



2030 > STRATEGIA 2.0

ŁĘCZYCE 2030

STRATEGIA ROZWOJU

Łęczyce 2021

Spis treści

I.	Wprowadzenie	3
1.	Główne przesłanki aktualizacji dokumentu:.....	3
2.	Założenia budowy dokumentu	4
3.	Kluczowe obszary rozwoju Gminy Łęczyce.....	4
4.	Udział mieszkańców	5
5.	Struktura dokumentu	6
6.	Do kogo skierowana jest Strategia?	6
II.	Gmina Łęczyce w 2030 roku	7
1.	Wizja Gminy Łęczyce	7
2.	Wyzwania rozwojowe, którym sprostają Mieszkanki i Mieszkańcy Gminy Łęczyce	7
III.	Uwarunkowania rozwojowe.....	8
1.	Atuty Gminy Łęczyce	8
2.	Słabości Gminy Łęczyce	8
3.	Szanse w otoczeniu Gminy Łęczyce.....	9
4.	Zagrożenia w otoczeniu Gminy Łęczyce	9
IV.	Plan strategiczny.....	10
1.	Zdefiniowane cele operacyjne i kierunkowe	10
2.	Obszary realizacyjne	12
2.1.	Sprawne i efektywne zarządzanie Gminą.....	12
2.2.	Aktywni otwarci i kompetentni obywatele	15
2.3.	Przyjazne warunki życia	17
2.4.	Zdrowe i bezpieczne środowisko.....	21
2.5.	Nowoczesny transport i komunikacja	24
2.6.	Nowoczesna Gospodarka	26
V.	Model Struktury Funkcjonalno-Przestrzennej w Gminie Łęczyce	29
VI.	Wdrażanie i monitoring.....	33
1.	Metoda	33
2.	Czujność.....	35
3.	Reagowanie	35

I. Wprowadzenie

W czerwcu 2014 roku Rada Gminy Łęczyce przyjęła dokument „Strategia Rozwoju Gminy Łęczyce do 2020 roku”. Zapisane w dokumencie cele i przedsięwzięcia skupiały się wokół poprawy jakości życia mieszkańców i podniesienia konkurencyjności Gminy, przy założeniu, że najpilniejszymi problemami do rozwiązania są niedostatki infrastrukturalne.

Konkurowanie z innymi gminami, polskimi i europejskimi oraz przeciwdziałanie marginalizacji wymaga skutecznego reagowania na nowe wyzwania cywilizacyjne. Sprostać temu zadaniu można przede wszystkim poprzez inwestycje w jakość kapitału społecznego, rozumianego jako aktywność, zaufanie, otwartość, kompetencje społeczne, a przede wszystkim wola współpracy i zaangażowanie na rzecz rozwoju wspólnoty.

W nowym dokumencie punkt ciężkości został przesunięty ze niwelowania niedoborów infrastrukturalnych na rzecz podnoszenia jakości zasobów.

Aktualizacja Strategii prowadzona była w oparciu o ideę Gminy inteligentnej, wyrażającą się w zintegrowanym podejściu do planowania i przekształcania Gminy oraz zarządzania nią. Dzięki temu łączymy nowoczesne, inteligentne rozwiązania technologiczne w działaniach gminnych z twórczym zaangażowaniem mieszkańców Gminy Łęczyce w najważniejsze decyzje.

1. Główne przesłanki aktualizacji dokumentu:

- dla większości zadań inwestycyjnych podjęte zostały działania, a znaczna ich część jest już zrealizowana,
- zmiana uwarunkowań, w których funkcjonuje gmina:
 - ✓ postęp technologiczny,
 - ✓ globalizacja,
 - ✓ masowe migracje,
 - ✓ zmiany demograficzne,
 - ✓ powstawanie nowych potęg gospodarczych,
 - ✓ zmiany krajowej polityki samorządowej,
 - ✓ zmiany klimatu,
 - ✓ modyfikacje krajowych regulacji prawnych, istotnie wpływające na funkcjonowanie samorządów i wiele innych,
- konkurencja innych gmin: polskich, europejskich, światowych,
- nowe wytyczne w zakresie polityki samorządowej na poziomie europejskim i światowym.

2. Założenia budowy dokumentu

Przy aktualizacji Strategii wykorzystana została metoda zdefiniowania kluczowych obszarów rozwoju miasta Uniwersytetu Technicznego w Wiedniu, stosowana do oceny „poziomu inteligencji miast”. Zgodnie z tym podejściem „Smart City to miasto dobrze radzące sobie w 6 kluczowych obszarach rozwoju miast, zbudowane na "inteligentnym" połączeniu zasobów i działań włączonych w proces decyzyjny, niezależnych i świadomych obywateli”. Dla potrzeb niniejszego dokumentu zmodyfikowano zapisy dostosowując je do wymagań i potrzeb Gminy wiejskiej.

W pracach nad strategią, w ocenie obecnego stanu Gminy, w badaniach potrzeb, identyfikacji problemów oraz wypracowaniu kierunków rozwojowych, punktem wyjścia były kluczowe obszary rozwoju Gminy, wyodrębnione we wspomnianej metodologii oceny miast inteligentnych.

W trakcie spotkań i konsultacji on-line oraz wymiany korespondencji przyjęto poniższe założenia:

- a) Na rozwój Gminy należy patrzeć z perspektywy pojedynczego mieszkańca – inicjatora i odbiorcy zmian.
- b) Strategia uwzględnia lokalny charakter funkcji pełnionych przez Gminę Łęczyce.
- c) Strategia nie odnosi się do wszystkich dziedzin funkcjonowania Gminy.
- d) Dobór wskaźników ma zapewnić możliwość pomiaru stopnia osiągnięcia wyznaczonych celów.
- e) Szerokie podejście do rozwoju Gminy – dokument nie ogranicza się do zadań i kompetencji samorządu.
- f) System realizacji oparty będzie o programy wdrożeniowe zawierające konkretne rozwiązania i przedsięwzięcia.
- g) PARTYCYPACJA SPOŁECZNA na każdym etapie budowy i wdrażania Strategii.

3. Kluczowe obszary rozwoju Gminy Łęczyce

- OBSZAR I – świadomość obywatelska, usługi publiczne i społeczne, wydajna i transparentna administracja, wizerunek gminy obszar ten określiliśmy jako: **sprawne i efektywne zarządzanie Gminą.**
- OBSZAR II – edukacja, ciągłe uczenie się, różnorodność kulturowa, otwartość obszar ten określiliśmy jako: **aktywni, otwarci i kompetentni obywatele.**
- OBSZAR III - kultura, wypoczynek, sport, zdrowie, bezpieczeństwo, warunki mieszkaniowe, spójność społeczna obszar ten określiliśmy jako: **przyjazne warunki życia.**
- OBSZAR IV – jakość powietrza, świadomość ekologiczna, zrównoważone gospodarowanie zasobami obszar ten określiliśmy jako: **zdrowe i bezpieczne środowisko.**
- OBSZAR V – transport lokalny, dostępność krajowa i międzynarodowa, infrastruktura informacyjno-komunikacyjna, zrównoważenie systemu transportowego obszar ten określiliśmy jako: **nowoczesny transport i komunikacja.**
- OBSZAR VI - innowacyjność, przedsiębiorczość, wydajność, rynek pracy, integracja międzynarodowa obszar ten określiliśmy jako: **nowoczesna gospodarka.**

4. Udział mieszkańców

Dokument był tworzony w oparciu o ambicje społeczności lokalnej (atrakcyjność i poziom rozwoju w porównaniu z innymi gminami polskimi i europejskimi), przy jednoczesnym spojrzeniu na rozwój Gminy Łęczyce z perspektywy pojedynczego mieszkańca, jego potrzeb i wpływu na funkcjonowanie Gminy. Było to możliwe tylko dzięki włączeniu mieszkańców w proces aktualizacji Strategii i zastosowaniu wielu narzędzi partycypacji społecznej na każdym etapie prac.

