

UCHWAŁA NR XXX/138/2026
RADY POWIATU ŁOSICKIEGO

z dnia 28 maja 2026 r.

**w sprawie oceny sytuacji ekonomiczno - finansowej Samodzielnego Publicznego
Zakładu Opieki Zdrowotnej w Łosicach za rok 2025**

Na podstawie art. 9 ust.1 ustawy z dnia 5 czerwca 1998 r. o samorządzie powiatowym (Dz.U. z 2025 r., poz.1684 ze zm.), w związku z art. 53a ust. 4 ustawy z dnia 15 kwietnia 2011 r. o działalności leczniczej (Dz.U. z 2026 r., poz.156),

Rada Powiatu Łosickiego uchwala, co następuje :

§ 1.

Pozytywnie ocenia się sytuację ekonomiczno – finansową Samodzielnego Publicznego Zakładu Opieki Zdrowotnej w Łosicach na podstawie przedłożonego przez Dyrektora SP ZOZ raportu o sytuacji ekonomiczno – finansowej Samodzielnego Publicznego Zakładu Opieki Zdrowotnej w Łosicach za rok 2025, stanowiącego załącznik do uchwały.

§ 2.

Wykonanie uchwały powierza się Zarządowi Powiatu Łosickiego.

§ 3.

Uchwała wchodzi w życie z dniem podjęcia.

Przewodniczący Rady Powiatu

Paweł
Czmoch

Elektronicznie
podpisany przez
Paweł Czmoch
Data: 2026.05.29
08:43:42 +02'00'

**RAPORT O SYTUACJI EKONOMICZNO-FINANSOWEJ SAMODZIELNEGO
PUBLICZNEGO ZAKŁADU OPIEKI ZDROWOTNEJ ZA 2025**

Podstawa prawna: art.53a ustawy z dnia 15 kwietnia 2011r. o działalności leczniczej
(t. j. Dz.U.2025r.poz 450 ze zm)

I. Wybrane informacje jednostce.

1. Firma samodzielnego publicznego zakładu opieki zdrowotnej : **Samodzielny Publiczny Zakład
Opieki Zdrowotnej w Łosicach**

2. Siedziba : **Łosice**

3. Adres : **ul. Słoneczna 1, 08-200 Łosice**

4. Numer telefonu, faksu oraz adres poczty elektronicznej: tel./fax . **83 3572642**, poczta :
spzozlosice@pro.onet.pl

5. Numer identyfikacyjny: NIP **4960107638**, REGON **000304585**

6. Numer w Krajowym Rejestrze Sądowym:**0000028864**

7. Data wpisu i numer rejestru podmiotów wykonujących działalność leczniczą: wpis 01.04.1998
pod numerem **000000007332**

Zakład jest wpisany do rejestru podmiotów wykonujących działalność leczniczą prowadzoną przez
Wojewodę Mazowieckiego.

8. Podmiotem tworzącym jest Powiat Łosicki.

Celem Zakładu, zgodnie ze statutem, jest organizowanie i udzielanie świadczeń zdrowotnych w
ramach których podejmowane są działania służące zachowaniu, ratowaniu, przywracaniu lub
poprawie zdrowia oraz inne działania medyczne wynikające z procesu leczenia lub przepisów
odrębnych regulujących zasady ich wykonywania.

Do zadań SPZOZ należy:

- a. Udzielanie stacjonarnych i całodobowych szpitalnych świadczeń zdrowotnych,
- b. Udzielanie ambulatoryjnych świadczeń zdrowotnych,
- c. Prowadzenie działalności w zakresie ratownictwa medycznego,
- d. Prowadzenie działalności diagnostycznej,

- e. Udzielanie świadczeń w zakresie nocnej i świątecznej opieki zdrowotnej,
- f. Wykonywanie zadań z zakresu medycyny pracy,
- g. Wykonywanie innych zadań związanych z prowadzeniem działalności.

Podmiot realizuje zadania na bazie posiadanych zasobów kadrowych, lokalowych, sprzętowych i finansowych.

Wykaz umów z NFZ na finansowanie świadczeń ze środków publicznych w 2025 roku:

