



Strategia Rozwoju Gminy Górzno na lata 2023-2030

/PROJEKT/

***DOKUMENT BĘDĄCY EFEKTEM WSPÓŁPRACY MIESZKAŃCÓW I
WŁADZ GMINY GÓRZNO Z FIRMĄ BC CONSULTING BOŻENA CEBULA***



Spis treści

Wprowadzenie.....	3
1. DIAGNOZA GMINY	5
1.1. Położenie, podział administracyjny, układ komunikacyjny	5
1.2. Struktura demograficzna	6
1.3. Kultura	10
1.4. Edukacja.....	11
1.5. Pomoc społeczna	12
1.6. Ochrona zdrowia.....	13
1.8. Bezpieczeństwo publiczne	13
1.8. Działalność organizacji pozarządowych	14
1.9. Bezrobocie	15
1.10. Gospodarka i rynek pracy	16
1.11. Rolnictwo	17
1.12. Sport, turystyka i rekreacja	18
1.13. Dziedzictwo kulturowe	18
1.14. Środowisko przyrodnicze i warunki klimatyczne.....	19
1.15. Infrastruktura techniczna.....	21
1.16. Zasoby komunalne	21
2. PODSUMOWANIE DIAGNOZY, WNIOSKI	22
3. OCENA SYTUACJI GMINY GÓRZNO – WNIOSKI Z KONSULTACJI SPOŁECZNYCH	24
4. ANALIZA SWOT	26
5. WIZJA, MISJA, CELE STRATEGICZNE	29
6. PROJEKTY STRATEGICZNE, WYKAZ PLANOWANYCH INWESTYCJI	35
7. OBSZARY FUNKCJONALNE I OBSZARY STRATEGICZNEJ INTERWENCJI	52
7.1. Kształtowanie i prowadzenie polityki przestrzennej w województwie	52
7.2. Strefy funkcjonalne w gminie.....	54
7.3. Obszary strategicznej interwencji	56
8. OCENA SPÓJNOŚCI STRATEGII ROZWOJU GMINY GÓRZNO Z DOKUMENTAMI WYŻSZEGO RZĘDU...	60
9. POTENCJALNE ŹRÓDŁA FINANSOWANIA DZIAŁAŃ INWESTYCYJNYCH.....	67
10. ASPEKT ŚRODOWISKOWY REALIZACJI STRATEGII.....	72
11. SYSTEM REALIZACJI STRATEGII.....	76
SPIS ILUSTRACJI.....	78
SPIS TABEL	79
ZAŁĄCZNIKI	81



Załącznik nr 1: Analiza ankiet dot. stanu istniejącego oraz perspektyw rozwoju gminy Górzno	81
---	----



Wprowadzenie

Strategia rozwoju gminy to dokument programowania rozwoju lokalnego wyznaczający kluczowe kierunki przedsięwzięć samorządu lokalnego określający priorytety i cele rozwoju społeczno-gospodarczego danego obszaru z założeniem partycypacji społecznej. Opracowanie i wdrażanie *Strategii Rozwoju Gminy Górzno na lata 2023 – 2030* powstało w oparciu o Ustawę z dnia 15 lipca 2020 r. o zmianie ustawy o zasadach prowadzenia polityki rozwoju oraz zmianami niektórych innych ustaw (Dz. U. 2020, poz. 1378).

Priorytetem *Strategii Rozwoju Gminy Górzno* jest zdefiniowanie celów strategicznych, celów operacyjnych i kierunków działań adekwatnych do potrzeb i oczekiwań społeczności lokalnej jak również określenie metod ich wdrażania w taki sposób, aby zapewnić stałą poprawę warunków życia mieszkańców gminy. Istotnym elementem podczas określania wizji i misji rozwoju gminy Górzno, było zachowanie spójności, synergii i korelacji z zapisami dokumentów o randze lokalnej, regionalnej i krajowej w tym m.in. z:

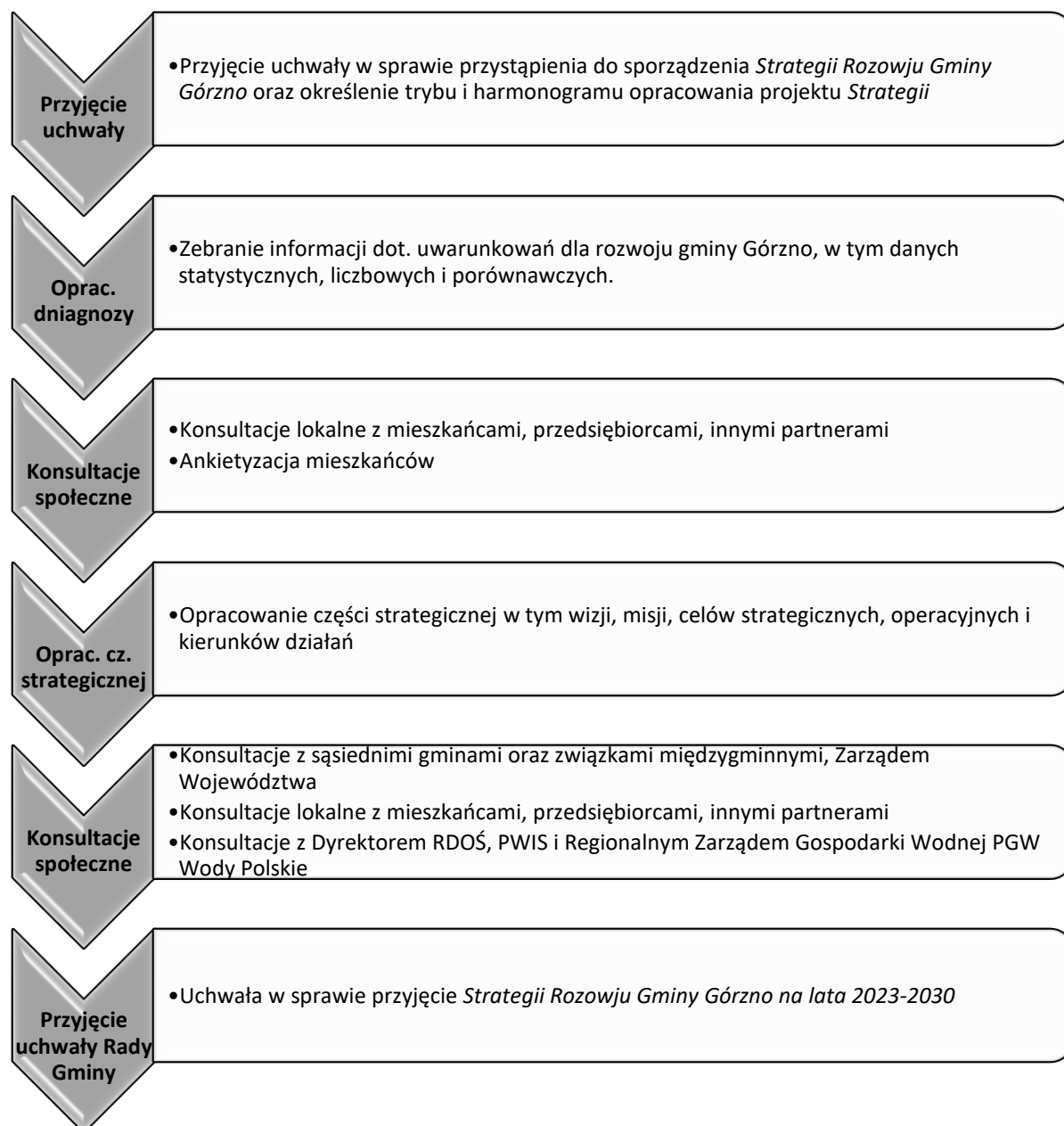
- *Krajową Strategią Rozwoju Regionalnego 2030,*
- *Strategią na rzecz Odpowiedzialnego Rozwoju do roku 2020 z perspektywą do 2030,*
- *Strategią Rozwoju Kraju. Polska 2030. Trzecia Fala Nowoczesności,*
- *Strategią Zrównoważonego Rozwoju Transportu do 2030 roku,*
- *Koncepcją Przestrzennego Zagospodarowania Kraju 2030,*
- *Strategią Rozwoju Województwa Mazowieckiego do 2030 roku,*
- *Strategią Rozwoju Powiatu Garwolińskiego na lata 2015-2030,*
- *Programem Ochrony Środowiska dla Powiatu Garwolińskiego do roku 2030,*
- *Programem ochrony środowiska dla Gminy Górzno na lata 2018 – 2022,*
- *Strategią Rozwiązywania Problemów Społecznych Gminy Górzno na lata 2021-2027.*

Czas realizacji *Strategii* obejmuje lata 2023-2030 i pokrywa się z nową perspektywą finansową Unii Europejskiej przypadającą na lata 2021-2027 a także z okresem obowiązywania *Strategii Rozwoju Województwa Mazowieckiego do 2030 roku*. Wskazany przedział czasowy pozwala na dopasowanie działań na szczeblu lokalnym z możliwościami pozyskania dofinansowań zewnętrznych jak również na zachowanie korelacji w kierunkach rozwoju gminy Górzno z działaniami podejmowanymi na szczeblu regionalnym.

Prace nad *Strategią Rozwoju Gminy Górzno na lata 2023-2030* oparte były na czynnym udziale mieszkańców gminy tj. na partycypacji społecznej i koncentrowały się na następujących etapach:



Ilustracja 1: Etapy opracowania Strategii Rozwoju Gminy Górzno na lata 2023-2030



Strategia Rozwoju Gminy Górzno składa się z:

- diagnozy strategicznej jako punktu wyjścia do konstruowania wniosków i kierunków działań, analizy potencjału społeczno-gospodarczego gminy, uwzględniającej uwarunkowania przestrzenne analizowanego obszaru;
- części strategicznej uwzględniającej działania, które pozwolą osiągnąć zakładane cele operacyjne i strategiczne.

Realizacja przyjętych założeń pozwoli na spójny rozwój społeczno-gospodarczy gminy Górzno z uwzględnieniem zasad zrównoważonego rozwoju, ale także wpłynie na aktywizację i integrację mieszkańców.



1. DIAGNOZA GMINY

1.1. Położenie, podział administracyjny, układ komunikacyjny

Gmina Górzno to gmina wiejska położona w województwie mazowieckim w środkowej części powiatu garwolińskiego. Gmina Górzno graniczy z gminami wiejskimi tj.:

- od północy z gminy Borowie,
- od południa z gminą Sobolew,
- od wschodu z gminami Miastków Kościelny, Żelechów,
- od zachodu z gminą Garwolin,
- od południowego-zachodu z gminą Łaskarzew.

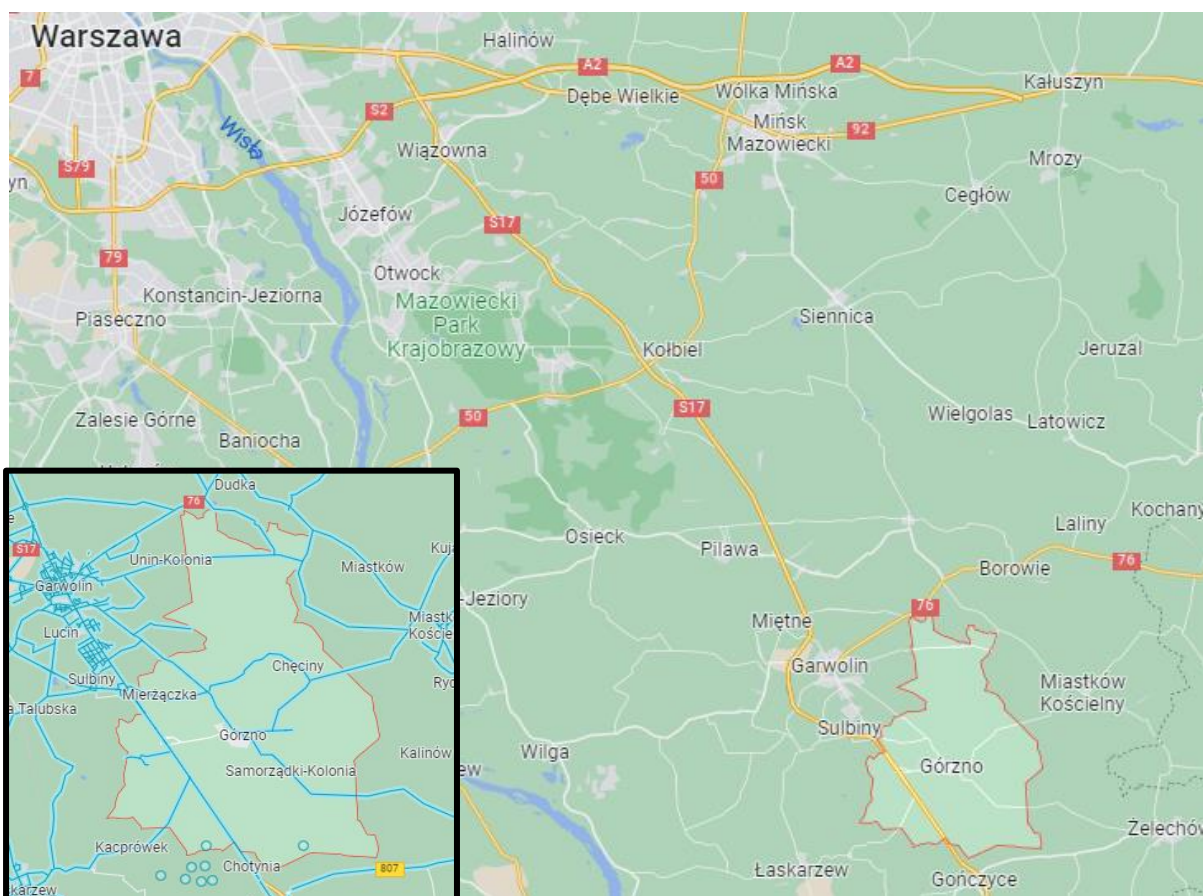
Powierzchnia gminy Górzno jest szóstą, co do wartości wielkości obszaru, gminą na terenie powiatu garwolińskiego i wynosi 91,24 km², co stanowi 7,1% powierzchni powiatu. Siedzibą gminy jest miejscowość Górzno znajdująca się w odległości około 70 km na od Warszawy, będąca największą miejscowością na terenie gminy i stanowiąca jej centrum gospodarcze.

Podstawowy układ komunikacyjny umożliwiający powiązania wewnętrzne i zewnętrzne tworzą drogi powiatowe i gminne. Przez teren gminy przebiega droga S17, stanowiąca ciąg trasy europejskiej E372, łącząca aglomerację warszawską z aglomeracją lubelską, co stanowi o atrakcyjności komunikacyjnej gminy.

Wizualizację lokalizacji gminy stanowią poniższe mapy.

Ilustracja 2: Gmina Górzno – lokalizacja, źródło:

<https://www.google.pl/maps/place/G%C3%B3rzno/@52.0162421,21.1393671,10z/data=!4m5!3m4!1s0x4718b835fbaa021f:0x24cb4eef52301950!8m2!3d51.846104!4d21.7287672>





W skład gminy Górzno wchodzi 16 sołectw.

Tabela 1: Wykaz sołectw na terenie gminy Górzno

Lp.	Nazwa	Powierzchnia (ha)
1.	Chęciny	590,3903
2.	Gąsów	303,6713
3.	Goździk	775,7104
4.	Górzno	730,3483
5.	Górzno-Kolonia	657,8133
6.	Józefów	750,5476
7.	Kobyła Wola	297,5143
8.	Łąki	752,8499
9.	Mierzączka	223,0618
10.	Piaski	294,6174
11.	Potaszniki	178,9783
12.	Reducin	713,2942
13.	Samorządki	767,1451
14.	Samorządki-Kolonia	434,9463
15.	Unin	1036,4910
16.	Wólka Ostrożeńska	615,4844

1.2. Struktura demograficzna

Trendy demograficzne to jeden z podstawowych czynników, determinujących rozwój miast i gmin. Według danych wewnętrznych Gminy Górzno na dzień 31.12.2021 r. gmina zamieszkiwana była przez 6631 mieszkańców zameldowanych na pobyt stały (3324 mężczyzn (50,13%) i 3307 kobiet (49,87%)), co stanowiło 6,01% ludności powiatu garwolińskiego. Gęstość zaludnienia na omawianym obszarze kształtuje się na poziomie ok. 72 os./km². Poniższa tabela prezentuje strukturę demograficzną w 2021 roku z uwzględnieniem kryterium terytorialnego.

Tabela 2: Liczba ludności wg miejscowości zameldowanych na pobyt stały (wg stanu na dzień 31.12.2021 roku), źródło: dane demograficzne Urzędu Gminy w Górznie

Lp.	Nazwa	Liczba mieszkańców (os.)
1.	Chęciny	395
2.	Gąsów	155
3.	Goździk	503
4.	Górzno	1648
5.	Józefów	144
6.	Kobyła Wola	312
7.	Łąki	455
8.	Mierzączka	226
9.	Piaski	318
10.	Potaszniki	140
11.	Reducin	513
12.	Samorządki	320
13.	Samorządki-Kolonia	328
14.	Unin	739
15.	Wólka Ostrożeńska	435

Największą liczebnością mieszkańców charakteryzowała się miejscowość Górzno będąca siedzibą gminy i głównym lokalnym ośrodkiem administracyjno-edukacyjno-gospodarczym



zamieszkiwana przez 1648 osób (co stanowi 24,85% ogółu mieszkańców gminy), następnie miejscowość Unin - 739 osób, Potaszniki 513 osób i Goździk - 503 osoby.

Tabela poniżej przedstawia strukturę demograficzną na terenie gminy Górzno w 2021 roku z uwzględnieniem kryterium płci i wieku mieszkańców.

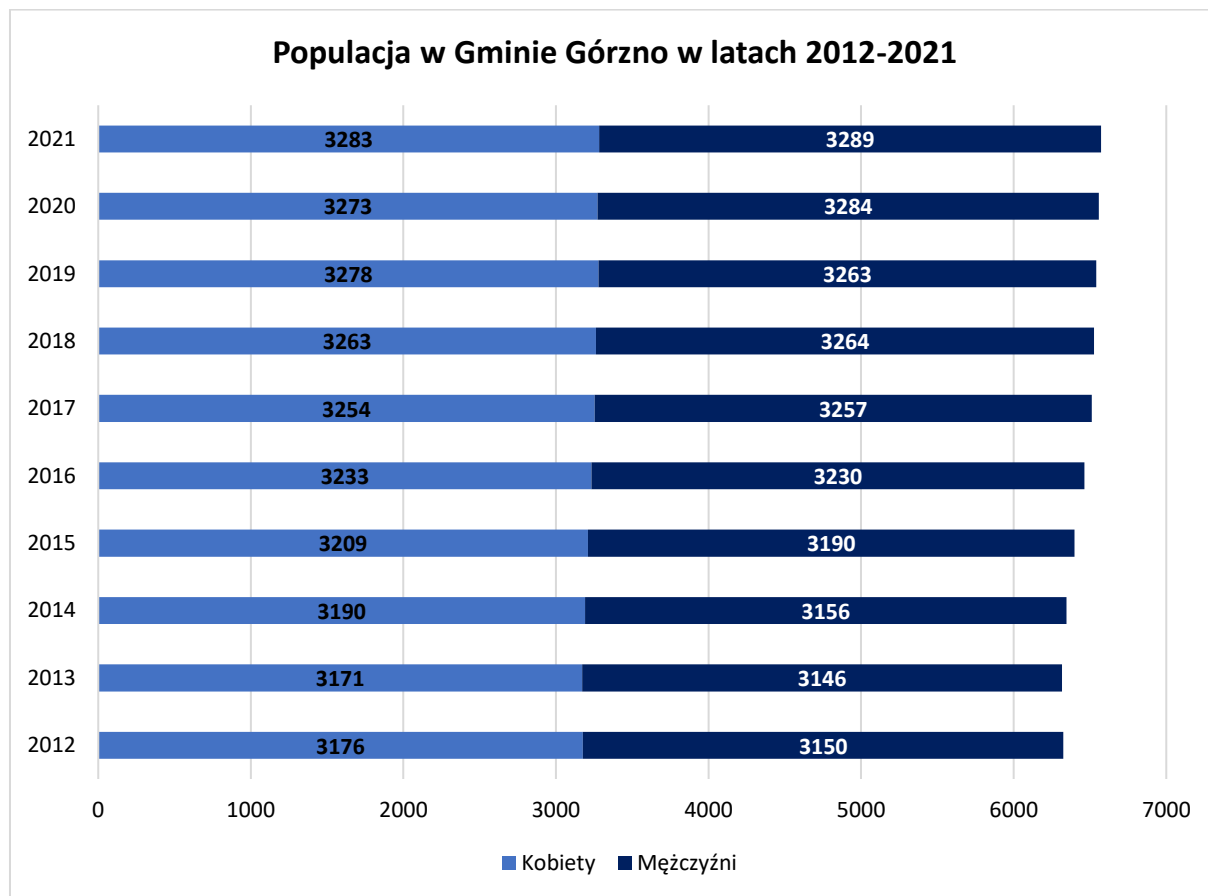
Tabela 3: Struktura demograficzna z podziałem na płeć i wiek mieszkańców w Gminie Górzno stan na dzień 31.12.2021 r.,
źródło: dane demograficzne Urzędu Gminy w Górznie

Wiek	Mężczyźni	Kobiety	Ogółem
0-2	166	155	321
3	64	46	110
4-5	104	93	197
6	51	46	97
7	46	48	94
8-12	221	198	419
13-15	123	88	211
16-17	67	67	134
18	31	32	63
19-65	2100	0	2100
19-60	0	1838	1838
>65	351	0	351
>60	0	696	696
Ogółem	3324	3307	6631

W latach 2012-2021 liczba mieszkańców wzrosła o około 3,75%. Średni wiek mieszkańców wynosi 37,2 lat i jest znacznie mniejszy od średniego wieku mieszkańców województwa mazowieckiego oraz znacznie mniejszy od średniego wieku mieszkańców całej Polski.



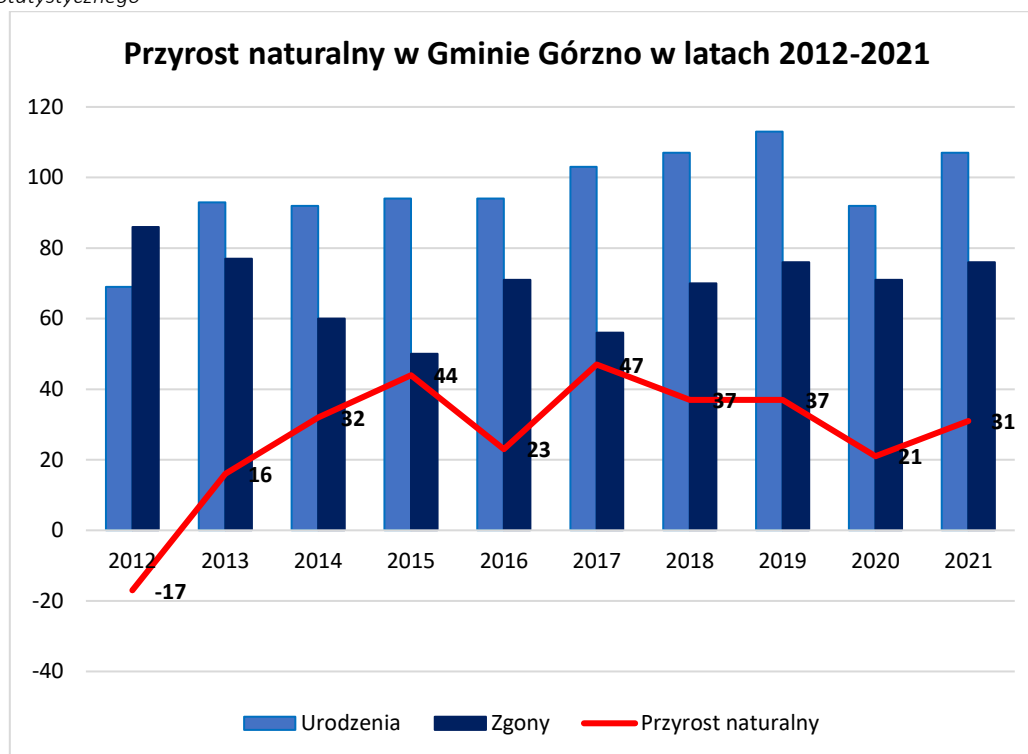
Ilustracja 3: Demografia w Gminie Górzno w latach 2012-2021, oprac. własne na podstawie danych Głównego Urzędu Statystycznego



Zgodnie z danymi statystycznymi Gminy Górzno, w 2021 roku gmina odnotowała dodatni przyrost naturalny wynoszący na dzień 31.12.2021 r. 31. W 2021 roku urodziło się 107 dzieci i odnotowano 76 zgonów. W latach 2013-2021 w każdym kolejnym roku analizy liczba urodzeń była wyższa niż liczba zgonów, co świadczy o pozytywnej tendencji demograficznej. Współczynnik dynamiki demograficznej, czyli stosunek liczby urodzeń żywych do liczby zgonów w latach 2012-2020 był wyższy od średniej dla województwa jak również od współczynnika dynamiki demograficznej dla całego kraju.



Ilustracja 4: Przyrost naturalny w Gminie Górzno w latach 2011-2020, oprac. własne na podstawie danych Głównego Urzędu Statystycznego

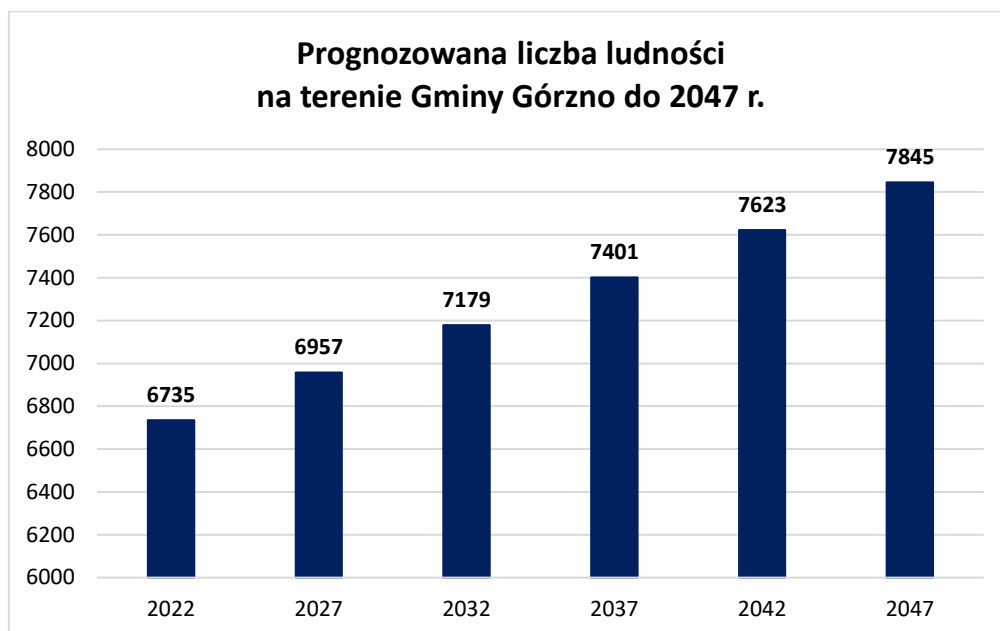


W 2021 roku, zgodnie z danymi ewidencyjnymi Gminy Górzno, zarejestrowano 243 zameldowania i 197 wymeldowań.

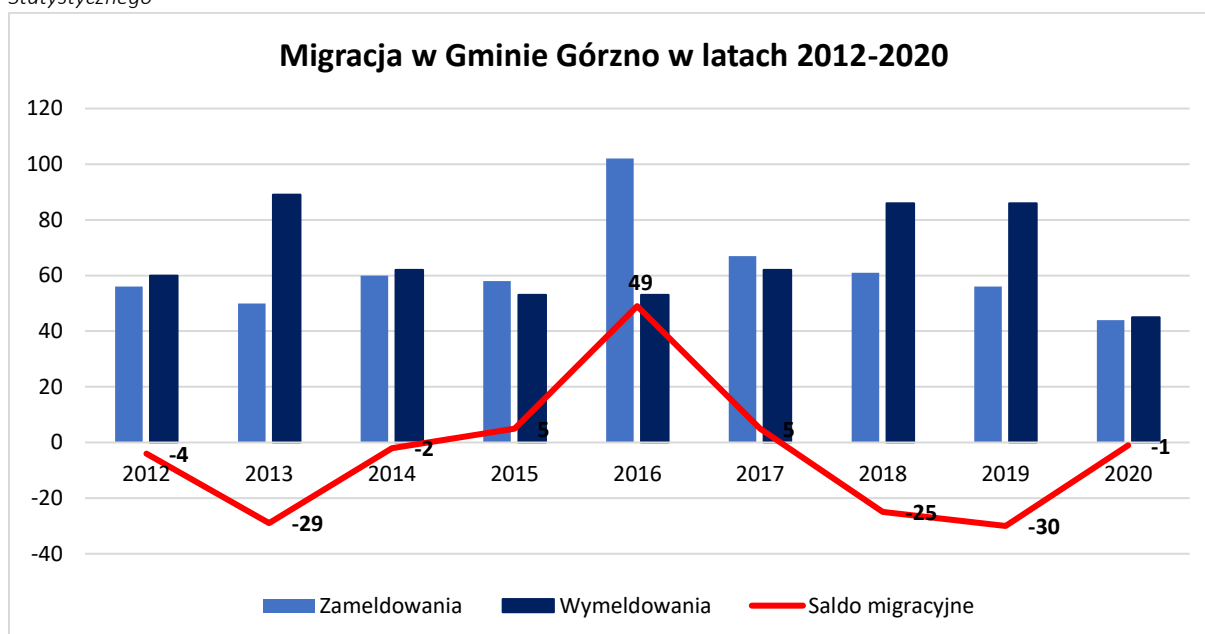
Biorąc pod uwagę analizę struktury demograficznej oraz tendencje zmian liczby ludności wynikające z przyrostu naturalnego i salda migracji, a także uwzględniając prognozy Głównego Urzędu Statystycznego należy stwierdzić, że w perspektywie do roku 2047 liczba mieszkańców będzie stopniowo wzrastać.