Strategie partycypacyjne budują świadomość, że Gmina to dobro wspólne, a nie suma prywatnych własności. Nie unikniemy jednak pojawiania się rozbieżnych opinii i konfliktu interesów różnych użytkowników gminy.

Tabela 1 Zakres partycypacji Interesariuszy pracy nad projektem

DEBATY Wizja Gminy Łęczyce Wizja Gminy w poszczególnych obszarach	BADANIA ANKIETOWE Wizja Gminy Działania do realizacji
ZESPOŁY ROBOCZE Obszary rozwoju Gminy Analiza SWOT Cele do osiągnięcia Mierniki Działania do realizacji	SPOTKANIA Z MIESZKAŃCAMI Działania do realizacji

Źródło: Opracowanie własne

Konflikty są wpisane w funkcjonowanie Gminy, dlatego tak ważne są przestrzenie, w których można je przedyskutować i spróbować znaleźć rozwiązania. Współtworzenie Strategii rozwoju było znakomitą do tego okazją. Jednocześnie włączenie w dyskusję osób reprezentujących różnorodne poglądy pozwoliło na przełamywanie schematów w myśleniu i działaniu. W taki sposób wzmacniamy poczucie wspólnoty gminnej. Poniżej zestawiono przykłady konfliktów:

Tabela 2 Przykłady konfliktów

INTERES POJEDYŃCZEGO MIESZKAŃCA	INTERES GRUPOWY MIESZKAŃCÓW GMINY
Indywidualna komunikacja samochodowa	Komunikacja publiczna/rowerzyści/piesi
Tereny inwestycyjne	Zachowanie środowiska przyrodniczego
Działalność gospodarcza	Przyjazna przestrzeń
Zabudowa	Zachowanie bioróżnorodności
Funkcjonalność nowoczesnej Gminy	Zachowanie dziedzictwa historycznego
Kultura twórców	Kultura odbiorców
Tworzenie miejsc pobytu dla osób dotkniętych bezdomnością, problemami wychowawczymi, uzależnieniami od alkoholu i innych środków psychoaktywnych	Poczucie bezpieczeństwa mieszkańców z sąsiedztwa

Źródło: Opracowanie własne

5. Struktura dokumentu

Dokument „Strategia rozwoju Gminy Łęczyce na lata 2021-2030 opisuje zasadnicze, pożądane dla rozwoju Gminy Łęczyce zmiany. Zawarte w nim cele obejmują tylko część zadań i funkcji realizowanych przez samorząd gminny. Jednocześnie, dzięki szerokiemu podejściu do zagadnień rozwoju Gminy, dokument zawiera zamierzenia dotyczące dziedzin, które nie wchodzą w ustawowy zakres działania samorządu, ale zostały uznane za kluczowe dla prawidłowego rozwoju Gminy. Można tu wymienić m.in.: szkolnictwo, rozwój firm, komunikację regionalną, usługi świadczone przez podmioty prywatne. Jednak również w tych obszarach rola samorządu jest znacząca: inicjowanie działań, budowanie platform współpracy, koordynowanie działań podejmowanych w wielu dziedzinach i przez różne podmioty, tworzenie warunków i podstaw do działań organizacji społecznych, itp.

Zaktualizowana Strategia rozwoju Gminy Łęczyce jest dokumentem definiującym kierunki rozwoju Gminy w perspektywie 2030 roku, nie zawiera natomiast konkretnych rozwiązań – zadań i przedsięwzięć. Rozwinięciem zapisów Strategii będą programy wdrożeniowe zawierające szczegółowe i konkretne projekty.

Tabela 3 Schemat ideowy budowy Strategii

Obszary kluczowe	WIZJA	Obszary kluczowe I - VI
Cele kierunkowe		Programy wdrożeniowe
Cele operacyjne		

Źródło: Opracowanie własne

6. Do kogo skierowana jest Strategia?

Inicjatorami i odbiorcami zmian zapisanych w Strategii są przede wszystkim mieszkańcy Gminy Łęczyce. Dokument tworzony był z przeświadczeniem, że wdrożenie tych propozycji przyczyni się do poprawy jakości życia mieszkańców Gminy i stworzenia warunków dla ich wszechstronnego rozwoju. Dzięki temu będą mogli odnaleźć się we współczesnym, coraz bardziej skomplikowanym świecie oraz organizować swoje życie w Gminie i poza jej granicami.

Zawarte w wizji sformułowanie „mieszkanki i mieszkańcy” podkreśla stosowanie przy realizacji Strategii zasady równości wszystkich obywateli, niezależnie od wieku, płci, niepełnosprawności, pochodzenia, religii, światopoglądu czy orientacji seksualnej.

Beneficjentami zmian będą również inni użytkownicy Gminy, przyjeżdżający do pracy i szkół, korzystający z usług, spędzający tu czas wolny. Nasze ambicje ponadlokalności i metropolitalności, to przede wszystkim otwartość na innych.

Szczególnie istotne jest nastawienie na wzmacnianie i rozwijanie współpracy w ramach Stowarzyszenia Metropolia Gdańsk Gdynia Sopot.

Strategia stanowi źródło informacji o pożądanych kierunkach zmian, jest deklaracją starań o ich realizację. Jest także zaproszeniem do współpracy przy realizacji wyznaczonych celów dla

mieszkańców, instytucji, organizacji i firm. Strategia może być też inspiracją dla ich własnych planów i inicjatyw.

II. Gmina Łęczyce w 2030 roku

1. Wizja Gminy Łęczyce

GMINA ŁĘCZYCE w 2030 roku
będzie gminą, w której każda Mieszkanka i każdy Mieszkaniec znajdzie
odpowiednie warunki rozwoju, to Gmina zapewniająca
Mieszkankom i Mieszkańcom najlepsze rozwiązania na każdym etapie życia –
dobre miejsce do życia.

Spełnienie wizji to Gmina Łęczyce ludzi otwartych na innych i ciekawych świata, posiadających wysokie kompetencje i umiejętności, dzięki którym będą mogli realizować swoje aspiracje i życiowe zamierzenia w miejscu, które sobie wybiorą. Jednocześnie możliwości rozwoju oraz jakość życia w Gminie sprawią, że stanie się ona bardziej atrakcyjna i będzie przyciągać nowych mieszkańców z innych ośrodków.

Jej urzeczywistnienie to również społeczność Gminy, budująca swoją tożsamość na bazie naturalnej różnorodności oraz tworząca więzi, wspólnie rozwiązując problemy i rodzące się konflikty.

Tak określona wizja to także nasza świadomość i akceptacja charakteru Gminy Łęczyce – Gminy oferującej usługi i pełniącej ważne funkcje w zakresie kultury, gospodarki, edukacji, opieki zdrowotnej, sportu, transportu, administracji i wielu innych.

2. Wyzwania rozwojowe, którym sprostają Mieszkanki i Mieszkańcy Gminy Łęczyce

- Nowoczesny, dostosowany do potrzeb współczesności i przyszłości system kształcenia.
- Wzrost aktywności zawodowej i pozazawodowej Mieszkanek i Mieszkańców Gminy.
- Umocnienie pozycji Gminy Łęczyce w powiecie i regionie.
- Poprawa jakości przestrzeni publicznych.
- Zahamowanie spadku liczby ludności.
- Rozwój konkurencyjnej i innowacyjnej gospodarki.
- Poprawa jakości środowiska przyrodniczego.
- Dostosowanie Gminy do zmian klimatu oraz ograniczenie jego wpływu na dalsze zmiany.
- Poprawa dostępności dóbr i usług w Gminie dla osób z ograniczeniami.