Lp.	Rodzaj świadczenia zdrowotnego	Data zawarcia umowy	Data zakończenia umowy	Numer umowy
1	Leczenie szpitalne - Świadczenia podstawowego szpitalnego systemu Zabezpieczenia świadczeń opieki zdrowotnej(w tym ryczałt, poradnie, TK, IP,NPL, ORD, oddział rehabilitacyjny,)	01.01.2023	31.12.2027 – ryczałt, poradnie ,TK, IP,NPL, ORD, oddział rehabilitacyjny	07R-3-30007-03-08-2023-2027
2	Świadczenia w poradniach AOS (położniczo - ginekologiczna ,okulistyczna, otolaryngologiczna)	01.01.2023	31.12.2026	07R-3-30007-02-01-2011-2026
3	Rehabilitacja lecznicza(lekarska ambulatoryjna opieka rehabilitacyjna, fizjoterapia ambulatoryjna)	01.01.2023	31.12.2026	07R-3-30007-05-01-2017-2026
4	Profilaktyczne programy zdrowotne -rak piersi	01.01.2023	31.12.2026	07R-3-30007-10-01-2017-2026
5	Opieka psychiatryczna i leczenie uzależnień	01.01.2023	31.12.2026	07R-3-30007-04-01-2011-2026
6	Świadczenia pielęgnacyjne i opiekuńcze (ZOL)	01.01.2023	31.12.2026	07R-3-30007-14-01-2017-2026
7	Ambulatoryjna Opieka Specjalistyczna (poradnia chorób wewnętrznych, pediatria)	01-01-2023	31.12.2026	07R-3-30007-02-01-2019-2026
8	Podstawowa Opieka Zdrowotna	01.01.2024	31.12.2026.	07R-3-30007-01-01-2016/A1/26
9	AOS Diagnostyczne Kosztochłonne: Rezonans Magnetyczny	01.01.2023	31.12.2026	07R-3-30007-02-02-2023-2026

Płatnikiem wyżej wymienionych umów jest Narodowy Fundusz Zdrowia w Warszawie.

Ustawa z dnia 23 marca 2017r. o zmianie ustawy o świadczeniach opieki zdrowotnej finansowanych ze środków publicznych (Dz. U. z 2017 r. poz. 844 weszła w życie 4 maja 2017 r.), wprowadziła zmiany w organizacji i finansowaniu świadczeń oraz określa kwalifikację świadczeniodawcy do jednego z poziomów systemu zabezpieczenia oraz wskazuje profil systemu zabezpieczenia, zakresów lub rodzajów świadczeń, w ramach których będą udzielane świadczenia opieki zdrowotnej w systemie zabezpieczenia. Wykaz świadczeniodawców zakwalifikowanych do poszczególnych poziomów systemu zabezpieczenia został ogłoszony w dniu 27 czerwca 2017 r. i obowiązywał od dnia 1 października 2017 r. do dnia 31 grudnia 2022r. Druga kwalifikacja odbyła się w sierpniu 2022r. na kolejny czteroletni okres od 2023 r. do 2027r. Znalazło się w nim 585 szpitali. SP ZOZ w Łosicach spełnił wymogi i zakwalifikował się do podstawowego systemu zabezpieczenia w grupie szpitali I poziomu (tzw. sieć szpitali) na okres czteroletni.

II. Analiza sytuacji ekonomiczno-finansowej za poprzedni rok obrotowy

Ocena sytuacji ekonomiczno-finansowej została opracowana w oparciu o teorię i zasady analizy wskaźnikowej, dostosowanej do warunków i specyfiki sektora ochrony zdrowia.

Raport sporządzono zgodnie z Rozporządzeniem Ministra Zdrowia z dnia 12 kwietnia 2017 roku w sprawie wskaźników ekonomiczno- finansowych niezbędnych do sporządzenia analizy oraz prognozy sytuacji ekonomiczno-finansowej samodzielnych publicznych zakładów opieki zdrowotnej.

Analizę sytuacji ekonomiczno-finansowej za 2025 rok przeprowadzono w oparciu o punktowe oceny przypisane poszczególnym wskaźnikom wyliczonym zgodnie ze sposobem określonym w w/w rozporządzeniu.

1. Wskaźniki zyskowności

Wskaźniki zyskowności określają zdolność podmiotu do generowania zysków, a zatem ekonomiczną efektywność działalności. Dodatkowo wartości wskaźników informują o racjonalnym gospodarowaniu, gdzie przychody podmiotu przewyższają koszty.

a). Wskaźnik zyskowności netto (%) pokazuje jaką część przychodów stanowi odnotowany zysk lub strata. W ten sposób jest określona efektywność gospodarki finansowej w odniesieniu do relacji przychody ogółem – koszty ogółem podmiotu.

b). Wskaźnik zyskowności działalności operacyjnej (%) określa ekonomiczną efektywność działania podmiotu, z uwzględnieniem działalności podstawowej oraz pozostałej działalności operacyjnej.

c). Wskaźnik zyskowności aktywów (%) informuje o wielkości zysku lub straty przypadającej na jednostkę wartości zaangażowanych w podmiocie aktywów, czyli wyznacza on ogólną zdolność aktywów podmiotu do generowania zysku.

2. Wskaźniki płynności

Wskaźniki płynności określają zdolność podmiotu do terminowego regulowania zaciągniętych zobowiązań krótkoterminowych. Jeżeli poziom wskaźników obniża się, to występuje ryzyko utraty przez podmiot zdolności do terminowego regulowania zobowiązań. W przypadku gdy wskaźniki są zbyt wysokie, może to świadczyć o nieefektywnym gospodarowaniu posiadanymi środkami obrotowymi, takimi jak zapasy, należności lub środki finansowe.

a) Wskaźnik bieżącej płynności określa zdolność podmiotu do spłaty zobowiązań krótkoterminowych poprzez upłynnienie wszystkich środków obrotowych.

b) Wskaźnik szybkiej płynności określa zdolność podmiotu do spłacania zobowiązań krótkoterminowych najbardziej płynnymi aktywami, tj. krótkoterminowymi należnościami i aktywami finansowymi.

