowy.

Lp	Kategoria/obszar ryzyka	Opis ryzyka i jego źródła	Wpływ na Podmiot	Prawdopodobieństwo wystąpienia	Poziom ryzyka	Rodzaj reakcji (akceptacja/ograniczenie/ przeniesienie/unikanie)
1	2	3	4	5	6	7
1	operacyjne	Niewykorzystane rezerwy potencjału organizacyjnego i technicznego Bloku Operacyjnego powodują konieczność ponoszenia nakładów niedaekwatnie wysokoich względem potnecjalnych korzyści. Ich ponoszenie w tej chwili jest podyktowane koniecznością zapewnienia stnadardów określonych przez prawo i NFZ. Niskie wykorzystanie możliwości komórki, generuje znaczne satraty dla szpitala.	Bardzo wysokie	Bardzo wysokie	Krytyczny	ograniczenie
2	finansowe	Ryzyko finansowe, spowodowane niską rentownością i ujemnym wynikiem finansowym Oddziału Ginekologiczno - Położniczego. Komórka miniony rok zamknęła stratą na poziomie "- 4 583 216,05 zł". Rentowność tego oddziału wynosi: "- 157,92%". Praca komórki w obecnej formie grozi pogłębianiem się kryzysu finansowego SPZZOZ w Lipsku, a tym samym zagraża płynności w realizacji świadczeń w innych zakresach.	Bardzo wysokie	Bardzo wysokie	Krytyczny	ograniczenie
3	finansowe	Oddział Neonatologii jest drugim w kolejności oddziałem z wypracowaną stratą za 2025 rok na poziomie "- 646 985,69 zł" oraz rentownością "- 84,43%". Obecny model oddziału stwarza zagrożenie dla stabilności finansowej i organizacyjnej SPZZOZ w Lipsku w okresie realizacji Programu Naprawczego, a także w perspektywie dalszego funkcjonowania jednostki.	Bardzo wysokie	Bardzo wysokie	Krytyczny	ograniczenie
4	kadrowe	W trakcie realizacji Programu Naprawczego, mogą wystapić ryzyka związane brakami kadrowymi personelu lekarskiego. W dalszej perspektywie pojawia się ryzyko związane z niewystarczającą dostępnością personelu niezbędnego do realizacji świadczeń zdrowotnych. Mogą pojawić się braki w kluczowych specjalizacjach takich jak: radiologia, anestezjologia, chirurgia, ortopedia, pediatria, opieka paliatywna z zakresu leczenia szpitalnego. Z kolei w ambulatoryjnej opiece specjalistycznej istnieje ryzyko odejścia pracowników oraz deficytów kadrowych w różnych specjalizacjach (w przypadku wdrożenia rowiązań formalno -prawnych regulujących kwestie form zatrudnienia lekarzy). Jest to ryzyko o istotnym znaczeniu dla ciągłości udzielania świadczeń (poradnie zabezpieczane tylko przez jednego lekarza).	Wysokie	Wysokie	Wysoki	ograniczenie
5	operacyjne	Jednostka może w przyszłości mierzyć się z nieadekwatnie małym wzrostem wartrości umów zawieranych z NFZ względem wskaźnika infalcji i wzrostu cen towarów i usług oraz wynagrodzeń perosnelu medycznego. Należy w sposób bieżący czynić starania, aby we wszystkich umowach realizacja zakresów osiągnęła minimum 100%, zaś w świadczeniach nielimitowanych ponad 100%, co może przełożyć się na wzrost wolumenu umów. Ponadto wykonanie oddziałów ryczałtowych winno być na poziomie 98-102%.	Średnie	Średnie	Średni	ograniczenie

4.1 DziałaniaWspółpraca

Lp. (kolejny numer działania)	Nazwa działania naprawczego	Opis działania naprawczego
1	2	3
1	Zwiększenie przyjęć pacjentów wymagających realizacji świadczeń w oddziale Anestezjologii i Intensywnej Terapii	W chwili obecnej brak jest Oddziału Anestezjologii i Intensywnej Terapii w szpitalu w powiecie opatowskim położonym w odległości 55km od SPZZOZ w Lipsku. W związku z tym istnieje możliwość współpracy i pozyskania pacjentów wymagających intensywnej opieki.
2	Zwiększenie świadczeń w oddziałach, których brak w sąsiednich szpitalach.	Szpital funkcjonuje w otoczeniu konkurencji w zakresie podstawowych świadczeń szpitalnych szczególnie -chorób wewnętrznych, chirurgii ogólnej, rehabilitacji i opieki długoterminowej. Należałoby rozważyć położenie większego nacisku na rozwój świadczeń, w oddziałach których brak w strukturze sąsiadujących szpitali.
3	Zawieszenie działalności oddziałów nierentownych, które na przestrzeni lat ubiegłych nie bilansowały się nawet na ,,0''.	Należy rozważyć zawieszenie działalności oddziałów, generujących dużą startę.
4	Konsultacje zamiejscowe.	Współpraca w formie usług z zakresu telemedycyny i teleradiologii.
5	Jednodniowe pobyty zabiegowe	Rozszerzenie działalności szpitala o usługi tzw jednodniowe pobyty zabiegowe : chirurgia jednego dnia, ortopedia jednego dnia,ginekologia jednego dnia.
6	Rozszerzenie działalności w zakresie sprzedaży usług pralniczch i cateringu żywieniowego na zewnątrz.	Nawiązanie współpracy z placówkami medycznymi (szpitale,POZ) w zakresie usług pralniczych i cateringu żywieniowego.
7	Rozszerzenie działalności w zakresie sprzedaży usług diagnostyki laboratoryjnej i mikrobiologicznej	Zwiększenie zakresu usług komercyjnych w zakresie diagnostyki laboratoryjnej i mikrobiologicznej z POZ i sąsiadującymi szpitalami.

4.1 DziałaniaWspółpraca

Planowany termin rozpoczęcia działania naprawczego *[mm-rr]*	Planowany termin zakończenia działania naprawczego [mm-rr]	Z jakim podmiotem współpraca	Uwagi
4	5	6	7
październik.2026	grudzień.2028	Szpital Świętego Leona Spółka z ograniczoną odpowiedzialnością w Opatowie	
październik.2026	grudzień.2028	Działalność własna	
październik.2026	grudzień.2028	Działalność własna.	
październik.2026	grudzień.2028	Lekarze specjaliści, których brakuje w naszym zakładzie pracy.	
październik.2026	grudzień.2028	Działalnosc własna.	
październik.2026	grudzień.2028	Szpital w Iłży, Zwoleniu	
październik.2026	grudzień.2028	POZ w Lipsku i okolicy, które nie mają jeszcze umowy z naszym podmiotem. Szpital w Iłży i Zwoleniu w pełnym zakresie jakiego nie posiadają we własnych strukturach.	

ID / Lp. (kolejny numer działania)	Nazwa działania naprawczego	Opis działania naprawczego	Planowany termin rozpoczęcia działania naprawczego [mm-rr]	Planowany termin zakończenia działania naprawczego [mm-rr]	Uwagi
1	2	3	4	5	6
1	Optymalizacja procesów opieki pielęgnacyjnej oraz wdrożenie zintegrowanego programu leczenia odlezyn.	W oddziałach szpitalnych jest wysoki odsetek hospitalizacji pacjentów geriatrycznych, przewlekle chorych co ma wpływ na powstawanie odleżyn. Powstawanie odleżyn skutkuje wydłużaniem się czasu hospializacji pacjentów w oddziałach spzitalnych, a w związku z tym generowaniem wyższych kosztów. Działanie naprawcze obejmuje: 1. weryfikacja aktualnego stanu sprzętu przeciwodleżynowego tzn. materacy p/odleżynowych,pozycjonerów oraz dostępności specjalistycznych opatrunków w oddziałach szpitalnych 2. obligatoryjna ocena każdego pacjenta przyjmowanego za pomocą skali Waterlow i Norton w ciągu pierwszych 2 godzin od przyjęcia 3. doposażenie łóżek w materace zmiennociśnieniowe oraz ślizgi ułatwiające obracanie pacjentów 4. stanowiskowe szkolenia dla pielęgniarek i opiekunów medycznych z zakresu technik pozycjonowania oraz doboru nowoczesnych opatrunków specjalistycznych do leczenia ran odleżynowych Pacjent z odleżyną blokuje łóżko o kilkanaście dni dłużej. Zapobieganie odleżynom zwiększa rotację łóżek i zmniejsza ryzyko procesów odszkodowawczych.	październik.2026	grudzień.2028	
2	Ograniczenie liczby upadków pac	1.Analiza przyczyn źródłowych. 1.1. wdrożenie ujednoliconej skali (np. skala Tinetti) ryzyka upadków dla każdego pacjenta w ciągu pierwszych godzin po przyjęciu do szpitala. 2.Działania w obszarze procedur i standardów medycznych. 2.1. Opracowanie procedury weryfikacji leków (zwłasza uspokajających, nasennych i hipotensyjnych), które mogą zaburzać równowagę u pacjenta, 2.2. Stosowanie systemu oznaczeń, które informują personel o wysokim ryzyku upadku u pacjenta (np. naklejki na łóżko). 3.Działania w obszarze infrastruktury i doposażenia: 3.1.regularne przeglądy sal chorych i korytarzy pod kątem usunięcia przeszkód, kabli oraz śliskich powierzchni, 3.2.zapewnienie łóżek o niskiej wysokości, używanie materaców podłogowych i montaż zabezpieczeń bocznych zgodnie z procedurami bezpieczeństwa, 3.3.zapewnienie, że system przyzywowy (tzw. dzwonek) oraz przedmioty codziennego użytku (okulary, telefon, woda) znajdują się zawsze w zasięgu ręki pacjenta. 4.Działania w obszarze monitorowania,analizy i kultury bezpieczeństwa. 5.Działania edukacyjne i szkoleniowe: 5.1. przekazywanie informacji (np. w formie ulotki) o tym, jak zachować bezpieczeństwo, korzystać z obuwia antypoślizgowego i prosić o pomoc przy wstawaniu, 5.2.Angażowanie opiekunów i rodziny do asystowania przy pacjencie, zwłaszcza w porze nocnej i po zabiegach.	październik.2026	grudzień.2028	
3	Podniesienie jakości posiłków dla	1.Poprawa jakości,estetyki i organizacji wydawania posiłków. 2.Monitorowanie opinii pacjentów. 3.Rozwój porad dietetycznych i żywieniowych.	październik.2026	grudzień.2028	
4	Jakość i kompletność dokumenta	1.Wdrożenie nowego programu informatycznego. 2Audyty wewnętrzne dokumentacji medycznej. 3.Informowanie personelu medycznego w zakresie prawidłowego prowadzenia dokumentacji medycznej.	październik.2026	grudzień.2028	