Ilustracja 5: Prognozowana liczba ludności w gminie Górzno do roku 2047 (źródło: opracowanie własne na podstawie danych GUS).



Ilustracja 6: Migracja w Gminie Górzno w latach 2010-2020, oprac. własne na podstawie danych Głównego Urzędu Statystycznego



1.3. Kultura

Istotnym podmiotem życia kulturalnego na terenie gminy jest Gminna Biblioteka Publiczna w Górznie. Jej zadaniem jest gromadzenie, opracowanie i udostępnienie zbiorów bibliotecznych (26 402



książki), promocja czytelnictwa i upowszechnienie wiedzy na obszarze gminy. Placówka realizuje, inicjuje i współuczestniczy w licznych działaniach kulturalnych. W 2020 r. z jej oferty skorzystało 1 080 czytelników.

Życie kulturalne na terenie gminy oparte jest na aktywności społeczności lokalnej. Tradycją gminy jest „Dzień Górzna” organizowany przez Gminę Górzno oraz Stowarzyszenie Rozwoju Gminy Górzno im. Aleksandry i Bronisława Rojek. Celem Stowarzyszenia jest działalność publiczna w dziedzinie edukacji i kultury oraz działania na rzecz kompleksowego rozwoju społeczności lokalnej.

Ośrodkiem kulturotwórczym jest także parafia św. Jana Chrzciciela w Górznie, przy której funkcjonuje damsko-męski chór parafialny, koncertujący na scenach lokalnych, powiatowych i ponadlokalnym. Na terenie gminy działa również Orkiestra Dęta przy Ochotniczej Straży Pożarnej w Górznie.

W czterech miejscowościach gminy (Górzno, Łąki, Samorządki, Unin) funkcjonują świetlice szkolne.

Tabela 4: Placówki kultury w gminie Górzno

Nazwa placówki	Lp. użytkowników stan na dzień 31.12.2021 r.	Lp. pracowników
Ośrodki kultury	1039	3
Świetlice	4250	9
Biblioteki i filie	1080	6

1.4. Edukacja

Do zadań gminy należy zapewnienie warunków działania szkół i przedszkoli, wykonywanie remontów obiektów szkolnych, wyposażenie placówek oświatowych w niezbędny sprzęt, pomoce dydaktyczne, które pozwolą realizować programy nauczania, przeprowadzanie egzaminów i konkursów. Gmina Górzno realizuje zadania oświatowe wynikające z ustawy o systemie oświaty i rozporządzeń wykonawczych poprzez zabezpieczenie działalności przedszkoli, szkół podstawowych i opieki nad dziećmi do lat 3, a także zapewnia dostępność do edukacji dla uczniów niepełnosprawnych, finansując dowóz uczniów niepełnosprawnych do szkół poza terenem gminy.

Zadania oświatowe realizowane są przy pomocy środków otrzymanych z budżetu państwa – subwencji oświatowej oraz z budżetu gminy. Na terenie Gminy Górzno obecnie funkcjonują następujące placówki edukacyjne:

Tabela 5: Placówki edukacyjne w Gminie Górzno

Nazwa	Lp. uczniów stan na dzień 30.09.2021 r.	Lp. oddziałów	Opis placówki
Publiczna Szkoła Podstawowa im. Władysława Józwickiego w Górznie	397	18	Struktura organizacyjna placówki obejmuje klasy i-VIII wraz z oddziałami przedszkolnymi.
Publiczna Szkoła Podstawowa im. Marii Konopnickiej w Łąkach	46	7	Struktura organizacyjna placówki obejmuje klasy i-VIII wraz z oddziałami przedszkolnymi.
Publiczna Szkoła Podstawowa im. Marii Kownackiej w Samorządkach	57	7	Struktura organizacyjna placówki obejmuje klasy i-VIII wraz z oddziałami przedszkolnymi.
Przedszkole w Zespole Szkolno-Przedszkolnym w Uninie	63	3	Opieka nad dziećmi do lat 6.
Przedszkole w Górznie	218	9	Opieka nad dziećmi do lat 6.



Oddziały Przedszkolne przy Publicznej Szkole Podstawowej im. Władysława Józwickiego w Górznie	64	3	Opieka nad dziećmi do lat 6.
Oddział Przedszkolny przy Publicznej Szkole Podstawowej im. Marii Kownackiej w Samorządkach	12	1	Opieka nad dziećmi do lat 6.
Oddział Przedszkolny przy Publicznej Szkole Podstawowej im. Królowej Jadwigi w Uninie	24	1	Opieka nad dziećmi do lat 6.
Publiczny Żłobek w Górznie	20 od dnia 1 września 2022 nastąpi zwiększenie liczby miejsc do 40.	-	Opieka nad dziećmi do lat 3.

Bazę lokalową infrastruktury edukacyjnej stanowi 9 obiektów szkolnych i przedszkolnych: 4 w Górznie, 2 w Samorządkach, 1 w Łąkach, 2 w Uninie. Wszystkie szkoły podstawowe są bardzo dobrze wyposażone w pomoce dydaktyczne i sprzęt multimedialny. Przy Publicznej Szkole Podstawowej w Górznie funkcjonuje pełnowymiarowa hala sportowa, której użytkownikami są uczniowie szkoły ale również różne grupy sportowe i mieszkańcy gminy. Uzupełnieniem infrastruktury są obiekty sportowe tj. boisko sportowe ze sztucznej nawierzchni oraz boisko wielofunkcyjne ze sztuczną nawierzchnią.

1.5. Pomoc społeczna

Zadania wynikające z ustawy o pomocy społecznej oraz inne zadania zlecone gminie i zadania własne gminy, w szczególności w ramach ustaw o: świadczeniach rodzinnych, świadczeniach zdrowotnych finansowanych ze środków publicznych, ochronie zdrowia psychicznego, Karcie Dużej Rodziny, wspieraniu rodziny i systemie pieczy zastępczej, przeciwdziałaniu przemocy w rodzinie, pomocy państwa w wychowaniu dzieci, pomocy osobom uprawnionym do alimentów na terenie gminy Górzno realizuje Gminny Ośrodek Pomocy Społecznej w Górznie.

Tabela 6: Beneficjenci pomocy społecznej w gminie w latach 2018-2020

Kategoria	Rok 2018	Rok 2019	Rok 2020	Rok 2021
Liczba rodzin objętych pomocą społeczną	164	117	149	114
Liczba osób w rodzinach objętych pomocą społeczną	509	364	401	312

Liczba osób w rodzinach objętych pomocą społeczną w gminie w latach 2018-2021 ulegała wahaniom, podobnie jak udział beneficjentów systemu pomocy społecznej w ogólnej liczbie ludności gminy.

Tabela 7: Liczba osób korzystających z pomocy społecznej z podziałem na kategorie udzielanej pomocy przez GOPS w latach 2018-2021

Kategoria	Rok 2018	Rok 2019	Rok 2020	Rok 2021
Ubóstwo	162	204	141	113



Bezdomność	1	1	1	1
Potrzeba ochrony macierzyństwa w tym potrzeba ochrony wielodzietności	149	156	164	159 157
Bezrobocie	74	101	64	53
Niepełnosprawność	128	137	99	86
Długotrwała lub ciężka choroba	158	163	105	92
Bezradność w sprawach opieki wychowawczej i prowadzenia gospodarstwa domowego	234	5	9	3
w tym rodziny niepełne	42	5	5	3
rodziny wielodzietne	192	-	-	0
Alkoholizm	6	5	16	13
Trudności w przystosowaniu do życia po opuszczeniu zakładu karnego	1	1	-	0
Zdarzenia losowe	1	3	2	3

Najczęstszymi powodami przyznawania pomocy społecznej w gminie w latach 2018-2021 były: ubóstwo, długotrwała lub ciężka choroba oraz potrzeba ochrony macierzyństwa w tym potrzeba ochrony wielodzietności. Istotnymi przyczynami udzielania mieszkańcom gminy wsparcia ze strony pomocy społecznej były niepełnosprawność, wielodzietność oraz bezrobocie. Liczba rodzin w przypadku niepełnosprawności malała, natomiast w przypadku potrzeby ochrony macierzyństwa oraz bezrobocia ulegała wahaniom. Zauważalnym powodem przyznawania wsparcia była ulegająca wahaniom w analizowanym okresie bezradność w sprawach opiekuńczo-wychowawczych i prowadzenia gospodarstwa domowego. Na podobnym poziomie pod względem liczby rodzin utrzymywały się nieliczne przypadki alkoholizmu, trudności w przystosowaniu do życia po opuszczeniu zakładu karnego oraz przypadki zdarzeń losowych.

1.6. Ochrona zdrowia

Na terenie gminy Górzno funkcjonuje 1 zakład opieki zdrowotnej oraz 2 apteki. SP ZOZ w Górznie udziela świadczeń zdrowotnych, które obejmują swym zakresem świadczenia Podstawowej Opieki Zdrowotnej w warunkach ambulatoryjnych lub domowych w miejscu zamieszkania pacjenta. Zakład udziela świadczeń zdrowotnych finansowanych ze środków publicznych nieodpłatnie osobom ubezpieczonym oraz innym uprawnionym do świadczeń zdrowotnych na podstawie odrębnych przepisów.

Tabela 8: Placówki opieki zdrowotnej w gminie Górzno

Nazwa placówki	Lp. użytkowników stan na dzień 31.12.2022 r.	Lp. pracowników
Samodzielny Publiczny Zakład Opieki Zdrowotnej ul. Kard. St. Wyszyńskiego 6, 08- 404 Górzno	3 928	14

1.8. Bezpieczeństwo publiczne

Bezpieczeństwo publiczne to ogół warunków i instytucji chroniących życie, zdrowie, mienie obywateli ale również ustrój i suwerenność państwa przed zjawiskami groźnymi dla ładu prawnego, a także przed zjawiskami mogącymi zakłócić normalne funkcjonowanie obywateli, godzącymi



w ogólnoprzyjęte normy postępowania. Jego utrzymanie jest istotne dla zapewnienia stanu optymalnego i sprawnego funkcjonowania społeczeństwa.

Dane udostępnione przez Komendę Powiatową Policji w Garwolinie, wskazują na następującą aktywność przestępczą na terenie gminy Górzno w latach 2018-2021:

Tabela 9: Liczba interwencji policyjnych na terenie gminy Górzno w latach 2018-2021

Kategoria zdarzenia	2018	2019	2020	2021
Wykroczenia	157	169	286	275
Przestępstwa	18	22	14	21

Na terenie gminy Górzno działa 8 jednostek Ochotniczej Straży Pożarnej:

- OSP Chęciny,
- OSP Górzno,
- OSP Goździk,
- OSP Kobyła Wola,
- OSP Unin,
- OSP Samorządki,
- OSP Wólka Ostrożeńska,
- OSP Łąki.

Związek OSP na terenie gminy skupia w swoich szeregach ok. 351 członków. Młodzieżowe drużyny pożarnicze zrzeszają ok. 51 osób.

Tabela 10: Liczba interwencji OSP na terenie gminy Górzno w latach 2018-2021

Kategoria zdarzenia	2018	2019	2020	2021
Pożary	14	13	22	24
Miejscowe zagrożenia	80	49	61	69
Fałszywe alarmy	2	2	2	3

1.8. Działalność organizacji pozarządowych

W 2021 r. na terenie gminy Górzno funkcjonowało 21 organizacji pozarządowych. Samorząd podejmował z nimi współpracę, która przybierała formę wsparcia lokalowego, doradztwa i konsultacji oraz konkursu na realizację zadania publicznego z zakresu rozwoju kultury fizycznej na terenie gminy Górzno. Wykaz organizacji pozarządowych działających na terenie gminy zawiera tabela zamieszczona poniżej.

Tabela 11: Wykaz organizacji pozarządowych na terenie gminy Górzno

Nazwa	Adres
Gminny Ludowy Klub Sportowy „Orzeł” Unin	Unin 68, 08-400 Garwolin
Klub Sportowy „Set”	ul. Jana Pawła II 14, 08-404 Górzno
Gminny Ludowy Klub Sportowy Górzno	ul. Spacerowa 2, 08-404 Górzno
OSP w Górznie	ul. Św. Floriana 18, 08-404 Górzno



OSP w Kobylej Woli	Kobyła Wola 49b, 08-404 Górzno
OSP w Samorządkach	Samorządki 35, 08-404 Górzno
OSP w Uninie	Unin 57, 08-400 Garwolin
OSP w Wólce Ostrożeńskiej	Wólka Ostrożeńska 25a, 08-404 Górzno
OSP w Chęcinach	Chęciny 25, 08-404 Górzno
OSP w Łąkach	Łąki 63a, 08-404 Górzno
OSP w Goźdżiku	Goźdżik 60, 08-404 Górzno
Stowarzyszenie Rozwoju Gminy Górzno im. Aleksandry i Bronisława Rojek	ul. Jana Pawła II 10, 08-404 Górzno
KGW „Górzniaczki”	ul. Św. Floriana 18, 08-404 Górzno
KGW „Uniniani”	Unin 57, 08-400 Garwolin
KGW „Goździczanki”	Goźdżik 60, 08-404 Górzno
KGW „Zgrane Babki”	Samorządki 44, 08-404 Górzno
KGW „Kobyłanki”	Kobyła Wola 49b, 08-404 Górzno
KGW „Chęcinianki”	Chęciny 25, 08-404 Górzno
KGW w Reducinie	Reducin 20a, 08-404 Górzno
KGW w Łąkach	Łąki 78, 08-404 Górzno
KGW w Mierzączce	Mierzączka 24b, 08-404 Górzno

Na terenie gminy Górzno funkcjonują 2 parafie Kościoła rzymskokatolickiego:

- Parafia pw. św. Jana Chrzciciela w Górznie,
- Parafia pw. Świętej Rodziny w Uninie.

1.9. Bezrobocie

Zgodnie z danymi Powiatowego Urzędu Pracy w Garwolinie zawartymi w Sprawozdaniu o rynku pracy 01.01.2021-31.12.2021 struktura bezrobotnych na terenie gminy Górzno przedstawiała się następująco:

Tabela 12: Struktura bezrobocia na terenie Gminy Górzno stan na dzień 31.12.2021 r., na podstawie danych z Powiatowego Urzędu Pracy

Wyszczególnienie		Bezrobotni zarejestrowani			
		Razem	kobiety	mężczyźni	Zamieszkujący na wsi
Ogółem		230	93	137	230
Czas pozostawania bez pracy w m-c	do 1	17	5	12	17
	1-3	24	13	11	24
	3-6	31	11	20	31
	6-12	35	15	20	35
	12-24	49	27	22	49
	Powyżej 24	74	22	52	74
Wiek	18-24	49	20	29	49
	25-34	76	36	40	76
	35-44	44	20	24	44
	45-54	36	12	24	36
	55-59	18	5	13	18
	60 lat i więcej	7	0	7	7
Wykształcenie	wyższe	20	18	2	20
	policealne i średnie zawodowe/branżowe	59	29	30	59
	średnie ogólnokształcące	21	11	10	21



	zasadnicze zawodowe/branżowe	87	26	61	87
	gimnazjalne/podstawowe i poniżej	43	9	34	43
Staż pracy ogółem	do 1 roku	36	17	19	36
	1-5 lat	68	28	40	68
	5-10 lat	42	16	26	42
	10-20 lat	23	13	10	23
	20-30 lat	17	8	9	17
	30 lat↑	4	2	2	4
	bez stażu	40	9	31	40

1.10. Gospodarka i rynek pracy

Liczba podmiotów gospodarczych na terenie Gminy Górzno zgodnie z danymi Centralnej Ewidencji i Informacji o Działalności Gospodarczej (<http://aplikacja.ceidg.gov.pl/ceidg/ceidg.public.ui/search.aspx>) stan na dzień 28.06.2022 r. wynosiła 321 podmiotów gospodarczych. Największa liczba podmiotów gospodarczych występuje w miejscowości Górzno – 118 podmioty (37,11% ogółu podmiotów gospodarczych na terenie gminy), co warunkowane jest funkcją wskazanego obszaru.

Według danych z rejestru REGON wśród podmiotów posiadających osobowość prawną na terenie gminy najwięcej jest firm stanowiących spółki cywilne. Analizując rejestr pod kątem liczby zatrudnionych pracowników można stwierdzić, że najwięcej jest mikro-przedsiębiorstw, zatrudniających 0-9 pracowników.

Tabela 13: Podmioty gospodarcze na terenie gminy Górzno w latach 2018-2022

Kategoria	2018	2019	2020	2021	2022 (czerwiec)
Liczba podmiotów gospodarczych ogółem (według stanu na koniec roku)	299	303	310	330	321

Wśród osób fizycznych prowadzących działalność gospodarczą najczęściej deklarowanymi rodzajami przeważającej działalności są:

Tabela 14: Działalność gospodarcza wg kodów PKD

Kod PKD	Nazwa	Liczba
4333Z	Posadzkarstwo; tapetowanie i oblicowywanie ścian	93
4941Z	Transport drogowy towarów	87
4339Z	Wykonywanie pozostałych robót budowlanych wykończeniowych	84
4399Z	Pozostałe specjalistyczne roboty budowlane, gdzie indziej niesklasyfikowane	84
4332Z	Zakładanie stolarki budowlanej	81



4334Z	Malowanie i szklenie	74
4520Z	Konserwacja i naprawa pojazdów samochodowych, z wyłączeniem motocykli	71
4331Z	Tynkowanie	70
4791Z	Sprzedaż detaliczna prowadzona przez domy sprzedaży wysyłkowej lub Internet	67
4120Z	Roboty budowlane związane ze wznoszeniem budynków mieszkalnych i niemieskalnych	54

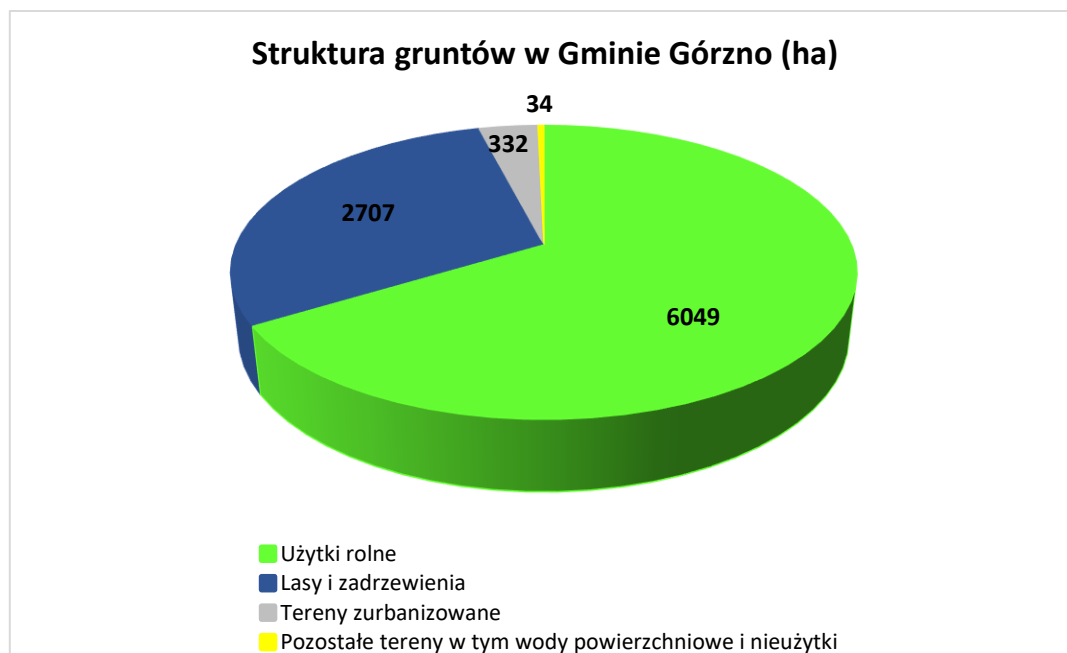
Porównując dane statystyczne dotyczące liczebności podmiotów gospodarczych zarejestrowanych na obszarze Gminy Górzno z lat 2020-2022 zauważalny jest sukcesywny wzrost ich liczebności.

1.11. Rolnictwo

Na terenie gminy Górzno występują gleby I, II i III klasy bonitacyjnej. Największe powierzchnie gleb znajdują się w centralnej części gminy, a najlepsze gleby występują we wsiach: Chęciny, Kolonia Łąki, Piaski i Samorządki Kolonia. Obszary najmniej korzystne rolniczo to teren wsi: Potaszniki, Gąsów i Józefów. Na omawianym terenie przeważają użytki rolne klasy IV zajmujące ponad 50 % powierzchni. Wśród gleb jakie dominują w gminie Górzno przede wszystkim można wyróżnić gleby bielcowe i bielice, rdzawe, które przechodzą w opadowo-glejowe i pyłowe, opadowo-glejowe oraz mady rzeczne. Odczyn gleb jest kwaśny lub bardzo kwaśny przechodzący miejscami na głębokości poniżej 100 cm w odczyn obojętny lub zasadowy.

Gmina Górzno jest typową gminą wiejską z przewagą użytków rolnych i wyróżniającymi się czterema kompleksami leśnymi. Użytki rolne wynoszą około 6049 ha, co stanowi 66,30% powierzchni gminy.

Ilustracja 7: Struktura użytków rolnych w Gminie Górzno



Na terenie gminy funkcjonują 1654 gospodarstwa rolne. Poniższa tabela przedstawia ich liczebność i powierzchnię.



Tabela 15: Liczba i powierzchnia gospodarstw rolnych w Gminie Górzno

Lp.	Powierzchnia (ha)	Liczba gospodarstw
1.	1-2	667
2.	2,01-5	674
3.	5,01-7	181
4.	7,01-10	89
5.	10,01-15	33
6.	powyżej 15	10
łącznie:		1102

1.12. Sport, turystyka i rekreacja

Infrastrukturę sportowo-rekreacyjną w gminie Górzno stanowią obiekty sportowo-rekreacyjne, jak i naturalne warunki oraz przyroda tego regionu, w tym:

1. Hala sportowa w Górznie – ul. Dworska 1A, 08-404 Górzno;
2. Boisko wielofunkcyjne – ul. Dworska 1A, 08-404 Górzno;
3. Boisko wielofunkcyjne ze sztuczną nawierzchnią – ul. Dworska 1A, 08-404 Górzno;
4. Sala gimnastyczna w PSP w Górznie – ul. Długa 6, 08-404 Górzno;
5. Sala gimnastyczna w PSP w Górznie – ul. Długa 6, 08-404 Górzno;
6. Sala gimnastyczna w PSP w Łąkach – Łąki 78, 08-404 Górzno;
7. Boisko przy PSP w Łąkach – Łąki 78, 08-404 Górzno;
8. Sala gimnastyczna w PSP w Samorządkach – Samorządki 44A, 08-404 Górzno;
9. Sala gimnastyczna w ZSP w Uninie – Unin 86B, 08-400 Garwolin;
10. Boisko przy ZSP w Uninie – Unin 86B, 08-400 Garwolin.

Propagowaniem kultury fizycznej w gminie zajmują się także kluby sportowe:

- Gminny Ludowy Klub Sportowy „Orzeł”, Unin 68, 08-400 Garwolin,
- Gminny Klub Sportowy Górzno, ul. Spacerowa 2, 08-400 Górzno,
- „Atom” Chęciny, Chęciny 25, 08-400 Górzno,
- Uczniowski Klub Sportowy przy Publicznej Szkole Podstawowej im. Władysława Józwickiego w Górznie – ul. Długa 6, 08-404 Górzno.

1.13. Dziedzictwo kulturowe

Na dziedzictwo kulturowe gminy Górzno składają się obiekty zabytkowe wpisane do rejestru zabytków zamieszczonego na stronie Narodowego Instytutu Dziedzictwa. Według stanu na dzień 3 sierpnia 2018 r. obiektami wpisanymi do ww. rejestru, znajdującymi się na terenie gminy Górzno są:

- kościół par. pw. św. Jana Chrzciciela, 1787, 1919-1920, nr rej.: 437 z 22.03.1962,
- zespół dworski, XVII-XIX, nr rej.: A-310 z dn. 29.12.1983: dwór, murowano-drewniany, nr rej.: 438/62 z 22.03.1962, oficyna, nr rej.: A-438 z dn. 12.10.1984, spichlerz, drewniany, nr rej.: 94/20/57 z 28.09.1957, park z aleją dojazdową, nr rej.: 438/62 z 22.03.1962 oraz A-438 z dn. 2.10.1994.



1.14. Środowisko przyrodnicze i warunki klimatyczne

Pod względem regionalizacji fizyczno-geograficznej Polski, gmina Górzno znajduje się w następujących jednostkach:

- megaregion – Europa Środkowa,
- prowincja – Niż Środkowoeuropejski,
- podprowincja – Niziny Środkowopolskie,
- makroregion – Nizina Południowopodlaska,
- mezoregion – Wysoczyzna Żelechowska.

Rzeźba terenu związana jest z obecnością lądolodu plejstocénskiego i warunków klimatycznych panujących w holocenie, charakterystycznych dla wschodnich części Nizin Środkowopolskich. Teren gminy znajduje się na obszarze staroglacjalnym – jako równiny i wysoczyzny bezejiornej w zasięgu zlodowaceń środkowopolskich (zlodowacenia Warty). Krajobraz gminy Górzno przedstawia równinę pagórkowatą i falistą, którą urozmaicają wyraźne formy eoliczne. Są to wydmy wykształcone w postaci parabolicznych i wydłużonych wałów wysokości do kilku metrów. Teren ten odwadnia kilka cieków wodnych II/III rzędu zlewni Wisły.

Obszar gminy Górzno położony jest w granicach JCWPd nr 66 (PLGW200066) – zgodnie z nowym podziałem na 172 JCWPd (region wodny Środkowej Wisły, dorzecze Wisły).

Cały obszar gminy Górzno znajduje się na terenie nieudokumentowanego Głównego Zbiornika Wód Podziemnych (GZWP) nr 215 – Subniecka Warszawska.

Obszar gminy Górzno odwadniany jest przez rzeki wchodzące w skład zlewni Wisły II i III rzędu. Na terenie Gminy można wyróżnić następujące systemy rzeczne:

- zlewnia II rzędu – rzeki Wilgi, prawego dopływu Wisły,
- zlewnia III rzędu – rzeka Mierzączka jest lewym dopływem rzeki Wilgi i odwadnia centralne części gminy,
- zlewnia III rzędu – ciek o nazwie Śliz jest prawym dopływem Promnika i odwadnia tereny południowo-zachodniej części Gminy w okolicach miejscowości Wólka Ostrożeńska.

Na terenie gminy Górzno brak jest większych zbiorników wodnych, występuje jedynie kilkanaście niewielkich zbiorników bezodpływowych naturalnych lub antropogenicznych. Do największych zbiorników należą:

- zbiornik przy drodze Warszawa – Lublin,
- zbiornik położony w obrębie wałów wydmy w kompleksie leśnym na południe od wsi Łąki.

Obszar gminy Górzno położony jest w granicach 4 Jednolitych części wód powierzchniowych (JCWP). Największą część Gminy obejmuje JCWP Dopływ spod Łąg, następnie względem wielkości są – Wilga od Dopływu z Brzegów do Dopływu z Miętnego, Promnik oraz Wilga od źródeł do Dopływu z Brzegów.

Obszary leśne zajmują ponad ¼ część powierzchni gminy. Szczególne duże znaczenie dla podtrzymywania bioróżnorodności mają 4 kompleksy leśne:

- zlokalizowany w północnej części kompleks leśny „Reducin” o powierzchni około 750 ha w przeważającej mierze stanowią go bory sosnowe,
- kompleks leśny „Antonin” o powierzchni około 800 ha położony południowo-zachodniej części gminy o przewadze zbiorowisk grądowych,
- kompleks leśny „Piaski” o powierzchni około 600 ha znajdujący się w zachodniej części gminy,
- kompleks leśny o powierzchni 150 ha położony na południe od Górzna, oprócz zbiorowisk sosnowych wyróżniający się występowaniem dąbrowy świetlistej.

Flora gminy Górzno reprezentowana jest prawdopodobnie przez około 600 gatunków roślin naczyniowych w tym podlegających ochronie ścisłej tj.: widłak jałowcowaty, widłak goździsty, w dolinie



Wilgi grzybienie białe, grąźel żółty, kruszczyk szerokolistny, kukulka szerokolistna, kukulka krwista i prawdopodobnie inne. Na obszarze gminy występują następujące gatunki ssaków: zajęc kret, ryjówka aksamitna, wiewiórka, jeż wschodni, kuna domowa, łasica, gronostaj, nornica ruda, karczownik ziemnowodny, mysz zaroślowa, mysz domowa i szczur wędrowny. Najbardziej typowe dla pól i łąk gatunki ptaków to: skowronek polny, kuropatwa, pliszka żółta, pokląskwa, potrzuszc i inne.

Na terenie gminy Górzno nie występują formy ochrony przyrody tj.: rezerwaty przyrody, parki krajobrazowe, parki narodowe, obszary chronionego krajobrazu czy obszary Natura 2000. Gmina nie posiada również stanowisk dokumentacyjnych przyrody nieożywionej i zespołów przyrodniczo-krajobrazowych. Spośród indywidualnych form ochronnych na omawianym terenie znajdują się pojedyncze drzewa i grupy drzew uznane za pomniki przyrody.

Na terenie gminy Górzno występują złoża surowców ilastych ceramiki budowlanej Unin oraz kruszyw naturalnych: Unin, Gąsów, Gąsów II, Kobyla Wola, Kobyla Wola I, Kobyla Wola II, Wólka Ostrożeńska.

Warunki klimatyczne na terenie gminy Górzno charakteryzuje duża zmienność pogody wynikająca ze znacznej częstości przemieszczających się mas powietrza i frontów atmosferycznych między nimi. Przebieg i rozkład temperatury zależy między innymi od rzeźby i pokrycia terenu, rodzaju podłoża, głębokości zalegania wód gruntowych, stopnia zachmurzenia, wielkości opadu, prędkości i kierunku wiatru. Największe zróżnicowanie warunków termicznych występuje między dolinami i terenami podmokłymi, a obszarami wyniesionymi o głębszym zaleganiu wód gruntowych. Na terenie gminy średnia roczna temperatura powietrza wynosi około 9,0°C. Średnie roczne zachmurzenie wynosi 6,6 stopnia zachmurzenia nieba. Średni czas trwania okresu wegetacyjnego wynosi 210 dni i należy do najdłuższych w Polsce. Najbardziej korzystny mikroklimat ze względu na dobre warunki termiczno-wilgotnościowe i solarne występują na terenach wyniesionych.