3. Wskaźniki efektywności

a) Wskaźnik rotacji należności (w dniach) określa długość cyklu oczekiwania podmiotu na uzyskanie należności za świadczone usługi. Im wyższy poziom wskaźnika, tym podmiot ma większe trudności ze ściąganiem swoich należności, co może obniżyć zdolność do terminowego regulowania zobowiązań.

b) Wskaźnik rotacji zobowiązań (w dniach) określa okres, jaki jest potrzebny podmiotowi do spłacenia swoich zobowiązań krótkoterminowych. Zbyt wysoka wartość wskaźnika może świadczyć o trudnościach podmiotu w regulowaniu swoich bieżących zobowiązań.

4. Wskaźniki zadłużenia

a) Wskaźnik zadłużenia aktywów (%) informuje o stopniu finansowania aktywów kapitałami obcymi. Zbyt wysoka wartość wskaźnika podważa wiarygodność finansową podmiotu.

b) Wskaźnik wypłacalności określa wielkość funduszy obcych przypadającą na jednostkę funduszu własnego. Wysoka wartość wskaźnika wskazuje na możliwość utraty zdolności do regulowania przez podmiot zobowiązań.

Wybrane pozycje niezbędne do wyliczenia wskaźników zgodnie z Rozporządzeniem Ministra Zdrowia z dnia 12 kwietnia 2017 roku przedstawia poniższa tabela:

WYBRANE POZYCJE SPRAWOZDANIA FINANSOWEGO DO WYLICZENIA WSKAŹNIKÓW		Rok 2025 W zł	Rok 2026 W zł	Rok 2027 W zł	Rok 2028 W zł
1	Aktywa ogółem	33 166 815,00	33 864 125,00	32 991 125,00	32 581 125,00
2	Aktywa obrotowe	14 242 220,00	14 435 965,00	13 750 965,00	13 665 965,00

3	Średni stan aktywów ogółem (suma aktywów ogółem na koniec poprzedniego roku obrotowego i aktywów ogółem na koniec bieżącego roku obrotowego podzielona przez 2)	32 853 485,50	33 515 470,00	33 427 625,00	32 786 125,00
a).	aktywa na koniec poprzedniego roku obrotowego	32 540 156,00	33 166 815,00	33 864 125,00	32 991 125,00
b).	aktywa na koniec bieżącego roku obrotowego	33 166 815,00	33 864 125,00	32 991 125,00	32 581 125,00
4	Należności krótkoterminowe z tytułu dostaw i usług, o okresie spłaty powyżej 12 miesięcy	0,00	0,00	0,00	0,00
5	Zapasy	557 188,00	500 000,00	460 000,00	460 000,00
6	Krótkoterminowe rozliczenia międzyokresowe (czynne)	74 573,00	120 000,00	100 000,00	100 000,00
7	Średni stan należności z tytułu dostaw i usług (suma tych należności na koniec poprzedniego roku obrotowego i na koniec bieżącego roku obrotowego podzielona przez 2)	4 586 959,00	4 791 850,50	4 800 000,00	4 900 000,00
a).	Należności na koniec poprzedniego roku obrotowego	4 390 217,00	4 783 701,00	4 800 000,00	4 800 000,00
b).	Należności na koniec bieżącego roku obrotowego	4 783 701,00	4 800 000,00	4 800 000,00	5 000 000,00
8	Kapitał (fundusz) własny	9 039 639,45	9 039 639,45	9 039 639,45	9 039 639,45
9	Zobowiązania długoterminowe	0,00	0,00	0,00	0,00

10	Zobowiązania krótkoterminowe	5 293 697,00	4 820 000,00	5 400 000,00	5 545 000,00
11	Zobowiązania z tytułu dostaw i usług, o okresie wymagalności powyżej 12 miesięcy	0,00	0,00	0,00	0,00
12	Rezerwy na zobowiązania	3 812 551,00	3 800 000,00	3 800 000,00	3 820 000,00
13	Rezerwy na zobowiązania krótkoterminowe	737 356,00	700 000,00	700 000,00	720 000,00
14	Średni stan zobowiązań z tytułu dostaw i usług (suma tych zobowiązań na koniec poprzedniego roku obrotowego i na koniec bieżącego roku obrotowego podzielona przez 2)	2 914 822,00	2 756 948,50	2 750 000,00	3 050 000,00
a).	Zobowiązania na koniec poprzedniego roku obrotowego	2 815 747,00	3 013 897,00	2 500 000,00	3 000 000,00
b).	Zobowiązania na koniec bieżącego roku obrotowego	3 013 897,00	2 500 000,00	3 000 000,00	3 100 000,00
15	Przychody netto ze sprzedaży produktów	52 494 652,10	53 486 350,00	54 200 000,00	55 195 000,00
16	Przychody netto ze sprzedaży towarów	0,00	0,00	0,00	0,00
17	Pozostałe przychody operacyjne	2 162 770,00	2 377 465,00	2 280 000,00	2 510 000,00
18	Przychody finansowe	250 491,00	205 000,00	200 000,00	200 000,00
19	Wynik z działalności operacyjnej	126 765,10	-189 000,00	-194 000,00	-199 000,00
20	Wynik netto	307 891,10	0,00	0,00	0,00