III. Uwarunkowania rozwojowe

1. Atuty Gminy Łęczyce

- Kulturalne podróże
- Realizacja usług publicznych związanych z wielkością i znaczeniem Gminy, w tym wynikających z roli i charakteru Gminy.
- Współpraca z samorządami powiatu wejherowskiego, powiatu lęborskiego oraz obszaru metropolitalnego – Stowarzyszenie Metropolia Gdańsk Gdynia Sopot – Związek gmin pomorskich. Lokalna Grupa działania „Kaszubska Droga”, Grupa rozwoju lokalnego „Pradolina Łeby”.
- Wykorzystywanie różnorodnych narzędzi partycypacji społecznej w procesie zarządzania Gminą.
- Funkcjonujące mechanizmy aktywizacji społecznej różnych grup mieszkańców.
- Baza lokalowa i wyposażenia szkół
- Zróżnicowana oferta kulturalna – ścieżki rowerowe, szlak „pstrąga tęczowego”, świetlice, biblioteki, biblioteko-wóz.
- Bogata infrastruktura rekreacyjno-sportowa oraz oferta imprez sportowych (kajaki, „Pomorskie Szlaki Kajakowe”,
- Wysokie walory krajobrazowe i przyrodnicze Gminy Łęczyce oraz jej otoczenia.
- Pełna oferta usług zdrowotnych i wysoki poziom specjalistycznych usług medycznych.
- Efektywny system gospodarowania odpadami, funkcjonujący w oparciu Zakład Zagospodarowania Odpadów „Czysta Błękitna Kraina” Sp. z o.o.
- Rozpoznawalne marki w sferze: kultury, sportu i gospodarki.
- Duży potencjał terenów inwestycyjnych (tereny niezabudowane i tereny nadające się do ponownego wykorzystania - brownfield i greenfield).
- Współpraca firm w ramach instytucji i powiązań klastrowych.
- Zdywersyfikowana struktura gospodarki (różnorodna struktura wielkości podmiotów i struktura branżowa podmiotów gospodarczych).

2. Słabości Gminy Łęczyce

- Ciągłe zbyt mały udział osób angażujących się w sprawy społeczne.
- Niedostateczna instytucjonalna współpraca pomiędzy administracją samorządową i przedsiębiorcami w Gminie.
- Obszary gminne o niskiej jakości przestrzeni publicznych.
- Duży udział zasobów mieszkaniowych o niskim standardzie.
- Przekroczenia standardów emisji zanieczyszczeń powietrza (niska emisja).
- Niewystarczająca skuteczność prowadzonych działań w zakresie edukacji ekologicznej.
- Zbyt duży udział indywidualnego transportu samochodowego w strukturze podróży realizowanych w Gminie.

- Niewystarczające skomunikowanie transportowe Gminy z otoczeniem (brak istotnych bezpośrednich połączeń kolejowych, brak połączeń komunikacją publiczną z i do Trójmiasta w godzinach wieczornych, wąskie gardło na DK).
- Niski poziom przedsiębiorczości mieszkańców mierzony liczbą zarejestrowanych firm na 1.000 mieszkańców.
- Niska innowacyjność gospodarki w Gminie.

3. Szanse w otoczeniu Gminy Łęczyce

- Rozwój społeczeństwa informacyjnego.
- Wzrost aktywności sektora organizacji pozarządowych.
- Wzrastający poziom świadomości samorządowej i obywatelskiej, rosnąca potrzeba dialogu w polskim społeczeństwie.
- Rosnące znaczenie w gospodarce krajowej sektorów kreatywnych.
- Polityka proekologiczna Unii Europejskiej.
- Budowa dróg ekspresowych, modernizacja linii kolejowych.
- Wysokie tempo rozwoju gospodarczego kraju.
- Rozwój świadomości potrzeby zrównoważonego rozwoju.
- Wzrost popytu na usługi sektora przemysłu czasu wolnego.
- Rozwój transportu multimodalnego.

4. Zagrożenia w otoczeniu Gminy Łęczyce

- Konsekwencje społeczne i ekonomiczne niekorzystnej sytuacji demograficznej.
- Pogłębiająca się polaryzacja poglądów społecznych i politycznych w polskim społeczeństwie, utrudniająca dialog i współpracę.
- Programy kształcenia ograniczające szerokie wykształcenie ogólne i niesprzyjające przygotowaniu do obywatelskiego funkcjonowania w społeczeństwie.
- Niestabilność krajowych regulacji prawnych.
- Niekorzystne skutki zmian klimatu.
- Niewystarczająca świadomość obywateli dotycząca wpływu ich indywidualnego postępowania w życiu codziennym na stan środowiska.
- Brak wsparcia w krajowych regulacjach prawnych w promowaniu ekologicznych rozwiązań. [2]
- Ryzyko niezrealizowania krajowej polityki transportowej w odniesieniu do połączeń Gminy z innymi ośrodkami gospodarczymi, przede wszystkim brak decyzji dotyczącej budowy drogi ekspresowej.
- Zbyt mała podaż specjalistów o poszukiwanych kwalifikacjach.
- Silna konkurencja innych ośrodków miejskich w kraju i za granicą w przyciąganiu inwestorów oraz osób kreatywnych i o wysokich kwalifikacjach.
- Światowy kryzys gospodarczy (cykle koniunkturalne).

IV. Plan strategiczny

1. Zdefiniowane cele operacyjne i kierunkowe

Tabela 4 Zestawienie celów operacyjnych i kierunkowych

Cele kierunkowe		Cele operacyjne		Wpływ Gminy na osiągnięcie celu
OBSZAR I SPRAWNE I EFEKTYWNE ZARZĄDZANIE GMINĄ				
I.1.	Społeczeństwo obywatelskie	I.1.1.	Powszechność udziału mieszkańców w wyborach różnych szczebli	3
		I.1.2.	Aktywny udział mieszkańców w decyzjach dotyczących funkcjonowania Gminy	3
I.2.	Gmina sprawnie zarządzana	I.2.1.	Wysoka jakość usług publicznych opartych na kapitale ludzkim i nowoczesnych technologiach	5
		I.2.2.	Mocne powiązania funkcjonalne w ramach powiatu i obszaru metropolitalnego Gdańsk Gdynia Sopot	5
		I.2.3.	Gmina łączące wyróżniającą się gminą wiejską w powiecie i regionie	3
OBSZAR II AKTYWNI, OTWARCI I KOMPETENTNI OBYWATELE				
II.1.	Mieszkańcy rozwijający talenty i wykorzystujący umiejętności	II.1.1.	Wzrastający poziom edukacji w placówkach oświatowych na terenie Gminy	5
		II.1.2.	Dogodne warunki do wszechstronnego rozwoju i ustawicznego kształcenia mieszkańców	5
II.2.	Mieszkańcy otwarci i zaangażowani	II.2.1.	Silne i aktywne organizacje społeczne	3
		II.2.2.	Otwartość społeczności lokalnej na osoby z różnych kręgów kulturowych i społecznych	3
OBSZAR III PRZYJAZNE WARUNKI ŻYCIA				
III.1.	Aktywny i zdrowy tryb życia	III.1.1.	Zintegrowana opieka zdrowotna	1
		III.1.2.	Bogata oferta sportowo-rekreacyjna sprzyjająca aktywności mieszkańców	5
		III.1.3.	Szeroki udział mieszkańców w życiu kulturalnym Gminy	5
III.2.	Przyjazne warunki zamieszkania	III.2.1.	Wysoki poziom bezpieczeństwa mieszkańców Gminy	5
		III.2.2.	Dobry standard budynków mieszkalnych w Gminie wg danych BDL GUS	3
		III.2.3.	Przyjazne dla wszystkich mieszkańców rozwiązania funkcjonalne infrastruktury publicznej w Gminie	5
III.3.	Gmina łączące wrażliwa społecznie	III.3.1.	Wsparcie dla osób potrzebujących i zagrożonych wykluczeniem społecznym	5
		III.3.2.	Wspieranie aktywizacji zawodowej w Gminie	3
OBSZAR IV ZDROWE I BEZPIECZNE ŚRODOWISKO				