1.15. Infrastruktura techniczna

Tabela 16: Infrastruktura techniczna w gminie Górzno

Sieć wodociągowa	
długość czynnej sieci wodociągowej (w km)	111,19
liczba ludności korzystającej z sieci wodociągowej	5 900
Sieć kanalizacyjna	
długość czynnej sieci kanalizacyjnej (w km)	24,5
liczba ludności korzystającej z sieci kanalizacyjnej	2 400
Oczyszczalnie ścieków	
liczba oczyszczalni ścieków	2: 1 w Górznie oraz 1 w Uninie.
liczba ludności obsługiwanej przez oczyszczalnie ścieków	2 400
Średnia dobową przepustowość oczyszczalni ścieków	Średnia dobową przepustowość oczyszczalni ścieków w Uninie wynosi 150 m ³ / dobę, zaś w Górznie 200 m ³ /dobę.
Sieć gazowa	
długość czynnej sieci gazowej (w km)	58,25
liczba przyłączy sieci gazowej	426
Drogi	
długość dróg publicznych w gminie ogółem (w km)	105,5
w tym długość dróg gminnych (w km)	50,80
długość dróg lokalnych	16,5 (w tym 14,2 km o nawierzchni bitumicznej)
długość dróg dojazdowych	33,47 (w tym 25,05 km o nawierzchni bitumicznej)

1.16. Zasoby komunalne

W perspektywie lat 2018-2021 r. gmina Górzno posiadała w swoich zasobach 4 mieszkania komunalne o łącznej powierzchni 213m². W analizowanym okresie gmina nie dysponowała mieszkaniami socjalnymi. Dane szczegółowe dotyczące sytuacji mieszkaniowej w gminie Górzno w latach 2018-2021 zawiera poniższa tabela.

Tabela 17: Zasoby mieszkaniowe w gminie w latach 2018-2021

Kategoria	2018	2019	2020	2021
Liczba mieszkań komunalnych (według stanu na koniec roku)	4	4	4	4
Łączna powierzchnia użytkowa mieszkań komunalnych (w m ²)	213m ²	213m ²	213m ²	213m ²



2. PODSUMOWANIE DIAGNOZY, WNIOSKI

Tabela 18: Podsumowanie diagnozy stanu obecnego gminy Górzno

Kategoria	Cechy/uwarunkowania gminy Górzno
Położenie, układ komunikacyjny	Położenie komunikacyjno-geograficzne to aspekt wskazywany przez ankietowanych jako mocna strona gminy Górzno. Gmina Górzno to gmina wiejska położona w województwie mazowieckim w środkowej części powiatu garwolińskiego. Powierzchnia gminy Górzno jest szóstą, co do wartości wielkości obszaru, gminą na terenie powiatu garwolińskiego i wynosi 91,24 km². Przez teren gminy przebiega droga S17, stanowiąca ciąg trasy europejskiej E372, łącząca aglomerację warszawską z aglomeracją lubelską, co stanowi o atrakcyjności komunikacyjnej gminy. Priorytetem w tym zakresie są działania z zakresu modernizacji infrastruktury drogowej oraz rozbudowy infrastruktury okołodrogowej tu w szczególności budowa chodników.
Demografia	Według danych wewnętrznych Gminy Górzno na dzień 31.12.2021 r. gmina zamieszkiwana była przez 6631 mieszkańców zameldowanych na pobyt stały, co stanowiło 6,01% ludności powiatu garwolińskiego. Gęstość zaludnienia na omawianym obszarze kształtuje się na poziomie ok. 72 os./km². Problemem w tym obszarze jest migracja ujemna wynikająca z sytuacji ekonomiczno-gospodarczej (migracja zarobkowa).
Kultura, edukacja	Zarówno infrastruktura edukacyjna jak i kulturalna oceniana była dobrze i bardzo dobrze przez ankietowanych w kategorii zarówno dostępności jak i jakości świadczonych usług. Zarówno ilość placówek edukacyjnych jak również ilość bibliotek spełnia oczekiwania ankietowanych. Działaniami uzupełniającymi w tej kategorii wskazanymi przez mieszkańców gminy są: - wprowadzenie zajęć pozalekcyjnych dla dzieci i młodzieży - dążenie do zwiększania ilości placówek przedszkolnych i liczby miejsc w przedszkolach, - wzbogacenie oferty kulturalnej.
Pomoc społeczna, ochrona zdrowia	Na terenie gminy Górzno realizuje Gminny Ośrodek Pomocy Społecznej w Górznie, którego działalność oceniana jest pozytywnie. Poważne zastrzeżenia budzi ocena dostępu i jakości do infrastruktury opieki zdrowotnej - ponad 31,43% ankietowanych udzieliło negatywnej oceny w tym zakresie. Głównymi problemami wskazanymi przez mieszkańców są: - niedostępność usług z zakresu opieki zdrowotnej: za mało lekarzy, brak lekarzy specjalistów tj.: kardiologa, stomatologa, okulisty, ginekologa; - problemy z rejestracją do lekarza rodzinnego.
Bezpieczeństwo publiczne	Bezpieczeństwo publiczne na terenie Gminy Górzno oceniane jest przez ankietowanych wysoko. Obszar ten jest wskazywany jako mocna strona gminy.
Gospodarka, rolnictwo, aktywność społeczna	Porównując dane statystyczne dotyczące liczebności podmiotów gospodarczych zarejestrowanych na obszarze Gminy Górzno z lat 2020-2022 zauważalny jest sukcesywny wzrost ich liczebności. Na terenie gminy funkcjonują 1654 gospodarstwa rolne w blisko 81% do 5 ha wielkości.



	Do głównych problemów w obszarze gospodarki, rolnictwa i aktywności społecznej należą: - brak wsparcia dla małej przedsiębiorczości, - niemożność znalezienia pracy na terenie gminy, - brak podmiotów gospodarczych o silnej pozycji w regionie, - niska aktywność społeczna, - niska konkurencyjność na rynku lokalnym, - wysoki poziom bezrobocia.
Sport, turystyka i rekreacja	Do głównych aspektów ocenianych negatywnie w tym obszarze należą: - poziom bazy turystyczno-wypoczynkowej - 42,86% ankietowanych udzieliło negatywnej oceny, - promocja gminy, mającą na celu pozyskanie potencjalnych turystów - 25,71% negatywnych opinii.
Środowisko	Na terenie Gminy znajdują się następujące systemy rzeczne: - zlewnia II rzędu – rzeki Wilgi, - zlewnia III rzędu – rzeka Mierzączka – lewy dopływ Wilgi, - zlewnia III rzędu – ciek o nazwie Śliz - prawy dopływ Promnika. Obszary leśne zajmują ponad ¼ część powierzchni gminy. Szczególne duże znaczenie dla podtrzymywania bioróżnorodności mają 4 kompleksy leśne: „Reducin”, „Antonin”, „Piaski” oraz kompleks leśny o powierzchni 150 ha położony na południe od Górzna,. Zgodnie z opinią ankietowanych kwestią problemową jest malejąca świadomość ekologiczna mieszkańców gminy i brak przemysłu przyjaznego środowisku.
Infrastruktura techniczna	Na obszarze gminy znajduje się sieć wodociągowa o łącznej długości czynnej sieci wodociągowej 111,19 km, z której korzysta 5 900 użytkowników oraz sieć kanalizacyjna o długości czynnej 24,5 km, z której korzysta 2 400 osób. Zgodnie z opinią ankietowanych dostęp do sieci wodociągowej oceniany jest bardzo dobrze. Jedynym zastrzeżeniem w tym obszarze jest jakość wody – wysokie zakamienienie wody. Obszary interwencyjne w kategorii infrastruktury technicznej to: - mus rozbudowy infrastruktury kanalizacyjnej i oczyszczalni przydomowych, - rozbudowa sieci gazowej.
Zasoby komunalne	W perspektywie lat 2018-2021 r. gmina Górzno posiadała w swoich zasobach 4 mieszkania komunalne o łącznej powierzchni 213m².



3. OCENA SYTUACJI GMINY GÓRZNO – WNIOSKI Z KONSULTACJI SPOŁECZNYCH

Na etapie przygotowywania diagnozy sytuacji społecznej, gospodarczej i przestrzennej gminy Górzno, przeprowadzono badanie opinii społecznej w formie ankiety skierowanej do mieszkańców gminy.

Wnioski z konsultacji społecznych dookreślają diagnozę i pozwalają właściwie ocenić sytuację obecną gminy, dlatego też zostały one przedstawione w niniejszym rozdziale. Szczegółowe dane dot. analizy badań ankietowych zawarto w załączniku nr 1 do niniejszego opracowania.

Tabela 19: Obszary najlepiej oceniane przez ankietowanych

OBSZARY NAJLEPIEJ OCENIANE	DOBRZE	BARDZO DOBRZE	ŚREDNIA % ODPOWIEDZI POZYTYWNYCH
Stan i jakość obiektów sportowych (boiska, sale gimnastyczne)	16	49	92,86%
Liczba obiektów oświatowych w gminie (przedszkola, szkoły)	22	39	87,14%
Jakość świadczonych usług edukacyjnych	34	25	84,28%
Dostęp do sieci wodociągowej i jakość dostarczanej wody	25	33	81,43%
Liczba obiektów kulturalnych (światlice wiejskie)	28	28	80%
Dostęp do internetu	29	23	74,28%
Dostęp do różnego rodzaju usług na terenie gminy (sklepy, zakłady usługowe)	27	24	72,86%

Tabela 20: Obszary oceniane najgorzej przez ankietowanych

OBSZARY OCENIANE NAJGORZEJ	BARDZO ŹŁE	ŹŁE	ŚREDNIA % ODPOWIEDZI POZYTYWNYCH
Poziom bazy turystyczno-wypoczynkowej	12	18	42,86%
Możliwość znalezienia pracy na terenie gminy	9	14	32,86%
Dostępność do usług ochrony zdrowia w gminie	8	14	31,43%
Promocja gminy, mającą na celu pozyskanie potencjalnych turystów	8	10	25,71%
Komunikacja zbiorowa w gminie	5	11	22,86%
Atrakcyjność turystyczna gminy (ilość i jakość zabytków, miejsc atrakcyjnych pod względem przyrodniczym, stan środowiska naturalnego, obszary chronione i rezerwaty, ścieżki przyrodnicze i edukacyjne)	5	9	20%
Mała infrastruktura drogowa w gminie (ciągi pieszo-rowerowe, oświetlenie, przystanki)	2	11	18,57%



Tabela 21: Najpilniejsze obszary realizacji inwestycji na terenie gminy Górzno wskazane przez ankietowanych

KATEGORIA	ILOŚĆ GŁOSÓW	UDZIAŁ %
Poprawa jakości i dostępu do usług medycznych	50	71,43%
Poprawa infrastruktury drogowej	35	50%
Rozbudowa oferty zajęć pozalekcyjnych dla dzieci i młodzieży	26	37,14%
Budowa i modernizacja infrastruktury kanalizacyjnej i oczyszczalni przydomowych	18	25,71%
Rozwój turystyki	15	21,43%
Rozwój kultury	12	17,14%
Rozbudowa infrastruktury edukacyjnej	11	15,71%
Ochrona środowiska	10	14,28%
Budowa i modernizacja infrastruktury wodociągowej	7	10%
Rozbudowa świetlic wiejskich i integracja mieszkańców	7	10%
Działania na rzecz aktywizacji zawodowej i walka z bezrobociem	6	8,57%
Wspieranie przedsiębiorczości	5	7,14%
Poprawa bezpieczeństwa publicznego	4	5,71%
Gazyfikacja m.in. wsi Józefów	2	2,86%



4. ANALIZA SWOT

Na podstawie przeprowadzonej diagnozy gminy Górzno jak również w oparciu o przeprowadzone konsultacje społecznie ze społecznością lokalną zdefiniowano silne i słabe strony a także szanse i zagrożenia identyfikujące gminę Górzno.

Tabela 22: Analiza SWOT

Analiza SWOT – Lokalizacja i komunikacyjna

Mocne strony	Słabe strony
Korzystne położenie komunikacyjne. Podstawowy układ komunikacyjny umożliwiający powiązania wewnętrzne i zewnętrzne tworzą drogi powiatowe i gminne. Przez teren gminy przebiega droga S17, stanowiąca ciąg trasy europejskiej E372, łącząca aglomerację warszawską z aglomeracją lubelską, co stanowi o atrakcyjności komunikacyjnej gminy.	Zły stan nawierzchni części dróg. Niewystarczająca infrastruktura okołodrogowa (ciągi pieszo-rowerowe, chodniki). Niewystarczające rozwiązania w zakresie komunikacji zbiorowej.
Szanse	Zagrożenia
Możliwość wsparcia w oparciu o finansowanie zewnętrzne.	Ograniczona ilość środków finansowych na rozwój infrastruktury technicznej.

Analiza SWOT – Demografia

Mocne strony	Słabe strony
W latach 2012-2021 liczba mieszkańców wzrosła o około 3,75%. Średni wiek mieszkańców wynosi 37,2 lat i jest znacznie mniejszy od średniego wieku mieszkańców województwa mazowieckiego oraz znacznie mniejszy od średniego wieku mieszkańców całej Polski. Pozytywna tendencja przyrostu naturalnego: współczynnik dynamiki demograficznej, czyli stosunek liczby urodzeń żywych do liczby zgonów w latach 2012-2020 był wyższy od średniej dla województwa jak również od współczynnika dynamiki demograficznej dla całego kraju.	Odptyw ludzi młodych.
Szanse	Zagrożenia
Napływ nowych mieszkańców. Analizy struktury demograficznej oraz tendencje zmian liczby ludności wynikające z przyrostu naturalnego i salda migracji, a także prognozy Głównego Urzędu Statystycznego wskazują, że w perspektywie do roku 2047 liczba mieszkańców gminy Górzno będzie stopniowo wzrastać.	Tendencja tzw. „starzenia się społeczeństwa”.

Analiza SWOT – Kapitał społeczny, bezpieczeństwo, infrastruktura edukacyjno-sportowa

Mocne strony	Słabe strony
Malejący wskaźnik beneficjentów pomocy społecznej w gminie w latach 2018-2020	Niski poziom aktywności społecznej, a tym samym słabe i umiarkowane uczestnictwo w życiu społecznym i kulturalnym, brak liderów i organizacji społecznych



Dostępność i wysoka jakość opieki społecznej – sprawne funkcjonowanie GOPS.	pomagających mieszkańcom i wpływających na rozwój gminy.
Liczba obiektów kulturalnych.	Częściowe zubożenie społeczeństwa.
Liczba obiektów oświatowych.	Niska jakość i dostępność usług medycznych.
Jakość świadczonych usług edukacyjnych.	
Stan i dostępność do infrastruktury rekreacyjno-sportowej.	
Dostęp do internetu.	
Szanse	Zagrożenia
Aktywizacja i integracja mieszkańców gminy.	Wzrastające potrzeby osób starszych i niesamodzielnych.
Realizacja nowych projektów socjalnych we współpracy z organizacjami pozarządowymi.	Zjawisko „dziedziczenia bezrobocia” i wyuczonej bezradności.
Możliwość wsparcia w oparciu o finansowanie zewnętrzne.	Niemożliwość znalezienia pracy na terenie gminy.

Analiza SWOT – Gospodarka

Mocne strony	Słabe strony
Korzystne położenie gminy umożliwiające nawiązywać atrakcyjne kontakty handlowe z Warszawą i Lublinem.	Brak możliwości znalezienia zatrudnienia na terenie gminy.
	Brak większych podmiotów gospodarczych na terenie gminy.
	Brak pakietu udogodnień dla przedsiębiorców.
	Migracja ludności w wieku produkcyjnym (szczególnie osób młodych) do większych miast w celach zarobkowych.
	Brak promocji gminy.
	Niska atrakcyjność turystyczna gminy.
Szanse	Zagrożenia
Stabilizacja geopolityczna na świecie (koniec wojny w Ukrainie).	Kryzys ekonomiczno-gospodarczy i spowolnienie gospodarcze w kraju i na świecie.
Stabilizacja cen surowców.	Wzrastająca inflacja.
Powstanie nowych zakładów na terenie gminy i wzrost dynamiki inwestycji.	Malejąca opłacalność produkcji rolnej.

Analiza SWOT – Infrastruktura techniczna

Mocne strony	Słabe strony
Wysoki dostęp do infrastruktury wodociągowej.	Braki infrastrukturalne dot. nieskanalizowanych miejscowości.



	Potrzeba budowy i/lub przebudowy stacji uzdatniania wody.
Szanse	Zagrożenia
Rozbudowa sieci kanalizacji sanitarnej na terenie gminy.	Wzrost kosztów inwestycji dotyczących rozbudowy infrastruktury technicznej.
Możliwość wsparcia w oparciu o finansowanie zewnętrzne.	Ograniczona ilość środków na inwestycje w najbliższej perspektywie finansowania i/lub brak dofinansowania zewnętrznego.

Analiza SWOT – Ochrona środowiska i zagospodarowanie przestrzenne

Mocne strony	Słabe strony
Obszary leśne zajmujące ponad ¼ część powierzchni gminy.	Brak optymalizacji systemu segregacji odpadów w celu obniżenia cen.
Obecnie w gminie Górzno obowiązuje 6 miejscowych planów zagospodarowania przestrzennego. Łącznie zajmują one powierzchnię całej gminy w jej granicach administracyjnych (obszar 99% gminy).	Potrzeba modernizacji oczyszczalni ścieków i stacji uzdatniania wody.
	PSZOK – potrzeba poszerzenia działalności i możliwości składowania.
	Potrzeba modernizacji budynków pełniących funkcje publiczne.
Szanse	Zagrożenia
Wykorzystanie nowoczesnych instalacji do przetwarzania odpadów.	Wzrost ilości produkcji odpadów komunalnych i ich niewłaściwe gospodarowanie przez część właścicieli nieruchomości.
Promowanie eko-inwestycji z wykorzystaniem OZE w tym instalacji fotowoltaicznych.	Degradacja środowiska naturalnego.
Podnoszenie świadomości ekologicznej społeczności lokalnej.	Wzmożone zmiany klimatyczne (wzrost temperatury, susze, ulewne deszcze).
Poprawa stanu zasobów lokalnych dziedzictwa kulturowego i przyrodniczego.	



5. WIZJA, MISJA, CELE STRATEGICZNE

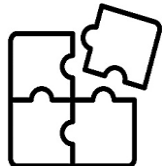
Strategia Rozwoju Gminy Górzno to opracowanie definiujące konkretne cele strategiczne i operacyjne oraz działania zgodnie z zachowaniem spójności z zapisami dokumentów planistycznych i strategicznych o randze lokalnej, regionalnej i krajowej.

Założeniem wyjściowym jest wizja rozwoju jako opis pożądanego stanu rozwoju gminy Górzno w perspektywie długookresowej, zdefiniowana jako:



Górzno jako gmina o szerokim pakiecie usług publicznych i rozbudowanej infrastrukturze przyjaznej środowisku, warunkujących wysoką jakość życia mieszkańców.

Kolejnym elementem kształtującym określenie kierunku rozwoju jest misja. Odnosi się ona do zmiany, którą pragniemy wprowadzić i wskazuje na wartości, jakie są dla niej ważne. Sformułowanie misji, jest głównym krokiem do określenia celów rozwojowych, które natomiast pozwalają na określenie konkretnych działań. W odniesieniu jednostek samorządu terytorialnego, definicja misji została zdefiniowana w ustawie o samorządzie gminnym, zgodnie z którą do zadań własnych gminy należy zaspokajanie zbiorowych potrzeb wspólnoty. Uwzględniając powyższy zapis, określono misję Gminy Górzno:



Stworzenie warunków dla ogólnego rozwoju i wysokiego standardu bytowego mieszkańców gminy Górzno z poszanowaniem zasobów przyrodniczo-kulturowych gminy.

W obrębie kategoryzacji celów strategicznych (o charakterze długofalowym) i operacyjnych (o średnim wymiarze czasowym), wyodrębniono dwa obszary interwencji a wśród nich poszczególne cele.

Pierwszy zdefiniowany obszar interwencji to **KAPITAŁ LUDZKI**. Działania w tym obszarze koncentrują się na poprawie warunków bytowych społeczności lokalnej jak również zwiększeniu dostępu do usług edukacyjnych, zdrowotnych czy kulturalnych.

Najwyższe noty pozytywne wśród ankietowanych mieszkańców gminy Górzno otrzymały następujące kategorie:

- stan i jakość obiektów sportowych (boiska, sale gimnastyczne) – pozytywną ocenę przyznało 92,86% osób ankietowanych,
- liczba obiektów oświatowych w gminie (przedszkola, szkoły) – pozytywną ocenę przyznało 87,14% osób ankietowanych,
- jakość świadczonych usług edukacyjnych – pozytywną ocenę przyznało 84,28% osób ankietowanych.

Kategorią, które otrzymały najgorszą ocenę ankietowanych mieszkańców są:



- poziom bazy turystyczno-wypoczynkowej – negatywną ocenę przyznało 42,86% osób ankietowanych,
- możliwość znalezienia pracy na terenie gminy – negatywną ocenę przyznało 32,86% osób ankietowanych,
- dostępność do usług ochrony zdrowia w gminie – negatywną ocenę przyznało 31,43% osób ankietowanych.

Działania w obszarze KAPITAŁ LUDZKI będą realizowane poprzez następujące cele operacyjne:

- Ogólnodostępna infrastruktura edukacyjno-kulturalno-sportowa,
- Przeciwdziałanie problemom społecznym

oraz kierunki:

- Jakość i dostępność usług edukacyjnych i kulturalnych,
- Ogólnodostępna infrastruktura rekreacyjno-sportowa,
- Opieka medyczna,
- Efektywna pomoc społeczna,
- Aktywizacja i integracja społeczna.

Ankietowani mieszkańcy wskazują potrzebę działań w zakresie:

- rozbudowy budynku Zespołu Szkół w Uninie o żłobek i sale przedszkolne
- podniesienia jakości usług edukacyjnych na terenie Gminy Górzno
- budowy amfiteatru,
- budowy stadionu sportowego
- budowy budynku przeznaczonego na potrzeby służby zdrowia
- cyfryzacji usług publicznych,
- realizacji programów i działań aktywizujących i integrujących społeczność lokalną.

Drugim obszarem interwencji, koncentrującym się na działaniach dotyczących rozwoju infrastruktury technicznej z poszanowaniem środowiska przyrodniczego, jest **INFRASTRUKTURA I ŚRODOWISKO**. W ramach wskazanego obszaru zdefiniowano cel strategiczny pn.: *Ogólnodostępna infrastruktura techniczna, ochrona środowiska*.

Samorząd lokalny dysponuje narzędziami umożliwiającymi prowadzenie racjonalnej polityki prośrodowiskowej i przestrzennej jak również rozbudowę infrastruktury technicznej w oparciu o poszanowanie zasobów środowiskowych oraz ochronę przestrzeni szczególnie ważnych dla lokalnej społeczności lub cennych przyrodniczo.

W opinii społeczności lokalnej gminy Górzno ocena dostępu do sieci wodociągowej i jakości dostarczanej wody oceniana jest bardzo wysoko – 81,43% wskazuje na ocenę dobrą i bardzo dobrą.

Ankietowani mieszkańcy wskazują jednak potrzebę rozbudowy sieci kanalizacyjnej, modernizację stacji uzdatniania wody znajdujących się na terenie gminy Górzno a także potrzebę modernizacji nawierzchni dróg lokalnych i rozbudowę tzw. infrastruktury okołodrogowej czyli ciągów pieszo-rowerowych, oświetlenia ulicznego i chodników.

Działania w tym obszarze realizowane będą poprzez następujące cele operacyjne:

- Rozbudowa infrastruktury technicznej,
- Realizacja racjonalnej polityki proekologicznej i przestrzennej

oraz kierunki:

- Rozbudowa infrastruktury wodno-kanalizacyjnej,
- Modernizacja infrastruktury komunikacyjnej,
- Promowanie i wdrażanie rozwiązań ekologicznych,
- Edukacja ekologiczna społeczności lokalnej, wsparcie jednostek zabezpieczających bezpieczeństwo ludności i środowiska.

Poniższa tabela prezentuje graficzne ujęcie celów i działań inwestycyjnych.





Obszar	KAPITAŁ LUDZKI				
Cel strategiczny	Edukacja, aktywizacja i włączenie społecznie				
Cel operacyjny	Ogólnodostępna infrastruktura edukacyjno-kulturalno-sportowa			Przeciwdziałanie problemom społecznym	
Kierunek	Jakość i dostępność usług edukacyjnych i kulturalnych	Ogólnodostępna infrastruktura rekreacyjno-sportowa	Opieka medyczna	Efektywna pomoc społeczna	Aktywizacja i integracja społeczna
Działania	1. Rozbudowa budynku Zespołu Szkół w Uninie o żłobek i sale przedszkolne 2. Podniesienie jakości usług edukacyjnych na terenie Gminy Górzno 3. Budowa amfiteatru	1. Budowa stadionu sportowego 2. Inwestycje w zakresie utworzenia centrów sportowo – rekreacyjnych i obiektów turystycznych na terenie miejscowości z terenu Gminy Górzno	1. Budowa budynku przeznaczonego na potrzeby służby zdrowia	1. Cyfryzacja usług publicznych	1. Realizacja programów i działań aktywizujących i integrujących społeczność lokalną
Wskaźniki produktu	➤ Liczba doposażonych obiektów (szt.) ➤ Liczba wybudowanych/przebudowanych/zmodernizowanych budynków/obiektów (szt.) ➤ Liczba zakupionego sprzętu/wyposażenia (szt.) ➤ Liczba zrealizowanych zajęć dodatkowych i programów kształcenia (szt.) ➤ Liczba wprowadzonych/zrealizowanych wydarzeń kulturalnych			➤ Liczba wdrożonych e-usług (szt.) ➤ Liczba wspartych osób/rodzin (os.) ➤ Liczba wdrożonych programów pomocowych (szt.) ➤ Liczba wdrożonych programów/działań integracyjnych (szt.) ➤ Liczba wdrożonych programów/działań aktywacyjnych (szt.) ➤ Liczba uczestników programów integracyjnych/aktywacyjnych (szt.)	
Wskaźniki rezultatu	➤ Wzrost jakości kształcenia ustawicznego ➤ Poprawa dostępności infrastruktury sportowo-edukacyjnej ➤ Poprawa dostępności infrastruktury kulturalnej ➤ Wzrost jakości usług z zakresu opieki zdrowotnej ➤ Wzrost dostosowania obiektów i usług dla osób niepełnosprawnych ➤ Poszerzenie oferty spędzania czasu wolnego w tym oferty kulturalnej ➤ Wzrost zadowolenia mieszkańców ➤ Wzrost kompetencji mieszkańców			➤ Eliminacja zjawisk patologicznych i problemów ➤ Obniżenie wskaźnika przestępczości w gminie ➤ Włączenie społeczne ➤ Wzrost jakości kapitału społecznego ➤ Rozwój społeczeństwa informacyjnego ➤ Wzrost partycypacji mieszkańców w życiu gminy ➤ Wzrost integracji społeczności lokalnej	
Obszar	INFRASTRUKTURA I ŚRODOWISKO				
Cel strategiczny	Ogólnodostępna infrastruktura techniczna, ochrona środowiska				



Cel operacyjny	Rozbudowa infrastruktury technicznej		Realizacja racjonalnej polityki proekologicznej i przestrzennej	
Kierunek	Rozbudowa infrastruktury wodno-kanalizacyjnej	Modernizacja infrastruktury komunikacyjnej	Promowanie i wdrażanie rozwiązań ekologicznych	Edukacja ekologiczna społeczności lokalnej, wsparcie jednostek zabezpieczających bezpieczeństwo ludności i środowiska
Działania	1. Przebudowa Automatycznej Stacji Uzdatniania Wody w Samorządkach 2. Budowa Automatycznej Stacji Uzdatniania na terenie Gminy Górzno 3. Budowa wodociągu dla miejscowości Samorządki Kolonia oraz Wólka Ostrożeńska 4. Rozbudowa sieci kanalizacji sanitarnej na terenie Gminy Górzno 5. Budowa sieci kanalizacji sanitarnej dla miejscowości Łąki oraz Chęciny 6. Budowa sieci kanalizacji sanitarnej dla miejscowości Samorządki Kolonia i Samorządki	1. Przebudowa oraz budowa dróg na terenie Gminy Górzno	1. Wymiana oświetlenia ulicznego na energooszczędne oraz budowa nowych punktów oświetleniowych 2. Głęboka termomodernizacja budynków użyteczności publicznej 3. Przebudowa Punktu Selektywnej Zbiórki Odpadów Komunalnych 4. Inwestycje w odnawialne źródła energii 5. Poprawa dostępności terenów budowlanych dla mieszkańców Gminy Górzno	1. Wzmacnianie potencjału Ochotniczych Straży Pożarnych z terenu Gminy Górzno
Wskaźniki produktu	➤ Długość wybudowanej sieci kanalizacyjnej (km) ➤ Długość wybudowanej sieci wodociągowej (km) ➤ Ilość wybudowanych/zmodernizowanych SUW (szt.)	➤ Długość wybudowanej/przebudowanej sieci drogowej (km) ➤ Długość wyremontowanych dróg (km) ➤ Długość wybudowanych chodników (km) ➤ Długość wybudowanych ścieżek rowerowych (km)	➤ Liczba budynków poddanych termomodernizacji (szt.) ➤ Liczba przebudowanych/wybudowanych PSZOK (szt.) ➤ Liczba wybudowanych/zastosowanych instalacji OZE (szt.) ➤ Wartość projektów z zakresu zastosowania rozwiązań proekologicznych (PLN) ➤ Liczba zrealizowanych warsztatów z zakresu kreowania świadomości ekologicznej (szt.) ➤ Liczba wymienionego/wybudowanego oświetlenia LED (szt.) ➤ Liczba doposażonych podmiotów (szt.)	
Wskaźniki rezultatu	➤ Wzrost jakości życia mieszkańców	➤ Wzrost jakości życia mieszkańców	➤ Wzrost jakości życia mieszkańców ➤ Poprawa stanu jakościowego środowiska naturalnego	



➤ Racjonalizacja gospodarki wodno-ściekowej ➤ Poprawa dostępu do wysokiej jakości infrastruktury	➤ Poprawa dostępu do wysokiej jakości infrastruktury ➤ Poprawa stanu środowiska w tym jakości powietrza	➤ Wzrost wykorzystywania technologii OZE ➤ Ograniczenie niskiej emisji ➤ Wzrost świadomości ekologicznej mieszkańców
--	---	--



6. PROJEKTY STRATEGICZNE, WYKAZ PLANOWANYCH INWESTYCJI

Realizacja celów wskazanych w *Strategii Rozwoju Gminy Górzno na lata 2023-2030* jest bezpośrednio związana z konkretnymi działaniami inwestycyjnymi. Projekty określone w niniejszym dokumencie realizowane będą zgodnie z założonym harmonogramem rzeczowo-finansowym i przyczynią się do rozwiązania kluczowych problemów w obszarze społecznym, środowiskowym, gospodarczym i przestrzennym.