TABELA PODSUMOWUJĄCA WYNIKI OCENY SYTUACJI EKONOMICZNO-FINANSOWEJ ZA 2025 ROK

Grupa	Wskaźniki	Wartość wskaźnika	Ocena uzyskana
I. WSKAŹNIKI ZYSKOWNOŚCI	Wskaźnik zyskowności netto (%)	0,6	3
	Wskaźnik zyskowności działalności operacyjnej (%)	0,2	3
	Wskaźnik zyskowności aktywów (%)	0,9	3
I. Razem			9
II. WSKAŹNIKI PŁYNNOŚCI	Wskaźnik bieżącej płynności	2,35	12
	Wskaźnik szybkiej płynności	2,26	13
II. Razem			25
III. WSKAŹNIKI EFEKTYWNOŚCI	Wskaźnik rotacji należności (w dniach)	32	3
	Wskaźnik rotacji zobowiązań (w dniach)	20	7
III. Razem			10
IV. WSKAŹNIKI ZADŁUŻENIA	Wskaźnik zadłużenia aktywów (%)	27%	10
	Wskaźnik wypłacalności	1,01	6
IV. Razem			16
Łączna wartość punktów			60

W wyniku analizy wskaźników sporządzonej na podstawie sprawozdania finansowego za 2025r. przy zastosowaniu metody punktowej uzyskano 60 punktów, co stanowi 85,71% maksymalnej (tj. 70 punktów) liczby możliwej do uzyskania i świadczy o stabilności ekonomiczno-finansowej Samodzielnego Publicznego Zakładu Opieki Zdrowotnej w Łosicach.

Wskaźniki wyliczono w oparciu o sporządzony bilans i rachunek zysków i strat za rok 2025 zweryfikowany i zatwierdzony przez Biegłego Rewidenta.

Podstawą oceny zyskowności działalności gospodarczej jest wynik finansowy, który może być dodatni (zysk) lub ujemny (strata). Wskaźniki zyskowności są najbardziej syntetycznymi wskaźnikami efektywności i opłacalności działalności jednostki.

Wskaźniki zyskowności netto obrazują jaką część przychodów stanowi odnotowany zysk lub strata. Należy zauważyć, że z założenia maksymalizacja zysku nie jest celem samym w sobie dla SPZOZ-u, ale jedynie warunkiem umożliwiającym realizację pozostałych zadań. W przypadku podmiotów leczniczych, które z założenia nie są nastawione na zysk, wskaźniki zyskowności wykorzystywane są raczej do badania równowagi między przychodami i kosztami.

W przypadku Samodzielnego Publicznego Zakładu Opieki Zdrowotnej w Łolicach wskaźniki osiągnęły korzystne wartości, co jest wynikiem uzyskania dodatniego wyniku finansowego za rok 2025.

Wskaźniki zyskowności – na 15 możliwych uzyskano 9 punktów,

Drugą grupę wskaźników wykorzystanych do raportu stanowią wskaźniki płynności finansowej. Są one wykorzystywane w analizie do ustalania zdolności szpitala do terminowego regulowania zobowiązań.

Wskaźniki płynności - na 25 możliwych, uzyskano maksymalną liczbę 25 punktów.

Ważnym czynnikiem wpływającym na sytuację finansową podmiotu jest sprawność jego działalności. Ocena sprawności działania podmiotu obejmuje badanie rotacji należności i zobowiązań. Wskaźniki te opisują efektywność przyjętej polityki zarządzania przepływami pieniężnymi, tzn. mogą sygnalizować ryzyko utraty płynności finansowej przez jednostkę - w przypadku gdy wskaźniki płynności finansowej już wyraźnie wskazują na brak płynności - określają przyczyny tych problemów. Optymalną jest sytuacja, gdy wskaźnik rotacji zobowiązań jest wyższy lub równy wskaźnikowi rotacji należności.

Wskaźniki rotacji należności i zobowiązań – osiągnięto 10 punktów, co stanowi maksymalną ocenę punktową.

Stabilność finansowa podmiotu zależy w dużym stopniu od poziomu jego zadłużenia. W analizie wskaźnikowej samodzielnych publicznych zakładów opieki zdrowotnej został wykorzystany wskaźnik zadłużenia aktywów, informujący, jaki jest udział zobowiązań w finansowaniu aktywów podmiotu. Drugim wskaźnikiem wykorzystywanym w analizie zadłużenia jest wskaźnik wypłacalności, opisujący zdolność podmiotu do spłaty długu.

Wskaźniki zadłużenia- na 20 punktów możliwych uzyskano 16 punktów.