Cele kierunkowe			Cele operacyjne		Wpływ Gminy na osiągnięcie celu
IV.1.	Zrównoważone gospodarowanie zasobami środowiska		IV.1.1.	Ład przestrzenny w Gminie	5
			IV.1.2.	Czyste powietrze w Gminie	5
			IV.1.3.	Poziom recyklingu i przygotowania do ponownego użycia odpadów komunalnych, z wyłączeniem innych niż niebezpieczne odpadów budowlanych i rozbiórkowych stanowiących odpady komunalne	5
			IV.1.4.	Wysoka jakość środowiska i zachowanie jego zasobów	5
OBSZAR V NOWOCZESNY TRANSPORT I KOMUNIKACJA					
V.1.	Zrównoważony i spójny system transportowy		V.1.1.	Przyjazne, ekologiczne, funkcjonalne i bezpieczne rozwiązania transportowe	5
			V.1.2.	Wewnętrzna i zewnętrzna dostępność transportowa w obszarze funkcjonalnym metropolii Gdańsk Gdynia Sopot	1
V.2.	E – dostępność		V.2.1.	Powszechność dostępu do infrastruktury komunikacyjno – informacyjnej	1
OBSZAR VI NOWOCZESNA GOSPODARKA					
VI.1.	Konkurencyjna gospodarka		VI.1.1.	Atrakcyjne miejsca pracy w Gminie	1
			VI.1.2.	Dogodne warunki dla rozwoju rolnictwa i produkcji rolnej	3
			VI.1.3.	Dogodne warunki dla rozwoju przedsiębiorczości	3
			VI.1.4.	Rozwój sieci współpracy w układzie obejmującym obszar metropolitalny Gdańsk Gdynia Sopot	3
			VI.1.5.	Gmina atrakcyjna turystycznie	3
VI.2.	Gmina otwarta na innowacje		VI.2.1.	Gmina promująca lokalnych, innowacyjnych przedsiębiorców	1
Brak	Mały	Średni	Ikony z liczbami obrazujące wpływ Gminy na osiągnięcie celów, przygotowane w oparciu o ustawowe zadania Gminy mają charakter poglądowy. Nie służą do bezpośredniego określenia procentowego udziału Gminy w działaniach na rzecz realizacji celów. Wskazują natomiast konieczność współpracy różnych sektorów na rzecz ich osiągnięcia.		
—	1	3			
	Duży	Wyłączny			
	5	10			

Źródło: Opracowanie własne

2. Obszary realizacyjne

2.1. Sprawne i efektywne zarządzanie Gminą

W 2030 roku Gmina Łęczyce oferuje wysokiej jakości usługi publiczne, powszechnie dostępne i wykorzystujące nowoczesne technologie. Na ich realizację wpływ mają mieszkańcy dzięki szerokiej partycypacji społecznej w podejmowaniu ważnych dla Gminy i mieszkańców decyzji. Dobrze funkcjonująca komunikacja pomiędzy mieszkańcami i administracją zbudowała wzajemne zaufanie.

Mieszkańcy Gminy Łęczyce wiedzą, że dzięki swojej aktywności i podejmowanym działaniom mają realny wpływ na funkcjonowanie swojej Gminy. Lokalną społeczność z pełną świadomością można nazwać społeczeństwem obywatelskim, zaangażowanym w sprawy swojej ulicy, sołectwa, Gminy, ale również regionu i kraju. Gmina Łęczyce 2030 roku to część obszaru metropolitalnego GGS – silnie zintegrowanego funkcjonalnie obszaru objętego działaniem Stowarzyszenia Metropolia GGS, ważnego ogniwa sieci polskich i europejskich metropolii.

Tabela 5 Cele z obszaru I Sprawne i efektywne zarządzanie Gminą

I.1.	Społeczeństwo obywatelskie	I.1.1.	Powszechność udziału mieszkańców w wyborach różnych szczebli
		I.1.2.	Aktywny udział mieszkańców w decyzjach dotyczących funkcjonowania Gminy
I.2.	Gmina sprawnie zarządzana	I.2.1.	Wysoka jakość usług publicznych opartych na kapitale ludzkim i nowoczesnych technologiach
		I.2.2.	Mocne powiązania funkcjonalne w ramach powiatu, MOF Łęborg i obszaru metropolitalnego Gdańsk Gdynia Sopot
		I.2.3.	Gmina Łęczyce wyróżniającą się gminą wiejską w powiecie i regionie

Źródło: Opracowanie własne

Propozycje planowanych programów wdrożeniowych:

- Zarządzanie kontaktami z mieszkańcami oraz rozwoju społeczeństwa obywatelskiego
- Działanie na rzecz rozwoju powiązań funkcjonalnych w obszarze Stowarzyszenia Metropolia Gdańsk Gdynia Sopot
- Strategia marki gminnej
- Program działań promocyjnych i wizerunkowych Gminy Łęczyce
- Program cyfryzacji usług gminnych

Tabela 6 Wskaźniki dla celu kierunkowego Społeczeństwo Obywatelskie

CEL I.1. SPOŁECZEŃSTWO OBYWATELSKIE					
Nr	Cele operacyjne	Wskaźniki	Wartość bazowa	Rok	Wartość docelowa
I.1.	Powszechność udziału mieszkańców w wyborach różnych szczebli	Frekwencja w wyborach do Rady Gminy	51,04%	2018	Powyżej średniej dla gmin wiejskich
		Udział osób głosujących w wyborach sołtysów	17,46%	2019	Tendencja wzrostowa
		Frekwencja w wyborach do parlamentu Rzeczypospolitej Polskiej	Sejm-55,57% Senat-55,56%	2019	Powyżej średniej dla gmin wiejskich
		Frekwencja w wyborach do Parlamentu Europejskiego	38,3%	2019	Powyżej średniej dla gmin wiejskich

CEL I.1. SPOŁECZEŃSTWO OBYWATELSKIE					
Nr	Cele operacyjne	Wskaźniki	Wartość bazowa	Rok	Wartość docelowa
I.2.	Aktywny udział mieszkańców w decyzjach dotyczących funkcjonowania Gminy	Liczba osób biorących udział w głosowaniu w ramach Funduszu Sołeckiego	698	2020	Tendencja wzrostowa
		Liczba procesów konsultacyjnych prowadzonych w ciągu roku (<i>dane nie obejmują wyłożenia do publicznego wglądu miejscowych planów zagospodarowania przestrzennego</i>)	2	2020	Powyżej 10

Źródło: Opracowanie własne

Kierunki działań:

- Rozwój edukacji obywatelskiej dzieci i młodzieży (ze szczególnym uwzględnieniem zasad prawa i szeroko rozumianej ekonomii).
- Przeprowadzanie akcji i kampanii edukacyjno-informacyjnych dotyczących m.in.: roli mieszkańców w decydowaniu o otaczającym ich świecie, wzmacniania obywatelskiej odpowiedzialności oraz lokalnego patriotyzmu i tożsamości, oraz wspieranie kampanii informacyjnych o wyborach różnych szczebli.
- Przeprowadzenie dyskusji społecznej dotyczącej działalności Sołtysów i rad sołeckich i wypracowanie rozwiązań służących zwiększeniu zaangażowania mieszkanek i mieszkańców Gminy w ich działalność.
- Rozwój zróżnicowanych form partycypacji mieszkańców w decydowaniu o Gminie Łęczyce.
- Wypracowanie standardów i szerokiego katalogu narzędzi komunikacji z mieszkańcami.
- Wspieranie, w tym finansowe, działalności jednostek i organizacji społecznych.
- Wprowadzenie innowacji opartych na technologiach z wykorzystaniem dobrych praktyk regionalnych, krajowych i europejskich.
- Określenie standardów udostępniania danych publicznych oraz zakresu danych, które Gmina powinna udostępniać mieszkańcom i odbiorcom instytucjonalnym. Promowanie wykorzystania otwartych danych i budowania rozwiązań ICT (technologie informacyjno-komunikacyjne) w oparciu o te dane. Utworzenie hurtowni danych oraz portalu otwartych danych o Gminie Łęczyce.
- Wypracowanie standardów przygotowania oraz schematów układu wieloletnich dokumentów rozwojowych.