Tabela 23: Karta projektu nr 1

Karta projektu nr 1

Nazwa zadania	Przebudowa Automatycznej Stacji Uzdatniania Wody w Samorządkach	
Opis	Projekt przewiduje przebudowę istniejącej stacji uzdatniania wody. W ramach projektu planowana jest gruntowna modernizacja stacji łącznie z wymianą wszystkich urządzeń. Ponadto powstanie nowy zbiornik na wodę, a zdolność produkcyjna zostanie podniesiona. Inwestycja została wskazana w Programie Ochrony Środowiska dla Gminy Górzno na lata 2018-2022” pozytywnie zaopiniowanym przez Państwowego Wojewódzkiego Inspektora Środowiska w Warszawie pismem syg. ZS.9022.1694.2018 PK z dnia 24.10.2018 jak również Regionalnego Dyrektora Ochrony Środowiska w Warszawie pismem syg. WOOŚ-III.410.736.2018.JD z dnia 19.11.2018 r. Realizacja inwestycji wykonana będzie zgodnie z miejscowym planem zagospodarowania przestrzennego i nie wpłynie na naturalny zasięg i obszary mieszczące się w obrębie siedlisk przyrodniczych. Realizacja przedsięwzięcia może generować powstanie czasowych niedogodności i utrudnień, o których mowa poniżej w akapicie pn. „Prawdopodobieństwo wystąpienia, czas trwania, zasięg, częstotliwość i odwracalność oddziaływań” związanych wyłącznie z rzeczą realizacją projektu. Działania te będą miały charakter lokalny i odwracalny. Wszelkie inwestycje w ramach projektu realizowane będą z uwzględnieniem wszelkich dostępnych środków zapobiegawczych w zakresie higieny pracy, jakości i użycia technologii, czasu realizacji robót – szczegóły zawarto w akapicie pn. „Prawdopodobieństwo wystąpienia, czas trwania, zasięg, częstotliwość i odwracalność oddziaływań”.	
Obszar realizacji	Samorządki, miejscowości z terenu Gminy zasilane przez ASU w Samorządkach	
Cel zadania	Zadanie ma na celu zapewnienie dostaw wody o właściwych parametrach i zabezpieczenie podstawowych potrzeb mieszkańców obszarów wiejskich.	
Podmiot realizujący	Gmina Górzno	
Czas realizacji	2023 - 2024	
Koszt zadania (PLN)	6 000 000,00	
Źródło finansowania	- budżet własny Gminy Górzno; - środki publiczne, pozabudżetowe fundusze krajowe i zagraniczne.	
Cel strategiczny	Ogólnodostępna infrastruktura techniczna, ochrona środowiska	
Cel operacyjny	Rozbudowa infrastruktury technicznej	
Wskaźniki	produktu	➤ Liczba przebudowanych SUW (szt.)
	rezultatu	➤ Wzrost jakości życia mieszkańców ➤ Racjonalizacja gospodarki wodno-ściekowej ➤ Poprawa dostępu do wysokiej jakości infrastruktury



Tabela 24: Karta projektu nr 2

Karta projektu nr 2

Nazwa zadania	Budowa wodociągu dla miejscowości Samorządki Kolonia oraz Wólka Ostrożeńska	
Opis	W ramach zadania przewiduje się przebudowę wodociągu w miejscowości Samorządki Kolonia oraz budowę wodociągu w miejscowości Wólka Ostrożeńska. Przebudowa polegać będzie na zwiększeniu przepustowości wodociągu poprzez budowę sieci o większej średnicy. Przedsięwzięcie jest w fazie planistycznej. Dla przedmiotowego projektu aktualnie brak decyzji środowiskowej. Realizator inwestycji wystąpi o nią po oprac. dokumentacji projektowo-technicznej. Inwestycja realizowana będzie z użyciem metody bezwykopowej i wykopów tradycyjnych. Inwestycja została wskazana w Programie Ochrony Środowiska dla Gminy Górzno na lata 2018-2022 jako zadanie pn. „Modernizacja systemów poboru, przesyłu i uzdatniania wody w granicach Gminy”, pozytywnie zaopiniowanym przez Państwowego Wojewódzkiego Inspektora Środowiska w Warszawie pismem syg. ZS.9022.1694.2018 PK z dnia 24.10.2018 jak również Regionalnego Dyrektora Ochrony Środowiska w Warszawie pismem syg. WOOŚ-III.410.736.2018.JD z dnia 19.11.2018 r. Realizacja inwestycji wykonana będzie zgodnie z miejscowym planem zagospodarowania przestrzennego. Budowa sieci wodociągowej będzie przebiegać wzdłuż istniejących dróg i nie wpłynie na naturalny zasięg i obszary mieszczące się w obrębie siedlisk przyrodniczych. Realizacja inwestycji ze względu na możliwości finansowe Gminy Górzno będzie realizowana będzie etapowo z zachowaniem wykonania odcinków do 1 km. Realizacja przedsięwzięcia może generować powstanie czasowych niedogodności i utrudnień, o których mowa poniżej w akapicie pn. „Prawdopodobieństwo wystąpienia, czas trwania, zasięg, częstotliwość i odwracalność oddziaływań” związanych wyłącznie z rzeczową realizacją projektu. Działania te będą miały charakter lokalny i odwracalny. Wszelkie inwestycje w ramach projektu realizowane będą z uwzględnieniem wszelkich dostępnych środków zapobiegawczych w zakresie higieny pracy, jakości i użycia technologii, czasu realizacji robót – szczegóły zawarto w akapicie pn. „Prawdopodobieństwo wystąpienia, czas trwania, zasięg, częstotliwość i odwracalność oddziaływań”.	
Obszar realizacji	Miejscowości: Samorządki Kolonia i Wólka Ostrożeńska	
Cel zadania	Zadanie ma na celu zapewnienie dostaw wody mieszkańcom obszarów wiejskich o właściwych parametrach. Jednocześnie realizacja zadania pozwoli uniezależnić mieszkańców terenu Gminy od dostaw wody obecnie realizowanej ze stacji z poza terenu Gminy Górzno	
Podmiot realizujący	Gmina Górzno	
Czas realizacji	2023 - 2024	
Koszt zadania (PLN)	5 000 000,00	
Źródło finansowania	- budżet własny Gminy Górzno; - środki publiczne, pozabudżetowe fundusze krajowe i zagraniczne.	
Cel strategiczny	Ogólnodostępna infrastruktura techniczna, ochrona środowiska	
Cel operacyjny	Rozbudowa infrastruktury technicznej	
Wskaźniki	produktu	➤ Długość wybudowanej sieci wodociągowej (km)
	rezultatu	➤ Wzrost jakości życia mieszkańców ➤ Racjonalizacja gospodarki wodno-ściekowej ➤ Poprawa dostępu do wysokiej jakości infrastruktury



Tabela 25: Karta projektu nr 3

Karta projektu nr 3

Nazwa zadania	Rozbudowa sieci kanalizacji sanitarnej na terenie Gminy Górzno	
Opis	Przewiduje się rozbudowę istniejących sieci kanalizacyjnych w miejscowościach na terenie Gminy będących częściowo skanalizowanych Przedsięwzięcie jest w fazie planistycznej. Dla przedmiotowego projektu aktualnie brak decyzji środowiskowej. Realizator inwestycji wystąpi o nią po oprac. dokumentacji projektowo-technicznej. Inwestycja realizowana będzie z użyciem metody bezwykopowej i wykopów tradycyjnych. Inwestycja została wskazana w Programie Ochrony Środowiska dla Gminy Górzno na lata 2018-2022 jako zadanie pn. „Rozbudowa sieci kanalizacji ściekowej”, pozytywnie zaopiniowanym przez Państwowego Wojewódzkiego Inspektora Środowiska w Warszawie pismem syg. ZS.9022.1694.2018 PK z dnia 24.10.2018 jak również Regionalnego Dyrektora Ochrony Środowiska w Warszawie pismem syg. WOOŚ-III.410.736.2018.JD z dnia 19.11.2018 r. zagospodarowania przestrzennego. Rozbudowa sieci kanalizacyjnej będzie przebiegać wzdłuż istniejących dróg i nie wpłynie na naturalny zasięg i obszary mieszczące się w obrębie siedlisk przyrodniczych. Realizacja inwestycji ze względu na możliwości finansowe Gminy Górzno będzie realizowana będzie etapowo. Realizacja przedsięwzięcia może generować powstanie czasowych niedogodności i utrudnień, o których mowa poniżej w akapicie pn. „Prawdopodobieństwo wystąpienia, czas trwania, zasięg, częstotliwość i odwracalność oddziaływań” związanych wyłącznie z rzeczą realizacją projektu. Działania te będą miały charakter lokalny i odwracalny. Wszelkie inwestycje w ramach projektu realizowane będą z uwzględnieniem wszelkich dostępnych środków zapobiegawczych w zakresie higieny pracy, jakości i użycia technologii, czasu realizacji robót – szczegóły zawarto w akapicie pn. „Prawdopodobieństwo wystąpienia, czas trwania, zasięg, częstotliwość i odwracalność oddziaływań”.	
Obszar realizacji	Teren Gminy	
Cel zadania	Poprawa jakości życia mieszkańców obszarów wiejskich, poprawa stanu środowiska naturalnego Gminy	
Podmiot realizujący	Gmina Górzno	
Czas realizacji	2026 - 2030	
Koszt zadania (PLN)	30 000 000,00	
Źródło finansowania	- budżet własny Gminy Górzno; - środki publiczne, pozabudżetowe fundusze krajowe i zagraniczne.	
Cel strategiczny	Ogólnodostępna infrastruktura techniczna, ochrona środowiska	
Cel operacyjny	Rozbudowa infrastruktury technicznej	
Wskaźniki	produktu	➤ Długość wybudowanej sieci kanalizacyjnej (km)
	rezultatu	➤ Wzrost jakości życia mieszkańców ➤ Racjonalizacja gospodarki wodno-ściekowej ➤ Poprawa dostępu do wysokiej jakości infrastruktury



Tabela 26: Karta projektu nr 4

Karta projektu nr 4

Nazwa zadania	Budowa sieci kanalizacji sanitarnej dla miejscowości Łąki oraz Chęciny	
Opis	W ramach zadania przewiduje się budowę sieci kanalizacji sanitarnej w miejscowościach Chęciny oraz Łąki. Przewiduje się rozbudowę istniejących sieci kanalizacyjnych w miejscowościach na terenie Gminy będących częściowo skanalizowanych Przedsięwzięcie jest w fazie planistycznej. Dla przedmiotowego projektu aktualnie brak decyzji środowiskowej. Realizator inwestycji wystąpi o nią po oprac. dokumentacji projektowo-technicznej. Inwestycja realizowana będzie z użyciem metody bezwykopowej i wykopów tradycyjnych. Inwestycja została wskazana w Programie Ochrony Środowiska dla Gminy Górzno na lata 2018-2022 jako zadanie pn. „Rozbudowa sieci kanalizacji ściekowej”, pozytywnie zaopiniowanym przez Państwowego Wojewódzkiego Inspektora Środowiska w Warszawie pismem syg. ZS.9022.1694.2018 PK z dnia 24.10.2018 jak również Regionalnego Dyrektora Ochrony Środowiska w Warszawie pismem syg. WOOŚ-III.410.736.2018.JD z dnia 19.11.2018 r. Realizacja inwestycji wykonana będzie zgodnie z miejscowym planem zagospodarowania przestrzennego. Rozbudowa sieci kanalizacyjnej będzie przebiegać wzdłuż istniejących dróg i nie wpłynie na naturalny zasięg i obszary mieszczące się w obrębie siedlisk przyrodniczych. Realizacja inwestycji ze względu na możliwości finansowe Gminy Górzno będzie realizowana etapowo. Realizacja przedsięwzięcia może generować powstanie czasowych niedogodności i utrudnień, o których mowa poniżej w akapicie pn. „Prawdopodobieństwo wystąpienia, czas trwania, zasięg, częstotliwość i odwracalność oddziaływań” związanych wyłącznie z rzeczą realizacją projektu. Działania te będą miały charakter lokalny i odwracalny. Wszelkie inwestycje w ramach projektu realizowane będą z uwzględnieniem wszelkich dostępnych środków zapobiegawczych w zakresie higieny pracy, jakości i użycia technologii, czasu realizacji robót – szczegóły zawarto w akapicie pn. „Prawdopodobieństwo wystąpienia, czas trwania, zasięg, częstotliwość i odwracalność oddziaływań”.	
Obszar realizacji	Miejscowości Chęciny i Łąki	
Cel zadania	Poprawa jakości życia mieszkańców obszarów wiejskich oraz poprawa stanu środowiska naturalnego Gminy	
Podmiot realizujący	Gmina Górzno	
Czas realizacji	2024 - 2028	
Koszt zadania (PLN)	20 000 000,00	
Źródło finansowania	- budżet własny Gminy Górzno; - środki publiczne, pozabudżetowe fundusze krajowe i zagraniczne.	
Cel strategiczny	Ogólnodostępna infrastruktura techniczna, ochrona środowiska	
Cel operacyjny	Rozbudowa infrastruktury technicznej	
Wskaźniki	produktu	➤ Długość wybudowanej sieci kanalizacyjnej (km)
	rezultatu	➤ Wzrost jakości życia mieszkańców ➤ Racjonalizacja gospodarki wodno-ściekowej ➤ Poprawa dostępu do wysokiej jakości infrastruktury



Tabela 27: Karta projektu nr 5

Karta projektu nr 5

Nazwa zadania	Budowa sieci kanalizacji sanitarnej dla miejscowości Samorządki Kolonia i Samorządki	
Opis	Przewiduje się budowę sieci kanalizacji sanitarnej dla miejscowości Samorządki i Samorządki Kolonia. Przewiduje się rozbudowę istniejących sieci kanalizacyjnych w miejscowościach na terenie Gminy będących częściowo skanalizowanych Przedsięwzięcie jest w fazie planistycznej. Dla przedmiotowego projektu aktualnie brak decyzji środowiskowej. Realizator inwestycji wystąpi o nią po oprac. dokumentacji projektowo-technicznej. Inwestycja realizowana będzie z użyciem metody bezwykopowej i wykopów tradycyjnych. Inwestycja została wskazana w Programie Ochrony Środowiska dla Gminy Górzno na lata 2018-2022 jako zadanie pn. „Rozbudowa sieci kanalizacji ściekowej”, pozytywnie zaopiniowanym przez Państwowego Wojewódzkiego Inspektora Środowiska w Warszawie pismem syg. ZS.9022.1694.2018 PK z dnia 24.10.2018 jak również Regionalnego Dyrektora Ochrony Środowiska w Warszawie pismem syg. WOOŚ-III.410.736.2018.JD z dnia 19.11.2018 r. Realizacja inwestycji wykonana będzie zgodnie z miejscowym planem zagospodarowania przestrzennego. Rozbudowa sieci kanalizacyjnej będzie przebiegać wzdłuż istniejących dróg i nie wpłynie na naturalny zasięg i obszary mieszczące się w obrębie siedlisk przyrodniczych. Realizacja inwestycji ze względu na możliwości finansowe Gminy Górzno będzie realizowana etapowo. Realizacja przedsięwzięcia może generować powstanie czasowych niedogodności i utrudnień, o których mowa poniżej w akapicie pn. „Prawdopodobieństwo wystąpienia, czas trwania, zasięg, częstotliwość i odwracalność oddziaływań” związanych wyłącznie z rzeczą realizacją projektu. Działania te będą miały charakter lokalny i odwracalny. Wszelkie inwestycje w ramach projektu realizowane będą z uwzględnieniem wszelkich dostępnych środków zapobiegawczych w zakresie higieny pracy, jakości i użycia technologii, czasu realizacji robót – szczegóły zawarto w akapicie pn. „Prawdopodobieństwo wystąpienia, czas trwania, zasięg, częstotliwość i odwracalność oddziaływań”.	
Obszar realizacji	Miejscowości Samorządki oraz Samorządki Kolonia	
Cel zadania	Poprawa jakości życia mieszkańców obszarów wiejskich, poprawa stanu środowiska naturalnego Gminy	
Podmiot realizujący	Gmina Górzno	
Czas realizacji	2023 - 2026	
Koszt zadania (PLN)	15 000 000,00	
Źródło finansowania	- budżet własny Gminy Górzno; - środki publiczne, pozabudżetowe fundusze krajowe i zagraniczne.	
Cel strategiczny	Ogólnodostępna infrastruktura techniczna, ochrona środowiska	
Cel operacyjny	Rozbudowa infrastruktury technicznej	
Wskaźniki	produktu	➤ Długość wybudowanej sieci kanalizacyjnej (km)
	rezultatu	➤ Wzrost jakości życia mieszkańców ➤ Racjonalizacja gospodarki wodno-ściekowej ➤ Poprawa dostępu do wysokiej jakości infrastruktury



Tabela 28: Karta projektu nr 6

Karta projektu nr 6

Nazwa zadania	Budowa Automatycznej Stacji Uzdatniania na terenie Gminy Górzno	
Opis	W ramach zadania przewiduje się budowę nowej stacji uzdatniania wody.	
Obszar realizacji	Teren Gminy Górzno	
Cel zadania	Zadanie ma na celu zapewnienie mieszkańcom dostępu do wody o odpowiednich parametrach. Realizacja zadania pozwoli uniezależnić mieszkańców gminy od dostaw wody ze stacji położonych na terenach gmin sąsiednich. Projekt przewiduje przebudowę istniejącej stacji uzdatniania wody. W ramach projektu planowana jest gruntowna modernizacja stacji łącznie z wymianą wszystkich urządzeń. Ponadto powstanie nowy zbiornik na wodę, a zdolność produkcyjna zostanie podniesiona. Inwestycja została wskazana w Programie Ochrony Środowiska dla Gminy Górzno na lata 2018-2022 pozytywnie zaopiniowanym przez Państwowego Wojewódzkiego Inspektora Środowiska w Warszawie pismem syg. ZS.9022.1694.2018 PK z dnia 24.10.2018 jak również Regionalnego Dyrektora Ochrony Środowiska w Warszawie pismem syg. WOOŚ-III.410.736.2018.JD z dnia 19.11.2018 r. Realizacja inwestycji wykonana będzie zgodnie z miejscowym planem zagospodarowania przestrzennego i nie wpłynie na naturalny zasięg i obszary mieszczące się w obrębie siedlisk przyrodniczych. Realizacja przedsięwzięcia może generować powstanie czasowych niedogodności i utrudnień, o których mowa poniżej w akapicie pn. „Prawdopodobieństwo wystąpienia, czas trwania, zasięg, częstotliwość i odwracalność oddziaływań” związanych wyłącznie z rzeczą realizacją projektu. Działania te będą miały charakter lokalny i odwracalny. Wszelkie inwestycje w ramach projektu realizowane będą z uwzględnieniem wszelkich dostępnych środków zapobiegawczych w zakresie higieny pracy, jakości i użycia technologii, czasu realizacji robót – szczegóły zawarto w akapicie pn. „Prawdopodobieństwo wystąpienia, czas trwania, zasięg, częstotliwość i odwracalność oddziaływań”.	
Podmiot realizujący	Gmina Górzno	
Czas realizacji	2027 - 2030	
Koszt zadania (PLN)	30 000 000,00	
Źródło finansowania	- budżet własny Gminy Górzno; - środki publiczne, pozabudżetowe fundusze krajowe i zagraniczne.	
Cel strategiczny	Ogólnodostępna infrastruktura techniczna, ochrona środowiska	
Cel operacyjny	Realizacja racjonalnej polityki proekologicznej i przestrzennej	
Wskaźniki	produktu	➤ Liczba przebudowanych SUW (szt.)
	rezultatu	➤ Wzrost jakości życia mieszkańców ➤ Racjonalizacja gospodarki wodno-ściekowej ➤ Poprawa dostępu do wysokiej jakości infrastruktury



Tabela 29: Karta projektu nr 7

Karta projektu nr 7

Nazwa zadania	Remont/Przebudowa oraz budowa dróg na terenie Gminy Górzno	
Opis	W ramach zadania przewiduje się wykonywanie remontów, przebudowy oraz budowy dróg na terenie Gminy Górzno. Inwestycja została wskazana w: - Regionalnym Planie Transportowym Województwa Mazowieckiego w perspektywie do 2030 roku przyjęty uchwałą nr 515/313/22 Zarządu województwa mazowieckiego z dnia 5 kwietnia 2022 roku dokument pozytywnie zaopiniowany przez Państwowego Wojewódzkiego Inspektora Środowiska w Warszawie jak również Regionalnego Dyrektora Ochrony Środowiska w Warszawie; - Programie Ochrony Środowiska dla Gminy Górzno na lata 2018-2022 jako inwestycja pn. „Rozwój i poprawa stanu gminnej infrastruktury drogowej oraz współpraca z innymi zarządcami dróg w celu poprawy stanu infrastruktury dróg powiatowych i dróg krajowych na terenie Gminy” (zadanie realizowane w trybie ciągłym), pozytywnie zaopiniowanym przez Państwowego Wojewódzkiego Inspektora Środowiska w Warszawie pismem syg. ZS.9022.1694.2018 PK z dnia 24.10.2018 jak również Regionalnego Dyrektora Ochrony Środowiska w Warszawie pismem syg. WOOŚ-III.410.736.2018.JD z dnia 19.11.2018 r. Realizacja inwestycji wykonana będzie zgodnie z miejscowym planem zagospodarowania przestrzennego i nie wpłynie na naturalny zasięg i obszary mieszczące się w obrębie siedlisk przyrodniczych. Realizacja inwestycji ze względu na możliwości finansowe Gminy Górzno będzie realizowana będzie etapowo. Realizacja przedsięwzięcia może generować powstanie czasowych niedogodności i utrudnień, o których mowa poniżej w akapicie pn. „Prawdopodobieństwo wystąpienia, czas trwania, zasięg, częstotliwość i odwracalność oddziaływań” związanych wyłącznie z rzeczową realizacją projektu. Działania te będą miały charakter lokalny i odwracalny. Wszelkie inwestycje w ramach projektu realizowane będą z uwzględnieniem wszelkich dostępnych środków zapobiegawczych w zakresie higieny pracy, jakości i użycia technologii, czasu realizacji robót – szczegóły zawarto w akapicie pn. „Prawdopodobieństwo wystąpienia, czas trwania, zasięg, częstotliwość i odwracalność oddziaływań”.	
Obszar realizacji	Teren Gminy Górzno	
Cel zadania	Poprawa jakości życia mieszkańców oraz ich bezpieczeństwa, umożliwienie rozwoju podmiotów gospodarczych	
Podmiot realizujący	Gmina Górzno	
Czas realizacji	2023 - 2030	
Koszt zadania (PLN)	60 000 000,00	
Źródło finansowania	- budżet własny Gminy Górzno; - środki publiczne, pozabudżetowe fundusze krajowe i zagraniczne.	
Cel strategiczny	Ogólnodostępna infrastruktura techniczna, ochrona środowiska	
Cel operacyjny	Rozbudowa infrastruktury technicznej	
Wskaźniki	produktu	➤ Długość przebudowanych/wyremontowanych dróg
	rezultatu	➤ Wzrost jakości życia mieszkańców ➤ Poprawa dostępu do wysokiej jakości infrastruktury drogowej ➤ Poprawa stanu środowiska w tym jakości powietrza



Tabela 30: Karta projektu nr 8

Karta projektu nr 8

Nazwa zadania	Wymiana oświetlenia ulicznego na energooszczędne oraz budowa nowych punktów oświetleniowych.	
Opis	Przewiduje się wymianę nieefektywnych lamp na energooszczędne oraz budowę nowych punktów oświetlenia ulic zgodnie z bieżącymi potrzebami.	
Obszar realizacji	Teren Gminy Górzno	
Cel zadania	Poszanowanie oraz zmniejszenie zużycia energii elektrycznej, poprawa bezpieczeństwa mieszkańców oraz poprawa jakości środowiska naturalnego.	
Podmiot realizujący	Gmina Górzno	
Czas realizacji	2023 - 2030	
Koszt zadania (PLN)	15 000 000,00	
Źródło finansowania	- budżet własny Gminy Górzno; - środki publiczne, pozabudżetowe fundusze krajowe i zagraniczne, zgodnie z adekwatnością wyboru programu/programów wskazanych w rozdziale 9.	
Cel strategiczny	Ogólnodostępna infrastruktura techniczna, ochrona środowiska	
Cel operacyjny	Realizacja racjonalnej polityki proekologicznej i przestrzennej	
Wskaźniki	produktu	➤ Liczba wymienionego/wybudowanego oświetlenia LED (szt.) ➤ Wartość projektów z zakresu zastosowania rozwiązań proekologicznych (PLN)
	rezultatu	➤ Wzrost jakości życia mieszkańców ➤ Poprawa stanu jakościowego środowiska naturalnego ➤ Wzrost wykorzystywania technologii OZE ➤ Ograniczenie niskiej emisji

Tabela 31: Karta projektu nr 9

Karta projektu nr 9

Nazwa zadania	Głęboka termomodernizacja budynków użyteczności publicznej	
Opis	W ramach zadania planowane jest wykonanie termomodernizacji budynków połączonej z przebudową instalacji grzewczych oraz oświetleniowych	
Obszar realizacji	Teren Gminy Górzno	
Cel zadania	Poszanowanie oraz zmniejszenie zużycia energii różnego rodzaju, polepszenie stanu środowiska naturalnego, wykorzystanie energii ze źródeł odnawialnych.	
Podmiot realizujący	Gmina Górzno	
Partnerzy	Szkoły z terenu Gminy, jednostki Ochotniczych Straży Pożarnych	
Czas realizacji	2024 - 2030	
Koszt zadania (PLN)	35 000 000,00	
Źródło finansowania	- budżet własny Gminy Górzno; - środki publiczne, pozabudżetowe fundusze krajowe i zagraniczne, zgodnie z adekwatnością wyboru programu/programów wskazanych w rozdziale 9.	
Cel strategiczny	Ogólnodostępna infrastruktura techniczna, ochrona środowiska	
Cel operacyjny	Realizacja racjonalnej polityki proekologicznej i przestrzennej	



Wskaźniki	produktu	➤ Liczba budynków poddanych termomodernizacji (szt.) ➤ Liczba wybudowanych/zastosowanych instalacji OZE (szt.) ➤ Wartość projektów z zakresu zastosowania rozwiązań proekologicznych (PLN)
	rezultatu	➤ Wzrost jakości życia mieszkańców ➤ Poprawa stanu jakościowego środowiska naturalnego ➤ Wzrost wykorzystywania technologii OZE ➤ Ograniczenie niskiej emisji

Tabela 32: Karta projektu nr 10

Karta projektu nr 10

Nazwa zadania	Przebudowa Punktu Selektywnej Zbiórki Odpadów Komunalnych	
Opis	W ramach zadania przewiduje się przebudowę PSZOK. Inwestycja została wskazana w Programie Ochrony Środowiska dla Gminy Górzno na lata 2018-2022 jako inwestycja pn. „Rozbudowa, modernizacja Punkt Selektywnej Zbiórki Odpadów Komunalnych (PSZOK)”, pozytywnie zaopiniowanym przez Państwowego Wojewódzkiego Inspektora Środowiska w Warszawie pismem syg. ZS.9022.1694.2018 PK z dnia 24.10.2018 jak również Regionalnego Dyrektora Ochrony Środowiska w Warszawie pismem syg. WOOŚ-III.410.736.2018.JD z dnia 19.11.2018 r. Realizacja inwestycji wykonana będzie zgodnie z miejscowym planem zagospodarowania przestrzennego i nie wpłynie na naturalny zasięg i obszary mieszczące się w obrębie siedlisk przyrodniczych. Realizacja przedsięwzięcia może generować powstanie czasowych niedogodności i utrudnień, o których mowa poniżej w akapicie pn. „Prawdopodobieństwo wystąpienia, czas trwania, zasięg, częstotliwość i odwracalność oddziaływań” związanych wyłącznie z rzeczą realizacją projektu. Działania te będą miały charakter lokalny i odwracalny. Wszelkie inwestycje w ramach projektu realizowane będą z uwzględnieniem wszelkich dostępnych środków zapobiegawczych w zakresie higieny pracy, jakości i użycia technologii, czasu realizacji robót – szczegóły zawarto w akapicie pn. „Prawdopodobieństwo wystąpienia, czas trwania, zasięg, częstotliwość i odwracalność oddziaływań”.	
Obszar realizacji	Miejscowość Górzno	
Cel zadania	Poprawa jakości życia mieszkańców obszarów wiejskich, poprawa stanu środowiska naturalnego.	
Podmiot realizujący	Gmina Górzno	
Czas realizacji	2027 - 2028	
Koszt zadania (PLN)	1 000 000,0	
Źródło finansowania	- budżet własny Gminy Górzno; - środki publiczne, pozabudżetowe fundusze krajowe i zagraniczne.	
Cel strategiczny	Ogólnodostępna infrastruktura techniczna, ochrona środowiska	
Cel operacyjny	Realizacja racjonalnej polityki proekologicznej i przestrzennej	
Wskaźniki	produktu	➤ Liczba przebudowanych/wybudowanych PSZOK (szt.)