ID / Lp. (kolejny numer działania)	Nazwa działania naprawczego	Opis działania naprawczego	Planowany termin rozpoczęcia działania naprawczego [mm-rr]	Planowany termin zakończenia działania naprawczego [mm-rr]	Uwagi
1	2	3	4	5	6
1	Szkolenia personelu kierowniczego - skuteczne kierowanie pracownikami w praktyce	Działanie ma na celu rozwój kompetencji skutecznego zarządzania zespołem w dynamicznym środowisku pracy i zmineiających się warunkach otoeczeia zewnętrznego. Kadra kierownicza poszerzy wiedzę, umiejętności i kompetencje. W ramach szkoleń pozyska wiedzę z zakresu zarządzania, ekonomii, prawa, narzędzi planowania pracy zespołu, podejmowania decyzji, budowania współpracy. Poszerzenie wiedzy umożliwi rozwój umiejętności niezbędnych dla zwiększe efektywnosci zarządznaia zepsołem organizacji pracy, podejmiwania decyzji, zwięskzenia efektynwosci ekonomicznej nakładów. Pozowli też roziwnac kluczowek ompetencje psołęczne tj. w zakrresie technmologi iinformaxcyjnych i komunikacji społćzych.	marzec.2027	grudzień.2027	

ID / Lp. (kolejny numer działania)	Obszar działania naprawczego	Nazwa działania naprawczego	Opis działania (cel + zakres + co zmieniamy)
1	**2**	**3**	**4**
1	Organizacyjne i zarządcze (procesy, struktura, kontrola)	Zwiększenie wykorzystania potencjału organizacyjnego i technicznego Bloku Operacyjnego.	Planowane działanie naprawcze przewiduje poprawę wykorzystania istniejącej infrastruktury operacyjnej, lepsze wykorzystanie sprzętu medycznego, poprawę organizacji pracy personelu medycznego i pomocniczego, ograniczenie kosztów związanych z utrzymywaniem niewykorzystywanego potencjału infrastrukturalnego, a także wprowadzenie świadczeń komercyjnych. Właściwe zaplanowanie zabiegów wykonywanych w Bloku Operacyjnym pozwoli tym samym na realizację większej ilości hospitalizacji w oddziałach zabiegowych. Skondensowanie działań- począwszy od kwalifikacji anestezjologicznej, zaplanowanej diagnostyki pacjenta, po skrupulatnie zaplanowany harmonogram zabiegów, umożliwi jendostce rozliczanie większej ilości świadczeń m.in. pobytów dziennych w oddziale szpitalnym nieprzekraczających 12 godzin (katalog grup JGP 1ae, wprowadzony Zarządzeniem Prezesa NFZ nr 74/2026/DSOZ). Zwiększenie ilości grup JGP zabiegowych w hospitalizacjach ryczałtowych, przyczyni się do korzystnego przeliczenia ryczałtu, a tym samym- zwiększenia źródła finansowania w ramach umowy z NFZ. Dodatkowo wydzielenie z 4 obecnych sal operacyjnych - 1 sali na zabiegi komercyjne (wynajem sali/użyczenie) będzie dodatkowym źródłem dochodu dla szpitala. Przeprowadzona analiza potwierdza, że planowana reorganizacja jest możliwa do wdrożenia bez ograniczenia dostępności świadczeń chirurgicznych oraz stwarza możliwość uzyskania trwałych efektów organizacyjnych i finansowych. W związku z tym rekomenduje się uwzględnienie tego działania w programie naprawczym jako jednego z elementów poprawy efektywności wykorzystania zasobów szpitala. Osobą odpowiedzialną za wdrożenie działań z Programu Naprawczego będzie osoba koordynująca pracaą Bloku Operacyjnego.
2	Dostosowanie do map potrzeb / planów transformacji (art. 95a–95c)	Rozwój świadczeń związanych z opieką nad osobami starszymi i przewlekle chorymi w rodzaju stacjonarna opieka paliatywna i hospicyjna	Uruchomienie nowego rodzaju świadczeń (adekwatnie do wymogów koszykwych) obejmować winno: przekształcenie dostępnej bazy lokalowej i łóżkowej na świadczenia z zakresu starcjonarnej opieki paliatywnej i hopsicyjnej, rozwój i szkolenia kadr pod kątem w/w świadczeń. Pozyskanie kontraktu/umowy z Narodowym Funduszem Zdrowia, a tym samym pozyskanie dodatkowych środków finansowych (świadczenia poza ryczałtem) przy małym nakładzie finansowym (pozyskanie lekarza, ewentualne szkolenia dla pozostalego personelu). Utworzenie Oddziału Medycyny Paliatywnej/Hospicjum Stacjonranego w miejscu Oddziału Neonatologicznego i części ginekologicznej Oddziału Ginekologiczno - Położniczego, znacząco przyczni się do poprawy wyniku fiansowego. Planowana baza łóżkowa tj. 15 łóżek pozwoli osiągnąć dochód w ramach umowy z NFZ w wysokości 414 274,49 zł / m-ąc.

3	Organizacyjne i zarządcze (procesy, struktura, kontrola)	Reorganizacja Oddziału Gniekologiczno - Położniczego w Oddział Ginekologii - zespół chirurgii jednego dnia	Restrukturyzacja Oddziału Ginekologiczno - Położniczego celem zwiększenia efektywnosci udzielanych świadczeń zabiegowych z w/w zakresu. Obecnie szpital notuje bardzo małą ilość urodzeń, co generuje wysokie koszty (utrzymanie odpowiedniej bazy lokalowej i kadrowej) i ponosi z tego tytułu znaczną stratę. Uzyskanie umowy z NFZ, adekwatnej do ilości mieszkańców powiatu lipskiego, pozowli na zabezpieczenie świadczeń zabiegowych w wysokości około 80 000 zł / m-ąc. Szpital dysponuje odpowiednią bazą lokalową, sprzetową i kadrową - zatem nie ponosi większych kosztów własnych na reorganizację dotychczasowego Oddziału Ginekologiczno - Położniczego.