Tabela 7 Wskaźniki dla celu kierunkowego Gmina sprawnie zarządzana

CEL I.2. GMINA SPRAWNIE ZARZĄDZANA				
Cele operacyjne	Wskaźniki	Wartość bazowa	Rok	Wartość docelowa
Wysoka jakość usług publicznych opartych na kapitale ludzkim i nowoczesnych technologiach	Ocena wiarygodności kredytowej Gminy Łęczyce art.243 Ustawa o finansach publicznych	wskaźnik zadłużenia -19,17%, wskaźnik spłaty długu - 5,06%	2020	Powyżej średniej dla gmin wiejskich
	Udział jednostek gminnych podłączonych do Gminnej Sieci informatycznej	5 budynków	2020	Tendencja wzrostowa
	Udział uchylonych przez organ odwoławczy decyzji administracyjnych w liczbie złożonych odwołań od decyzji	1	2020	Utrzymanie poziomu
Mocne powiązania funkcjonalne w ramach powiatu MOF i obszaru metropolitalnego Gdańsk Gdynia Sopot	Liczba porozumień zawartych z jednostkami samorządu terytorialnego i innymi podmiotami publicznymi	3	2020	Tendencja wzrostowa
	Liczba osób rozliczających się z podatku PIT w Gminie	6 526	2020	Tendencja wzrostowa
Gmina Łęczyce wyróżniającą się gminą wiejską w powiecie i regionie	Saldo migracji na pobyt stały mieszkańców Gminy Łęczyce	38	2020	Wartość dodatnia
	Liczba osób z zagranicy osiedlających się w Gminie	38	2020	Tendencja wzrostowa

Źródło: Opracowanie własne

Kierunki działań:

- Standaryzacja i doskonalenie usług świadczonych przez Urząd Gminy Łęczyce i gminne jednostki organizacyjne.
- Realizacja projektów e-urząd – zwiększenie wykorzystania nowoczesnych technologii informatycznych do zarządzania Gminą Łęczyce (*konsolidacja i unifikacja kluczowych rozwiązań technologiczno-informatycznych i komunikacji elektronicznej wszystkich jednostek gminnych oraz wspólne zarządzanie zasobami i rozwiązaniami informacyjno-komunikacyjnymi Gminy i jednostek, hurtownie danych, analizy BI (analitika biznesowa), IoT (Internet rzeczy), angażowanie społeczności lokalnej przez otwieranie i udostępnianie danych gminnych, elektronizacja usług dla mieszkańców oraz procesów i procedur*).
- Uruchomienie zintegrowanego, interaktywnego systemu elektronicznego służącego komunikowaniu się Gminy Łęczyce z mieszkańcami – wielokanałowego centrum obsługi interesanta, pełniącego funkcje informacyjne oraz interwencyjne.
- Rozwój Systemu Informacji Przestrzennej.
- Stosowanie zasady wdrażania nowoczesnych i kompleksowych rozwiązań technologicznych w realizacji inwestycji gminnych.
- Zintegrowane podejście i koordynacja zagadnień rozwojowych.
- Angażowanie przedstawicieli uczelni wyższych w prace nad dokumentami strategicznymi oraz ich członkostwo w gremiach opiniotwórczych i doradczych.

- Wdrożenie zintegrowanego systemu monitorowania sytuacji społeczno- -gospodarczej Gminy, realizacji dokumentów strategicznych oraz oceny jakości usług publicznych.
- Kreowanie marki Gminy Łęczyce oraz promocja Gminy w kraju i w regionie.
- Działania na rzecz integracji funkcjonalnej i instytucjonalnej w ramach trójmiejskiego obszaru funkcjonalnego.
- Wdrażanie przedsięwzięć na rzecz wzmocnienia pozycji Gminy Łęczyce.

2.2. Aktywni otwarci i kompetentni obywatele

W 2030 roku Gmina Łęczyce może się poszczycić wysoką jakością kształcenia przygotowującego kadry dla gospodarki, dającego możliwość rozwoju własnego, poszerzania horyzontów, stwarzającego możliwość rozwoju zainteresowań i pasji, stanowiącego podwaliny do przyszłej aktywności pozazawodowej.

Mieszkańcy Gminy Łęczyce to społeczeństwo ludzi otwartych i zaangażowanych, gotowych do współpracy, co odzwierciedla aktywność organizacji społecznych, obejmujących swymi działaniami różnorodne sfery życia. Mieszkańcy są dumni ze swojej Gminy, z silną tożsamością osadzoną w dziedzictwie kulturowym, bez kompleksów, ale też bez uprzedzeń.

Lokalną społeczność cechuje również tolerancja i empatia – gotowość do integracji osób z różnych kręgów kulturowych, co wzbogaca Gminę. Pozwala to na rozwój w ramach silnej kosmopolitycznej metropolii zintegrowanej ze swoim obszarem funkcjonalnym.

Tabela 8 Cele z obszaru II Aktywni, otwarci i kompetentni obywatele

II.1.	Mieszkańcy rozwijający talenty i wykorzystujący umiejętności	II.1.1.	Wzrastający poziom edukacji w placówkach oświatowych na terenie Gminy
		II.1.2.	Dogodne warunki do wszechstronnego rozwoju i ustawicznego kształcenia mieszkańców
II.2.	Mieszkańcy otwarci i zaangażowani	II.2.1.	Silne i aktywne organizacje społeczne
		II.2.2.	Otwartość społeczności lokalnej na osoby z różnych kręgów kulturowych i społecznych

Źródło: Opracowanie własne

Propozycje planowanych programów wdrożeniowych:

- Strategia Rozwoju Edukacji w Gminie Łęczyce
- Wieloletni program współpracy Gminy Łęczyce z organizacjami pozarządowymi, podmiotami pożytku publicznego oraz grupami społecznymi
- Program Działań na rzecz Równego Traktowania mieszkanki i mieszkańców Gminy Łęczyce

Tabela 9 Wskaźniki dla celu kierunkowego Mieszkańcy rozwijający swoje talenty i wykorzystujący swoje umiejętności

CEL II.1. MIESZKAŃCY ROZWIJAJĄCY SWOJE TALENTY I WYKORZYSTUJĄCY SWOJE UMIEJĘTNOŚCI					
Nr	Cele operacyjne	Wskaźniki	Wartość bazowa	Rok	Wartość docelowa
I.1.	Wzrastający poziom edukacji w placówkach oświatowych na terenie Gminy	Średni wynik egzaminu ósmoklasisty w stosunku do średniej krajowej (Polska=100): ➤ z matematyki ➤ z języka polskiego ➤ z języka angielskiego	34% 54% 41%	2020	Tendencja wzrostowa

CEL II.1. MIESZKAŃCY ROZWIJAJĄCY SVOJE TALENTY I WYKORZYSTUJĄCY SVOJE UMIEJĘTNOŚCI					
Nr	Cele operacyjne	Wskaźniki	Wartość bazowa	Rok	Wartość docelowa
		Liczba uczniów podejmujących naukę w szkołach średnich	181	2020	Tendencja wzrostowa
I.2.	Dogodne warunki do wszechstronnego rozwoju i ustawicznego kształcenia mieszkańców	Liczba uczestników stałych zajęć rozwijających zainteresowania i uzdolnienia w placówkach prowadzonych przez Gminę:		2019/2020	
		- zajęcia pozalekcyjne (w szkołach dla dzieci i młodzieży) - zajęcia pozaszkolne (dzieci i młodzież w wieku 3-21 lat)	758 120		Utrzymanie poziomu Utrzymanie poziomu

Źródło: Opracowanie własne

Kierunki działań:

- Rozbudowa i modernizacja infrastruktury placówek oświatowych w Gminie Łęczyce.
- Realizacja ponadstandardowych, innowacyjnych projektów edukacyjnych oraz wykorzystywanie nowoczesnych technik i technologii w procesie kształcenia.
- Tworzenie warunków w przestrzeni publicznej do wszechstronnego rozwoju dzieci i młodzieży: intelektualnego, fizycznego, rozwijającego talenty i zainteresowania.
- Poszerzanie bazy edukacji pozalekcyjnej oraz edukacji pozaszkolnej.
- Wspieranie edukacji uczniów ze specjalnymi potrzebami edukacyjnymi.
- Promocja i tworzenie warunków dla kształcenia przez całe życie (przekwalifikowanie, rozwijanie umiejętności, doksztalcanie, rozszerzanie wiedzy).
- Promowanie wśród mieszkańców Gminy studiowania na uczelniach mających siedzibę w Trójmieście i Słupsku.