Fundusze własne Samodzielnego Publicznego Zakładu Opieki Zdrowotnej na koniec roku 2025 miały wartość 9 039 639,47zł, w tym:

a) fundusz założycielski 4 053 356,66 zł

b)	fundusz zakładu	6 183 063,06 zł
c)	niepokryta strata z lat ubiegłych	- 1 504 671,70 zł
d)	wynik finansowy za 2025 r (zysk)	307 891,45 zł

Wartość funduszy własnych pokrywa wartość zobowiązań krótkoterminowych i długoterminowych, co oznacza spełnienie złotej reguły finansowej i stabilność finansową SPZOZ.

III. Prognoza sytuacji ekonomiczno-finansowej na kolejne trzy lata obrotowe

Opis przyjętych założeń.

Samodzielny Publiczny Zakład Opieki Zdrowotnej prowadzi gospodarkę finansową na zasadach określonych w ustawie o działalności leczniczej. Prognoza na lata 2026-2028 została opracowana zgodnie z art. 52 ustawy o działalności leczniczej. SP ZOZ pokrywa z posiadanych środków i uzyskiwanych przychodów koszty działalności i reguluje zobowiązania. W prognozach sytuacji ekonomiczno-finansowej założono osiągnięcie zerowego wyniku netto, czyli uzyskane przychody będą pokrywały w całości wygenerowane w tym okresie koszty.

Wskaźniki makroekonomiczne

Średnioroczny wzrost cen w 2025 roku w stosunku do roku 2024 wyniósł 103,6% (czyli wzrost o 3,6%). Prognozowany średnioroczny wskaźnik usług konsumpcyjnych w 2026 roku wyniesie 103% (inflacja 3%). Prognozowane przeciętne wynagrodzenie w 2026 roku wyniesie 9.420,-zł. Płaca minimalna w 2026 roku wynosi 4.806,-zł. Ustawa budżetowa zakłada że w 2026 roku wzrost PKB wyniesie 3,5%. Prognozowane bezrobocie będzie wynosiło 5%.

Ustawa budżetowa na 2026 rok zakłada, że dochody budżetu wyniosą 647,2 mld zł, wydatki nie przekroczą 918,9 mld złotych a deficyt sięgnie maksymalnie 201,2 mld złotych.

Plan NFZ na 2026 rok zakłada przychody w wartości 217,4mld a wydatki w wartości 201,2 mld zł. W związku z niewystarczającą wartością środków w budżecie NFZ w wartości około 16,2 mld złotych, prawdopodobnie konieczna będzie dotacja celowa z Budżetu państwa.

W strukturze wydatków NFZ największe znaczenie mają:

- leczenie szpitale 100,1 mld złotych
- podstawowa opieka zdrowotna 22,8 mld złotych
- ambulatoryjna opieka specjalistyczna 17,5 mld złotych
- programy lekowe 15,3 mld złotych
- koszty refundacji leków 12,3 mld złotych

Od 01 lipca 2026 nastąpi coroczna waloryzacja minimalnych wynagrodzeń w ochronie zdrowia o około 8,82%. Szacuje się, że na ten cel potrzeba będzie około 3,5 mld zł w skali półrocza (około

7 mld zł rocznie). W związku z niewystarczającą wartością środków w budżecie NFZ prawdopodobnie konieczna będzie dotacja celowa z Budżetu państwa.

W celu racjonalnego wydatkowania środków finansowych NFZ wdrażana jest tzw. odwrócona piramida świadczeń, która ma na celu jednocześnie skrócenie czasu oczekiwania na świadczenia opieki zdrowotnej w POZ, AOS i szpitalach. Odwrócona piramida świadczeń ma doprowadzić do tego aby:

1. Nie były realizowane przez oddziały szpitalne wskazane świadczenia, które mogą być realizowane w ambulatoryjnej opiece specjalistycznej,
2. Płatności za usługi będą dostosowywane do stopnia złożoności przypadku i wartości środków niezbędnych do jego realizacji,
3. Stworzyć pakiety, w ramach których będą umieszczone właściwe procedury w rozumieniu prawidłowej ścieżki klinicznej i dojścia do decyzji wykluczenia bądź potwierdzenia choroby.
4. Wypracować mechanizmy umożliwiające płacenie za wynik leczenia (paying for performance).

W 2026 roku Krajowy Plan Odbudowy (KPO) koncentruje się na finalizacji inwestycji, ponieważ jest to ostatni rok kwalifikowalności wydatków w ramach tego instrumentu. Według prognoz Ministerstwa Funduszy i Polityki Regionalnej, w samym 2026 roku do Polski ma trafić rekordowe 120 mld zł z KPO.

Krajowy Plan Odbudowy (KPO) w 2026 roku koncentruje się na finalizacji inwestycji w ramach 57 obszarów, stawiając na transformację energetyczną, cyfryzację (ponad 60% budżetu), bezpieczeństwo oraz technologie strategiczne. Kluczowe środki trafią na OZE, efektywność energetyczną, innowacje dla firm, suwerenność cyfrową (IRIS2) oraz infrastrukturę obronną.