Uzasadnienie (problem → cel)	Jednostka organizacyjna (kolumna 2): cały podmiot lub wybrana komórka lub kilka wybranych komórka, zgodnie z danymi w arkuszu 1 (kolumna 6) StrukturaOrg	Planowany termin rozpoczęcia działania [mm-rr]	Planowany termin zakończenia działania [mm-rr]	Harmonogram / kamienie milowe (3–5 punktów w tekście)
5	6	7	8	9
Blok Operacyjny jest komórką organizacyjną szpitala, która ze względu na swą własną specyfikę generuje istotne koszty. Blok Operacyjny sam z siebie nie generuje przychodów. Niestety nie ma przypisanego finansowania w postaci np. ryczałtu za gotowość. Blok Operacyjny „współtworzy" przychody z oddziałami zabiegowymi poprzez realizację zabiegów medycznych przeprowadzanych w ramach jego działania. Istotnym jest optymalne wykorzystanie zasobów Bloku Operacyjnego. Analiza wykorzystania bloku operacyjnego wskazuje na znaczne rezerwy w zakresie wykorzystania posiadanego sprzętu medycznego. W 2025 roku wskaźnik wykorzystania sal operacyjnych wyniósł średnio 57,85% w normalnej ordynacji oraz 0,21% w godzina 15:00 - 07:00 oraz dni świąteczne i owlne od pracy, co oznacza, że ponad 42% dostępnego czasu pracy infrastruktury operacyjnej pozostaje niewykorzystane. Niski poziom wykorzystania sal operacyjnych przekłada się bezpośrednio na niski poziom wykorzystania sprzętu medycznego znajdującego się na bloku operacyjnym, w szczególności aparatów do znieczulenia, stołów operacyjnych, lamp operacyjnych, kolumn chirurgicznych, urządzeń endoskopowych oraz specjalistycznego wyposażenia zabiegowego. Sprzęt ten generuje stałe koszty utrzymania związane z amortyzacją, serwisem technicznym, przeglądami okresowymi oraz gotowością do pracy, niezależnie od faktycznej liczby wykonywanych zabiegów. Przeprowadzona analiza wskazuje, że obecny potencjał techniczny bloku operacyjnego jest większy niż wynika to z aktualnego wolumenu wykonywanych procedur. Oznacza to możliwość zwiększenia liczby realizowanych zabiegów w tym komercyjynch bez konieczności ponoszenia dodatkowych nakładów inwestycyjnych. Jednocześnie utrzymywanie niewykorzystanego potencjału technicznego wpływa negatywnie na efektywność ekonomiczną działalności szpitala.	Wybrana komórka - Blok Operacyjny	październik.2026	grudzień.2028	Opinia Rady Społecznej SPZZOZ w Lipsku oraz przyjęcie uchwały dotyczącej komercyjnego wykorzystania 1 z sal Bloku Operacyjnego przez organ stanowiący JST (Radę Powiatu). - 2026.12;
Samodzielny Publiczny Zespół Zakładów Opieki Zdrowotnej w Lipsku winien budować przewagę konkurencyjną, a przede wszystkim dążyc do zabezpieczenia potrzeb zdrowotnych starzejącej się ludności powiatu lipskiego poprzez wdrożenie świadczeń związanych z opieką nad osobami starszymi i przewlekle chorymi w rodzaju stacjonarna opieka paliatywna i hospicyjna. Świadczenia tego rodzaju są zgodne z trendami demograficznymi a także kierunkami zmian w systemie ochrony zdrowia, czego odzwierciedlenie znajdujemy w Mapach Potrzeb Zdrowotnych na lata 2027-2031, a także w Wojewódzkim Planie Tranformacji, gdzie rekomendowanym jest m.in. dla powiatu lipskiego podniesienie poziomu dostępności stacjonarnej opieki paliatynwej i hospicyjnej - działanie nr 2.8.1. (Utworzenie nowych komórek/łóżek stacjonarnej opieki paliatywnej i hospicyjnej oraz zawarcie umów w tych zakresach na obszarach, gdzie wskaźnik dostępności jest niższy niż średnia dla województwa. W przypadku podmiotów leczniczych udzielających świadczeń w zakresie leczenie szpitalne co najmniej 50% nowych łóżek będą stanowiły łóżka przekształcone z niewykorzystanych zasobów szpitalnych). Starzejące się społeczeństwo, niski przyrost naturalny oraz malejąca liczba osób w wieku produkcyjnym wskazują jednoznacznie na konieczność zabezpieczenia opieki paliatywnej i hospicyjnej w regionie. Należy wykorzystać dostę pne źródła finansowania inwestycji w opiekę paliatywną i hospicyjną z funduszy krajowych, unijnych i samorządowych, w tym w ramach programów wdrażanych na podstawie Map Potrzeb Zdrowotnych i Planów Transformacji. Powiat lipski w chwili obecnej nie zabezpiecza dostępu do świadczeń w rodzaju stacjonarna opieka paliatywna i hospicyjna. Z kolei starzejące się społeczeństwo, generuje duże zapotrzebowanie na tego typu opiekę medyczną. Szpital w dużej mierze posiada już niezbędną bazę lokalową, sprzętową i kadrową do realizacji tego typu świadczeń. Przy niewielkim nakładzie finansowym jednostka jest w stanie realizować świadczenia, które wpisują się w obecną stategię ochorny zdrowia, jednocześnie może pozyskać dodatkowe środki finansowe z Nardowego Funduszu Zdrowia.	Oddział Ginekologiczo - Położniczy; Oddział Noworodkowy	styczeń.2027	czerwiec.2027	Opinia Rady Społecznej SPZZOZ w Lipsku oraz przyjęcie uchwały przez organ stanowiący JST (Radę Powiatu) w sprawie zmiany Statutu SPZZOZ w Lipsku tj. reorganizacja Oddziału Noworodkowego oraz części Oddziału Ginekolgiczno - Położniczego celem utworzenia Oddziału Medycyny Paliatywnej/ Hospicjum Stacjonarnego.; Uzyskanie zgody NFZ na realizację nowego rodzaju świadczeń przy odpowiednim zabezpieczeniu środków finansowych. - 2027.3;

Sytuacja demograficzna jest bardzo niekorzystna. Z roku na rok obserwujemy drastyczny spadek liczby urodzeń. Należy podkreślić, że szpital otrzymuje środki finansowe z NFZ za udzielone świadczenia, a nie za utrzymywanie oddziału w gotowości. Przy tak małej liczbie porodów dochody są na bardzo niskim poziomie, przy jednoczesnym stałym wzroście kosztów jego utrzymania. Głównie kosztów osobowych. Docelowo zostanie zamknięty Oddział Neonatologiczny, a Oddział Ginekologiczno-Położniczy będzie funkcjonował jako Ginekologia - zespół chirurgii jednego dnia. Dotychczas szpital wprowadzał różnego typu działania, mające na celu pomniejsznie deficytu oddziału. Począwszy od szkoły rodzenia, która miała za zadanie zwiększenie liczby porodów w oddziale, po reorganizację grafików dyżurów lekarskich (redukcja z 3-4 specjalistów na ordynacji zwykłej do 2 specjalistów, ewentulanie 3 w razie zabiegów), aż po zmniejszenie ilości bazy łóżkowej z 18 do 8 łóżek (19,39% zajętości bazy łóżkowej w 2025 roku), szpital nie uzyskał oczekiwanych efektów. Pogłebiający się deficyt finansowy, coraz bardziej wpływa na ogólną kondyncję finansową SPZZOZ w Lipsku, zwiększając dynamicznie ponoszoną stratę. Brak konkretnych działań doprowadzi do zagrożenia w udzielaniu pozostałych świadczeń, na które jest zapotrzebowanie (oddziały ryczałtowe, poradnie).	Oddział Ginekologiczno - Położniczy	październik.2026	grudzień.2028	Opinia Rady Społecznej SPZZOZ w Lipsku oraz przyjęcie uchwały przez organ stanowiący JST (Radę Powiatu) w sprawie zmiany Statutu SPZZOZ w Lipsku tj. reorganizacja Oddziału Ginekolgiczno - Położniczego celem utworzenia Ginekologii - zespół chirurgii jednego dnia. - 2027.3; Uzyskanie odpowiedniego zabezpieczenia środków finansowych na realizację świadczeń w ramach Ginekologii - zespołu chirurgii jednego dnia. - 2027.3;

4.4.2 Pozycje finansowe

Lp. (kolejny numer pozycji finansowej)	ID działania	Nazwa działania naprawczego (z tabeli 4.4.1)	Rok (n +1/ n +2 / n + 3)	Typ pozycji finansowej	Nazwa pozycji (tematycznie)	Nakłady inwestycyjne: źródło finansowania	Kwota (PLN)	Opis kalkulacji	Opcjonalnie: pozycja RZiS
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10
1		Zwiększenie wykorzystania potencjału organziacyjnego i technicznego Bloku Operacyjnego.	n + 1	Przychody	Przychody medyczne (poza NFZ)	Środki własne	14 381	Z obserwacji rynkowych (m.in. MedicalRenting),a także wenętrznych analiz, jednostka przyjęła cennik powyższej usługi wg zasady- 1 godzina najmu 600 zł, zaś doba min. 5000 zł. W przyjęciu, że sala będzie wynajmowana minimum 1 raz w tygodniu - całodobowo, możemy stwierdzić, że Blok Operacyjny przyniesie dochód w wysokości 20 000 zł / miesięcznie. Koszty poniesione przez SPZZOZ w Lipsku w przypadku całodobwego najmu 1 sali kształtują się jak niżej tj.: amortyzacja używanego sprzętu: 12,60 zł/ zabieg, koszty dezynfekcji sprzętu medycznego (200 ml gigaseptu): 10,40 zł/zabieg, koszty sprzątaczki dezynfekującej (15 minut): 9,20 zł/zabieg, koszty sterylizacji (duży zestaw) 60,00 zł/zabieg, dezynfekcja narzędzi chirurgicznych (15 minut pielęgniarka): 23,40 zł/ zabieg, energia+woda+opał: 60 zł/ zabieg. Zatem koszt po stronie szpitala jednego zabiegu to 175,60 zł. Średnio zabiegi np. przepukliny brzusznej trwają do 3 godz., co umożliwia wykonanie 8 takich zabiegów w przeciągu doby. Łączny koszt 24 godzinnego najmu wynosi: 1 404,80 zł. 5 000 zł - 1 404, 80 zł = 3 595,20 zł 3 595,20 zl x 4 = 14 380,80 zł	