Tabela 10 Wskaźniki dla celu kierunkowego Mieszkańcy otwarci i zaangażowani

CEL II.2. MIESZKAŃCY OTWARCI I ZAANGAŻOWANI					
Nr	Cele operacyjne	Wskaźniki	Wartość bazowa	Rok	Wartość docelowa
II.1.	Silne i aktywne organizacje społeczne	Liczba zarejestrowanych NGO lub KGW w tym zarejestrowanych od co najmniej 3 lat	KGW-8 NGO-3 Kluby sportowe-4 OSP-4	2019	Tendencja wzrostowa
II.2.	Otwartość społeczności lokalnej na osoby z różnych kręgów kulturowych i społecznych	Liczba cudzoziemców zameldowanych na pobyt stały lub czasowy	38	2020	Tendencja wzrostowa
		Liczba wszczętych postępowań w zakresie tzw. przestępstw popełnionych na tle nienawiści, homofobii oraz rasizmu z art. 119, 256 i 257 kodeksu karnego	0	2020	0

Źródło: Opracowanie własne

Kierunki działań:

- Rozwijanie współpracy Gminy Łęczyce z organizacjami pozarządowymi, ruchami obywatelskimi, grupami formalnymi i nieformalnymi działającymi w Gminie.
- Organizacja kampanii promocyjno-edukacyjnych zachęcających mieszkańców w każdym wieku do działalności społecznej, pozazawodowej, wolontariatu itp., realizowanej w grupach formalnych i nieformalnych.
- Tworzenie miejsc aktywności lokalnej, miejsc na działalność organizacji społecznych w sołectwach.
- Wykorzystanie wszelkich dostępnych miejsc do tworzenia przestrzeni, traktowanych jako elementy działań prospołecznych, integracyjnych, kulturotwórczych i budujących tożsamość lokalną.
- Realizacja projektów służących integracji obcokrajowców oraz osób z różnych kręgów kulturowych i społecznych.

2.3. Przyjazne warunki życia

Gmina Łęczyce 2030 roku to miejsce o przystosowanych do potrzeb mieszkańców zasobach opieki zdrowotnej oraz wysokiej jakości usług, zarządzania i organizacji świadczeń zdrowotnych w odniesieniu do promocji, profilaktyki, diagnostyki, leczenia i rehabilitacji. W przestrzeniach Gminy dostępna jest bogata oraz różnorodna oferta w zakresie kultury, sportu, rekreacji i wypoczynku, dostosowana do potrzeb różnych grup społecznych i wiekowych. Rozwinięta infrastruktura usług społecznych umożliwia prowadzenie różnorodnych aktywności służących rozwojowi mieszkańców. Gmina Łęczyce jest zatopiona w zieleni. Atutem Gminy jest dostępność lasów i urządzonych terenów zielonych w pobliżu miejsca zamieszkania.

Mieszkańcy Gminy Łęczyce czują się bezpiecznie niezależnie od miejsca, w którym mieszkają, pracują, uczą się, czy wypoczywają. Są bezpieczni także w trakcie przemieszczania się po Gminie. Mieszkańcy mogą korzystać z różnorodnej oferty mieszkaniowej, dostosowanej do ich potrzeb oraz możliwości finansowych.

Wspólnotę cechuje wysoka spójność społeczna. Jest społecznością ludzi wspierających się nawzajem, ludzi solidarnych, podejmujących działania przeciw wykluczeniu społecznemu. Dobrze działa instytucjonalne i społeczne wsparcie osób potrzebujących pomocy i ich opiekunów, przeciwdziałające ich wyłączeniu z aktywności zawodowej i pozazawodowej.

Tabela 11 Cele z obszaru III Przyjazne warunki życia

III.1.	Aktywny i zdrowy tryb życia	III.1.1.	Zintegrowana opieka zdrowotna
		III.1.2.	Bogata oferta sportowo-rekreacyjna sprzyjająca aktywności mieszkańców
		III.1.3.	Szeroki udział mieszkańców w życiu kulturalnym Gminy
III.2.	Przyjazne warunki zamieszkania	III.2.1.	Wysoki poziom bezpieczeństwa mieszkańców Gminy
		III.2.2.	Dobry standard budynków mieszkalnych w Gminie
		III.2.3.	Przyjazne dla wszystkich mieszkańców rozwiązania funkcjonalne infrastruktury publicznej w Gminie
III.3.	Gmina Łęczyce wrażliwa społecznie	III.3.1.	Wsparcie dla osób potrzebujących i zagrożonych wykluczeniem społecznym
		III.3.2.	Wspieranie aktywizacji zawodowej w Gminie

Źródło: Opracowanie własne

Propozycja programów wdrożeniowych:

- Gminny Program Ochrony Zdrowia Psychicznego
- Program rozwoju sportu (planowany)
- Strategia Rozwoju Kultury w Gminie Łęczyce
- Gminny program zapobiegania przestępczości oraz ochrony bezpieczeństwa obywateli i porządku publicznego
- Wieloletni program gospodarowania mieszkaniowym zasobem Gminy Łęczyce
- Gminny Program Rewitalizacji dla Gminy Łęczyce
- Strategia rozwiązywania problemów społecznych Gminy Łęczyce
- Program Wspierania Rodziny dla Gminy Łęczyce
- Program przeciwdziałania przemocy w rodzinie oraz ochrony ofiar przemocy w rodzinie dla Gminy Łęczyce
- Pomoc Gminy Łęczyce w zakresie dożywiania – posiłek w szkole i w domu
- Program wsparcia aktywności seniorów (planowany)
- Samorządowy Program Działań na Rzecz Osób Niepełnosprawnych Mieszkańców Gminy Łęczyce

Tabela 12 Wskaźniki dla celu kierunkowego Aktywny i zdrowy tryb życia

CEL III.1. AKTYWNY I ZDROWY TRYB ŻYCIA				
Cele operacyjne	Wskaźniki	Wartość bazowa	Rok	Wartość docelowa
Zintegrowana opieka zdrowotna	Liczba lekarzy	5	2020	Powyżej średniej
	Liczba zgonów:			
	○ niemowląt na 1 000 urodzeń żywych ○ osób w wieku do 65 lat na 1 000 ludności w tej grupie wiekowej ○ osób w wieku powyżej 65 lat na 1 000 ludności w tej grupie wiekowej	3,2% 2,5% 2,8%	2019	Tendencja spadkowa
	Liczba osób, u których stwierdzono choroby przewlekłe lub inne schorzenia wymagające systematycznej kontroli lekarskiej w danej grupie wiekowej: ○ 0-18 lat ✓ w tym po raz pierwszy ○ 19 lat i więcej ✓ w tym po raz pierwszy Dane dotyczą osób będących pod opieką lekarzy podstawowej opieki zdrowotnej.	300 25 1 915 396	2020	Tendencja spadkowa
Bogata oferta sportowo-rekreacyjna sprzyjająca aktywności mieszkańców	Liczba osób ćwiczących w klubach sportowych	150	2020	Tendencja wzrostowa
	Liczba uczestników imprez sportowych dla dzieci i młodzieży	162	2020	Tendencja wzrostowa
	Liczba uczestników ogólnodostępnych zawodów sportowych	1 326	2020	Tendencja wzrostowa
Szeroki udział	Liczba uczestników imprez w ośrodku	3 797	2020	Tendencja

CEL III.1. AKTYWNY I ZDROWY TRYB ŻYCIA				
Cele operacyjne	Wskaźniki	Wartość bazowa	Rok	Wartość docelowa
mieszkańców w życiu kulturalnym Gminy	kultury i świetlicach			wzrostowa
	Liczba czytelników w bibliotece publicznej w ciągu roku	1 665	2020	Tendencja wzrostowa