		➤ Liczba wybudowanych/zastosowanych instalacji OZE (szt.) ➤ Wartość projektów z zakresu zastosowania rozwiązań proekologicznych (PLN)
	rezultatu	➤ Wzrost jakości życia mieszkańców ➤ Poprawa stanu jakościowego środowiska naturalnego ➤ Wzrost wykorzystywania technologii OZE ➤ Ograniczenie niskiej emisji ➤ Wzrost świadomości ekologicznej mieszkańców

Tabela 33: Karta projektu nr 11

Karta projektu nr 11

Nazwa zadania	Inwestycje w odnawialne źródła energii	
Opis	Zadanie ma na celu wspomaganie inwestycji związanych z instalacją źródeł energii w obiektach użyteczności publicznej Gminy oraz indywidualnych mieszkańców	
Obszar realizacji	Teren Gminy Górzno	
Cel zadania	Poprawa jakości środowiska naturalnego, poprawa jakości życia mieszkańców obszarów wiejskich, obniżenie zużycia energii powstającej z nieodnawialnych źródeł	
Podmiot realizujący	Gmina Górzno	
Partnerzy	Mieszkańcy Gminy	
Czas realizacji	2025 - 2030	
Koszt zadania (PLN)	30 000 000,00	
Źródło finansowania	- budżet własny Gminy Górzno; - środki publiczne, pozabudżetowe fundusze krajowe i zagraniczne, zgodnie z adekwatnością wyboru programu/programów wskazanych w rozdziale 9.	
Cel strategiczny	Ogólnodostępna infrastruktura techniczna, ochrona środowiska	
Cel operacyjny	Realizacja racjonalnej polityki proekologicznej i przestrzennej	
Wskaźniki	produktu	➤ Liczba wybudowanych/zastosowanych instalacji OZE (szt.) ➤ Wartość projektów z zakresu zastosowania rozwiązań proekologicznych (PLN)
	rezultatu	➤ Wzrost jakości życia mieszkańców ➤ Poprawa stanu jakościowego środowiska naturalnego ➤ Wzrost wykorzystywania technologii OZE ➤ Ograniczenie niskiej emisji ➤ Wzrost świadomości ekologicznej mieszkańców

Tabela 34: karta projektu nr 12

Karta projektu nr 12

Nazwa zadania	Wzmacnianie potencjału Ochotniczych Straży Pożarnych z terenu Gminy Górzno
Opis	W ramach zadania przewiduje się doposażenie jednostek OSP z terenu Gminy w sprzęt specjalistyczny oraz samochody specjalne. Ponadto przewiduje się ciągłe szkolenie strażaków ochotników, podnoszenie ich kwalifikacji oraz zwiększenie ilości ratowników mogących brać udział w akcjach ratowniczo – gaśniczych.
Obszar realizacji	Teren Gminy Górzno



Cel zadania	Zwiększenie bezpieczeństwa mieszkańców Gminy. Aktywizacja mieszkańców. Przeciwdziałanie negatywnym skutkom awarii oraz zdarzeń mogących mieć wpływ na stan środowiska naturalnego.	
Podmiot realizujący	Gmina Górzno	
Partnerzy	Ochotnicze Straże Pożarne, Komenda Wojewódzka Państwowej Straży Pożarnej	
Czas realizacji	2023 - 2030	
Koszt zadania (PLN)	25 000 000,00	
Źródło finansowania	- budżet własny Gminy Górzno; - środki publiczne, pozabudżetowe fundusze krajowe i zagraniczne, zgodnie z adekwatnością wyboru programu/programów wskazanych w rozdziale 9.	
Cel strategiczny	Ogólnodostępna infrastruktura techniczna, ochrona środowiska	
Cel operacyjny	Realizacja racjonalnej polityki proekologicznej i przestrzennej	
Wskaźniki	produktu	➤ Liczba doposażonych podmiotów (szt.) ➤ Wartość projektów z zakresu zastosowania rozwiązań proekologicznych (PLN)
	rezultatu	➤ Wzrost jakości życia mieszkańców ➤ Poprawa stanu jakościowego środowiska naturalnego ➤ Wzrost wykorzystywania technologii OZE ➤ Ograniczenie niskiej emisji

Tabela 35: Karta projektu nr 13

Karta projektu nr 13

Nazwa zadania	Budowa budynku przeznaczonego na potrzeby służby zdrowia	
Opis	W ramach zadania przewiduje się budowę nowego budynku przychodni lekarskiej.	
Obszar realizacji	Teren Gminy Górzno	
Cel zadania	Zadanie ma na celu zapewnienie mieszkańcom dostępu do jak najlepszej jakości usług medycznych. Projekt przewiduje również zatrudnienie specjalistów oraz ciągłe szkolenie personelu oraz tworzenia nowych miejsc pracy.	
Podmiot realizujący	Gmina Górzno	
Partnerzy	SP ZOZ w Górznie	
Czas realizacji	2026 - 2030	
Koszt zadania (PLN)	15 000 000,00	
Źródło finansowania	- budżet własny Gminy Górzno; - środki publiczne, pozabudżetowe fundusze krajowe i zagraniczne, zgodnie z adekwatnością wyboru programu/programów wskazanych w rozdziale 9.	
Cel strategiczny	Edukacja, aktywizacja i włączenie społecznie	
Cel operacyjny	Ogólnodostępna infrastruktura edukacyjno-kulturalno-sportowa	
Wskaźniki	produktu	➤ Liczba wybudowanych/przebudowanych/zmodernizowanych budynków/obiektów (szt.) ➤ Liczba zakupionego sprzętu/wyposażenia (szt.)
	rezultatu	➤ Wzrost jakości usług z zakresu opieki zdrowotnej ➤ Wzrost dostosowania obiektów i usług dla osób niepełnosprawnych ➤ Wzrost zadowolenia mieszkańców



Tabela 36: Karta projektu nr 14

Karta projektu nr 14

Nazwa zadania	Budowa stadionu sportowego	
Opis	W ramach zadania przewiduje się budowę gminnego stadionu sportowego z możliwością uprawiania wszelkiego rodzaju sportów. Ze wskazaniem na piłkę nożną oraz lekką atletykę.	
Obszar realizacji	Teren Gminy Górzno	
Cel zadania	Zadanie ma na celu stworzenie możliwości rozwoju dla zawodników oraz mieszkańców uprawiających różne dyscyplin sportowe. Ponadto zadanie ma na celu zwiększenie oferty kulturalnej oraz rozrywkowej dla mieszkańców gminy oraz promocję obszaru Gminy Górzno.	
Podmiot realizujący	Gmina Górzno	
Partnerzy	Kluby sportowe z terenu gminy	
Czas realizacji	2025 - 2030	
Koszt zadania (PLN)	50 000 000,00	
Źródło finansowania	- budżet własny Gminy Górzno; - środki publiczne, pozabudżetowe fundusze krajowe i zagraniczne, zgodnie z adekwatnością wyboru programu/programów wskazanych w rozdziale 9.	
Cel strategiczny	Edukacja, aktywizacja i włączenie społecznie	
Cel operacyjny	Ogólnodostępna infrastruktura edukacyjno-kulturalno-sportowa	
Wskaźniki	produktu	➤ Liczba wybudowanych/przebudowanych/zmodernizowanych budynków/obiektów (szt.) ➤ Liczba zakupionego sprzętu/wyposażenia (szt.)
	rezultatu	➤ Wzrost jakości kształcenia ustawicznego ➤ Poprawa dostępności infrastruktury sportowo-edukacyjnej ➤ Poszerzenie oferty spędzania czasu wolnego ➤ Wzrost zadowolenia mieszkańców

Tabela 37: Karta projektu nr 15

Karta projektu nr 15

Nazwa zadania	Inwestycje w zakresie utworzenia centrów sportowo – rekreacyjnych i obiektów turystycznych na terenie miejscowości z terenu Gminy Górzno	
Opis	W ramach zadania przewiduje się budowę nowych obiektów rekreacyjnych, siłowni zewnętrznych, placów zabaw, obiektów małej architektury i turystycznych na terenie miejscowości Gminy Górzno.	
Obszar realizacji	Teren Gminy Górzno	
Cel zadania	Zadanie ma na celu umożliwienie mieszkańcom aktywnego spędzenia czasu, poprawę atrakcyjności turystycznej oraz promocję Gminy Górzno.	
Podmiot realizujący	Gmina Górzno	
Czas realizacji	2026 - 2030	



Koszt zadania (PLN)	20 000 000,00	
Źródło finansowania	- budżet własny Gminy Górzno; - środki publiczne, pozabudżetowe fundusze krajowe i zagraniczne, zgodnie z adekwatnością wyboru programu/programów wskazanych w rozdziale 9.	
Cel strategiczny	Edukacja, aktywizacja i włączenie społecznie	
Cel operacyjny	Ogólnodostępna infrastruktura edukacyjno-kulturalno-sportowa	
Wskaźniki	produktu	➤ Liczba wybudowanych/przebudowanych/zmodernizowanych budynków/obiektów (szt.) ➤ Liczba zakupionego sprzętu/wyposażenia (szt.)
	rezultatu	➤ Wzrost jakości kształcenia ustawicznego ➤ Poprawa dostępności infrastruktury sportowo-edukacyjnej ➤ Poszerzenie oferty spędzania czasu wolnego ➤ Wzrost zadowolenia mieszkańców

Tabela 38: Karta projektu nr 16

Karta projektu nr 16

Nazwa zadania	Budowa amfiteatru	
Opis	W ramach zadania przewiduje się budowę budynku amfiteatru ze sceną oraz niezbędnym zapleczem.	
Obszar realizacji	Miejscowość Górzno	
Cel zadania	Zadanie ma na celu rozszerzenie oferty kulturalnej oraz rozrywkowej dla mieszkańców gminy oraz promocję obszaru gminy.	
Podmiot realizujący	Gmina Górzno	
Czas realizacji	2027 - 2028	
Koszt zadania (PLN)	5 000 000,00	
Źródło finansowania	- budżet własny Gminy Górzno; - środki publiczne, pozabudżetowe fundusze krajowe i zagraniczne, zgodnie z adekwatnością wyboru programu/programów wskazanych w rozdziale 9.	
Cel strategiczny	Edukacja, aktywizacja i włączenie społecznie	
Cel operacyjny	Ogólnodostępna infrastruktura edukacyjno-kulturalno-sportowa	
Wskaźniki	produktu	➤ Liczba wybudowanych/przebudowanych/zmodernizowanych budynków/obiektów (szt.)
	rezultatu	➤ Wzrost jakości kształcenia ustawicznego ➤ Poprawa dostępności infrastruktury kulturalnej ➤ Poszerzenie oferty spędzania czasu wolnego w tym oferty kulturalnej ➤ Wzrost zadowolenia mieszkańców

Tabela 39: Karta projektu nr 17

Karta projektu nr 17

Nazwa zadania	Rozbudowa budynku Zespołu Szkół w Uninie o żłobek i sale przedszkolne
Opis	W ramach zadania przewiduje się rozbudowę istniejącego budynku szkoły o dodatkowe pomieszczenia przeznaczone na żłobek oraz przedszkole.
Obszar realizacji	Miejscowość Unin



Cel zadania	Poprawa jakości życia mieszkańców obszarów wiejskich, umożliwienie szybszego powrotu na rynek pracy młodym osobom, zapewnienie dobrej jakości edukacji przedszkolnej oraz wczesnoszkolnej, utworzenie nowych miejsc pracy	
Podmiot realizujący	Gmina Górzno	
Czas realizacji	2023 - 2024	
Koszt zadania (PLN)	7 000 000,0	
Źródło finansowania	- budżet własny Gminy Górzno; - środki publiczne, pozabudżetowe fundusze krajowe i zagraniczne, zgodnie z adekwatnością wyboru programu/programów wskazanych w rozdziale 9.	
Cel strategiczny	Edukacja, aktywizacja i włączenie społecznie	
Cel operacyjny	Ogólnodostępna infrastruktura edukacyjno-kulturalno-sportowa	
Wskaźniki	produktu	➤ Liczba doposażonych obiektów (szt.) ➤ Liczba wybudowanych/przebudowanych/zmodernizowanych budynków/obiektów (szt.) ➤ Liczba zakupionego sprzętu/wyposażenia (szt.)
	rezultatu	➤ Wzrost jakości kształcenia ustawicznego ➤ Poprawa dostępności infrastruktury sportowo-edukacyjnej ➤ Wzrost dostosowania obiektów i usług dla osób niepełnosprawnych ➤ Wzrost zadowolenia mieszkańców

Tabela 40: Karta projektu nr 18

Karta projektu nr 18

Nazwa zadania	Podniesienie jakości usług edukacyjnych na terenie Gminy Górzno	
Opis	W ramach zadania przewiduje się wdrażanie programów doskonalenia nauczycieli, podnoszenie ich kompetencji oraz rozbudowę oferty zajęć dodatkowych i pozalekcyjnych.	
Obszar realizacji	Teren Gminy Górzno	
Cel zadania	Zadanie ma na celu podniesienie poziomu kształcenia dzieci i młodzieży oraz zapewnienie dodatkowych zajęć pozalekcyjnych.	
Podmiot realizujący	Gmina Górzno	
Partnerzy	Szkoły z terenu Gminy	
Czas realizacji	2024 - 2030	
Koszt zadania (PLN)	6 000 000,00	
Źródło finansowania	- budżet własny Gminy Górzno; - środki publiczne, pozabudżetowe fundusze krajowe i zagraniczne, zgodnie z adekwatnością wyboru programu/programów wskazanych w rozdziale 9.	
Cel strategiczny	Edukacja, aktywizacja i włączenie społecznie	
Cel operacyjny	Ogólnodostępna infrastruktura edukacyjno-kulturalno-sportowa	
Wskaźniki	produktu	➤ Liczba zakupionego sprzętu/wyposażenia (szt.) ➤ Liczba zrealizowanych zajęć dodatkowych i programów kształcenia (szt.)
	rezultatu	➤ Wzrost jakości kształcenia ustawicznego ➤ Wzrost zadowolenia mieszkańców ➤ Wzrost kompetencji mieszkańców



Tabela 41: Karta projektu nr 19

Karta projektu 19

Nazwa zadania	Cyfryzacja usług publicznych	
Opis	Wsparcie rozwoju cyfrowego instytucji publicznych	
Obszar realizacji	Urząd Gminy oraz jednostki organizacyjne Gminy Górzno	
Cel zadania	Zwiększenie dostępności cyfrowej	
Podmiot realizujący	Gmina Górzno	
Czas realizacji	2024-2030	
Koszt zadania (PLN)	5.000.000,00	
Źródło finansowania	- budżet własny Gminy Górzno; - środki publiczne, pozabudżetowe fundusze krajowe i zagraniczne, zgodnie z adekwatnością wyboru programu/programów wskazanych w rozdziale 9.	
Cel strategiczny	Edukacja, aktywizacja i włączenie społecznie	
Cel operacyjny	Przeciwdziałanie problemom społecznym	
Wskaźniki	produktu	➤ Liczba wdrożonych e-usług (szt.) ➤ Liczba wspartych osób/rodzin (os.) ➤ Liczba wdrożonych programów pomocowych (szt.)
	rezultatu	➤ Włączenie społeczne ➤ Wzrost jakości kapitału społecznego ➤ Rozwój społeczeństwa informacyjnego ➤ Wzrost partycypacji mieszkańców w życiu gminy

Tabela 42: Karta projektu nr 20

Karta projektu nr 20

Nazwa zadania	Poprawa dostępności terenów budowlanych dla mieszkańców Gminy Górzno	
Opis	W ramach zadania przewiduje się prace związane z zakupem gruntów ich scalanie oraz uzbrojenie w sieci niezbędne w obszarach budowlanych.	
Obszar realizacji	Teren Gminy Górzno	
Cel zadania	Zadanie ma na celu poprawę atrakcyjności gminy jej promocję oraz rozwój.	
Podmiot realizujący	Gmina Górzno	
Czas realizacji	2026 - 2030	
Koszt zadania (PLN)	30 000 000,00	
Źródło finansowania	- budżet własny Gminy Górzno; - środki publiczne, pozabudżetowe fundusze krajowe i zagraniczne, zgodnie z adekwatnością wyboru programu/programów wskazanych w rozdziale 9.	
Cel strategiczny	Ogólnodostępna infrastruktura techniczna, ochrona środowiska	
Cel operacyjny	Realizacja racjonalnej polityki proekologicznej i przestrzennej	
Wskaźniki	produktu	➤ Liczba wdrożonych e-usług (szt.)



		➤ Liczba wspartych osób/rodzin (os.)
	rezultatu	➤ Rozwój społeczeństwa informacyjnego
		➤ Wzrost partycypacji mieszkańców w życiu gminy

Tabela 43: Karta projektu nr 21

Karta projektu 21

Nazwa zadania	Realizacja programów i działań aktywizujących i integrujących społeczność lokalną	
Opis	Wsparcie rozwoju cyfrowego instytucji publicznych	
Obszar realizacji	Urząd Gminy oraz jednostki organizacyjne Gminy Górzno	
Cel zadania	Zwiększenie dostępności cyfrowej	
Podmiot realizujący	Gmina Górzno	
Czas realizacji	2023-2030	
Koszt zadania (PLN)	Nie określono.	
Źródło finansowania	- budżet własny Gminy Górzno; - środki publiczne, pozabudżetowe fundusze krajowe i zagraniczne, zgodnie z adekwatnością wyboru programu/programów wskazanych w rozdziale 9.	
Cel strategiczny	Edukacja, aktywizacja i włączenie społecznie	
Cel operacyjny	Przeciwdziałanie problemom społecznym	
Wskaźniki	produktu	➤ Liczba wspartych osób/rodzin (os.) ➤ Liczba wdrożonych programów pomocowych (szt.) ➤ Liczba wdrożonych programów/działań integracyjnych (szt.) ➤ Liczba wdrożonych programów/działań aktywacyjnych (szt.) ➤ Liczba uczestników programów integracyjnych/aktywacyjnych (szt.)
	rezultatu	➤ Eliminacja zjawisk patologicznych i problemów ➤ Obniżenie wskaźnika przestępczości w gminie ➤ Włączenie społeczne ➤ Wzrost jakości kapitału społecznego ➤ Rozwój społeczeństwa informacyjnego ➤ Wzrost partycypacji mieszkańców w życiu gminy ➤ Wzrost integracji społeczności lokalnej

Tabela 44: Zadania o charakterze inwestycyjnym – inwestycje celu publicznego o charakterze ponadlokalnym, o których mowa w art. 39 ustawy o planowaniu i zagospodarowaniu przestrzennym

Nazwa dokumentu wyższego rzędu	Wykaz inwestycji
Plan Zagospodarowania Przestrzennego Województwa Mazowieckiego przyjęty uchwałą Sejmiku Województwa Mazowieckiego nr 22/18 z dnia 19 grudnia 2018 r. dokument został pozytywnie zaopiniowany przez Państwowego Wojewódzkiego Inspektora Środowiska w Warszawie jak również	1. Inwestycje w zakresie sieci kanalizacyjnych, w tym budowa i modernizacja; 2. Inwestycje w zakresie oczyszczalni ścieków, w tym budowa, rozbudowa lub modernizacja



Regionalnego Dyrektora Ochrony Środowiska w Warszawie	
Regionalny Plan Transportowy Województwa Mazowieckiego w perspektywie do 2030 roku przyjęty uchwałą nr 515/313/22 Zarządu województwa mazowieckiego z dnia 5 kwietnia 2022 roku dokument pozytywnie zaopiniowany przez Państwowego Wojewódzkiego Inspektora Środowiska w Warszawie jak również Regionalnego Dyrektora Ochrony Środowiska w Warszawie	1. L193 - Przebudowa ul. 3-go Maja w miejscowości Górzno 2. L194 - Remont dróg na terenie Gminy Górzno



7. OBSZARY FUNKCJONALNE I OBSZARY STRATEGICZNEJ INTERWENCJI

Powierzchnia gminy Górzno wynosi ok. 91,15 km², co stanowi ok. 7,1% powierzchni powiatu garwolińskiego i podzielona jest na 16 obrębów ewidencyjnych. Na terenie gminy zlokalizowane są następujące obszary i tereny górnicze: Gąsów A, Gąsów II, Kobyla Wola, Kobyla Wola I. Na obszarze gminy brak powierzchniowych form ochrony przyrody ustanowione na mocy ustawy o ochronie przyrody.

Aktualnie obowiązującym dokumentem w zakresie uwarunkowań i kierunków zagospodarowania przestrzennego gminy Górzno jest zmiana studium uwarunkowań i kierunków zagospodarowania przestrzennego gminy Górzno, która została przyjęta Uchwałą Nr II/14/2014 Rady Gminy w Górznie z dnia 29 grudnia 2014 r.

Obecnie w gminie Górzno obowiązuje 6 miejscowych planów zagospodarowania przestrzennego. Łącznie zajmują one powierzchnię całej gminy w jej granicach administracyjnych. Na ponad 99% obszaru gminy obowiązuje plan miejscowy, który został opracowany na podstawie nieobowiązującej już ustawy o zagospodarowaniu przestrzennym z 1994 r. Należy zaznaczyć, że pomimo braku spełnienia wymogów formalnych, wynikających z obowiązujących przepisów, plan ten pozostaje aktualne i nadal stanowi podstawę do wydawania pozwoleń na budowę.

Pozostałe plany miejscowe zostały opracowane na podstawie obowiązującej ustawy o planowaniu i zagospodarowaniu przestrzennym z 2003 r., jednak nie zawierają one wszystkich jej wymogów. Brak części ustaleń nie wpływa jednak na konieczność uzupełnienia zapisów planu oraz nie powoduje, że ustalenia dokumentu są niewłaściwe. Ustalenia tych dokumentów pozostają aktualne w odniesieniu do studium oraz przyjętej polityki planistycznej gminy.

7.1. Kształtowanie i prowadzenie polityki przestrzennej w województwie

Strategia rozwoju Gminy Górzno na lata 2023-2030 jako dokument korelujący z opracowaniami wyższego rzędu uwzględnia m.in. zapisy *Strategii Rozwoju Województwa Mazowieckiego 2030+ Innowacyjne Mazowsze* przyjmujące zadania o charakterze inwestycyjnym – inwestycje celu publicznego o charakterze ponadlokalnym, o których mowa w art. 39 ustawy o planowaniu i zagospodarowaniu przestrzennym.

Strategia Rozwoju Województwa Mazowieckiego 2030+ jako zintegrowany dokument planowania społeczno-gospodarczego i przestrzennego określa ramy dla planowania przestrzennego gmin, łącząc politykę przestrzenną państwa i województwa. Wskazany dokument rekomenduje następujące zasady dotyczące kierunków działań w zakresie kształtowania i prowadzenia polityki przestrzennej w województwie mazowieckim:

- rozwój przestrzenny powinien następować w pasmach utworzonych wzdłuż korytarzy komunikacyjnych oraz w rdzeniach układu, który stanowi Warszawa oraz węzły transportowe ośrodków subregionalnych;
- pasma rozwoju powinny obejmować zarówno tereny zurbanizowane, historycznie wyznaczone wzdłuż linii kolejowych, jak również nowo powstałe wzdłuż ciągów drogowych, w których należy przewidywać wprowadzenie transportu szynowego;
- pomiędzy pasmami rozwoju należy zachować przestrzeń ekstensywnego użytkowania jako obszary zaplecza przyrodniczego, które powinny wchodzić w formie klinów do centrów miast;
- wskazane jest powiązanie sekwencji pasm rozwoju układem komunikacyjnym o charakterze obwodowym, który łączyłby poszczególne pasma, bez konieczności przemieszczania się do centrum obszaru;



- całość obszaru zurbanizowanego powinna być zamknięta strefą zielonego pierścienia, bezpośrednio powiązanego z przestrzeniami ekstensywnego użytkowania w miastach (parki, zieleńce, skwery, doliny cieków wodnych);
- dla liniowych obiektów infrastruktury transportowej i energetycznej należy zachować korytarze przestrzenne, w miarę możliwości wspólne (tzw. korytarze infrastrukturalne);
- lokalizacja obiektów produkcji energii nie powinna kolidować z innymi funkcjami terenów, w tym szczególnie usytuowanie elektrowni wiatrowych nie może powodować uciążliwości dla zabudowy przeznaczonej na stały pobyt ludzi, obiektów wrażliwych na zakłócenia promieniowania elektromagnetycznego, a także obszarów o cennych walorach przyrodniczych i krajobrazowych. Dla obszarów o cennych walorach przyrodniczo-kulturowych rekomenduje się następujące działania:
 - objęcie ochroną terenów zachowujących tożsamość kulturową i walory tradycyjnego krajobrazu o specyficznych i unikatowych walorach krajobrazowych;
 - porządkowanie i odtwarzanie wartości kulturowych oraz elementów ekspozycji krajobrazowej;
 - utrzymanie cennych krajobrazowo przestrzeni otwartych, ograniczanie inwestowania na terenach rolnych i leśnych, zagospodarowanie rezerw terenowych w istniejących strukturach przestrzennych;
 - kształtowanie nowej zabudowy w sposób nawiązujący do tradycji miejsca, eksponowanie i odtwarzanie dominant architektonicznych i krajobrazowych, ograniczenie powstawania obcych krajobrazowo form zagospodarowania, eliminacja obiektów dysharmonijnych.¹

¹ Strategia Rozwoju Województwa Mazowieckiego 2030+ Innowacyjne Mazowsze, s. 42.



7.2. Strefy funkcjonalne w gminie

Ilustracja 8: Podział gminy Górzno na obręby ewidencyjne i granice obowiązujących miejscowych planów zagospodarowania przestrzennego na terenie gminy



Obowiązujące miejscowe plany zagospodarowania przestrzennego dotyczą głównie wyznaczenia nowych terenów pod zabudowę mieszkaniową jednorodzinną i zabudowę usługową oraz zabudowę produkcyjną i produkcyjno-usługową. Dynamika prac budowlanych na terenie gminy jest umiarkowana i utrzymuje się stabilnym poziomie, nowa zabudowa powstaje głównie w zwartych obszarach zurbanizowanych. Obserwuje się również lokalizację nowych obiektów w rozproszeniu.

W wielu miejscach na terenie gminy nie obserwuje się ruchu budowlanego pomimo przeznaczenia terenu na cele zabudowy mieszkaniowej czy usługowej. Sytuacja taka ma miejsce m.in. w Górznie Kolonii, Gąsowie, Józefowie, w Wólce Ostrożeńskiej, Piaskach, Samorządkach, Łąkach. Ze względu na brak ruchu inwestycyjnego na części wskazanych powyżej terenów w obowiązującym studium wskazano ich rolnicze lub leśne wykorzystanie. Terenem charakteryzującym się dużym ruchem inwestycyjnym w obrębach Górzno Kolonia, Górzno, Góździk, Mierzączka, a obszarem predystynowanym do rozwoju funkcji przemysłowej i usługowej jest natomiast rejon drogi ekspresowej S17. Aby zapobiec rozpraszaniu zabudowy, sugerowana jest zmiana planu zagospodarowania przestrzennego dla terenów otwartych, które zatrzymają konieczność ponoszenia nieuzasadnionych wydatków z budżetu gminy na zapewnienie wyposażenia w infrastrukturę techniczną dla zabudowy rozproszonej na znacznym obszarze. Generować to będzie ochronę powiązań przyrodniczych na terenie



gminy i wpłynie na dogęszczanie istniejącej zabudowy, co pozwoli na efektywniejsze wykorzystanie wybudowanej infrastruktury technicznej.

Analiza aktualności obowiązującego studium uwarunkowań i kierunków zagospodarowania przestrzennego gminy Górzno, opracowanego na podstawie ustawy z dnia 27 marca 2003 r. o planowaniu i zagospodarowaniu przestrzennym oraz na podstawie rozporządzenia Ministra Infrastruktury z dnia 28 kwietnia 2004 r. i przyjętego uchwałą Nr II/14/2014 Rady Gminy Górzno z dnia 29 grudnia 2014 r. wskazuje, że dokument pozostaje aktualny z punktu widzenia potrzeb społeczno-gospodarczych gminy jak również ze względu na przepisy prawa. Uwarunkowania zagospodarowania przestrzennego gminy Górzno pozwoliły wyznaczyć następujące cele dla określenia kierunków polityki przestrzennej wskazanego obszaru:

- **rozwój lokalnej gospodarki poprzez wsparcie prowadzenia wielofunkcyjnej działalności gospodarczej na terenie gminy** w oparciu o korzystne położenie gminy wzdłuż trasy ekspresowej S17 stanowiącej dogodną połączenie drogowe z większymi ośrodkami miejskimi:
 - lokalizowanie nowych zakładów produkcyjnych, składów i magazynów w pobliżu węzła drogowego „Górzno” oraz w innych dobrze skomunikowanych i uzbrojonych rejonach gminy,
 - rozwój małych i średnich przedsiębiorstw, w tym także w miejscowościach o dotychczasowo wyłącznie rolniczym charakterze,
 - rozwój działalności agroturystycznej jako sposób na zwiększenie dochodowości działalności rolniczej,
 - rozwój systemu transportowego jako wspierającego rozwój gospodarczy gminy - modernizacja i rozbudowa sieci dróg, zapewnienie drogom parametrów technicznych odpowiednich dla danej klasy,
 - przygotowanie nowych terenów inwestycyjnych oraz uzbrojenie ich w nowoczesną i efektywną infrastrukturę,
 - rozwój produkcji energii ze źródeł odnawialnych,
 - umożliwienie eksploatacji złóż kopalin zlokalizowanych na terenie gminy;
- **uporządkowanie struktury przestrzennej gminy** w oparciu o już wykształcone struktury osadnicze oraz istniejącą infrastrukturę techniczną i komunikacyjną:
 - wielofunkcyjny rozwój gminy przy zachowaniu zasady minimalizowania wzajemnego oddziaływania zabudowy o różnych funkcjach,
 - zachowanie właściwych proporcji pomiędzy terenami zainwestowanymi a terenami otwartymi,
 - eliminowanie rozpraszania zabudowy – szczegółowe określenie terenów budowlanych i niebudowlanych,
 - lokalizacja zabudowy w miejscach o dogodnym dostępie komunikacyjnym,
 - wykształcenie nowych terenów zabudowy mieszkaniowej jednorodzinnej w północno-zachodniej części gminy jako odpowiedź na wysokie zapotrzebowanie związane z bliskim sąsiedztwem miasta powiatowego Garwolina,
 - zwiększenie intensywności zabudowy w miejscowości Górzno - wprowadzenie zabudowy mieszkaniowej wielorodzinnej wraz z usługami w centrum miejscowości gminnej;
 - w pierwszej kolejności uzupełnianie zabudową terenów z już wykształconą strukturą funkcjonalno-przestrzenną,
 - rozbudowa sieci wodociągowej, kanalizacyjnej i gazowej;
- **ochrona wartości przyrodniczych i kulturowych gminy** w oparciu o wysoką jakość środowiska naturalnego oraz bogate dziedzictwo kulturowe gminy:
 - planowanie i realizowanie zabudowy na terenie gminy z zachowaniem obowiązujących standardów jakości środowiska,



- racjonalne korzystanie z zasobów środowiska przyrodniczego z uwzględnieniem zasad jego ochrony i rekultywacji;
- ochrona rolniczej przestrzeni produkcyjnej;
- racjonalne kształtowanie wyraźnej granicy rolno-leśnej poprzez tworzenie zwartych kompleksów leśnych w wyniku zalesiania nieużytków oraz gruntów o niskiej przydatności dla rolnictwa,
- zakaz lokalizacji przedsięwzięć mogących zawsze znacząco oddziaływać na środowisko, z wyjątkiem: urządzeń i obiektów infrastruktury technicznej i komunikacyjnej,
- ochrona zabytków oraz miejsc o wysokim znaczeniu kulturowym,
- promocja bogatego dziedzictwa kulturowego gminy m.in. poprzez działania informacyjne i edukacyjne,
- rozwój życia kulturalnego spajającego miejscową społeczność m.in. poprzez kultywowanie tradycji lokalnych,
- wykorzystanie walorów kulturowych gminy dla rozwoju rekreacji i wypoczynku,
- ochrona ekspozycji obiektów oraz zachowanie historycznych relacji przestrzennych.