2	2	Rozwój świadczeń związanych z opieką nad osobami starszymi i przewlekle chorymi w rodzaju stacjonarna opieka paliatywna i hospicyjna	n + 1	Przychody	Przychody NFZ	Mieszane (kilka źródeł)	171 912	Przewiduje się dochód z NFZ w wysokości 414 274,49 zł. W ramach bazy: 15 łóżek. Wycena 1 osobodnia 7,19 pkt x 31 dni = 222,89 pkt 222,89 pkt x 15 łóżek = 3 343,35 pkt 3 343,35 pkt x 123,91 zł= 414 274,49 zł Personel niezbędny do zabezpieczenia 15 pacjentów w ramach Oddziału Medycyny Paliatywnej/Hospicjum Stacjonarnego: - lekarz specjalista lub w trakcie specjalizacji w dziedzinie medycyny paliatywnej: 1,5 etatu = 47 684,49 zł, - pielęgniarka: 12 etatów = 169 644,54 zł, psycholog : 0,37 etatu = 4 749,91 zł, - fizjoterapeuta: 0,37 etatu = 4 790,16 zł, opiekun medyczny: minim. 1 godz. tygod. = 271,24 zł. Łączny koszt personelu to 227 140,34 zł. Pozostałe koszty oddziału (dane na podstawie innego oddziału szpitala z podobną bazą łóżkową): leki i materiały opatrunkowe: 4 800,28 zł; sprzęt: 739,84 zł, opał i paliwo: 598,83 zł; żywność: 2 470,92 zł; pozostałe materiały: 1 754,67 zł; pozostałe usługi: 965,52 zł; energia elektryczna: 3 577,61 zł; amortyzacja: 314,15 zł; razem koszty pozostałe: 15 221,82 zł. Łączny koszt oddziału to: 227 140,34 zł + 15 221,82 zł = 242 362,16 zł. Przychód z oddziału to: 171 911,84 zł / m-ąc	
3	3	Reorganizacja Oddziału Gniekologiczno - Położniczego w Oddział Ginekologii - zespół chirurgii jednego dnia	n + 1	Przychody	Przychody NFZ	Mieszane (kilka źródeł)	38 591	Na podstawie dotychczasowego wykonania, szpital może spodziewać się kontraktu z NFZ na poziomie 80 000 zł. Celem zabezpieczenia świadczeń 3 razy w tygodniu od godz. 7:00 do godz 14:35 przy 5 łóżkowej bazie, niezbędny jest: - 0,6 etatu lekarza specjalisty w dziedzinie ginekologii i położnictwa = 19 073,79 zł, - 2,5 etatu położnej/pielęgniarki = 20 938,50 zł, co razem daje 40 012,29 zł. Pozostałe koszty oddziału (dane na podstawie innego oddziału szpitala): leki i materiały opatrunkowe: 440,57 zł; sprzęt: 67,71 zł, opał i paliwo: 54,85 zł; żywność: 226,92 zł; pozostałe materiały: 161 zł; pozostałe usługi: 88,71zł; energia elektryczna: 328 zł; amortyzacja: 29 zł; razem koszty pozostałe: 1 396,76 zł. Łączny koszt oddziału: 40 012,29 zł + 1 396,76 zł = 41 409,05 zł	
4									

4.4.3 Kamienie milowe

Lp. (kolejny numer kamienia milowego)	ID działania (z tabeli głównej)	Nazwa działania naprawczego (z tabeli 4.4.1)	Tytuł kamienia milowego	Opis kamienia milowego	Termin realizacji
1	2	3	4	5	6
1	1	Zwiększenie wykorzystania potencjału organizacyjnego i technicznego Bloku Operacyjnego.	Opinia Rady Społecznej SPZZOZ w Lipsku oraz przyjęcie uchwały dotyczącej komercyjnego wykorzystania 1 z sal Bloku Operacyjnego przez organ stanowiący JST (Radę Powiatu).	Pomimo iż przedmiotowa reorganizacja Bloku Operacyjnego, a zwłaszcza wydzielenie 1 sali zabiegowej na wynajem, jest możliwe do wdrożenia bez ryzyka ograniczenia dostępności do świadczeń zabiegowych, działanie to, może budzić obawy zarówno wśród członków Rady Społecznej SPZZOZ w Lipsku jak i organu stanowiącego JST (Rady Powiatu).	grudzień.2026
2	2	Rozwój świadczeń związanych z opieką nad osobami starszymi i przewlekle chorymi w rodzaju stacjonarna opieka paliatywna i hospicyjna	Opinia Rady Społecznej SPZZOZ w Lipsku oraz przyjęcie uchwały przez organ stanowiący JST (Radę Powiatu) w sprawie zmiany Statutu SPZZOZ w Lipsku tj. reorganizacja Oddziału Noworodkowego oraz części Oddziału Ginekolgiczno - Położniczego celem utworzenia Oddziału Medycyny Paliatywnej/ Hospicjum Stacjonarnego.	W powiecie lipskim obserwujemy zachodzące zmiany demograficzne – przede wszystkim szybkie starzenie się społeczeństwa, a także spadek dzietności. Tendencje te, dyktują konieczność reorganizacji świadczeń zdrowotnych w naszej jednostce. Przedstawione działanie naprawcze tj. utworzenie miejsca, gdzie udzielane są świadczenia z zakresu opieki paliatywnej i hospicyjnej, wpisuje się w Mapy Potrzeb Zdrowotnych, jak i w Wojewódzki Plan Transformacji. Jednakże możemy spotkać się z obawą ze strony Rady Społecznej SPZZOZ w Lipsku czy Rady Powiatu. Po stronie szpitala jest skrupulatne przedstawienie planu reorganizacyjnego i podkreślenie, że zmiana ta przyniesie same korzyści dla powiatu lipskiego, ponieważ wśród mieszkańców mamy przewagę odbiorców świadczeń z zakresu opieki paliatywnej i hospicyjnej -zaś spada popyt na świadczenia z zakresu położnictwa i neonatologii.	

3	2	Rozwój świadczeń związanych z opieką nad osobami starszymi i przewlekle chorymi w rodzaju stacjonarna opieka paliatywna i hospicyjna	Uzyskanie zgody NFZ na realizację nowego rodzaju świadczeń przy odpowiednim zabezpieczeniu środków finansowych.	Realizacja świadczeń z zakresu opieki paliatywnej i hospicyjnej ma swoje odzwierciedlenie w Mapach Potrzeb Zdrowotnych i Planach Transfomacji, jednakże szpital może spotkać się z odmową ze strony NFZ na zakontraktowanie nowego rodzaju świadczeń zdrowotnych lub w przypadku ewentualnej zgody - zaproponowanie w umowie mniejszej bazy łóżkowej a tym samym, mniejszego kontraktu.	marzec.2027
4	3	Reorganizacja Oddziału Gniekologiczno - Położniczego w Oddział Ginekologii - zespół chirurgii jednego dnia	Opinia Rady Społecznej SPZZOZ w Lipsku oraz przyjęcie uchwały przez organ stanowiący JST (Radę Powiatu) w sprawie zmiany Statutu SPZZOZ w Lipsku tj. reorganizacja Oddziału Ginekolgiczno - Położniczego celem utworzenia Ginekologii - zespół chirurgii jednego dnia.	Przedstawiona koncepcja przeorganizowania Oddziału Ginekologiczno - Położniczego w Ginekologię - zespół chirurgii jendego dnia jest odpowiedzią na obecne problemy z niską dzietnością, którą obeswujemy w powiecie lipskim. Należy jednak mieć na uwadzę, iż są to decyzje niepopularne, które mogą tworzyć dystans w akceptacji, wśród członków Rady Społecznej SPZZOZ w Lipsku jak i organu stanowiącego JST (Rady Powiatu).	marzec.2027
5	3	Reorganizacja Oddziału Gniekologiczno - Położniczego w Oddział Ginekologii - zespół chirurgii jednego dnia	Uzyskanie odpowiedniego zabezpieczenia środków finansowych na realizację świadczeń w ramach Ginekologii - zespołu chirurgii jednego dnia.	Utworzenie Ginekologii - zespołu chirurgii jednego dnia jest działaniem wpisującym się w strategię NFZ. Jendak istnieje ryzyko braku środków finansowych, celem zabezpieczenia umowy na planowanym poziomie finansowym.	marzec.2027
6					

Załącznik do rozporządzenia, Część III, Lp. 6, pkt 1-3 - PROGNOZA RZiS, BILANSU, WSKAŹNIKÓW…