Źródło: Opracowanie własne

Kierunki działań:

- Działania z zakresu edukacji zdrowotnej, dotyczącej zdrowego stylu życia, w szczególności w zakresie żywności, zasad żywienia, czystego powietrza i wody.
- Podniesienie wszechstronnej aktywności fizycznej mieszkańców Gminy Łęczycę na rzecz prozdrowotnego stylu życia, zapobiegania niepełnosprawnościom i wykluczeniu społecznemu.
- Wsparcie sportu dzieci i młodzieży.
- Poszerzanie oferty świadczeń profilaktycznych w odniesieniu do chorób cywilizacyjnych oraz uświadamiających mieszkańców o potrzebie uczestnictwa w tych badaniach.
- Modernizacja i rozbudowa bazy opieki zdrowotnej.
- Wypracowanie lokalnych standardów poprawiających jakość świadczeń zdrowotnych.
- Realizacja inwestycji w infrastrukturę sportową i rekreacyjną oraz tworzenie warunków dla rozwoju różnych dyscyplin sportowych.
- Rozbudowa i rewaloryzacja terenów zieleni urządzonej.
- Cykliczne badania aktywności mieszkańców i ich opinii dotyczącej oferty spędzania wolnego czasu i rozwijania zainteresowań.
- Tworzenie warunków dla wszechstronnej aktywności seniorów.
- Rozwijanie różnorodnej oferty kulturalnej.
- Wdrażanie różnorodnych form edukacji kulturalnej.
- Rozwijanie systemu zróżnicowanych form wsparcia dla twórców i animatorów kultury niezależnie od formy prowadzenia działalności.
- Rozbudowa i modernizacja infrastruktury kultury oraz uzupełnienie infrastruktury świetlic i klubów na wsiach.
- Ochrona dziedzictwa kulturowego.

Tabela 13 Wskaźniki dla celu kierunkowego Przyjazne warunki zamieszkania

CEL III.2. PRZYJAZNE WARUNKI ZAMIESZKANIA				
Cele operacyjne	Wskaźniki	Wartość bazowa	Rok	Wartość docelowa
Wysoki poziom bezpieczeństwa mieszkańców Gminy	Liczba przestępstw stwierdzonych przez Policję w zakończonych postępowaniach przygotowawczych	0	2020	Utrzymanie poziomu
	Liczba rannych w wypadkach drogowych	8	2020	Tendencja spadkowa
	Liczba ofiar śmiertelnych w wypadkach drogowych	1	2020	Tendencja spadkowa
Dobry standard budynków mieszkalnych w Gminie wg danych BDL GUS	Liczba mieszkań na 1000 mieszkańców	250	2019	Tendencja wzrostowa
	Przeciętna powierzchnia użytkowa mieszkania na 1 osobę w m ²	20,9	2020	Tendencja wzrostowa

CEL III.2. PRZYJAZNE WARUNKI ZAMIESZKANIA				
Cele operacyjne	Wskaźniki	Wartość bazowa	Rok	Wartość docelowa
	Udział lokali komunalnych o dobrym standardzie	9	2019	Tendencja wzrostowa
Przyjazne dla wszystkich mieszkańców rozwiązania funkcjonalne infrastruktury publicznej w Gminie	% obszarów rekreacyjnych na wsiach %	60	2019	100
	Udział długości utwardzonych dróg publicznych o charakterze lokalnym do wszystkich dróg publicznych o charakterze lokalnym %	29,96	2020	50

Źródło: Opracowanie własne

Kierunki działań:

- Realizacja szeregu programów oraz działań prewencyjnych i profilaktycznych zmierzających do przeciwdziałania przestępczości i zachowaniom aspołecznym, przeciwdziałanie demoralizacji i przestępczości nieletnich.
- Wprowadzanie rozwiązań poprawiających bezpieczeństwo w ruchu drogowym z zakresu infrastruktury, technologii, organizacji ruchu, edukacji i ratownictwa.
- Usprawnienie, integracja i koordynacja działań w zakresie bezpieczeństwa i porządku publicznego oraz zarządzania kryzysowego.
- Podnoszenie jakości zamieszkania w komunalnym zasobie mieszkaniowym.
- Realizacja inwestycji mieszkaniowych oraz modernizacja substancji mieszkaniowej w różnych formach własności.
- Rozwój infrastruktury technicznej i komunikacyjnej terenów przeznaczonych pod budownictwo mieszkaniowe.
- Uchwalanie miejscowych planów zagospodarowania przestrzennego dla obszarów z funkcją mieszkaniową.
- Dostosowywanie zasobów mieszkaniowych i infrastruktury do potrzeb osób z ograniczeniami w mobilności i percepcji.
- Realizacja działań związanych z zagospodarowaniem i podniesieniem standardu przestrzeni publicznych w sąsiedztwie zamieszkania – programy utwardzania ulic gruntowych, remontów chodników oraz doświetlenia ulic, zagospodarowanie placów i skwerów.

Tabela 14 Wskaźniki dla celu kierunkowego Gmina Łęczyce wrażliwa społecznie

CEL III.3. GMINA ŁĘCZYCE WRAŻLIWA SPOŁECZNIE				
Cele operacyjne	Wskaźniki	Wartość bazowa	Rok	Wartość docelowa
Wsparcie dla osób potrzebujących i zagrożonych wykluczeniem społecznym	Udział osób korzystających z pomocy społecznej w ogólnej liczbie mieszkańców %	1 394 osoby - 11,73	2020	Tendencja spadkowa
	Liczba miejsc w placówkach wsparcia dziennego w wieku poniżej 16 roku życia	30	2020	50
	Liczba miejsc w placówkach wsparcia dziennego dla osób niepełnosprawnych	0	2020	20

CEL III.3. GMINA ŁĘCZYCE WRAŻLIWA SPOŁECZNIE				
Cele operacyjne	Wskaźniki	Wartość bazowa	Rok	Wartość docelowa
	Liczba miejsc w całodobowych placówkach pobytu dla osób niepełnosprawnych i seniorów	0	2020	15
Wspieranie aktywizacji zawodowej w Gminie	Liczba miejsc w żłobkach dzieci do lat 3	25	2020	Tendencja wzrostowa
	Liczba miejsc w placówkach wychowania przedszkolnego dzieci w wieku 3-6 lat	489	2019	Utrzymanie poziomu
	Udział długotrwale bezrobotnych w ogólnej liczbie bezrobotnych	na 288-114 osób	2020	Tendencja spadkowa

Źródło: Opracowanie własne

Kierunki działań:

- Wspieranie mieszkańców w rozwiązywaniu problemów socjalno-bytowych.
- Działalność tzw. asysty rodzinnej, przeciwdziałanie zjawiskom przemocy w rodzinie.
- Budowa, modernizacja i rozbudowa infrastruktury placówek pomocy społecznej.
- Zwiększenie liczby miejsc w placówkach wsparcia dziennego, środowiskowych domach samopomocy, domach pobytu dziennego – we współpracy z organizacjami pozarządowymi.
- Wypracowanie lokalnych standardów dla usług socjalnych.
- Rozwój systemu zintegrowanych usług dla seniorów.
- Działania na rzecz rozwoju współpracy środowisk senioralnych.
- Wspieranie aktywizacji osób bezrobotnych oraz rozwój form pośrednictwa i poradnictwa zawodowego.
- Pomoc osobom uzależnionym i profilaktyka uzależnień.
- Realizacja działań z zakresu rehabilitacji społecznej i zawodowej oraz integracji osób niepełnosprawnych.
- Zwiększenie liczby punktów udzielających wsparcia osobom z zaburzeniami i chorobami psychicznymi.
- Stworzenie miejsc integracji i samopomocy osiedlowej.

2.4. Zdrowe i bezpieczne środowisko

W 2030 roku Gmina Łęczyce szczyti się dobrą jakością środowiska, z rozwiązaniem problemem jakości powietrza, z wdrożonymi działaniami w zakresie ochrony klimatu i adaptacji do jego zmian, z zaawansowaną gospodarką niskoemisyjną i cyrkulacyjną, ze sprawnym systemem gospodarki odpadami oraz wysoką jakością wody. Realizowane są również działania naprawcze w innych dziedzinach, które mają wpływ na zdrowie i jakość życia mieszkańców.