System prawnej ochrony przyrody w województwie tworzą:

- Kampinoski Park Narodowy (wraz z otuliną uznany przez UNESCO za Rezerwat Biosfery Puszcza Kampinoska),
- 189 rezerwatów przyrody,
- 9 parków krajobrazowych, w tym 5 wchodzących w skład Mazowieckiego Zespołu Parków Krajobrazowych (Mazowiecki, Nadbużański, Kozienicki, Chojnowski, Brudzeński) oraz 4 parki położone na granicy z innymi województwami (Gostynińsko-Włocławski, Górznieńsko-Lidzbarski, Bolimowski i Podlaski Przełom Bugu),
- 30 obszarów chronionego krajobrazu,
- 77 obszarów Natura 2000: 17 obszarów specjalnej ochrony ptaków oraz 60 obszarów mających znaczenie dla Wspólnoty (przyszłych specjalnych obszarów ochrony siedlisk). Jeden obszar chroniony jest zarówno na mocy dyrektywy ptasiej, jak i siedliskowej (Puszcza Kampinoska PLC140001),
- indywidualne formy ochrony przyrody tj. użytki ekologiczne, zespoły przyrodniczo-krajobrazowe, stanowiska dokumentacyjne i pomniki przyrody.

Na terenie gminy Górzno nie występują formy ochrony przyrody tj.: rezerваты przyrody, parki krajobrazowe, parki narodowe, obszary chronionego krajobrazu czy obszary Natura 2000. Gmina nie posiada również stanowisk dokumentacyjnych przyrody nieożywionej i zespołów przyrodniczo-krajobrazowych.

7.3. Obszary strategicznej interwencji

Strategia Rozwoju Województwa Mazowieckiego 2030+ Innowacyjne Mazowsze weryfikuje obszary strategicznej interwencji (OSI) na podstawie wskaźników przyjętych w Krajowej strategii rozwoju regionalnego oraz wskaźników przyjętych indywidualnie dla Mazowsza. OSI problemowe oparte zostały o granice podregionów (NUTS 3) województwa mazowieckiego. Skoncentrowane są na szczególnych wyzwaniach charakterystycznych dla poszczególnych podregionów województwa mazowieckiego w kontekście specyfiki każdego z podregionów. Wyodrębniono np. obszary:

- Ciechanowski obszar strategicznej interwencji;
- Ostrołęcki obszar strategicznej interwencji;
- Płocki obszar strategicznej interwencji;
- Radomski obszar strategicznej interwencji;
- Siedlecki obszar strategicznej interwencji;



- Żyrardowski obszar strategicznej interwencji;
- Warszawski obszar strategicznej interwencji;
- Warszawski-wschodni obszar strategicznej interwencji;
- Warszawski-zachodni obszar strategicznej interwencji.

Ilustracja 9: Podział administracyjny i statystyczny województwa mazowieckiego, grafika zaczerpnięta ze: STRATEGII ROZWOJU WOJEWÓDZTWA MAZOWIECKIEGO 2030+ Innowacyjne Mazowsze



Gmina Górzno należy do OSI problemowego, jakim jest podregion siedlecki NUTS 3. Interwencja w OSI siedleckim zdefiniowana w *Strategii Rozwoju Województwa Mazowieckiego 2030+* skoncentrowana będzie na poprawie atrakcyjności inwestycyjnej podregionu, wzmacnianie postaw przedsiębiorczych i rozwój lokalnych rynków pracy poprzez wykorzystanie istniejącego potencjału i specjalizacji gospodarczych. Priorytetem jest także wzmacnianie zdolności obszaru do rozwoju nowych



branż w celu dywersyfikacji gospodarki podregionu, zwłaszcza na obszarach wiejskich, aktywizacji zawodowej ludności i wzmocnienia bazy dochodowej samorządów lokalnych. Interwencje w tym obszarze powinny realizować działania z zakresu tworzenia spójnej, skoordynowanej oferty inwestycyjnej obejmującej m.in. poprawę konkurencyjności przedsiębiorstw na rynkach krajowych i zagranicznych oraz zwiększenie dostępności uzbrojonych terenów inwestycyjnych. Potencjał turystyczny tego obszaru stwarza możliwości na rozwój konkurencyjnej oferty turystycznej. W podregionie niezbędne są także działania na rzecz rozbudowy i modernizacji infrastruktury technicznej. Ze względu na problem zanieczyszczenia powietrza, ważne jest także ograniczenie niskiej emisji z sektora komunalno-bytowego i transportowego. Działania w OSI siedleckim to:

1. *Wsparcie rozwoju gospodarczego obszaru poprzez:*
 - *wzmacnianie wykształconych specjalizacji gospodarczych, m.in. sektora rolnego, przetwórstwa rolno-spożywczego, przemysłu maszynowego, metalowego i chemicznego,*
 - *rozwój skoordynowanej oferty inwestycyjnej, w tym zapewnienie terenów inwestycyjnych i poprawę ich dostępności transportowej,*
 - *rozwój infrastruktury turystycznej i promocję zintegrowanej oferty turystycznej.*
2. *Poprawa stanu środowiska poprzez:*
 - *rozbudowę i modernizację systemów kanalizacyjnych, gazowych i ciepłowniczych,*
 - *zwiększenie udziału energii ze źródeł odnawialnych,*
 - *modernizację systemu gospodarki odpadami – wdrażanie gospodarki odpadami o obiegu zamkniętym.²*

Obszar Gminy Górzno leży w zlewni środkowej Wisły II i III rzędu. Na terenie Gminy można wyróżnić następujące systemy rzeczne:

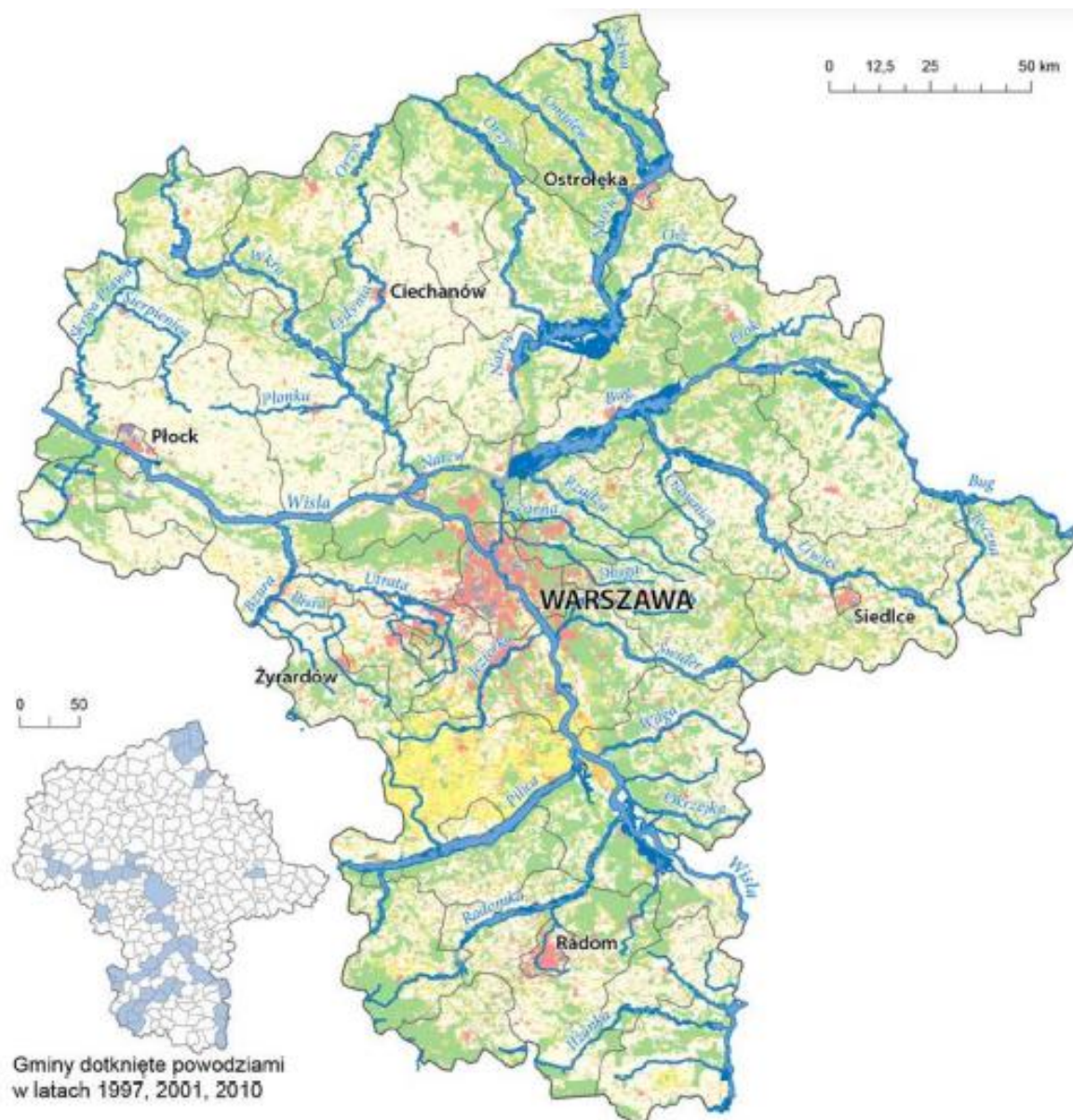
- zlewnia II rzędu – rzeki Wilgi, prawego dopływu Wisły,
- zlewnia III rzędu – rzeka Mierzączka jest lewym dopływem rzeki Wilgi i odwadnia centralne części gminy,
- zlewnia III rzędu – ciek o nazwie Śliz jest prawym dopływem Promnika i odwadnia tereny południowo-zachodniej części Gminy w okolicach miejscowości Wólka Ostrożeńska.

Zgodnie z poziom zintegrowanego ryzyka powodziowego dla zlewni Wilgi zostało ocenione jako średnie, a zagrożenie dla zdrowia i życia ludzi w ramach ryzyka wypadkowego jako niskie.

² *Strategia Rozwoju Województwa Mazowieckiego 2030+ Innowacyjne Mazowsze, s. 84.*



Ilustracja 10: Obszary zagrożenia powodziowego grafika zaczerpnięta ze STRATEGII ROZWOJU WOJEWÓDZTWA MAZOWIECKIEGO 2030+ Innowacyjne Mazowsze





8. OCENA SPÓJNOŚCI STRATEGII ROZWOJU GMINY GÓRZNO Z DOKUMENTAMI WYŻSZEGO RZĘDU

Strategia rozwoju Gminy Górzno na lata 2023-2030 to dokument odnoszący się do zdiagnozowanych problemów rozwojowych analizowanego obszaru. To także kontynuacja polityki dokumentów wyższego rzędu o randze lokalnej, regionalnej jak również dokumentów wyższego szczebla, regulujących działania w przedmiotowym obszarze.

Tabela 45: Korelacja założeń Strategii rozwoju Gminy Górzno na lata 2023-2030 z dokumentami strategicznymi i planistycznymi wyższego rzędu

Lp.	Nazwa dokumentu	Nawiązanie Strategii do zapisów dokumentu strategicznego i/lub planistycznego
DOKUMENTY MIĘDZYNARODOWE I KRAJOWE		
1.	Krajowa Strategia Rozwoju Regionalnego 2030	Krajowa Strategia Rozwoju Regionalnego 2030 to dokument przyjęty przez Radę Ministrów we wrześniu 2019 r. komplementarny z zapisami Strategii na rzecz Odpowiedzialnego Rozwoju do roku 2020 z perspektywą do 2030 w wymiarze terytorialnym oraz zgodny z rozstrzygnięciami funkcjonalno-przestrzennymi zawartymi w Koncepcji Przestrzennego Zagospodarowania Kraju 2030. KSRR definiuje np. cele: 1. Zwiększenie spójności rozwoju kraju w wymiarze społecznym, gospodarczym i przestrzennym; 2. Wzmacnianie regionalnych przewag konkurencyjnych; 3. Podniesienie jakości zarządzania i wdrażania polityk publicznych. W zakresie komplementarności z merytorycznymi celami KSRR, Strategia Rozwoju Gminy Górzno na lata 2022–2030 wykazuje najsilniejszą komplementarność z celami szczegółowymi: – Celu 1., tj. cel 1.5. Rozwój infrastruktury wspierającej dostarczanie usług publicznych i podnoszącej atrakcyjność inwestycyjną obszarów; – Celu 2., tj. cel 2.1. Rozwój kapitału ludzkiego i społecznego oraz cel 2.2. Wspieranie przedsiębiorczości na szczeblu regionalnym i lokalnym; – Celu 3., tj. cel 3.1. Wzmacnianie potencjału administracji na rzecz zarządzania rozwojem oraz cel 3.3. Poprawa organizacji świadczenia usług publicznych.
2.	Strategia na rzecz Odpowiedzialnego Rozwoju do roku 2020 z perspektywą do 2030	Głównym celem dokumentu jest tworzenie warunków dla wzrostu dochodów mieszkańców Polski przy jednoczesnym wzroście spójności w wymiarze społecznym, ekonomicznym, środowiskowym i terytorialnym. Opracowanie weryfikuje następujące cele szczegółowe: ➤ Cel szczegółowy I: Trwały wzrost gospodarczy oparty coraz silniej o wiedzę, dane i doskonałość organizacyjną; ➤ Cel szczegółowy II: Rozwój społecznie wrażliwy i terytorialnie zrównoważony; ➤ Cel szczegółowy III: Skuteczne państwo i instytucje służące wzrostowi oraz włączeniu społecznemu i gospodarczemu. Cele zdefiniowane w Strategii Rozwoju Gminy Górzno są spójne z założeniami zawartymi w Strategii na rzecz Odpowiedzialnego Rozwoju, przede wszystkim w założenia celu szczegółowego III: Skuteczne państwo i instytucje służące wzrostowi oraz włączeniu społecznemu i gospodarczemu, kierunek interwencji – zwiększenie



		efektywności programowania rozwoju poprzez zintegrowanie planowania przestrzennego i społeczno-gospodarczego oraz zapewnienie realnej partycypacji społecznej, a także w cel szczegółowy II: Rozwój społecznie wrażliwy i terytorialnie zrównoważony, kierunki interwencji – aktywne gospodarczo i przyjazne mieszkańcom miasta, rozwój obszarów wiejskich i wzmocnienie sprawności administracyjnej samorządów terytorialnych oraz ich zdolności do współpracy z partnerami na rzecz rozwoju.
3.	Strategia Rozwoju Kraju. Polska 2030. Trzecia Fala Nowoczesności	Celem priorytetowym dokumentu jest: Poprawa jakości życia Polaków. Dokument określa następujące obszary i cele: W obszarze konkurencyjności i innowacyjności gospodarki (modernizacji): Cele: Polska Cyfrowa, Kapitał Ludzki, Bezpieczeństwo Energetyczne i Środowisko; W obszarze efektywności i sprawności państwa (efektywności): Cele: Kapitał Społeczny. Kierunkiem działań Strategii rozwoju Gminy Górzno wpisującym się www. założenia jest: Cel strategiczny: Edukacja, aktywizacja i włączenie społecznie.
4.	Strategia Zrównoważonego Rozwoju Transportu do 2030 roku	Głównym celem Strategii jest zwiększenie dostępności transportowej oraz poprawa bezpieczeństwa ruchu uczestników i efektywności sektora transportowego, przez tworzenie spójnego, zrównoważonego, innowacyjnego i przyjaznego użytkownikowi systemu transportowego w wymiarze krajowym, europejskim i globalnym. Osiągnięcie wskazanego celu realizowane będzie przez następujące kierunki interwencji: ➤ Kierunek interwencji 1: budowa zintegrowanej, wzajemnie powiązanej sieci transportowej służącej konkurencyjnej gospodarce; ➤ Kierunek interwencji 2: poprawa sposobu organizacji i zarządzania systemem transportowym; ➤ Kierunek interwencji 3: zmiany w indywidualnej i zbiorowej mobilności; ➤ Kierunek interwencji 4: poprawa bezpieczeństwa uczestników ruchu oraz przewożonych towarów; ➤ Kierunek interwencji 5: ograniczanie negatywnego wpływu transportu na środowisko; ➤ Kierunek interwencji 6: poprawa efektywności wykorzystania publicznych środków na przedsięwzięcia transportowe. Założenia strategiczne Gminy Górzno dotyczące wykorzystania potencjału gminy ze względu na położenie i dostępność komunikacyjną, a także dalsze prace w zakresie rozwoju i modernizacji infrastruktury drogowej, wpłyną na osiągnięcie celu głównego Strategii Zrównoważonego Rozwoju Transportu do 2030 r.
5.	Koncepcja Przestrzennego Zagospodarowania Kraju 2030	Strategia Rozwoju Gminy Górzno na lata 2023–2030 jest spójna z założeniami Koncepcji Przestrzennego Zagospodarowania Kraju 2030, a jej cele i działania korelują z np. celami: Cel 2. Poprawa spójności wewnętrznej i terytorialne równoważenie rozwoju kraju poprzez promowanie integracji funkcjonalnej, tworzenie



		warunków dla rozprzestrzeniania się czynników rozwoju, wielofunkcyjny rozwój obszarów wiejskich oraz wykorzystanie potencjału wewnętrznego wszystkich terytoriów: – Kierunek działań 2.2.3. Integracja przestrzenna i funkcjonalna obszarów wiejskich; – Kierunek działań 2.2.4. Wspomaganie rozwoju specjalizacji terytorialnej. Cel 3. Poprawa dostępności terytorialnej kraju w różnych skalach przestrzennych poprzez rozwijanie infrastruktury transportowej i telekomunikacyjnej: – Kierunek działań 3.3. Poprawa dostępności teleinformatycznej. Cel 4. Kształtowanie struktur przestrzennych wspierających osiągnięcie i utrzymanie wysokiej jakości środowiska przyrodniczego i walorów krajobrazowych Polski: – Kierunek działań 4.4. Racjonalizacja gospodarowania ograniczonymi zasobami wód powierzchniowych i podziemnych kraju, w tym zapobieganie występowaniu deficytu wody na potrzeby ludności i rozwoju gospodarczego; – Kierunek działań 4.5. Wdrożenie działań mających na celu osiągnięcie i utrzymanie dobrego stanu i potencjału wód i związanych z nimi ekosystemów; – Kierunek działań 4.6. Zmniejszenie obciążenia środowiska powodowanego emisjami zanieczyszczeń do wód, atmosfery i gleb. Cel 5. Zwiększenie odporności struktury przestrzennej kraju na zagrożenia naturalne i utraty bezpieczeństwa energetycznego oraz kształtowanie struktur przestrzennych wspierających zdolności obronne państw: – Kierunek działań 5.1.6. Zwiększenie produkcji energii ze źródeł odnawialnych; – Kierunek działań 5.2.3. Zwiększenie dyspozycyjnych zasobów wodnych oraz przeciwdziałanie skutkom suszy. Uwzględniając powyższe założenia, należy zwrócić uwagę na założenia i cele Strategii Rozwoju Gminy Górzno w zakresie wzmocnienia potencjału społecznego, rozwoju funkcji gospodarczych i usługowych oraz poprawie jakości dostarczania usług publicznych. Polityka przestrzenna miny będzie koncentrować się na stymulacji istniejącego potencjału rozwojowego obszaru w celu zwiększenia jego konkurencyjności jako miejsca zamieszkania i pracy, wypoczynku, działalności gospodarczej.
6.	Polityka Ekologiczna Państwa 2030 – strategia rozwoju w obszarze środowiska i gospodarki wodnej	Cele szczegółowe dokumentu zostały zdefiniowane w odpowiedzi na najważniejsze trendy w obszarze środowiska tj.: Cel I: Środowisko i zdrowie. Poprawa jakości środowiska i bezpieczeństwa ekologicznego; Cel II: Środowisko i gospodarka. Zrównoważone gospodarowanie zasobami środowiska; Cel III: Środowisko i klimat. Łagodzenie zmian klimatu i adaptacja do nich oraz zarządzanie ryzykiem klęsk żywiołowych. W założenia ww. celów pośrednio lub bezpośrednio odpowiadają następujące działania priorytetowe Strategii rozwoju Gminy Górzno: Cel strategiczny: INFRASTRUKTURA I ŚRODOWISKO Cel operacyjny: Ogólnodostępna infrastruktura techniczna, ochrona środowiska Kierunki: ➤ Rozbudowa infrastruktury technicznej,



- Realizacja racjonalnej polityki proekologicznej i przestrzennej.

DOKUMENTY REGIONALNE

7.	Strategia Rozwoju Województwa Mazowieckiego 2030+ Innowacyjne Mazowsze	Strategia została przyjęta uchwałą nr 72/22 Sejmiku Województwa Mazowieckiego z dnia 24 maja 2022 r. w sprawie Strategii rozwoju województwa mazowieckiego 2030+. Dokument określa długofalową wizję rozwoju województwa, jak również średniookresowe kierunki działań i zadania. Strategia rozwoju województwa wskazuje główne wyzwania, cele rozwojowe regionu i stanowi też punkt odniesienia dla innych dokumentów strategicznych, programowych i planistycznych tworzonych na poziomie regionalnym oraz lokalnym. Celem głównym zdefiniowanym w dokumencie jest: „Zapewnienie wysokiej jakości życia poprzez trwałe i zrównoważony przestrzennie rozwój województwa, służący wzrostowi regionu w Europie i na świecie, przy poszanowaniu zasobów środowiska. Cele rozwojowe to: ➤ KONKURENCYJNE I INNOWACYJNE MAZOWSZE tj. Wzrost konkurencyjności regionu poprzez rozwój działalności gospodarczej oraz transfer i wykorzystanie nowych technologii; ➤ DOSTĘPNE I MOBILNE MAZOWSZE tj. Poprawa dostępności i spójności terytorialnej regionu przy ograniczeniu presji na przestrzeń i środowisko, kształtowanie ładu przestrzennego; ➤ ZIELONE, NISKOEMISYJNE MAZOWSZE tj. Poprawa stanu środowiska poprzez racjonalne gospodarowanie zasobami przyrody; ➤ MAZOWSZE ZINTEGROWANE SPOŁECZNIE tj. Poprawa jakości i dostępności do usług społecznych oraz wzmocnienie kapitału ludzkiego i społecznego w ramach nowoczesnej gospodarki; MAZOWSZE BOGATE KULTUROWO tj. Wykorzystanie walorów środowiska przyrodniczego oraz potencjału kulturowego i turystycznego dla rozwoju województwa i poprawy jakości życia.
8.	Program Ochrony Powietrza dla Mazowsza	Program przewiduje działania naprawcze dla wszystkich gmin województwa mazowieckiego w postaci: ➤ Ograniczenie niskiej emisji; ➤ Czyszczenie ulic i zakaz używania dmuchaw; ➤ Edukacja ekologiczna; ➤ Kontrola przestrzegania przepisów. Dla gmin w których wymiana kotłów nie przyniesie wystarczającego efektu ekologicznego, lub z których napływ powinien być zmniejszony: zwiększenie powierzchni zieleni.

DOKUMENTY PONADLOKALNE I LOKALNE

9.	Strategia Rozwoju Powiatu Garwolińskiego na lata 2015-2030	Misją Strategii jest: Poprawa życia mieszkańców Powiatu Garwolińskiego poprzez realizację np. celów strategicznych: ➤ C.1: Rozwój lokalnego rynku pracy poprzez wzrost zatrudnienia i wspieranie rozwoju gospodarczego; ➤ C.2: Wspieranie rozwoju obszarów wiejskich oraz działania na rzecz ochrony środowiska naturalnego;
----	--	--



		➤ C.3: Wzrost jakości świadczonych usług publicznych. Założenia Strategia Rozwoju Gminy Górzno na lata 2023-2030 wpisują się w ww. założenia programowe.
10.	Program Ochrony Środowiska dla Powiatu Garwolińskiego do roku 2030	Dokument weryfikuje kilka obszarów interwencji a wśród nich definiuje np. cele: ➤ Poprawa jakości powietrza i obniżenie poziomu substancji szkodliwych w powietrzu, adaptacja do zmian klimatu; ➤ Minimalizacja zagrożenia mieszkańców spowodowanego ponadnormatywnym hałasem; ➤ Ochrona przed ponadnormatywnym promieniowaniem elektromagnetycznym; ➤ Poprawa jakości wód oraz ochrona ich zasobów i jakości; ➤ Zapewnienie dla społeczeństwa i gospodarki dostępu do czystej wody; ➤ Poprawa jakości i ochrona wód powierzchniowych i podziemnych; ➤ Racjonalne gospodarowanie zasobami geologicznymi; ➤ Racjonalne wykorzystanie zasobów gleb; ➤ Ochrona i rekultywacja gleb oraz terenów zdegradowanych; ➤ Racjonalne gospodarowanie odpadami; ➤ Realizacja polityki edukacyjnej z zakresu właściwej gospodarki odpadami; ➤ Minimalizacja potencjalnych negatywnych skutków awarii dla ludzi, środowiska, dziedzictwa kulturowego, działalności gospodarczej; ➤ Ochrona różnorodności biologicznej i funkcji ekosystemów z uwzględnieniem turystycznego charakteru Powiatu. Strategia Rozwoju Gminy Górzno wpisuje się w ww. założenia programowe.
11.	Zmiana studium uwarunkowań i kierunków zagospodarowania przestrzennego gminy Górzno, która została przyjęta Uchwałą Nr II/14/2014 Rady Gminy w Górznie z dnia 29 grudnia 2014 r.	Uwarunkowania zagospodarowania przestrzennego gminy Górzno pozwoliły wyznaczyć następujące cele dla określenia kierunków polityki przestrzennej wskazanego obszaru: ➤ rozwój lokalnej gospodarki poprzez wsparcie prowadzenia wielofunkcyjnej działalności gospodarczej na terenie gminy w oparciu o korzystne położenie gminy wzdłuż trasy ekspresowej S17 stanowiącej dogodne połączenie drogowe z większymi ośrodkami miejskimi; ➤ uporządkowanie struktury przestrzennej gminy w oparciu o już wykształcone struktury osadnicze oraz istniejącą infrastrukturę techniczną i komunikacyjną; ➤ ochrona wartości przyrodniczych i kulturowych gminy w oparciu o wysoką jakość środowiska naturalnego oraz bogate dziedzictwo kulturowe gminy. Cele i kierunki działań wskazane w Strategii Rozwoju Gminy Górzno korelują z ww. kierunkami polityki przestrzennej gminy.
12.	Program ochrony środowiska dla Gminy Górzno na lata 2018 – 2022	Program ochrony środowiska dla Gminy Górzno na lata 2018 – 2022 określa następujące obszary i kierunki interwencji: OBSZAR: OCHRONA KLIMATU I JAKOŚCI POWIETRZA



		➤ Termomodernizacja i rozbudowa systemów energooszczędnych; ➤ Rozwój odnawialnych źródeł energii; ➤ Ograniczenie emisji ze źródeł komunikacyjnych; ➤ Edukacja ekologiczna; OBSZAR: ZAGROŻENIE HAŁASEM ➤ Poprawa stanu układu komunikacyjnego; GOSPODARKA WODNO-ŚCIEKOWA ➤ Zapewnienie dostępu do czystej wody dla społeczeństwa i gospodarki; ➤ Rozbudowa infrastruktury oczyszczania ścieków z uwzględnieniem zabudowy rozproszonej; GOSPODARKA ODPADAMI I ZAPOBIEGANIE POWSTAWANIU ODPADÓW ➤ Ograniczenie ilości odpadów kierowanych na składowisko oraz zmniejszenie oddziaływania odpadów na środowisko; ➤ Gospodarowanie odpadami innymi niż komunalne; ➤ Właściwe gospodarowanie odpadami poprzez realizację działań systemowych i programowych; ZASOBY PRZYRODNICZE ➤ Rozwój ekoturystyki; ➤ Ochrona form ochrony przyrody i innych obszarów przyrodniczo cennych; ➤ Edukacja ekologiczna; ZAGROŻENIE POWAŻNYMI AWARIAMI ➤ Wsparcie jednostek straży pożarnej w zakresie wyposażenia do prowadzenia działań ratowniczych, zapobiegania i przeciwdziałania poważnym awariom oraz zagrożeniom środowiska i zdrowia człowieka, wynikającym z nadzwyczajnych zdarzeń.
13.	Strategia Rozwiązywania Problemów Społecznych Gminy Górzno na lata 2021-2027	Dokument określa następujące cele: Cel strategiczny 1. Poprawa jakości życia mieszkańców – przeciwdziałanie ubóstwu, bezrobociu i bezdomności. Cele operacyjne: ➤ Wsparcie mieszkańców zagrożonych i dotkniętych ubóstwem; ➤ Aktywizacja osób i grup zagrożonych wykluczeniem społecznym z powodu bezrobocia; ➤ Pomoc osobom zagrożonym bezdomnością i bezdomnym. Cel strategiczny 2. Praca na rzecz rodziny – przeciwdziałanie uzależnieniom i przemocy w rodzinie ➤ Wzmacnianie potencjału rodzin; ➤ Podwyższanie jakości usług edukacyjnych, wsparcia udzielanego dzieciom i młodzieży oraz rozwój alternatywnych form spędzania czasu wolnego; ➤ Pomoc osobom i rodzinom dotkniętym problemami uzależnień i przemocy domowej. Cel strategiczny 3. Podniesienie jakości życia osób starszych oraz osób niepełnosprawnych



- Wspieranie idei starzenia się w zdrowiu i możliwości prowadzenia aktywności społecznej;
- Wspieranie osób niepełnosprawnych w integracji społecznej i zawodowej.