KOD	WYSZCZEGÓLNIENIE	Prognoza na (n+1) rok	Prognoza na (n+2) rok	Prognoza na (n+3) rok
A	**Aktywa trwałe**	**16 953 744,00**	**19 113 132,00**	**21 755 734,00**
A.I.	**Wartości niematerialne i prawne**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
A.I.1	Koszty zakończonych prac rozwojowych			
A.I.2	Wartość firmy			
A.I.3	Inne wartości niematerialne i prawne			
A.I.4	Zaliczki na wartości niematerialne i prawne			
A.II.	**Rzeczowe aktywa trwałe**	**16 953 744,00**	**19 113 132,00**	**21 755 734,00**
A.II.1	***Środki trwałe***	***16 425 398,00***	***18 789 004,00***	***21 269 601,00***
A.II.1.a	grunty (w tym prawo użytkowania wieczystego gruntu)	289 280,00	289 280,00	289 280,00
A.II.1.b	budynki, lokale, prawa do lokali i obiekty inżynierii lądowej i wodnej	13 125 413,00	15 008 521,00	17 243 009,00
A.II.1.c	urządzenia techniczne i maszyny	125 431,00	158 241,00	175 014,00
A.II.1.d	środki transportu	531 126,00	745 638,00	831 153,00
A.II.1.e	inne środki trwałe	2 354 148,00	2 587 324,00	2 731 145,00
A.II.2	***Środki trwałe w budowie***	***528 346,00***	***324 128,00***	***486 133,00***
A.II.3	***Zaliczki na środki trwałe w budowie***			
A.III.	**Należności długoterminowe**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
A.III.1	***Od jednostek powiązanych***			
A.III.2	***Od pozostałych jednostek, w których jednostka posiada zaangażowanie w kapitale***			
A.III.3	***Od pozostałych jednostek***			
A.IV.	**Inwestycje długoterminowe**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
A.IV.1	***Nieruchomości***			
A.IV.2	***Wartości niematerialne i prawne***			
A.IV.3	***Długoterminowe aktywa finansowe***	***0,00***	***0,00***	***0,00***
A.IV.3.a	*w jednostkach powiązanych*	*0,00*	*0,00*	*0,00*
A.IV.3.a.-	udziały lub akcje			
A.IV.3.a.-	inne papiery wartościowe			
A.IV.3.a.-	udzielone pożyczki			
A.IV.3.a.-	inne długoterminowe aktywa finansowe			
A.IV.3.b	*w pozostałych jednostkach, w których jednostka posiada zaangażowanie w kapitale*	*0,00*	*0,00*	*0,00*
A.IV.3.b.-	udziały lub akcje			
A.IV.3.b.-	inne papiery wartościowe			
A.IV.3.b.-	udzielone pożyczki			
A.IV.3.b.-	inne długoterminowe aktywa finansowe			
A.IV.3.c	*w pozostałych jednostkach*	*0,00*	*0,00*	*0,00*
A.IV.3.c.-	udziały lub akcje			
A.IV.3.c.-	inne papiery wartościowe			
A.IV.3.c.-	udzielone pożyczki			
A.IV.3.c.-	inne długoterminowe aktywa finansowe			
A.IV.4	***Inne inwestycje długoterminowe***			
A.V.	**Długoterminowe rozliczenia międzyokresowe**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
A.V.1.	Aktywa z tytułu odroczonego podatku dochodowego			
A.V.2.	Inne rozliczenia międzyokresowe			
B.	**Aktywa obrotowe**	**12 582 947,00**	**14 813 787,00**	**16 324 867,00**
B.I.	**Zapasy**	**521 138,00**	**513 428,00**	**554 346,00**
B.I.1	***Materiały***	***521 138,00***	***513 428,00***	***554 346,00***
B.I.2	***Półprodukty i produkty w toku***			
B.I.3	***Produkty gotowe***			
B.I.4	***Towary***			
B.I.5	***Zaliczki na dostawy i usługi***			
B.II.	**Należności krótkoterminowe**	**10 716 801,00**	**11 761 933,00**	**12 721 990,00**
B.II.1	***Należności od jednostek powiązanych***	***0,00***	***0,00***	***0,00***
B.II.1.a	*z tytułu dostaw i usług, o okresie spłaty:*	*0,00*	*0,00*	*0,00*
B.II.1.a.-	do 12 miesięcy			

B.II.1.a.-	powyżej 12 miesięcy			
B.II.1.b	*inne*			
B.II.2	***Należności od pozostałych jednostek, w których jednostka posiada zaangażowanie w kapitale***	***0,00***	***0,00***	***0,00***
B.II.2.a	*z tytułu dostaw i usług, o okresie spłaty:*	*0,00*	*0,00*	*0,00*
B.II.2.a.-	do 12 miesięcy			
B.II.2.a.-	powyżej 12 miesięcy			
B.II.2.b	*inne*			
B.II.3	***Należności od pozostałych jednostek***	***10 716 801,00***	***11 761 933,00***	***12 721 990,00***
B.II.3.a	*z tytułu dostaw i usług, o okresie spłaty:*	*10 234 128,00*	*11 248 342,00*	*12 136 451,00*
B.II.3.a.-	do 12 miesięcy	10 234 128,00	11 248 342,00	12 136 451,00
B.II.3.a.-	powyżej 12 miesięcy			
B.II.3.b	z tytułu podatków, dotacji, ceł, ubezpieczeń społecznych i zdrowotnych oraz innych tytułów publicznoprawnych	62 345,00	63 455,00	64 536,00
B.II.3.c	inne	420 328,00	450 136,00	521 003,00
B.II.3.d	*dochodzone na drodze sądowej*			
B.III.	**Inwestycje krótkoterminowe**	**1 345 008,00**	**2 538 426,00**	**3 048 531,00**
B.III.1	***Krótkoterminowe aktywa finansowe***	***1 345 008,00***	***2 538 426,00***	***3 048 531,00***
B.III.1.a	*w jednostkach powiązanych*	*0,00*	*0,00*	*0,00*
B.III.1.a.-	udziały lub akcje			
B.III.1.a.-	inne papiery wartościowe			
B.III.1.a.-	udzielone pożyczki			
B.III.1.a.-	inne krótkoterminowe aktywa finansowe			
B.III.1.b	*w pozostałych jednostkach*	*0,00*	*0,00*	*0,00*
B.III.1.b.-	udziały lub akcje			
B.III.1.b.-	inne papiery wartościowe			
B.III.1.b.-	udzielone pożyczki			
B.III.1.b.-	inne krótkoterminowe aktywa finansowe			
B.III.1.c	*środki pieniężne i inne aktywa pieniężne*	*1 345 008,00*	*2 538 426,00*	*3 048 531,00*
B.III.1.c.-	środki pieniężne w kasie i na rachunkach	1 345 008,00	2 538 426,00	3 048 531,00
B.III.1.c.-	inne środki pieniężne			
B.III.1.c.-	inne aktywa pieniężne			
B.III.2	***Inne inwestycje krótkoterminowe***			
B.IV.	**Krótkoterminowe rozliczenia międzyokresowe**			
C.	**Należne wpłaty na kapitał (fundusz) podstawowy**			
D.	**Udziały (akcje) własne**			
AKTYWA RAZEM		**29 536 691,00**	**33 926 919,00**	**38 080 601,00**

A	**Kapitał (fundusz) własny**	**-2 200 940,00**	**679 599,00**	**3 125 018,00**
A.I.	**Kapitał (fundusz) podstawowy**	**4 876 796,00**	**4 876 796,00**	**4 876 796,00**
A.II.	**Kapitał (fundusz) zapasowy, w tym:**	**421 136,00**	**851 342,00**	**1 243 008,00**
A.II.-	- nadwyżka wartości sprzedaży (wartości emisyjnej) nad wartością nominalną udziałów (akcji)			
A.III.	**Kapitał (fundusz) z aktualizacji wyceny, w tym:**			
A.III.-	- z tytułu aktualizacji wartości godziwej			
A.IV.	**Pozostałe kapitały (fundusze) rezerwowe, w tym:**			
A.IV.-	- tworzone zgodnie z umową (statutem) spółki			
A.IV.-	- na udziały (akcje) własne			
A.V.	**Zysk (strata) z lat ubiegłych**			
A.VI.	**Zysk (strata) netto**	**-7 498 872,00**	**-5 048 539,00**	**-2 994 786,00**
A.VII.	**Odpisy z zysku netto w ciągu roku obrotowego (wielkość ujemna)**			
B	**Zobowiązania i rezerwy na zobowiązania**	**31 737 631,00**	**33 247 320,00**	**34 955 583,00**
B.I	**Rezerwy na zobowiązania**	**5 470 276,00**	**5 880 678,00**	**6 333 480,00**
B.I.1	***Rezerwa z tytułu odroczonego podatku dochodowego***			
B.I.2	***Rezerwa na świadczenia emerytalne i podobne***	***5 470 276,00***	***5 880 678,00***	***6 333 480,00***
B.I.2.-	długoterminowa	3 125 148,00	3 342 532,00	3 548 138,00
B.I.2.-	krótkoterminowa	2 345 128,00	2 538 146,00	2 785 342,00
B.I.3	***Pozostałe rezerwy***	***0,00***	***0,00***	***0,00***
B.I.3.-	długoterminowe			
B.I.3.-	krótkoterminowe			
B.II	**Zobowiązania długoterminowe**	**119 953,00**	**103 405,00**	**86 857,00**
B.II.1	***Wobec jednostek powiązanych***			
B.II.2	***Wobec pozostałych jednostek, w których jednostka posiada zaangażowanie w kapitale***			