Główne kierunki KPO w 2026 roku:

Transformacja energetyczna i środowisko: Wsparcie OZE (fotowoltaika, wiatr, biogazownie), termomodernizacja budynków oraz inwestycje w gospodarkę wodno-ściekową i mikroretencję na terenach wiejskich.

Cyfryzacja i technologie: Rozwój cyfrowej suwerenności i łączności satelitarnej (europejski program IRIS2), cyfryzacja administracji oraz wsparcie dla sektora wysokich technologii.

Innowacje i gospodarka: Programy badawczo-rozwojowe dla MŚP (np. Ścieżka SMART w I kwartale 2026), wsparcie przemysłu w redukcji emisji.

Bezpieczeństwo i zdrowie: Rozbudowa Funduszu Bezpieczeństwa i Obronności, w tym inwestycje o podwójnym zastosowaniu, a także modernizacja usług społecznych i opieki zdrowotnej.

Transport: Rozwój zrównoważonego transportu.

Ostateczny kształt rewizji KPO w 2026 roku przesuwają akcenty na zwiększenie odporności państwa na zagrożenia.

Założenia do prognozy przychodów i kosztów ZOZ w Łosicach

Podstawą określenia prognozowanych przychodów jest plan finansowy na 2026 rok, który podlega w trakcie roku korekcie o zdarzenia wynikające z działalności znane na dzień sporządzenia prognozy. Do prognozy przychodów na lata 2026-2028 przyjęto, że zakres realizowanych świadczeń będzie obejmował zakresy dotychczasowej działalności podmiotu w ramach umów z MOW NFZ, umów z zakładami pracy, instytucjami i oszacowanych przychodów ze świadczeń dla pacjentów indywidualnych.

Prognoza przychodów na 2026 rok i lata następne została oparta na planie finansowym SPZOZ. Zakłada się wykonanie 100% wartości umów z NFZ, oraz że NFZ będzie płacił w kolejnych latach za nadwykonane świadczenia zarówno w lecznictwie szpitalnym jak i lecznictwie otwartym.

Przychody z NFZ stanowiły w 2025 roku 97,11% przychodów ze sprzedaży SPZOZ. Wysokość kontraktu ma bezpośredni wpływ na kondycję finansową podmiotu.

Kwoty kosztów i wydatków ujęte w prognozie stanowią koszty i wydatki związane z realizacją umów z płatnikiem publicznym oraz innych przychodów.

Do prognoz kosztów przyjęto następujące założenia:

- wzrost cen leków i materiałów medycznych,
- wzrost kosztów energii elektrycznej, ciepłej, gazu, związanych z tzw uwolnieniem cen energii,
- wzrost kosztów wytworzenia posiłków szpitalnych w związku z zakończeniem działań osłonowych w postaci obniżonego VAT na artykuły spożywcze oraz wprowadzenie przez NFZ tzw standardu żywieniowego.
- wzrost kosztów zakupów badań diagnostycznych, w tym opisów badań RM, TK itp. związanych ze zwiększeniem cen opisów diagnostycznych przez firmy zewnętrzne,
- wzrost ustawowej płacy minimalnej oraz wzrost wynagrodzeń z umów cywilnoprawnych od 01.01.2026r,
- wzrost płac kadry medycznej i pozostałych pracowników zagwarantowanych ustawowo, na podstawie zawartych umów cywilnoprawnych i umów o pracę od 1.07.2026.
- zwiększeniem kosztów przeglądów i napraw sprzętu medycznego i niemedycznego,
- koszty stałe funkcjonowania podmiotu ustalono w oparciu o obowiązujące stawki oraz przewidywanej inflacji.

Ze środków Krajowego Planu Odbudowy, w I półroczu 2026 roku SPZOZ realizuje projekt „Poprawa dostępu do opieki kardiologicznej w SPZOZ w Łosicach”, dotyczący zakupów aparatury medycznej dla oddziału wewnętrznego oraz poradni kardiologicznej. łączna wartość projektu wynosi 914.678,85zł, z tego wydatki kwalifikowalne (dofinansowanie 100%) to kwota 849 764,97zł. Vat jest wydatkiem niekwalifikowalnym dlatego wartość 64.913,88zł będzie sfinansowana ze środków SPZOZ.

TABELA PODSUMUJUJĄCA WYNIKI OCENY SYTUACJI EKONOMICZNO -FINANSOWEJ
PROGNOZA NA LATA 2025-2027

Grupa	Wskaźniki	2026		2027		2028	
		Wskaźnik	Ilość punktów	Wskaźnik	Ilość punktów	Wskaźnik	Ilość punktów
I. WSKAŹNIKI ZYSKOWNOŚCI	Wskaźnik zyskowności netto (%)	0,0	3	0,0	3	0,0	3
	Wskaźnik zyskowności działalności operacyjnej (%)	-0,3	0	-0,3	0	-0,3	0
	Wskaźnik zyskowność aktywów (%)	0,0	3	0,0	3	0,0	3
	Razem		6		6		6
II. WSKAŹNIKI PŁYNNOŚCI	Wskaźnik bieżącej płynności	2,59	12	2,24	12	2,17	12
	Wskaźnik szybkiej płynności	2,50	13	2,16	13	2,09	13
	Razem		25		25		25
III. WSKAŹNIKI EFEKTYWNOŚCI	Wskaźnik rotacji należności (w dniach)	33	3	32	3	32	3
	Wskaźnik rotacji zobowiązań (w dniach)	19	7	19	7	20	7
	Razem		10		10		10
IV. WSKAŹNIKI ZADŁUŻENIA	Wskaźnik zadłużenia aktywów (%)	25%	10	28%	10	29%	10
	Wskaźnik wypłacalności	0,95	8	1,02	6	1,04	6
	Razem		18		16		16
Łączna wartość punktów			59		57		57