Cel strategiczny 4. Dbłość o zdrowie i bezpieczeństwo publiczne mieszkańców gminy

- Zaspokajanie potrzeb mieszkańców w zakresie ochrony zdrowia fizycznego i psychospołeczne go oraz zdrowego stylu życia;
- Poprawa stanu bezpieczeństwa i porządku publicznego w gminie;
- Zapewnienie bezpieczeństwa na terenie placówek oświatowych i w otoczeniu domowym uczniów.

Cel strategiczny 5. Rozwój kadr pomocowych, podnoszenie efektywności wsparcia, wzmacnianie dialogu społecznego

- Wzmacnianie kadr i służb pomocowych, podnoszenie jakości i efektywności świadczonych usług;
- Wspieranie instytucji społeczeństwa obywatelskiego i rozwijanie dialogu społecznego.



9. POTENCJALNE ŹRÓDŁA FINANSOWANIA DZIAŁAŃ INWESTYCYJNYCH

Harmonogram realizacji działań wskazanych w Strategii Rozwoju Gminy Górzno na lata 2023–2030 wpisuje się w okres finansowania projektów w oparciu o programy polityki spójności i polityki rolnej UE na lata 2021–2027 oraz Krajowy Plan Odbudowy. Poniższe zestawienie przedstawia potencjalne zewnętrzne źródła finansowania projektów.

Tabela 46: Potencjalne zewnętrzne źródła finansowania projektów

ŹRÓDŁO FINANSOWANIA	OBSZARY WSPARCIA
FUNDUSZ NA RZECZ SPRAWIEDLIWEJ TRANSFORMACJI (FST)	Fundusz na rzecz Sprawiedliwej Transformacji to nowy instrument finansowy realizowany w ramach polityki spójności służącym zapewnieniu wsparcia obszarom borykającym się z poważnymi wyzwaniami społeczno-gospodarczymi wynikającymi z transformacji w dążeniu do osiągnięcia neutralności klimatycznej. Jego zadaniem jest ułatwienie wdrażania Europejskiego Zielonego Ładu, którego celem jest osiągnięcie neutralności klimatycznej UE do 2050 r. Beneficjentami funduszu mają być województwa: śląskie, dolnośląskie, wielkopolskie, małopolskie, łódzkie i lubelskie. Obszar wsparcia to: przekwalifikowanie pracowników związanych z branżą wydobywcą, tworzenie nowych miejsc pracy, rekultywacja terenów pokopalnianych, walka ze smogiem.
FUNDUSZE EUROPEJSKIE NA INFRASTRUKTURĘ, KLIMAT, ŚRODOWISKO (FENIKS)	Głównym celem FEnIKS jest poprawa warunków rozwoju kraju w oparciu o budowę infrastruktury technicznej i społecznej zgodnie z założeniami rozwoju zrównoważonego, w tym: ➤ obniżenie emisyjności gospodarki transformację w kierunku gospodarki przyjaznej środowisku i o obiegu zamkniętym, ➤ budowę efektywnego i odpornego systemu transportowego o jak najniższym negatywnym wpływie na środowisko naturalne, ➤ dokończenie realizacji odcinków sieci bazowej TEN-T do roku 2030 ➤ poprawę bezpieczeństwa transportu, ➤ zapewnienie równego dostępu do opieki zdrowotnej oraz poprawę odporności systemu ochrony zdrowia, ➤ wzmocnienie roli kultury w rozwoju społecznym i gospodarczym. Program stanowią następujące priorytety: Priorytet I: Wsparcie sektorów energetyka i środowisko z Funduszu Spójność Priorytet II: Wsparcie sektorów energetyka i środowisko z EFRR Priorytet III: Transport miejski Priorytet IV: Wsparcie sektora transportu z Funduszu Spójności Priorytet V: Wsparcie sektora transportu z EFRR Priorytet VI: Zdrowie Priorytet VII: Kultura Priorytet VIII: Pomoc techniczna Budżet wynosi ponad 25 mld euro.
FUNDUSZE EUROPEJSKIE DLA NOWOCZESNEJ GOSPODARKI (FENG)	Fundusz jest kontynuacją Programu Innowacyjna Gospodarka 2007–2013 (POIG) i Programu Inteligentny Rozwój 2014–2020 (POIR). Budżet funduszu wynosi około 7,7 mld euro, a główne cele to: ➤ zwiększenie potencjału w zakresie badań i innowacji oraz wykorzystywanie zaawansowanych technologii;



	➤ wzrost konkurencyjności MŚP; ➤ rozwinięcie umiejętności na rzecz inteligentnej specjalizacji, transformacji przemysłowej i przedsiębiorczości; ➤ transformacja gospodarki w kierunku Przemysłu 4.0 oraz zielonych technologii W skład funduszu wchodzi następujące priorytety: Priorytet I: Wsparcie dla przedsiębiorców, czyli zapewnienie dofinansowania w obszarach B+R, wdrożeń nowych rozwiązań, infrastruktury B+R, internacjonalizacji, rozwoju kompetencji, automatyzacji i robotyzacji, zielonej gospodarki. Priorytet II: Środowisko przyjazne innowacjom, czyli wspieranie projektów strategicznego znaczenia dla polskiej gospodarki, w tym m.in. rozbudowy publicznej infrastruktury badawczej, transferu i komercjalizacji technologii powstających na uczelniach i w instytutach, a także wzmacnianie potencjału instytucji otoczenia biznesu takich jak akceleratory, klastry, instytucje badawcze oraz szerokie wsparcie start-upów. Priorytet III: Zazielenienie przedsiębiorstw, czyli wsparcie projektów bezpośrednio przyczyniających się do realizacji celów Europejskiego Zielonego Ładu, w tym neutralności klimatycznej, zielonej transformacji gospodarki i zrównoważonego rozwoju. Priorytet IV: Pomoc techniczna
FUNDUSZE EUROPEJSKIE DLA ROZWOJU SPOŁECZNEGO 2021– 2027 (FERS)	Fundusz zakłada realizację działań na rzecz m.in. poprawy sytuacji osób na rynku pracy, zwiększenia dostępności dla osób ze szczególnymi potrzebami, zapewnienia opieki nad dziećmi, podnoszenia jakości edukacji i rozwoju kompetencji, integracji społecznej, rozwoju usług społecznych i ekonomii społecznej oraz ochrony zdrowia. Cele funduszu to: ➤ wzmocnienie systemu ochrony zdrowia i edukacji, ➤ kształcenie kadr dla gospodarki, ➤ zwiększenie jakości usług świadczonych przez publiczne służby zatrudnienia, ➤ wsparcie realizacji polityki społecznej w obszarach integracji społecznej, usług społecznych i ekonomii społecznej, ➤ poprawa sytuacji zawodowej i społecznej osób z niepełnosprawnościami, ➤ zwiększenie dostępu do opieki nad najmłodszymi dziećmi, ➤ poprawa dostępności do usług publicznych, ➤ zwiększenie wykorzystania innowacji społecznych, w tym w zakresie świadczenia usług publicznych, ➤ rozwój dialogu społecznego i obywatelskiego. Fundusz definiuje następujące priorytety: Priorytet I: Lepsze polityki dla rozwoju społecznego Priorytet II: Rozwój opieki nad najmłodszymi dziećmi Priorytet III: Równe szanse dla osób z niepełnosprawnościami Priorytet IV: Zdrowie i zdrowotna opieka długoterminowa Priorytet V: Szkolnictwo wyższe i nauka Priorytet VI: Innowacje społeczne Priorytet VII: Pomoc techniczna



FUNDUSZE EUROPEJSKIE NA ROZWÓJ CYFROWY (FERC)	Zakres wsparcia w ramach FERC jest komplementarny ze wsparciem pozostałych programów realizujących cele polityki spójności na lata 2021-2027 oraz innych instrumentów krajowych i unijnych. Cele FERC to: ➤ budowa społeczeństwa gigabitowego w Polsce, ➤ udostępnienie zaawansowanych e-usług pozwalających w pełni na elektroniczne załatwienie spraw obywateli i przedsiębiorców (4 i 5 stopień e-dojrzałości usług), ➤ zapewnienie cyberbezpieczeństwa poprzez wsparcie w ramach nowego dedykowanego obszaru interwencji, ➤ rozwój gospodarki opartej na danych wykorzystującej najnowsze technologie cyfrowe, ➤ rozwój współpracy na rzecz tworzenia cyfrowych rozwiązań problemów społeczno-gospodarczych, ➤ wsparcie rozwoju zaawansowanych kompetencji cyfrowych, w tym również w obszarze cyberbezpieczeństwa dla jednostek samorządów terytorialnych i przedsiębiorców. W obrębie funduszu realizowane będą następujące priorytety: Priorytet I: Zwiększenie dostępu do ultra-szybkiego internetu szerokopasmowego Priorytet II: Zaawansowane usługi cyfrowe Priorytet III: Pomoc techniczna Zakładany budżet wynosi około 2 mld euro.
ROZWÓJ LOKALNY KIEROWANY PRZEZ SPOŁECZNOŚĆ (RLKS)	To instrument finansowy dedykowany obszarom wiejskim i wsparciu rozwoju społeczeństwa obywatelskiego na obszarach objętych RLKS. Instrument ten jest planowany do wprowadzenia do Programu Regionalnego w perspektywie 2021–2027. Finansowanie RLKS w tym przypadku jest przewidywane z Europejskiego Funduszu Społecznego na poziomie 20 mln euro. RLKS realizowany jest obecnie w ramach PROW, przewidziany do realizacji również w ramach WPR 2021–2027. RLKS oparty jest na metodzie LEADER. Interwencja LEADER ukierunkowana jest na budowanie lokalnej tożsamości bazującej na aktywizacji społecznej i przy wykorzystaniu miejscowych zasobów w sposób zapewniający najlepsze zaspokojenie potrzeb społeczności wiejskich, w tym poprzez wykorzystanie wiedzy, innowacji i rozwiązań cyfrowych.
PROGRAMY W RAMACH III EDYCJI FUNDUSZY NORWESKICH I EOG	Programy wdrażane będą do 2024 r. Wyjątek stanowi Fundusz Współpracy Dwustronnej, który będzie wdrażany do 30 kwietnia 2025 r. Do programów III edycji Funduszy norweskich i EOG tych należą: - Rozwój przedsiębiorczości i innowacje, - Rozwój Lokalny, - Badania naukowe, - Edukacja, - Środowisko, Energia i Zmiany Klimatu, - Kultura, - Zdrowie, - Sprawiedliwość, - Sprawy Wewnętrzne, - Fundusz Współpracy Dwustronnej, - Pomoc Techniczna, - Fundusz NGO, - Social Dialogue-Decent Work.



PROGRAM ROZWOJU OBSZARÓW WIEJSKICH NA LATA 2014–2020 (PROW 2014–2020) WSPÓLNA POLITYKA ROLNA NA LATA 2023–2027 (WPR 2023–2027)	Przyjęte pod koniec 2020 r. rozporządzenie przejściowe w sprawie wspólnej polityki rolnej zapewnia ciągłość wsparcia prawnego i finansowego dla rolników i innych beneficjentów, zanim w 2023 r. wejdą w życie zreformowane przepisy. W ramach WPR planowane jest wsparcie działań szkoleniowych i doradczych dla rolników uwzględniających potrzeby zidentyfikowane w poszczególnych celach szczegółowych w zakresie prowadzenia działalności rolniczej i wykorzystania zasobów gospodarstwa. Wspólna polityka rolna to ok. jednej trzeciej budżetu UE. Ma ona: – zapewniać obywatelom UE przystępną i bezpieczną żywność; – zagwarantować odpowiedni poziom życia rolnikom; – chronić zasoby naturalne i środowisko.
RZĄDOWY FUNDUSZ POLSKI ŁĄD: PROGRAM INWESTYCJI STRATEGICZNYCH	Kluczowym celem Programu jest zwiększenie skali inwestycji publicznych przez bezzwrotne dofinansowanie inwestycji realizowanych przez JST. Program realizowany jest poprzez promesy inwestycyjne udzielane przez BGK.
RZĄDOWY FUNDUSZ ROZWOJU DRÓG	Priorytetem Rządowego Funduszu Rozwoju Dróg jest poprawa bezpieczeństwa ruchu drogowego i parametrów technicznych lokalnej sieci drogowej, a także poprawę oraz zwiększenie atrakcyjności i dostępności terenów inwestycyjnych. Rozwój lokalnej infrastruktury drogowej stanowi przy tym działanie komplementarne do inicjatyw podejmowanych na szczeblu krajowym w odniesieniu do budowy systemu autostrad i dróg ekspresowych, przyczyniając się do stworzenia spójnego i zintegrowanego systemu transportowego. Źródła finansowania Rządowego Funduszu Rozwoju Dróg to wpłaty pochodzące z Narodowego Funduszu Ochrony Środowiska i Gospodarki Wodnej, dotacje z budżetu państwa, Państwowego Gospodarstwa Leśnego Lasy Państwowe oraz z zysku jednoosobowych spółek Skarbu Państwa i spółek, w których wszystkie udziały są własnością Skarbu Państwa.
NARODOWY I WOJEWÓDZKI FUNDUSZ OCHRONY ŚRODOWISKA I GOSPODARKI WODNEJ	Narodowy Fundusz Ochrony Środowiska i Gospodarki Wodnej oraz Wojewódzki Fundusz Ochrony Środowiska i Gospodarki Wodnej to fundusz gwarantujący wsparcie dla przedsięwzięć w formie instrumentów zwrotnych, z zakresu ochrony środowiska, efektywności energetycznej, energii odnawialnej, ekologii, ochrony przyrody i zarządzania gospodarką wodną i odpadową.
PROGRAM MINISTERSTWA KULTURY I DZIEDZICTWA NARODOWEGO	Programy Ministra Kultury i Dziedzictwa Narodowego zakładają wsparcie inicjatyw z zakresu kultury o charakterze projektowym, z wyłączeniem stałej działalności kulturalnej podmiotów. Adresowane są do instytucji kultury, organizacji pozarządowych, instytucji filmowych, szkół i uczelni wyższych, jednostek samorządu terytorialnego, podmiotów gospodarczych, kościołów i związków wyznaniowych oraz osób prawnych, w przypadku programu „Ochrona zabytków” również osoby fizyczne.
KRAJOWY PLAN ODBUDOWY I ZWIĘKSZANIA ODPORNOŚCI (KPO)	Celem planu jest wzmocnienie odporności gospodarczej i społecznej oraz budowa potencjału polskiej gospodarki na przyszłość. Program ma służyć odbudowie gospodarki po kryzysie wywołanym pandemią COVID-19 i zapewnić jej większą odporność na przyszłe nieprzewidziane okoliczności. Środki przyznawane w ramach programu będą przeznaczone na modernizację technologiczną rodzimych firm. W ramach Instrumentu na rzecz Odbudowy i Zwiększania Odporności Polska będzie miała do dyspozycji ok. 58,1 mld euro, w tym: 23,9 mld euro w formie dotacji oraz 34,2 mld euro w pożyczkach. Czas na wykorzystanie tych



	środków to rok 2026. Plan odbudowy zakłada wsparcie inwestycji poprzez realizację projektów w następujących obszarach: ➤ Odporne społeczeństwo: – Ochrona zdrowia. – Edukacja; ➤ Odporne państwo: – Cyfryzacja usług publicznych – Infrastruktura i komunikacja; ➤ Odporna gospodarka: – Umiejętności. – Nowe technologie; ➤ Odporne środowisko: – Budynki. – Energetyka.
PROGRAM ROZWOJU ORGANIZACJI OBYWATELSKICH NA LATA 2018 – 2027 (PROO) I FUNDUSZ INICJATYW OBYWATELSKICH (FIO)	Program dedykowany jest rozwojowi polskich organizacji obywatelskich. Dotacje w ramach programu będą przydzielane na rozwój instytucjonalny organizacji oraz realizację ich celów statutowych. Wsparcie można uzyskać na realizację wieloletniej strategii rozwoju organizacji, budowę kapitału żelaznego jak również na zaspokojenie nagłych potrzeb w sytuacjach awaryjnych. Konkursy są uruchamiane dla mediów obywatelskich, organizacji strażniczych, think tanków. Celem FIO jest dofinansowywanie projektów mających na celu zwiększenie zaangażowania obywateli i organizacji pozarządowych w życie publiczne. Wsparcie można uzyskać na projekt społeczny z zakresu wszystkich obszarów działalności pożytku publicznego. W ramach Programu wydzielone zostały cztery priorytety: „Małe Inicjatywy”, „Aktywne Społeczeństwo”, „Aktywni Obywatele”, „Silne Organizacje Pozarządowe”.



10. ASPEKT ŚRODOWISKOWY REALIZACJI STRATEGII

Przedsięwzięcia planowane do realizacji w ramach *Strategii Rozwoju Gminy Górzno na lata 2023-2030* realizowane będą na obszarze gminy Górzno, tu w szczególności na terenach zmienionych antropogenicznie, zurbanizowanych, przekształconych w wyniku działalności człowieka. Większość inwestycji charakteryzuje się pozytywnym lub neutralnym wpływem na środowisko i realizowana będzie zgodnie z obowiązującymi przepisami i normami krajowymi oraz wspólnotowymi w zakresie ochrony środowiska oraz zrównoważonego rozwoju tu m.in.:

Tabela 47: Odwołanie do polskich i wspólnotowych zapisów w zakresie ochrony środowiska

LP.	NAZWA DOKUMENTU	ZAŁOŻENIA PROGRAMOWE
1.	Artykuły 11 i 191-193 Traktatu o funkcjonowaniu Unii Europejskiej (TFUE)	UE jest uprawniona do działania we wszystkich obszarach polityki w dziedzinie środowiska, takich jak zanieczyszczenie powietrza i wody, gospodarowanie odpadami i zmiana klimatu. Zakres tych działań wyznacza zasada pomocniczości oraz wymóg uzyskania jednomyślności w Radzie w takich sprawach jak kwestie budżetowe, zagospodarowanie przestrzenne miast i wsi, użytkowanie gruntów, zarządzanie ilościowe zasobami wodnymi, wybór źródeł energii oraz struktura dostaw energii.
2.	Polityka klimatyczno-energetycznej UE do roku 2030	Przedsięwzięcia zdefiniowane w SRG wpisują się w ramy polityki klimatyczno-energetycznej do roku 2030 poprzez: - racjonalne gospodarowanie zasobami poprzez zastosowanie w ramach prac modernizacyjnych materiałów i technologii w powszechnie uznanych za bezpieczne, spełniających stosowne normy, - ograniczenie presji na środowisko poprzez zastosowanie rozwiązań przyjaznych dla środowiska.
3.	Krajowa Strategia Rozwoju Regionalnego 2030	Krajowa Strategia Rozwoju Regionalnego 2030 jako podstawowy dokument strategiczny polityki regionalnej państwa w perspektywie do 2030 r. został przyjęty przez Radę Ministrów uchwałą nr 102 z dnia 17 września 2019 r. (M.P. 2019 poz. 1060). Głównym celem polityki regionalnej wskazanym w opracowaniu jest efektywne wykorzystanie endogenicznych potencjałów terytoriów i ich specjalizacji dla osiągnięcia zrównoważonego rozwoju kraju, co tworzyć będzie warunki do wzrostu dochodów mieszkańców Polski przy jednoczesnym osiągnięciu spójności w wymiarze społecznym, gospodarczym, środowiskowym i przestrzennym. Powyższy cel realizowany jest poprzez trzy cele szczegółowe polityki regionalnej: 1. Zwiększenie spójności rozwoju kraju w wymiarze społecznym, gospodarczym, środowiskowym i przestrzennym; 2. Wzmacnianie regionalnych przewag konkurencyjnych; 3. Podniesienie jakości zarządzania i wdrażania polityk ukierunkowanych terytorialnie. Założenia strategiczne gminy zostały określone z uwzględnieniem postanowień Krajowej Strategii Rozwoju Regionalnego 2030.
4.	Strategia na rzecz Odpowiedzialnego Rozwoju do roku 2020 z perspektywą do 2030	Strategia została przyjęta uchwałą nr 8 Rady Ministrów z dnia 14 lutego 2017 r. w sprawie przyjęcia Strategii na rzecz Odpowiedzialnego Rozwoju do roku 2020 (z perspektywą do 2030 r.) (M.P. 2017 poz. 260). Głównym celem dokumentu jest tworzenie warunków dla wzrostu dochodów mieszkańców Polski przy jednoczesnym wzroście spójności w wymiarze społecznym, ekonomicznym, środowiskowym i terytorialnym. Opracowanie weryfikuje następujące cele szczegółowe: Cel szczegółowy I: Trwały wzrost gospodarczy oparty coraz silniej o wiedzę, dane i doskonałość organizacyjną; Cel szczegółowy II: Rozwój społecznie wrażliwy i terytorialnie zrównoważony;



		Cel szczegółowy III: Skuteczne państwo i instytucje służące wzrostowi oraz włączeniu społecznemu i gospodarczemu.
5.	Strategia Rozwoju Kraju. Polska 2030. Trzecia Fala Nowoczesności	Celem priorytetowym dokumentu jest: Poprawa jakości życia Polaków. Dokument określa następujące obszary i cele: W obszarze konkurencyjności i innowacyjności gospodarki (modernizacji): Cele: Polska Cyfrowa, Kapitał Ludzki, Bezpieczeństwo Energetyczne i Środowisko; W obszarze efektywności i sprawności państwa (efektywności): Cele: Kapitał Społeczny.
6.	Strategia Zrównoważonego Rozwoju Transportu do 2030 roku	Strategia została przyjęta przez Radę Ministrów uchwałą nr 105 z dnia 24 września 2019 r. (M.P. z 2019 r. poz. 1055). Główny cel Strategii to zwiększenie dostępności transportowej oraz poprawa bezpieczeństwa ruchu uczestników i efektywności sektora transportowego, przez tworzenie spójnego, zrównoważonego, innowacyjnego i przyjaznego użytkownikowi systemu transportowego w wymiarze krajowym, europejskim i globalnym. Osiągnięcie ww. celu realizowane będzie poprzez następujące kierunki interwencji: ➤ Kierunek interwencji 1: budowa zintegrowanej, wzajemnie powiązanej sieci transportowej służącej konkurencyjnej gospodarce; ➤ Kierunek interwencji 2: poprawa sposobu organizacji i zarządzania systemem transportowym; ➤ Kierunek interwencji 3: zmiany w indywidualnej i zbiorowej mobilności; ➤ Kierunek interwencji 4: poprawa bezpieczeństwa uczestników ruchu oraz przewożonych towarów; ➤ Kierunek interwencji 5: ograniczanie negatywnego wpływu transportu na środowisko; ➤ Kierunek interwencji 6: poprawa efektywności wykorzystania publicznych środków na przedsięwzięcia transportowe. Założenia strategiczne Gminy Górzno, obejmujące wykorzystanie potencjału ze względu na położenie i dostępność komunikacyjną, a także dalsze prace w zakresie rozwoju i modernizacji infrastruktury drogowej, wpłyną na osiągnięcie celu głównego Strategii Zrównoważonego Rozwoju Transportu do 2030 r.
7.	Polityka Ekologiczna Państwa 2030 – strategia rozwoju w obszarze środowiska i gospodarki wodnej	Cele szczegółowe dokumentu zostały określone jako: Cel I: Środowisko i zdrowie. Poprawa jakości środowiska i bezpieczeństwa ekologicznego; Cel II: Środowisko i gospodarka. Zrównoważone gospodarowanie zasobami środowiska; Cel III: Środowisko i klimat. Łagodzenie zmian klimatu i adaptacja do nich oraz zarządzanie ryzykiem klęsk żywiołowych.

W odniesieniu do redukcji i/lub eliminacji negatywnych oddziaływań na środowisko w ramach realizacji kontekście planowanych inwestycji przewiduje się wdrożenie działań prewencyjnych i respektowanie rygorów ochronnych określonych przepisami prawa dla poszczególnych obszarów cennych przyrodniczo.



Mimo iż żadne z przedsięwzięć określonych w *Strategii rozwoju Gminy Górzno na lata 2023-2030* nie generuje wystąpienia oddziaływań skumulowanych i oddziaływań transgranicznych jak również nie wpływa zasadniczo na środowisko oraz nie generuje zagrożenia dla zdrowia ludzi, poniżej wskazano rodzaj oddziaływań o charakterze czasowym mogących wystąpić podczas realizacji inwestycji.

Tabela 48: Wykaz oddziaływań i środków zapobiegawczych

RODZAJ ODDZIAŁYWANIA	CHARAKTER I SKALA ODDZIAŁYWANIA	ŚRODKI ZAPOBIEGAWCZE
EMISJA HAŁASU	Podczas przeprowadzania prac związanych z inwestycjami przede wszystkim infrastrukturalnymi przewiduje się okresowe wystąpienie oddziaływań akustycznych. Zasięg oddziaływania definiuje się jako lokalny (obszar gminy Górzno), właściwy dla miejsca realizacji inwestycji.	Uciążliwości związane z realizacją projektu będą okresowe i zminimalizowane poprzez zastosowanie sprzętu sprawnego technicznie i posiadającego wszelkie atesty bezpieczeństwa i spełniającego normy użytkowania, ograniczenie do minimum zanieczyszczenia odpadami, w zakresie ochrony przed hałasem – prowadzenie robót wyłącznie w tzw. porze dziennej (w godzinach od 6:00 do maksymalnie 20:00, brak robót w porze nocnej), korzystanie ze sprawnego technicznie, nowoczesnego parku maszynowego z użyciem technologii najmniej uciążliwych akustycznie spowoduje, iż dolegliwości związane z hałasem będą okresowe, przejściowe i nie odczuwalne poza ścisłym rejonem robót. Oddziaływanie ma charakter temporalny – właściwy dla czasu realizacji inwestycji i odwracalny.
EMISJA SPALIN	Realizacja inwestycji wskazanych w SRG Górzno na lata 2023-2030 związana jest z okresową emisją spalin pojazdów wykorzystanych do ww. działań. Zasięg oddziaływania definiuje się jako lokalny (obszar gminy Górzno), właściwy dla miejsca realizacji inwestycji.	Uciążliwości związane z realizacją przedmiotowych projektów będą okresowe i zminimalizowane poprzez zastosowanie pojazdów sprawnych technicznie. Normy dopuszczalnych emisji spalin w nowych pojazdach sprzedawanych na terenie Unii Europejskiej oraz Europejskim Obszarze Gospodarczym podlegają przyjętym rozporządzeniom i dyrektywom UE. Od 1 września 2017 roku na terenie Unii Europejskiej wszystkie nowe modele samochodów muszą być poddawane testom WLTP i RDE, które znacznie lepiej sprawdzają pojazdy w porównaniu do rzeczywistej jazdy pod kątem spalania oraz emisji spalin. Oddziaływanie ma charakter temporalny – właściwy dla czasu realizacji inwestycji i odwracalny.
EMISJA ŚCIEKÓW	Emisja ścieków obiektów objętych projektami. Zasięg oddziaływania definiuje się jako lokalny (obszar gminy Górzno), właściwy dla miejsca realizacji inwestycji.	Obiekty objęte projektami włączone są do gminnego systemu wodno-kanalizacyjnego i podlegają normom korzystania z ww. systemu. Ewentualne awarie systemu wodno-kanalizacyjnego są na bieżąco usuwane przez odpowiednie jednostki Gminy Górzno. Gmina sukcesywnie przeznacza środki na



		funkcjonowanie i konserwację systemu wodno-kanalizacyjnego.
GOSPODARKA ODPADAMI NA ETAPIE REALIZACJI PROJEKTU	Gospodarka odpadami związana jest z eksploatacją obiektów objętych projektami. Zasięg oddziaływania definiuje się jako lokalny (obszar gminy Górzno), właściwy dla miejsca realizacji inwestycji.	Zgodnie z ustawą o odpadach z dnia 14 grudnia 2012 r. właścicielem wszystkich powstałych podczas realizacji przedsięwzięcia odpadów będzie Wykonawca prac. Wytwórca odpadów będzie zobowiązany do przejęcia odpowiedzialności prawnej za wytwarzane odpady, na podstawie umów zawartych ze Zleceniodawcami. Przestrzegana będzie zasada „zanieczyszczający płaci”, której źródłem jest art. 174 Traktatu ustanawiającego Wspólnotę Europejską (Dz. Urz. UE 2006 C 321E). Odpady są gospodarowane zgodnie z Harmonogramem wywozu odpadów komunalnych i segregowanych. Wnioskodawca deklaruje poniesienie wszelkich kosztów związanych z wystąpieniem wszelkich ewentualnych szkód w środowisku, a także kosztów związanych z korzystaniem ze środowiska na etapie realizacji i eksploatacji projektu.