B.II.3	***Wobec pozostałych jednostek***	***119 953,00***	***103 405,00***	***86 857,00***
B.II.3.a	*kredyty i pożyczki*	*119 953,00*	*103 405,00*	*86 857,00*
B.II.3.b	*z tytułu emisji dłużnych papierów wartościowych*			
B.II.3.c	*inne zobowiązania finansowe*			
B.II.3.d	*zobowiązania wekslowe*			
B.II.3.e	*inne*			
B.III	**Zobowiązania krótkoterminowe**	**16 159 316,00**	**16 058 794,00**	**14 527 116,00**
B.III.1	***Zobowiązania wobec jednostek powiązanych***	***0,00***	***0,00***	***0,00***
B.III.1.a	*z tytułu dostaw i usług, o okresie wymagalności:*	*0,00*	*0,00*	*0,00*
B.III.1.a.-	do 12 miesięcy			
B.III.1.a.-	powyżej 12 miesięcy			
B.III.1.b	*inne*			
B.III.2	***Zobowiązania wobec pozostałych jednostek, w których jednostka posiada zaangażowanie w kapitale***	***0,00***	***0,00***	***0,00***
B.III.2.a	*z tytułu dostaw i usług, o okresie wymagalności:*	*0,00*	*0,00*	*0,00*
B.III.2.a.-	do 12 miesięcy			
B.III.2.a.-	powyżej 12 miesięcy			
B.III.2.b	*inne*			
B.III.3	***Zobowiązania wobec pozostałych jednostek***	***16 159 316,00***	***16 058 794,00***	***14 527 116,00***
B.III.3.a	*kredyty i pożyczki*	*16 548,00*	*16 548,00*	*16 548,00*
B.III.3.b	*z tytułu emisji dłużnych papierów wartościowych*			
B.III.3.c	*inne zobowiązania finansowe*			
B.III.3.d	*z tytułu dostaw i usług, o okresie wymagalności:*	*7 452 348,00*	*7 531 124,00*	*5 321 148,00*
B.III.3.d.-	do 12 miesięcy	7 452 348,00	7 531 124,00	5 321 148,00
B.III.3.d.-	powyżej 12 miesięcy			
B.III.3.e	*zaliczki otrzymane na dostawy i usługi*			
B.III.3.f	*zobowiązania wekslowe*			
B.III.3.g	*z tytułu podatków, ceł, ubezpieczeń społecznych i zdrowotnych oraz innych tytułów publicznoprawnych*	*4 021 148,00*	*4 125 342,00*	*4 325 678,00*
B.III.3.h	*z tytułu wynagrodzeń*	*3 924 136,00*	*3 854 632,00*	*4 231 594,00*
B.III.3.i	*inne*	*745 136,00*	*531 148,00*	*632 148,00*
B.III.4	***Fundusze specjalne***			
B.IV.	**Rozliczenia międzyokresowe**	**9 988 086,00**	**11 204 443,00**	**14 008 130,00**
B.IV.1	***Ujemna wartość firmy***			
B.IV.2	***Inne rozliczenia międzyokresowe***	***9 988 086,00***	***11 204 443,00***	***14 008 130,00***
B.IV.2.-	długoterminowe	8 666 938,00	9 571 965,00	12 073 574,00
B.IV.2.-	krótkoterminowe	1 321 148,00	1 632 478,00	1 934 556,00
PASYWA RAZEM		**29 536 691,00**	**33 926 919,00**	**38 080 601,00**

	sprawdzenie aktywów z pasywami	*0*	*0*	*0*

A.	**Przychody netto ze sprzedaży i zrównane z nimi, w tym:**	**87 186 337,00**	**91 723 780,00**	**95 871 727,00**
-	*od jednostek powiązanych*			
A.I.	**Przychody netto ze sprzedaży produktów**	**87 186 337,00**	**91 723 780,00**	**95 871 727,00**
A.I.1.	***Przychody z Narodowego Funduszu Zdrowia***	**83 567 128,00**	**87 645 484,00**	**91 526 148,00**

	Prognoza na (n+1) rok za 1 kwartał	Prognoza na (n+1) rok za 2 kwartały	Prognoza na (n+1) rok za 3 kwartały	Prognoza na (n+1) rok za 4 kwartały
Przychody netto ze sprzedaży i zrównane z nimi	**21760684,00**	**42035468,00**	**63456121,00**	**87186337,00**
Koszty działalności operacyjnej	*24039568,00*	*49578324,00*	*70965428,00*	**97462303,00**
Zysk (Strata) ze sprzedaży (A-B)	**-2242983,00**	**-4635822,00**	**-6958452,00**	**-10275966,00**
Zysk (Strata) netto (I-J-K)	**-1548710,00**	**-3242589,00**	**4856231,00**	**-7498872,00**

DANE NA KONIEC DANEGO KWARTAŁU							
Prognoza na (n+2) rok za 1 kwartał	Prognoza na (n+2) rok za 2 kwartały	Prognoza na (n+2) rok za 3 kwartały	Prognoza na (n+2) rok za 4 kwartały	Prognoza na (n+3) rok za 1 kwartał	Prognoza na (n+3) rok za 2 kwartały	Prognoza na (n+3) rok za 3 kwartały	Prognoza na (n+3) rok za 4 kwartały
22955945,00	45368547,00	67548632,00	**91723780,00**	23967931,00	47689524,00	70789352,00	**95871727,00**
24466473,00	47325148,00	72345128,00	**100565895,00**	25159682,00	52143745,00	78354147,00	**103519837,00**
-1510528,00	-3425633,00	-4672987,00	**-8842115,00**	-1191750,00	2354987,00	3975648,00	**-7648110,00**
-562135,00	-1152948,00	-1654753,00	**-5048539,00**	-103419,00	-210689,00	-315468,00	**-2994786,00**

-	*w tym przychody z tytułu leków i substancji czynnych w programach lekowych i chemioterapii*			
A.I.2.	***Przychody z Ministerstwa Zdrowia***			
-	*w tym przychody z tytułu zatrudnienia rezydentów*			
A.I.3.	***Przychody z tytułu prowadzenia staży podyplomowych***	720 458,00	753 148,00	802 451,00
A.I.4.	***Sprzedanych pracodawcom***			
A.I.5.	***Pozostałych***	2 898 751,00	3 325 148,00	3 543 128,00
A.II.	**Zmiana stanu produktów (zwiększenie - wartość dodatnia, zmniejszenie - wartość ujemna)**			
A.III.	**Koszt wytworzenia produktów na własne potrzeby jednostki**			
A.IV.	**Przychody netto ze sprzedaży towarów**			
B.	**Koszty działalności operacyjnej**	97 462 303,00	100 565 895,00	103 519 837,00
B.I.	**Amortyzacja**	2 080 435,00	2 000 358,00	1 900 346,00
B.II.	**Zużycie materiałów i energii**	10 534 432,00	10 787 258,00	11 003 567,00
B.III.	**Usługi obce**	25 638 429,00	25 147 489,00	25 839 481,00
B.IV.	**Podatki i opłaty, w tym:**	532 148,00	542 120,00	552 143,00
-	*podatek akcyzowy*			
B.V.	**Wynagrodzenia**	48 428 563,00	50 869 775,00	51 954 621,00
B.VI.	**Ubezpieczenia społeczne i inne świadczenia**	9 948 138,00	10 898 742,00	11 956 143,00
-	w tym emerytalne			
B.VII.	**Pozostałe koszty rodzajowe**	300 158,00	320 153,00	313 536,00
B.VIII.	**Wartość sprzedanych towarów**			
C.	**Zysk (Strata) ze sprzedaży (A-B)**	-10 275 966,00	-8 842 115,00	-7 648 110,00
D.	**Pozostałe przychody operacyjne**	3 107 773,00	4 109 167,00	4 981 679,00
D.I.	**Zysk z tytułu rozchodu niefinansowych aktywów trwałych**			
D.II.	**Dotacje**	520 348,00	560 545,00	660 148,00
D.III.	**Aktualizacja wartości aktywów niefinansowych**			
D.IV.	**Inne przychody operacyjne**	2 587 425,00	3 548 622,00	4 321 531,00
E.	**Pozostałe koszty operacyjne**	323 158,00	310 153,00	325 143,00
E.I.	**Strata z tytułu rozchodu niefinansowych aktywów trwałych**			
E.II.	**Aktualizacja wartości aktywów niefinansowych**			
E.III.	**Inne koszty operacyjne**	323 158,00	310 153,00	325 143,00
F.	**Zysk (Strata) z działalności operacyjnej (C+D-E)**	-7 491 351,00	-5 043 101,00	-2 991 574,00
G.	**Przychody finansowe**	0,00	0,00	0,00
G.I.	**Dywidendy i udziały w zyskach, w tym:**			
G.I.a	od jednostek powiązanych, w tym:			
G.I.a.-	- w których jednostka posiada zaangażowanie w kapitale			
G.I.b	od jednostek pozostałych, w tym:			
G.I.b.-	- w których jednostka posiada zaangażowanie w kapitale			
G.II.	**Odsetki, w tym:**			
G.II.-	*od jednostek powiązanych*			
G.III.	**Zysk z tytułu rozchodu aktywów finansowych, w tym:**			
G.III.-	*w jednostkach powiązanych*			
G.IV.	**Aktualizacja wartości aktywów finansowych**			
G.V.	**Inne**			
H.	**Koszty finansowe**	7 521,00	5 438,00	3 212,00
H.I.	**Odsetki, w tym:**	7 521,00	5 438,00	3 212,00
H.I.-	*dla jednostek powiązanych*			
H.II.	**Strata z tytułu rozchodu aktywów finansowych, w tym:**			
H.II.-	*w jednostkach powiązanych*			
H.III.	**Aktualizacja wartości aktywów finansowych**			
H.IV.	**Inne**			
I.	**Zysk (Strata) brutto (F+G-H)**	-7 498 872,00	-5 048 539,00	-2 994 786,00
J.	**Podatek dochodowy**			
K.	**Pozostałe obowiązkowe zmniejszenia zysku (zwiększenia straty)**			
L.	**Zysk (Strata) netto (I-J-K)**	-7 498 872,00	-5 048 539,00	-2 994 786,00

sprawdzenie wyniku w RZiS i bilansie	*0*	*0*	*0*

suma aktywów na początek roku obrotowego		*29 536 691,00*	*33 926 919,00*
n należności z tytułu dostaw i usług na początek roku obrotowego		*10 234 128,00*	*11 248 342,00*
zobowiązań z tytułu dostaw i usług na początek roku obrotowego		*7 452 348,00*	*7 531 124,00*