Prognozy na lata 2026-2028 zakładają korzystne wskaźniki zyskowności netto i zyskowności aktywów. Przewiduje się utrzymanie na dotychczasowym poziomie wskaźników płynności finansowej, efektywności oraz zadłużenia.

Wysokie wskaźniki płynności i efektywności oraz niskie wskaźniki zadłużenia świadczą o stabilności ekonomiczno-finansowej Zakładu.

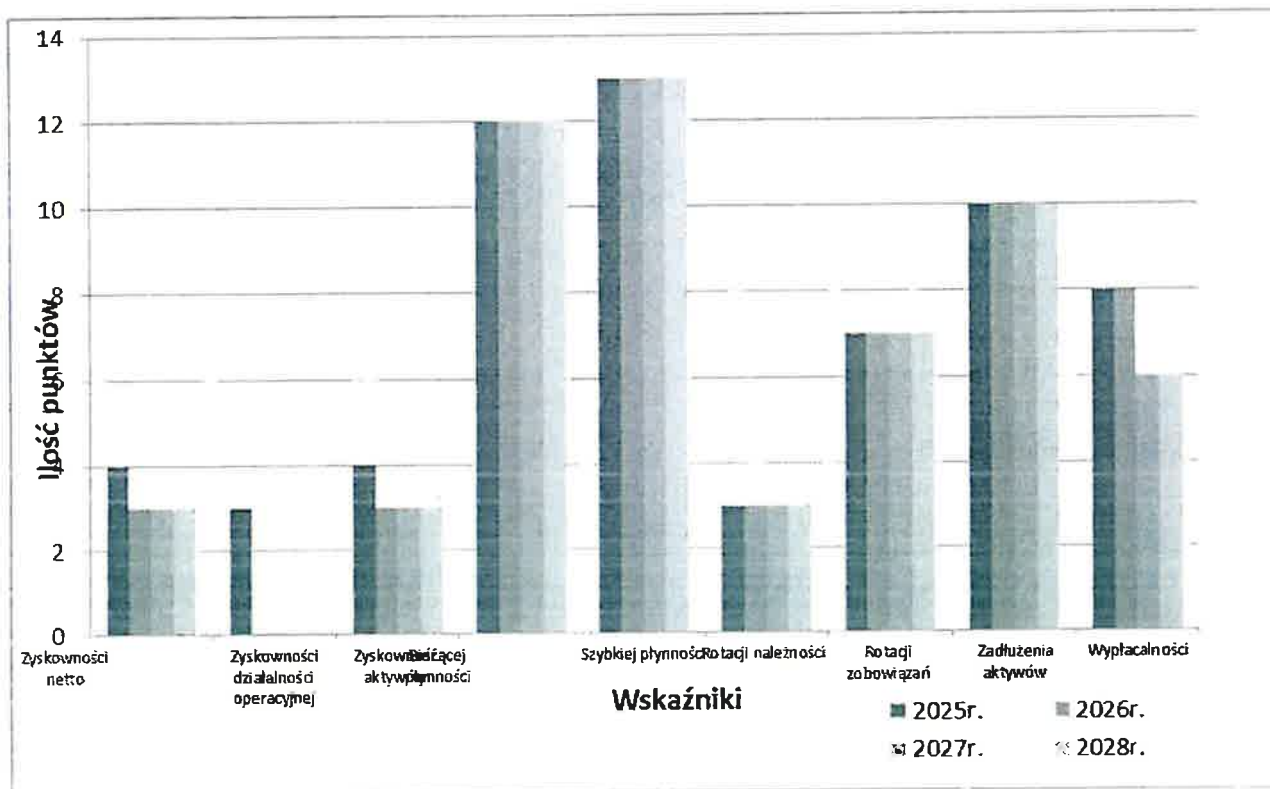
Tabela punktów ogółem za lata 2025-2028:

Wskaźniki	2025	2026	2027	2028
Wskaźnik zyskowności netto (%)	3	3	3	3
Wskaźnik zyskowności działalności operacyjnej (%)	3	0	0	0
Wskaźnik zyskowność aktywów (%)	3	3	3	3
Wskaźnik bieżącej płynności	12	12	12	12
Wskaźnik szybkiej płynności	13	13	13	13
Wskaźnik rotacji należności (w dniach)	3	3	3	3
Wskaźnik rotacji zobowiązań (w dniach)	7	7	7	7
Wskaźnik zadłużenia aktywów (%)	10	10	10	10
Wskaźnik wypłacalności	6	8	6	6
RAZEM	60	59	57	57

Maksymalna liczba punktów do uzyskania z w każdym roku wynosi 70 punktów

Wartości punktowe oceny wskaźników stanowią w 2025 roku 85,71% maksymalnej liczby punktów, w roku 2025 stanowią 84,29% oraz w latach 2027-2028 po 81,43% maksymalnej liczby punktów.