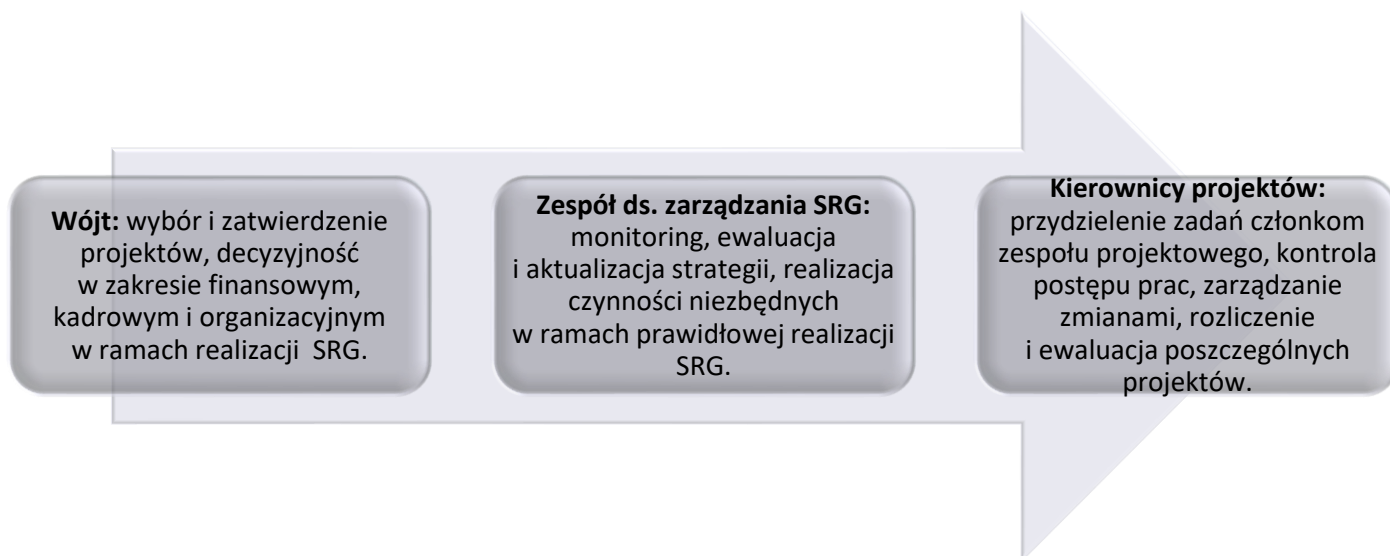
11. SYSTEM REALIZACJI STRATEGII

Strategia Rozwoju Gminy Górzno na lata 2023-2030 zarządzana będzie w oparciu o:

- realizację zaplanowanych działań,
- ewaluację i monitoring procesu realizacji celów, kierunków i działań,
- aktualizację treści opracowania w oparciu o propozycje od partnerów i interesariuszy strategii,
- stałą weryfikację źródeł finansowania zewnętrznego dla zaplanowanych w strategii inwestycji.

Koordinacja i ogólna odpowiedzialność za wdrożenie założeń dokumentu stanowić będą obowiązki Wójta Gminy Górzno, który we współpracy z podległymi mu wydziałami i pracownikami Urzędu Gminy będzie realizował postanowienia *Strategii Rozwoju Gminy Górzno*.

Ilustracja 11: Schemat zarządzania Strategią Rozwoju Gminy Górzno na lata 2023-2030, oprac. własne



Organem odpowiedzialnym za wsparcie strategiczne przy realizacji założeń *Strategii Rozwoju Gminy Górzno* będzie Rada Gminy Górzno. Założenia dokumentu będą realizowane w oparciu o zasadę partycypacji społecznej i wdrażane w oparciu o instrumenty obejmujące narzędzia programowe i finansowe, których zakres i/lub kierunki wydatkowania środków podlegają bezpośredniej kontroli ze strony organów samorządu, tj.:

- programy i strategię branżowe,
- uchwały budżetowe,
- dokumenty finansowe, określające krótko i długofalowe kierunki koncentracji środków finansowych,
- projekty międzysektorowe i międzyorganizacyjne,

Istotnym czynnikiem adekwatności założeń *Strategii Rozwoju* jest jej stała aktualizacja w kontekście zmiennych zewnętrznych tj.:

- pojawiające się zmiany prawne,
- przyjęcie nowych programów i planów określających dokładny zakres działań koniecznych do realizacji w zakresie celów wskazanych w poszczególnych obszarach,
- nowe możliwości finansowania projektów w oparciu o finansowanie zewnętrzne,
- zmieniające się potrzeby społeczne.

Sposobem weryfikacji i identyfikacji osiągniętych rezultatów będzie stały monitoring wdrażania *Strategii Rozwoju Gminy Górzno*. Monitorowanie umożliwi:

- ocenę realizacji działań i osiągania celów,
- prognozowanie i wprowadzanie zmian warunków realizacji Strategii w kontekście spójności z dokumentami ranki lokalnej, regionalnej i krajowej,



- wdrażanie działań naprawczych i zabezpieczających,
- włączanie i stałe informowanie społeczności lokalnej o osiągniętych efektach.

Dane pozyskane w wyniku monitoringu posłużą do przeprowadzenia ewaluacji działań określonych w *Strategii Rozwoju Gminy Górzno*. Sugerowanym okresem sprawozdawczym jest coroczne raportowanie wskaźników realizacji założeń *Strategii*. Podmiotem odpowiedzialnym za monitorowanie będzie Wójt Gminy Górzno, realizujący zadania w oparciu o jednostki podległe. W procesie ewaluacji wykorzystana będzie metoda samodzielnej oceny stopnia realizacji strategii i osiągniętych efektów na podstawie informacji pochodzących ze sprawozdań i raportów wewnętrznych oraz zewnętrznych. Informacje dotyczące poziomu realizacji działań określonych w przedmiotowym dokumencie zawarte będą między innymi w sporządzanym w terminie do dnia 31 maja każdego roku, raporcie o stanie gminy, który wynika z nałożonymi na jednostki samorządu terytorialnego zobowiązaniem wynikającym z art. 28aa ust. 1 ustawy z dnia 8 marca 1990 r. o samorządzie gminnym. W 2030 roku tj. w ostatnim okresie badania stopnia realizacji założeń *Strategii Rozwoju Gminy Górzno na lata 2023-2030*. Wnioski i rekomendacje w nim zawarte posłużą w kreowaniu spójnego i zrównoważonego rozwoju gminy.



SPIS ILUSTRACJI

Ilustracja 1: Etapy opracowania Strategii Rozwoju Gminy Górzno na lata 2023-2030	4
Ilustracja 2: Gmina Górzno – lokalizacja, źródło: https://www.google.pl/maps/place/G%C3%B3rzno/@52.0162421,21.1393671,10z/data=!4m5!3m4!1s0x4718b835fbba021f0x24cb4eef52301950!8m2!3d51.846104!4d21.7287672	5
Ilustracja 3: Demografia w Gminie Górzno w latach 2012-2021, oprac. własne na podstawie danych Głównego Urzędu Statystycznego	8
Ilustracja 4: Przyrost naturalny w Gminie Górzno w latach 2011-2020, oprac. własne na podstawie danych Głównego Urzędu Statystycznego	9
Ilustracja 5: Prognozowana liczba ludności w gminie Górzno do roku 2047 (źródło: opracowanie własne na podstawie danych GUS).	10
Ilustracja 6: Migracja w Gminie Górzno w latach 2010-2020, oprac. własne na podstawie danych Głównego Urzędu Statystycznego	10
Ilustracja 7: Struktura użytków rolnych w Gminie Górzno	17
Ilustracja 10: Podział gminy Górzno na obręby ewidencyjne i granice obowiązujących miejscowych planów zagospodarowania przestrzennego na terenie gminy	54
Ilustracja 9: Podział administracyjny i statystyczny województwa mazowieckiego, grafika zaczerpnięta ze: STRATEGII ROZWOJU WOJEWÓDZTWA MAZOWIECKIEGO 2030+ Innowacyjne Mazowsze	57
Ilustracja 10: Obszary zagrożenia powodziowego grafika zaczerpnięta ze STRATEGII ROZWOJU WOJEWÓDZTWA MAZOWIECKIEGO 2030+ Innowacyjne Mazowsze	59
Ilustracja 11: Schemat zarządzania Strategią Rozwoju Gminy Górzno na lata 2023-2030, oprac. własne	76



SPIS TABEL

Tabela 1: Wykaz sołectw na terenie gminy Górzno	6
Tabela 2: Liczba ludności wg miejscowości zameldowanych na pobyt stały (wg stanu na dzień 31.12.2021 roku), źródło: dane demograficzne Urzędu Gminy w Górznie	6
Tabela 3: Struktura demograficzna z podziałem na płeć i wiek mieszkańców w Gminie Górzno stan na dzień 31.12.2021 r., źródło: dane demograficzne Urzędu Gminy w Górznie	7
Tabela 4: Placówki kultury w gminie Górzno	11
Tabela 5: Placówki edukacyjne w Gminie Górzno	11
Tabela 6: Beneficjenci pomocy społecznej w gminie w latach 2018-2020	12
Tabela 7: Liczba osób korzystających z pomocy społecznej z podziałem na kategorie udzielanej pomocy przez GOPS w latach 2018-2021	12
Tabela 8: Placówki opieki zdrowotnej w gminie Górzno	13
Tabela 9: Liczba interwencji policyjnych na terenie gminy Górzno w latach 2018-2021	14
Tabela 10: Liczba interwencji OSP na terenie gminy Górzno w latach 2018-2021	14
Tabela 11: Wykaz organizacji pozarządowych na terenie gminy Górzno	14
Tabela 12: Struktura bezrobocia na terenie Gminy Górzno stan na dzień 31.12.2021 r., na podstawie danych	15
Tabela 13: Podmioty gospodarcze na terenie gminy Górzno w latach 2018-2022	16
Tabela 14: Działalność gospodarcza wg kodów PKD	16
Tabela 15: Liczba i powierzchnia gospodarstw rolnych w Gminie Górzno	18
Tabela 16: Infrastruktura techniczna w gminie Górzno	21
Tabela 17: Zasoby mieszkaniowe w gminie w latach 2018-2021	21
Tabela 18: Podsumowanie diagnozy stanu obecnego gminy Górzno	22
Tabela 19: Obszary najlepiej oceniane przez ankietowanych	24
Tabela 20: Obszary oceniane najgorzej przez ankietowanych	24
Tabela 21: Najpilniejsze obszary realizacji inwestycji na terenie gminy Górzno wskazane przez ankietowanych	25
Tabela 22: Analiza SWOT	26
Tabela 23: Karta projektu nr 1	35
Tabela 24: Karta projektu nr 2	36
Tabela 25: Karta projektu nr 3	37
Tabela 26: Karta projektu nr 4	38
Tabela 27: Karta projektu nr 5	39
Tabela 28: Karta projektu nr 6	40
Tabela 29: Karta projektu nr 7	41
Tabela 30: Karta projektu nr 8	42
Tabela 31: Karta projektu nr 9	42
Tabela 32: Karta projektu nr 10	43
Tabela 33: Karta projektu nr 11	44
Tabela 34: karta projektu nr 12	44
Tabela 35: Karta projektu nr 13	45
Tabela 36: Karta projektu nr 14	46
Tabela 37: Karta projektu nr 15	46
Tabela 38: Karta projektu nr 16	47
Tabela 39: Karta projektu nr 17	47
Tabela 40: Karta projektu nr 18	48
Tabela 41: Karta projektu nr 19	49



Tabela 42: Karta projektu nr 20	49
Tabela 43: Karta projektu nr 21	50
Tabela 44: Zadania o charakterze inwestycyjnym – inwestycje celu publicznego o charakterze ponadlokalnym, o których mowa w art. 39 ustawy o planowaniu i zagospodarowaniu przestrzennym	50
Tabela 45: Korelacja założeń Strategii Rozwoju Gminy Górzno na lata 2023-2030 z dokumentami strategicznymi i planistycznymi wyższego rzędu.....	60
Tabela 46: Potencjalne zewnętrzne źródła finansowania projektów.....	67
Tabela 47: Odwołanie do polskich i wspólnotowych zapisów w zakresie ochrony środowiska	72
Tabela 48: Wykaz oddziaływań i środków zapobiegawczych.....	74



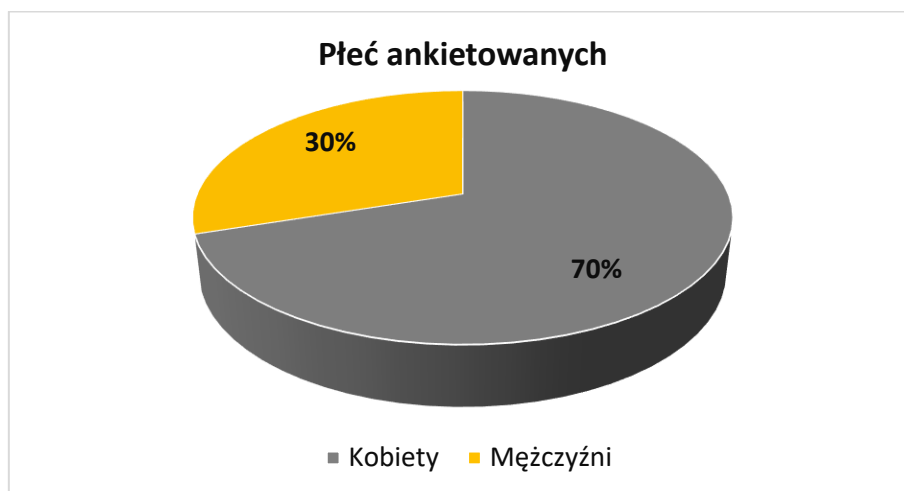
ZAŁĄCZNIKI

Załącznik nr 1: Analiza ankiet dot. stanu istniejącego oraz perspektyw rozwoju gminy Górzno

Metryka ankietowanych

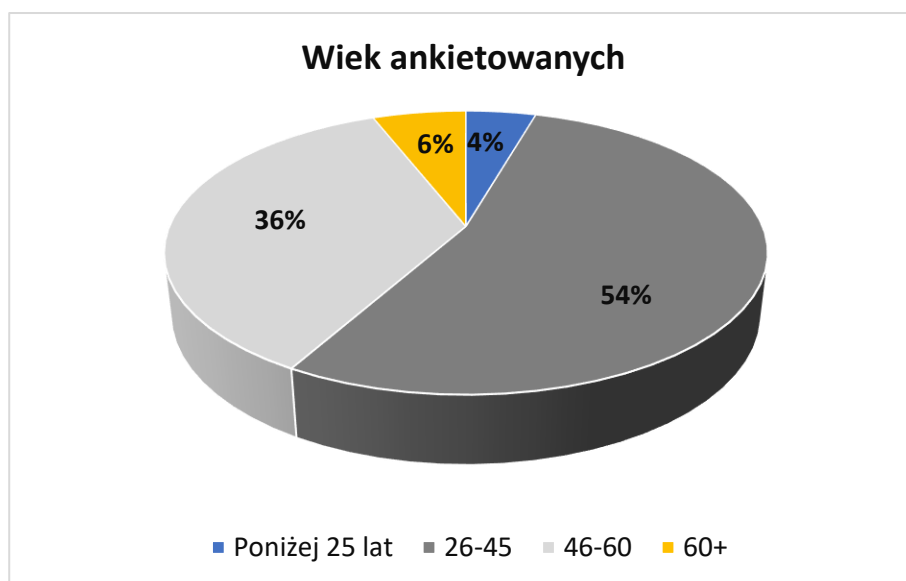
W badaniu ankietowym wzięło udział 70 osób (49 kobiet i 21 mężczyzn). Poniżej przedstawiono strukturę % udziału w badaniu poszczególnych płci.

PŁEĆ	
KOBIETA	49
MĘŻCZYŻNA	21



Struktura wiekowa ankietowanych przedstawia się następująco:

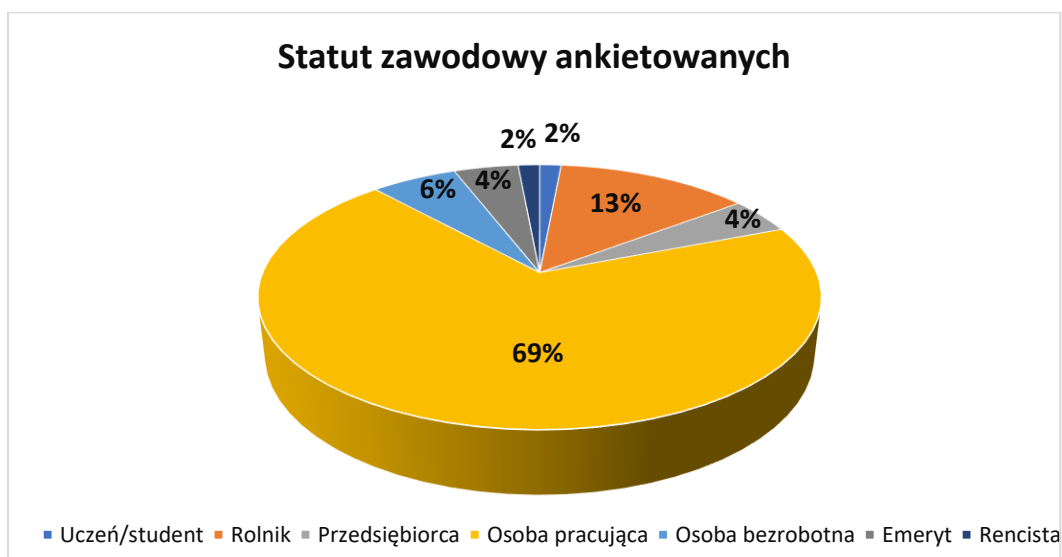
WIEK	
Poniżej 25	3
26-45	36
46-60	27
60+	4



Struktura zawodowa ankietowanych przedstawia się następująco:

STRUKTURA ZAWODOWA ANKIETOWANYCH

Student/uczeń	1
Rolnik	9
Przedsiębiorca	3
Osoba pracująca	47
Bezrobotny	4
Rencista	1
Emeryt	3



Ocena aktualnej sytuacji, diagnoza gminy Górzno



PYTANIE	OCENA					UWAGI/KOMENTARZE ANKIETOWANYCH
	1	2	3	4	5	
Jak Pan/Pani ocenia zmianę sytuacji w gminie w ostatnich latach?			7	19	44	
Jak Pan/Pani ocenia aktualną sytuację w gminie?			5	32	32	
Jak Pan/Pani ocenia kierunek w jakim rozwija się gmina?			5	21	40	
Jak pana/pani sytuacja zmieniła się w ciągu ostatnich lat?		2	11	24	32	
Jakie są perspektywy dla pana/pani na najbliższe lata?	1	2	10	29	24	
EDUKACJA, KULTURA I REKREACJA						
Jak Pan/Pani ocenia liczbę obiektów oświatowych w gminie (przedszkola, szkoły)? Czy ich liczba jest wystarczająca?	1	4	4	22	39	SUPER, ŻE POWSTAŁY NOWE PRZEDSZKOLA; ZA MAŁO MIEJSC W PRZEDSZKOLACH
Jak Pan/Pani ocenia jakość świadczonych usług edukacyjnych?	1	3	5	34	25	
Jak Pan/Pani ocenia liczbę obiektów kulturalnych (światlice wiejskie)? Czy ich liczba jest wystarczająca?	2	7	6	28	28	BRAK W NIEKTÓRYCH MIEJSCOWOŚCIACH; WIĘCEJ PLACÓW DO ĆWICZEŃ NA POWIETRZU, BRAK PLACU ZABAW DLA DZIECI W MSC. POTASZKI
Jak Pan/Pani ocenia jakość i różnorodność wydarzeń kulturalno-rozrywkowych odbywających się na terenie gminy?		3	10	29	28	ZA MAŁO WYDARZEŃ KULTURALNO-ROZRYWKOWYCH
Jak Pan/Pani ocenia stan i jakość infrastruktury rekreacyjnej (parki, miejsca spacerowe, place zabaw, szlaki turystyczne, itp.)?		7	16	29	18	JESZCZE ZA MAŁO, ALE ISTNIEJĄCE SĄ W PORZĄDKU
Jak Pan/Pani ocenia stan i jakość obiektów sportowych (boiska, sale gimnastyczne)?			5	16	49	SĄ SUPER
INFRASTRUKTURA TECHNICZNA						
Jak Pan/Pani ocenia stan dróg w gminie?	1	4	19	29	14	BRAK CHODNIKÓW
Jak Pan/Pani ocenia dostępność do układu komunikacyjnego (dróg powiatowych, wojewódzkich, krajowych)?	3	4	18	25	21	
Jak Pan/Pani ocenia małą infrastrukturę drogową w gminie (ciągi pieszo-rowerowe, oświetlenie, przystanki)?	2	11	17	24	17	WIĘCEJ CHODNIKÓW WE WSIACH
Jak ocenia Pan/Pani system zbiórki odpadów na terenie gminy?	3	8	16	27	15	ZA DROGO
Jak Pan/Pani ocenia dostęp do internetu w pana/pani miejscowości?	2	7	9	29	23	
Jak Pan/Pani ocenia dostęp do sieci wodociągowej i jakość dostarczanej wody?		7	6	25	33	WODA JEST KIEPSKIEJ JAKOŚCI, ZAKAMIENIONA
Jak Pan/Pani ocenia dostęp do sieci kanalizacyjnej?	9	2	12	25	19	



GOSPODARKA

Jak Pan/Pani ocenia możliwość znalezienia pracy na terenie gminy?	9	14	20	18	5	MAŁO OFERT DLA KOBIEC
Jak Pan/Pani ocenia atrakcyjność inwestycyjną obszaru gminy?		4	15	26	19	
Jak Pan/Pani ocenia warunki do prowadzenia działalności rolnej?		3	18	26	17	CZĘSTE SZUSZE
Jak Pan/Pani ocenia warunki do prowadzenia działalności produkcyjnej?	1	1	22	23	14	

STREFA SPOŁECZNA

Jak Pan/Pani ocenia komunikację zbiorową w gminie?	5	11	20	19	13	BRAC AUTOBUSÓW DLA MIESZKAŃCÓW JÓZEFOWA, KOBYLNEJ, WOLI ŻEBY DOJECHAĆ DO GÓRZNA; ZA MAŁO AUTOBUSÓW
Jak Pan/Pani ocenia dostępność do usług ochrony zdrowia w gminie?	8	14	19	10	11	NIEDOSTĘPNE: ZA MAŁO LEKARZY, BRAC LEKARZY SPECJALISTÓW: KARDIOLOGA, STOMATOLOGA, OKULISTY, GINEKOLOGA; PROBLEMY Z REJESTRACJĄ DO LEKARZA RODZINNEGO
Jak Pan/Pani ocenia dostęp do różnego rodzaju usług na terenie gminy (sklepy, zakłady usługowe)?	1	2	15	27	24	
Jak Pan/Pani ocenia ofertę spędzania wolnego czasu na terenie gminy?	5	6	24	21	11	ZA MAŁO ATRAKCJI
Jak Pan/Pani ocenia aktywność stowarzyszeń na terenie gminy?	2	9	17	22	15	BRAC OFERT DLA SENIORÓW

TURYSTYKA

Jak Pan/Pani ocenia atrakcyjność turystyczną gminy (ilość i jakość zabytków, miejsc atrakcyjnych pod względem przyrodniczym, stan środowiska naturalnego, obszary chronione i rezerваты, ścieżki przyrodnicze i edukacyjne)?	5	9	23	21	9	JEST ICH SPORO ALE NIEWIELE OSÓB WIE, GDZIE SIĘ ZNAJDUJĄ
Jak Pan/Pani ocenia poziom bazy turystyczno-wypoczynkowej?	12	18	20	12	5	GASTRONOMIA OK, TURYSTYKI BRAC
Jak Pan/Pani ocenia promocję gminy, mającą na celu pozyskanie potencjalnych turystów?	8	10	22	17	8	



OBSZARY NAJLEPIEJ OCENIANE	DOBRZE	BARDZO DOBRZE	ŚREDNIA % ODPOWIEDZI POZYTYWNYCH
Stan i jakość obiektów sportowych (boiska, sale gimnastyczne)	16	49	92,86%
Liczba obiektów oświatowych w gminie (przedszkola, szkoły)	22	39	87,14%
Jakość świadczonych usług edukacyjnych	34	25	84,28%
Dostęp do sieci wodociągowej i jakość dostarczanej wody	25	33	81,43%
Ocenia liczbę obiektów kulturalnych (świetlice wiejskie)	28	28	80%
Dostęp do internetu	29	23	74,28%
Dostęp do różnego rodzaju usług na terenie gminy (sklepy, zakłady usługowe)	27	24	72,86%

OBSZARY OCENIANE NAJGORZEJ	BARDZO ŻŁE	ŻŁE	ŚREDNIA % ODPOWIEDZI POZYTYWNYCH
Poziom bazy turystyczno-wypoczynkowej	12	18	42,86%
Możliwość znalezienia pracy na terenie gminy	9	14	32,86%
Dostępność do usług ochrony zdrowia w gminie	8	14	31,43%
Mała infrastruktura drogowa w gminie (ciągi pieszo-rowerowe, oświetlenie, przystanki)	2	11	18,57%
Promocja gminy, mającą na celu pozyskanie potencjalnych turystów	8	10	25,71%
Komunikacja zbiorowa w gminie	5	11	22,86%
Atrakcyjność turystyczna gminy (ilość i jakość zabytków, miejsc atrakcyjnych pod względem przyrodniczym, stan środowiska naturalnego, obszary chronione i rezerваты, ścieżki przyrodnicze i edukacyjne)	5	9	20%

Analiza mocnych i słabych stron, szans i zagrożeń wskazanych przez ankietowanych

MOCNE STRONY	ILOŚĆ GŁOSÓW
Wysoki poziom pozyskiwania środków UE przez gminę i jej mieszkańców	29
Infrastruktura drogowa	25
Korzystne położenie geograficzne	19
Wysoki poziom bezpieczeństwa publicznego w gminie	19
Aktywność społeczna	16
Infrastruktura oświatowa	15
Zagospodarowanie przestrzenne	12
Wystarczająca ilość bibliotek i świetlic	12
Wystarczająca ilość placówek przedszkolnych	11
Wysoki poziom edukacji	7
Niski poziom bezrobocia	6
Infrastruktura komunalna	6
Dostęp do usług opieki medycznej	4
Wysokie walory środowiska naturalnego	4
Obecność podmiotów gospodarczych o silnej pozycji w regionie	2
Duża ilość zajęć pozalekcyjnych dla dzieci i młodzieży	1



Wysoka konkurencyjność usług na rynku lokalnym	1
SŁABE STRONY	ILOŚĆ GŁOSÓW
Zły dostęp do usług opieki medycznej	48
Brak produktów markujących gminę	22
Brak podmiotów gospodarczych o silnej pozycji w regionie	18
Zbyt mała ilość zajęć pozalekcyjnych dla dzieci i młodzieży	17
Zła jakość infrastruktury drogowej	16
Niewystarczająca ilość placówek przedszkolnych	12
Niska aktywność społeczna	10
Zły stan infrastruktury komunalnej	8
Niska konkurencyjność na rynku lokalnym	5
Niski poziom edukacji	4
Wysoki poziom bezrobocia	3
Niewystarczająca ilość bibliotek i świetlic	3
Niski poziom bezpieczeństwa publicznego w gminie	3
Niekorzystne położenie geograficzne i komunikacyjne	2
Niewystarczająca infrastruktura oświatowa	2
Chaos w zagospodarowaniu przestrzennym	1

SZANSE	ILOŚĆ GŁOSÓW
Możliwość pozyskania środków finansowych UE	34
Rozwój małej przedsiębiorczości	22
Wzrastające dochody budżetu gminy	13
Niski poziom zadłużenia gminy	13
Udogodnienia dla tworzenia działalności gospodarczej	11
Posiadanie terenów inwestycyjnych	11
Przeznaczenie obszarów pod inwestycje w miejscowym planie zagospodarowania	11
Wysoki przyrost naturalny	10
Rozwój przemysłu przyjaznego środowisku	9
Walory środowiska naturalnego	9
Agroturystyka i ekoturystyka	7
Dodatnia migracja	6
Lokalizacja na terenie gminy inicjatyw realizowanych przez podmioty zewnętrzne	5
Wzrost świadomości proekologicznej mieszkańców gminy	3



ZAGROŻENIA	ILOŚĆ GŁOSÓW
Brak działalności agroturystycznej i ekoturystycznej	23
Brak rozwoju małej przedsiębiorczości	17
Brak udogodnień dla tworzenia działalności gospodarczej	16
Ograniczona możliwość pozyskania środków finansowych	15
Brak terenów inwestycyjnych	15
Malejąca świadomość proekologiczna mieszkańców gminy	12
Brak rozwoju przemysłu przyjaznego środowisku	12
Brak lokalizacji na terenie gminy inicjatyw realizowanych przez podmioty zewnętrzne	11
Malejące dochody budżetu gminy	8
Niski przyrost naturalny	8
Brak walorów środowiska naturalnego	6
Ujemna migracja	5
Wysoki poziom zadłużenia gminy	3
Brak obszarów pod inwestycje w miejscowym planie zagospodarowania	2

Najpilniejsze obszary realizacji inwestycji na terenie gminy Górzno wskazane przez ankietowanych

KATEGORIA	ILOŚĆ GŁOSÓW	UDZIAŁ %
Poprawa jakości i dostępu do usług medycznych	50	71,43%
Poprawa infrastruktury drogowej	35	50%
Rozbudowa oferty zajęć pozalekcyjnych dla dzieci i młodzieży	26	37,14%
Budowa i modernizacja infrastruktury kanalizacyjnej i oczyszczalni przydomowych	18	25,71%
Rozwój turystyki	15	21,43%
Rozwój kultury	12	17,14%
Rozbudowa infrastruktury edukacyjnej	11	15,71%
Ochrona środowiska	10	14,28%
Budowa i modernizacja infrastruktury wodociągowej	7	10%
Rozbudowa świetlic wiejskich i integracja mieszkańców	7	10%
Działania na rzecz aktywizacji zawodowej i walka z bezrobociem	6	8,57%
Wspieranie przedsiębiorczości	5	7,14%
Poprawa bezpieczeństwa publicznego	4	5,71%
Gazyfikacja m.in. wsi Józefów	2	2,86%