WSKAŹNIKI

Wskaźnik zyskowności netto	-8,3%	-5,3%	-3,0%
0	0	0	0
3	-	-	-
4	-	-	-
5	-	-	-

Wskaźnik zyskowności działalności operacyjnej	-8,3%	-5,3%	-3,0%
0	0	0	0
3	-	-	-
4	-	-	-
5	-	-	-

wskaźnik zyskowności aktywów	-50,8%	-15,9%	-8,3%
0	0	0	0
3	-	-	-
4	-	-	-
5	-	-	-

wskaźnik bieżącej płynności	0,68	0,80	0,94
0	-	-	-
4	4	4	4
8	-	-	-
12	-	-	-
10	-	-	-

wskaźnik szybkiej płynności	0,65	0,77	0,91
0	-	-	-
8	8	8	8
13	-	-	-
10	-	-	-

wskaźnik rotacji należności (w dniach)	21	43	45
3	3	3	-
2	-	-	2
1	-	-	-
0	-	-	-

wskaźnik rotacji zobowiązań (w dniach)	16	30	24
7	7	7	7
4	-	-	-
0	-	-	-

wskaźnik zadłużenia aktywów	74%	65%	55%
10	-	-	-
8	-	-	8
3	3	3	-
0	-	-	-

wskaźnik wypłacalności	-9,88	32,44	6,70
10	-	-	-
8	-	-	-
6	-	-	-
4	-	-	-
0	0	0	0

SUMA PUNKTÓW (max 70 pkt)	25	25	29

Nazwa wskaźnika	Wartość wskaźnika w (n+1) roku	Wartość wskaźnika w (n+2) roku	Wartość wskaźnika w (n+3) roku
Wskaźnik zyskowności netto	-8,3%	-5,3%	-3,0%
Wskaźnik zyskowności działalności operacyjnej	-8,3%	-5,3%	-3,0%
wskaźnik zyskowności aktywów	-50,8%	-15,9%	-8,3%
wskaźnik bieżącej płynności	0,68	0,80	0,94
wskaźnik szybkiej płynności	0,65	0,77	0,91
wskaźnik rotacji należności (w dniach)	21	43	45
wskaźnik rotacji zobowiązań (w dniach)	16	30	24
wskaźnik zadłużenia aktywów	74%	65%	55%
wskaźnik wypłacalności	-9,88	32,44	6,70

Nazwa wskaźnika	Ocena punktowa wskaźnika w (n+1) roku	Ocena punktowa wskaźnika w (n+2) roku	Ocena punktowa wskaźnika w (n+3) roku
Wskaźnik zyskowności netto (max 5 pkt.)	0	0	0
Wskaźnik zyskowności działalności operacyjnej (max	0	0	0
wskaźnik zyskowności aktywów (max 5 pkt.)	0	0	0
wskaźnik bieżącej płynności (max 12 pkt.)	4	4	4
wskaźnik szybkiej płynności (max 13 pkt.)	8	8	8
wskaźnik rotacji należności (max 3 pkt.)	3	3	2
wskaźnik rotacji zobowiązań (max 7 pkt.)	7	7	7
wskaźnik zadłużenia aktywów (max 10 pkt.)	3	3	8
wskaźnik wypłacalności (max 10 pkt.)	0	0	0
Suma punktów (max 70 pkt.)	**25**	**25**	**29**
% maksymalnej liczby punktów	**36%**	**36%**	**41%**

Ocena stanu prognozowanego na 3 lata:
Uwzględniając wdrożenie zaplanowanych działań naprawczych, zakłada się, że w perspektywie trzyletniej będzie miała miejsce stopniowa poprawę sytuacji finansowej podmiotu poprzez optymalizację kosztów jego działalności, zwiększenie efektywności wykorzystnia zasobów, a tym samym poprawę wyniku finansowego. Podejmowane działania naprawcze mają na celu ograniczenie straty, poprawę płynności finansowej oraz stabilizację sytuacji ekonomicznej podmiotu. Zakłada się, że w kolejnych latach (po tzw. okresie przejściowym, wymagającym poniesieniea dodatkowych nakładów) nastąpi stopniowa poprawa wyniku finansowego i płynności finansowej jednostki.

przedziały wartości			
		poniżej	0,0%
od	0,0%	do	2,0%
powyżej	2,0%	do	4,0%
powyżej	4,0%		

przedziały wartości			
		poniżej	0,0%
od	0,0%	do	3,0%
powyzej	3,0%	do	5,0%
powyżej	5,0%		

przedziały wartości			
		poniżej	0,0%
od	0,0%	do	2,0%
powyzej	2,0%	do	4,0%
powyżej	4,0%		

przedziały wartości			
		poniżej	0,60
od	0,60	do	1,00
powyzej	1,00	do	1,50
powyżej	1,50	do	3,00
powyżej	3,00	lub zob. krótkoterm. = 0	

przedziały wartości			
		poniżej	0,50
od	0,50	do	1,00
powyzej	1,00	do	2,50
powyżej	2,50	lub zob. krótkoterm. = 0	

przedziały wartości			
		poniżej	45
od	45	do	60
od	61	do	90
powyżej	90		

przedziały wartości			
		poniżej	60
od	61	do	90
powyżej	90		

przedziały wartości			
		poniżej	40%
od	40%	do	60%
powyzej	60%	do	80%
powyżej	80%		

przedziały wartości			
od	0,00	do	0,50
od	0,51	do	1,00
od	1,01	do	2,00
od	2,01	do	4,00
powyżej	4,00	lub poniżej	0,00

Lp	Nazwa wskaźnika rezultatu	ID / Lp. (kolejny numer działania) z Tabeli 4.3	Nazwa działania z Tabeli 4.3	Opis działania z Tabeli 4.3	Wartość obecna wskaźnika rezultatu	Wartość docelowa wskaźnika rezultatu
1	2	3	4	5	6	7
1	Szkolenie personelu kierowniczego - skuteczne kierowanie pracownikami w praktyce	1	Szkolenia personelu kierowniczego - skuteczne kierowanie pracownikami w praktyce	Działanie ma na celu rozwój kompetencji skutecznego zarządzania zespołem w dynamicznym środowisku pracy i zmineiających się warunkach otoeczeia zewnętrznego. Kadra kierownicza poszerzy wiedzę, umiejętności i kompetencje. W ramach szkoleń pozyska wiedzę z zakresu zarządzania, ekonomii, prawa, narzędzi planowania pracy zespołu, podejmowania decyzji, budowania współpracy. Poszerzenie wiedzy umożliwi rozwój umiejętności niezbędnych dla zwiększe efektywnosci zarządznaia zepsołem organizacji pracy, podejmiwania decyzji, zwięskzenia efektynwosci ekonomicznej nakładów. Pozowli też roziwnac kluczowek ompetencje psołęczne tj. w zakrresie technmologi iinformaxcyjnych i komunikacji spoełćzych.	75,00%	95%
2						

5.5 WSK Współpraca

Lp	Nazwa wskaźnika rezultatu	ID / Lp. (kolejny numer działania) z Tabeli 4.1	Nazwa działania z Tabeli 4.1	Opis działania z Tabeli 4.1	Wartość obecna wskaźnika rezultatu	Wartość docelowa wskaźnika rezultatu
1	2	3	4	5	6	7
1	Zwiększenie przyjęć do OIT	1	Zwiększenie przyjęć pacjentów wymagających realizacji świadczeń w oddziale Anestezjologii i Intensywnej Terapii	W chwili obecnej brak jest Oddziału Anestezjologii i Intensywnej Terapii w szpitalu w powiecie opatowskim położonym w odległości 55km od SPZZOZ w Lipsku. W związku z tym istnieje możliwość współpracy i pozyskania pacjentów wymagających intensywnej opieki.	85%	95%
2	Zwiększenie świadczeń w oddziałach:Reumatologii, Urazowo-Ortopedycznym	2	Zwiększenie świadczeń w oddziałach, których brak w sąsiednich szpitalach.	Szpital funkcjonuje w otoczeniu konkurencji w zakresie podstawowych świadczeń szpitalnych szczególnie -chorób wewnętrznych, chirurgii ogólnej, rehabilitacji i opieki długoterminowej. Należałoby rozważyć położenie większego nacisku na rozwój świadczeń, w oddziałach których brak w strukturze sąsiadujących szpitali.	85%	95%
3	Zawieszenie działalności oddziału: Położniczego, Noworodkowego,Dziecięcego	3	Zawieszenie działalności oddziałów nierentownych, które na przestrzeni lat ubiegłych nie bilansowały się nawet na ,,0''.	Należy rozważyć zawieszenie działalności oddziałów, generujących dużą startę.	85%	95%
4	Zmniejszenie kosztów osobowych.	4	Konsultacje zamiejscowe.	Współpraca w formie usług z zakresu telemedycyny i teleradiologii.	85%	95%