Uzyskane i prognozowane wartości punktowe przedstawia poniższy wykres:



III. Zagrożenia

1. Brak płatności za nadwykonania świadczeń roku 2026 (w tym diagnostyka RM, TK, oraz świadczenia w Zakładzie opiekuńczo-leczniczym, rehabilitacji itp) lub tylko częściowa ich zapłata (od 40% do 60%) i dopiero po zakończeniu roku a nie po kwartale jak było dotychczas. (Zarządzenie nr 34/2026/DSOZ Prezesa NFZ z dn. 31.03.2026r).
2. Nie wykonywanie 100% wartości umów z NFZ (np. ryczałt PSZ) może wpływać na obniżenie umów w przyszłych okresach.
3. Deficyt kadry medycznej i występująca konkurencja polegająca na zawyżaniu stawek godzinowych przez inne podmioty lecznicze, co skutkuje roszczeniami płatcowe, lub może wpływać na zawieszenia działalności niektórych oddziałów.
4. Zmiany systemowe w służbie zdrowia wprowadzające wskaźniki tzw jakościowe, które powodują wzrost kosztów a w przypadku ich nie spełnienia, mogą wpływać niekorzystnie na finansowanie przez NFZ świadczeń.

5. Zapowiadane przez Rząd RP zmiany organizacyjne ograniczające liczbę podmiotów leczniczych posiadające w strukturze oddziały szpitalne poprzez łączenie pomiędzy podmiotami tworzącymi.
6. Wprowadzanie przez Rząd RP reformy systemu ochrony zdrowia między innymi tzw odwróconej piramidy świadczeń czyli przesunięcie diagnostyki i podstawowej formy leczenia na poziom podstawowej opieki zdrowotnej oraz specjalistycznej opieki zdrowotnej w poradniach (niżej wycenione usługi), zamiast leczenia szpitalnego drożej wycenionego przez NFZ.
7. Wzrost kosztów za badania diagnostyczne (w tym opisy RM, TK) związany ze wzrostem cen u firm wykonujących usługi dla SPZOZ.
8. Wzrost cen energii oraz żywności na rynku krajowym, który w znacznym stopniu wpływa na wzrost wskaźnika cen i usług, co powoduje wzrost kosztów funkcjonowania szpitala.
9. Realizacja regulacji płacowych, wprowadzonych w poprzednich latach przez stronę rządową, bez wystarczającego zabezpieczenia środków finansowych na ten cel: wzrost minimalnego wynagrodzenia, wzrost płacy zasadniczej zgodnie z ustawą o sposobie ustalania najniższego wynagrodzenia zasadniczego niektórych pracowników zatrudnionych w podmiotach leczniczych.
10. Przejmowanie pacjentów podstawowej opieki zdrowotnej przez konkurencyjne niepubliczne placówki, co może wpłynąć na niższe przychody POZ.

Podsumowanie

Wyniki podmiotów leczniczych a szczególnie szpitali powiatowych są ściśle uzależnione od wysokości kontraktów z NFZ. MOW NFZ sfinansował w 2025 roku większość nadwykonań (głównie w ramach przesunięć między umowami, przy niewykonaniach niektórych zakresów). Obowiązujące rozwiązania prawne nie dają możliwości udzielania przez publiczne SPZOZ odpłatnych świadczeń zdrowotnych osobom ubezpieczonym. Samodzielny publiczny zakład opieki zdrowotnej nie jest jednostką nastawioną na osiągnięcie zysku. Prowadzenie działalności przez SPZOZ w Łosicach jest ukierunkowane na równoważenie kosztów przychodami. Zakład reguluje swoje zobowiązania w obowiązujących terminach, nie posiada zobowiązań wymagalnych, nie korzysta z kredytów. W 2025 roku jak i w przyjętych prognozach na lata przyszłe 2026-2028, wskaźniki zyskowności są niższe niż w latach poprzednich, wskaźniki płynności i efektywności są zadawalające, niskie są wskaźniki zadłużenia, jednak w 2026 roku istnieje ryzyko zapłaty przez NFZ tylko niewielkiej części nadwykonań (od 40% do 60%) i dopiero po zakończonym roku, czyli w I kwartale 2027. Sytuacja ta może spowodować znaczne pogorszenie wyniku finansowego za 2026 rok.

Gł. Księgowy SPZOZ



Signed by /
Podpisano przez:

Hanna Mirosława
Kamińska

Date / Data: 2026-
05-06 09:18

Dyrektor SPZOZ



Signed by /
Podpisano przez:

Grażyna Podlipniak-
Sobczyńska

Date / Data: 2026-
05-06 09:19