5	Skrócenie średniego czasu hospitalizacji	5	Jednodniowe pobyty zabiegowe	Rozszerzenie działalności szpitala o usługi tzw jednodniowe pobyty zabiegowe : chirurgia jednego dnia, ortopedia jednego dnia,ginekologia jednego dnia.	85%	95%
6	Działania przychodowe	6	Rozszerzenie działalności w zakresie sprzedaży usług pralniczch i cateringu żywieniowego na zewnątrz.	Nawiązanie współpracy z placówkami medycznymi (szpitale,POZ) w zakresie usług pralniczych i cateringu żywieniowego.	85%	95%
7	Działania przychodowe	7	Rozszerzenie działalności w zakresie sprzedaży usług diagnostyki laboratoryjnej i mikrobiologicznej	Zwiększenie zakresu usług komercyjnych w zakresie diagnostyki laboratoryjnej i mikrobiologicznej z POZ i sąsiadującymi szpitalami.	85%	95%

Lp	Nazwa wskaźnika rezultatu	ID / Lp. (kolejny numer działania) z Tabeli 4.2	Nazwa działania z Tabeli 4.2	Opis działania z Tabeli 4.2	Wartość obecna wskaźnika rezultatu	Wartość docelowa wskaźnika rezultatu
1	2	3	4	5	6	7
1	Obniżenie wskaźnika zapadalności na odleżyny o 10-15 % w skali roku oraz skrócenie czasu leczenia ran już istniejących. Mierzalne rezultaty: 1. liczba personelu przeszkolonego z procedur. 2. liczba zakupionych materacy przeciwodleżynowych. 3. procentowy spadek liczby odleżyn powstałych w trakcie hospitalizacji. 4. obniżenie miesięcznych kosztów zakupu tradycyjnych wyrobów medycznych na rzecz nowoczesnych rozwiązań generujących szybsze gojenie ran (skrócenie osobodni)	1	Optymalizacja procesów opieki pielęgnacyjnej oraz wdrożenie zintegrowanego programu leczenia odlezyn.	W oddziałach szpitalnych jest wysoki odsetek hospitalizacji pacjentów geriatrycznych, przewlekle chorych co ma wpływ na powstawanie odleżyn. Powstawanie odleżyn skutkuje wydłużaniem się czasu hospializacji pacjentów w oddziałach spzitalnych, a w związku z tym generowaniem wyższych kosztów. Działanie naprawcze obejmuje: 1. weryfikacja aktualnego stanu sprzętu przeciwodleżynowego tzn. materacy p/odleżynowych,pozycjonerów oraz dostępności specjalistycznych opatrunków w oddziałach szpitalnych 2. obligatoryjna ocena każdego pacjenta przyjmowanego za pomocą skali Waterlow i Norton w ciągu pierwszych 2 godzin od przyjęcia 3. doposażenie łóżek w materace zmiennociśnieniowe oraz ślizgi ułatwiające obracanie pacjentów 4. stanowiskowe szkolenia dla pielęgniarek i opiekunów medycznych z zakresu technik pozycjonowania oraz doboru nowoczesnych opatrunków specjalistycznych do leczenia ran odleżynowych Pacjent z odleżyną blokuje łóżko o kilkanaście dni dłużej. Zapobieganie odleżynom zwiększa rotację łóżek i zmniejsza ryzyko procesów odszkodowawczych.	85,00	95%

2	Ograniczenie liczby upadków pacjentów w strukturach szpitala, minimalizacja ryzyka wystąpienia urazów powypadkowych oraz standaryzacja procedur nadzoru nad pacjentami z grup wysokiego ryzyka.	2	Ograniczenie liczby upadków pacjentów w strukturach szpitala, minimalizacja ryzyka wystąpienia urazów powypadkowych oraz standaryzacja procedur nadzoru nad pacjentami z grup wysokiego ryzyka.	1.Analiza przyczyn źródłowych. 1.1. wdrożenie ujednoliconej skali (np. skala Tinetti) ryzyka upadków dla każdego pacjenta w ciągu pierwszych godzin po przyjęciu do szpitala. 2.Działania w obszarze procedur i standardów medycznych. 2.1. Opracowanie procedury weryfikacji leków (zwłasza uspokajających, nasennych i hipotensyjnych), które mogą zaburzać równowagę u pacjenta, 2.2. Stosowanie systemu oznaczeń, które informują personel o wysokim ryzyku upadku u pacjenta (np. naklejki na łóżko). 3.Działania w obszarze infrastruktury i doposażenia: 3.1.regularne przeglądy sal chorych i korytarzy pod kątem usunięcia przeszkód, kabli oraz śliskich powierzchni, 3.2.zapewnienie łóżek o niskiej wysokości, używanie materaców podłogowych i montaż zabezpieczeń bocznych zgodnie z procedurami bezpieczeństwa, 3.3.zapewnienie, że system przyzywowy (tzw. dzwonek) oraz przedmioty codziennego użytku (okulary, telefon, woda) znajdują się zawsze w zasięgu ręki pacjenta. 4.Działania w obszarze monitorowania,analizy i kultury bezpieczeństwa. 5.Działania edukacyjne i szkoleniowe: 5.1. przekazywanie informacji (np. w formie ulotki) o tym, jak zachować bezpieczeństwo, korzystać z obuwia antypoślizgowego i prosić o pomoc przy wstawaniu, 5.2.Angażowanie opiekunów i rodziny do asystowania przy pacjencie, zwłaszcza w porze nocnej i po zabiegach.	85,00%	95,00%
3	Podniesienie jakości posiłków dla pacjentów	3	Podniesienie jakości posiłków dla pacjentów	1.Poprawa jakości,estetyki i organizacji wydawania posiłków. 2.Monitorowanie opinii pacjentów. 3.Rozwój porad dietetycznych i żywieniowych.	85%	95,00%
4	Jakość i kompletność dokumentacji medycznej	4	Jakość i kompletność dokumentacji medycznej	1.Wdrożenie nowego programu informatycznego. 2Audyty wewnętrzne dokumentacji medycznej. 3.Informowanie personelu medycznego w zakresie prawidłowego prowadzenia dokumentacji medycznej.	85,00%	95%

Syntetyczny opis i ocena spodziewanych efektów realizacji programu naprawczego
1
Przeprowadzone analizy pozwoliły na sformułowanie wniosków, implementacja których stanowi realną szansę zoptymalizowania kosztów funkcjonowania jednostki do poziomu niezbędnego dla jej dalszego funkcjonowania z uwzględnieniem zmian profilowych usług adekwatnych do ewoluujących potrzeb zdrowotnych społeczności lokalnej (powiatu i terenów ościennych): 1. Uwzględniając wynik finansowy za 2025r. i bieżącą sytuację jednostki nasuwa się wniosek, że kontynuacja działalności jednostki w obecnej strukturze generować będzie dalszą stratę i zagrażać jej funkcjonowaniu. 2. Zachodzi konieczność wdrożenia działań naprawczych ukierunkowanych na dostosowanie oferty usługowej do potrzeb zdrowotnych społeczności lokalnej i zoptymalizowanie kosztów funkcjonowania jednostki. 3.Analiza determinant zewnętrznych i wewnętrznych jak też dokumentów strategicznych (MPZ, KPT) wskazuje jednoznacznie na potrzebę modernizacji oferty usługowej jednostki, tj.: sukcesywnego ograniczania/wygaszania usług w zakresie położnictwa, noworodków, częściowo dzieci z zachowaniem oferty w zakresie ginekologii (poddodział w chirurgii vel ginekologia jednego dnia) na rzecz zwiększania oferty adresowanej do seniorów (w tym osób zależnych, w wieku późnej dojrzałości – usługi stacjonarne w zakresie op. paliatywnej, hospicyjnej) na drodze zmian w zakresie umów zawieranych z NFZ (obszar działalności finansowanej ze śr. publicznych) oraz zwiększenia efektywności wykorzystania zasobów wewnętrznych (m.in. blok operacyjny – zwiększenie efektywności wykorzystania zasobów bloku w zakresie działalności podstawowej i wdrożenie mechanizmów działalności komercyjnej (podnajem jednej sali operacyjnej); wdrożenie mechanizmów rynkowych w zakresie dostępu do badań diagnostycznych (pracownia endoskopii i inne), ewentualnie uruchomienie komercyjnych usług diagnostyczno-leczniczych świadczonych przez specjalistów ambulatoryjnie; sprzdaż usług pralniczych, cateringowych; optymializacja uslug zabiegowych (wdrożenie usług "jednodniowych" w zakresie chirugii, ortopedii i ginekologii. 4. Zgodnie z przyjętymi założeniami przejściowy okres działalności (2026 – 2028) będzie czasem wdrażania zmian, pozyskiwania środków, realizowania założeń inwestycyjnych kosztochłonność których spowodować może czasowe pogorszenie wyniku finansowego. Po wskazanym okresie, w świetle poczynionych założeń , nastąpić winien czas sukcesywnej stabilizacji sytuacji finansowej jednostki. 5. Prognozy finansowe oparte na analizie danych zastanych i planowanych wskazują, że wynik finansowy będzie wyglądał następująco: w roku 2026: - 6 134 841 zł, w roku 2027: - 2 248 539 zł, w roku 2028: - 413 676 zł. 6. Autorzy niniejszego planu uwzględniają przy tym ryzyka źródłem których mogą być: polityka publiczna w zakresie redystrybucji środków finansowych na poszczególne zakresy usług zdrowotnych, uniemożliwiająca realizację założeń dotyczących modernizacji oferty usługowej; problemy personalne; bariery rynkowe ograniczające popyt na usługi komercyjne itp. Stąd w koncepcji realizacji planu uwzględnione zostały narzędzia do monitorowania i ewaluacji stanowiące integralne ogniwo długofalowych działań naprawczych.