Gospodarka gminna prowadzona jest zgodnie z zasadą zrównoważonego rozwoju: korzystanie z zasobów naturalnych z myślą o przyszłych pokoleniach. Działania takie możliwe są dzięki wysokiej świadomości ekologicznej mieszkańców, preferujących zero- lub niskoemisyjne środki transportu i źródła energii, dbających o oszczędne korzystanie z naturalnych zasobów.

Cechą Gminy Łęczyce są przyjaźnie zorganizowane przestrzenie publiczne. Zielone korytarze, biegnące od otaczających wsie lasów, przez parki, ogrody do terenów zielonych, rozciągających się wzdłuż rzeki Łęby, dają możliwość aktywnej rekreacji.

Tabela 15 Cele z obszaru IV Zdrowe i bezpieczne środowisko

IV.1.	Zrównoważone gospodarowanie zasobami środowiska	IV.1.1.	Ład przestrzenny w Gminie
		IV.1.2.	Czyste powietrze w Gminie
		IV.1.3.	Poziom recyklingu i przygotowania do ponownego użycia odpadów komunalnych z wyłączeniem innych niż niebezpieczne odpadów budowlanych i rozbiórkowych stanowiących odpady komunalne
		IV.1.4.	Wysoka jakość środowiska i zachowanie jego zasobów

Źródło: Opracowanie własne

Propozycja programów wdrożeniowych:

- Program ochrony środowiska dla Gminy Łęczyce
- Plan gospodarki niskoemisyjnej dla Gminy Łęczyce
- Program usuwania wyrobów zawierających azbest dla Gminy Łęczyce
- Strategia rozwoju elektromobilności dla Powiatu Wejherowskiego
- Program ochrony powietrza dla strefy pomorskiej ze względu na przekroczenie poziomu dopuszczalnego pyłu zawieszonego PM10
- Plan adaptacji Gminy Łęczyce do zmian klimatu
- Program ochrony potencjału przyrodniczego Gminy Łęczyce
- Założenia do planu zaopatrzenia Gminy Łęczyce w ciepło, energię elektryczną i paliwa gazowe
- Plan rozwoju i modernizacji urządzeń wodociągowych i kanalizacyjnych dla Gminy Łęczyce

Tabela 16 Zestawienie wskaźników dla celu kierunkowego Zrównoważone gospodarowanie zasobami środowiska

CEL IV.1. ZRÓWNOWAŻONE GOSPODAROWANIE ZASOBAMI ŚRODOWISKA				
Cele operacyjne	Wskaźniki	Wartość bazowa	Rok	Wartość docelowa
Ład przestrzenny	Udział powierzchni Gminy objętej obowiązującymi miejscowymi planami zagospodarowania przestrzennego – ha (%)	4 956 21,28	2020	Tendencja wzrostowa
Czyste powietrze w Gminie	Roczna ocena jakości powietrza pod względem ochrony zdrowia na podstawie pomiarów w wybranych miejscowościach	Według danych WIOŚ dla Pomorza-Gmina planuje własny monitoring od 2023r.	2019/2020	Klasa B
	Liczba dni z przekroczeniem dopuszczalnego poziomu stężeń dobowych pyłu zawieszonego PM10 w ciągu roku			Poniżej 30 dni
Poziom recyklingu		2020	60%	

CEL IV.1. ZRÓWNOWAŻONE GOSPODAROWANIE ZASOBAMI ŚRODOWISKA				
Cele operacyjne	Wskaźniki	Wartość bazowa	Rok	Wartość docelowa
i przygotowania do ponownego użycia odpadów komunalnych, z wyłączeniem innych niż niebezpieczne odpadów budowlanych i rozbiórkowych stanowiących odpady komunalne	Udział terenów zieleni: lasów, parków, zieleńców i terenów zieleni osiedlowej oraz ulicznej w powierzchni Gminy %	Lasy – 52,3	2020	Utrzymanie poziomu
	Roczna emisja CO ₂ z terenu całej Gminy Łęczyce w Mg/rok	86 986,21	2018	Tendencja spadkowa
Wysoka jakość środowiska i zachowanie jego zasobów	Udział obszarów prawnie chronionych w powierzchni ogółem %	63,5	2020	Utrzymanie poziomu
	Potencjał ekologiczny rzek	Neutralny	2020	Utrzymanie poziomu
	Zużycie wody z wodociągów w m ³ w gospodarstwach domowych na 1 mieszkańca w ciągu roku	27,25	2020	Poniżej 33 m ³
	Udział odpadów posegregowanych w ogólnej ilości odpadów %	30	2020	Tendencja spadkowa

Źródło: Opracowanie własne

Kierunki działań:

- Zwiększanie obszaru Gminy objętego miejscowymi planami zagospodarowania przestrzennego.
- Wdrażanie zasad projektowania uniwersalnego – dostosowanie do potrzeb osób w każdym wieku – zarówno dla inwestycji gminnych jak i innych inwestorów.
- Konsultowanie rozwiązań architektonicznych i przestrzennych dla inwestycji gminnych na etapie przedprojektowym; organizacja konkursów architektonicznych.
- Wypracowanie zasad i standardów zagospodarowania przestrzeni publicznych.
- Rewitalizacja terenów zdegradowanych przestrzennie i środowiskowo.
- Wprowadzanie rozwiązań finansowych, technicznych i prawnych, przyspieszających wymianę źródeł ogrzewania na niskoemisyjne.
- Wdrażanie przedsięwzięć związanych z rozwojem zero- i niskoemisyjnych form transportu w Gminie Łęczyce.
- Wdrażanie rozwiązań zmierzających do racjonalizacji/ograniczenia zużycia energii w budynkach użyteczności publicznej oraz w ramach realizowanych usług gminnych.
- Promowanie budownictwa energooszczędnego.
- Ochrona przyrody: utrzymanie i ochrona terenów zieleni, ochrona gatunkowa roślin i zwierząt, ochrona bioróżnorodności, ochrona przed gatunkami inwazyjnymi.
- Zintegrowane zarządzanie wodami opadowymi w oparciu o tzw. szarą i błękitno- -zieloną infrastrukturę.
- Inwestycje usprawniające system gospodarki wodą pitną oraz odprowadzania i oczyszczania ścieków.
- Rozbudowa systemu unieszkodliwiania odpadów komunalnych.

- Identyfikacja terenów zanieczyszczonych (skażonych) i usuwanie zanieczyszczeń.
- Realizacja różnorodnych form edukacji ekologicznej, skierowanej do różnych grup mieszkańców oraz współpraca z organizacjami społecznymi, przedsiębiorcami, uczelniami.
- Koordynowanie działań z zakresu edukacji ekologicznej jednostek gminnych.

2.5. Nowoczesny transport i komunikacja

W 2030 roku Gmina Łęczyce charakteryzuje dobra dostępność wewnętrzną i zewnętrzną, oparta na niskoemisyjnej komunikacji publicznej, wykorzystującej nowoczesne rozwiązania w zakresie mobilności miejskiej. Podstawą lokalnego transportu pasażerskiego jest niskoemisyjna komunikacja autobusowa, uzupełniona przewozami kolejowymi. Ważnymi elementami systemu mobilności zbiorowej są transport rowerowy oraz ruch pieszcy, oparte na dobrze rozwiniętej i bezpiecznej infrastrukturze. Preferencje dla komunikacji publicznej zachęcają mieszkańców do rezygnacji z indywidualnej komunikacji samochodowej. Wysoka jakość komunikacji publicznej oraz infrastruktury transportowej dostosowanej do potrzeb różnych grup ułatwia prowadzenie aktywnego trybu życia i korzystania z oferowanych przez Gminę usług. System transportu kolejowego i autobusowego oraz sieć dróg rowerowych służy spójności transportowej w ramach metropolii GGS. Gmina jest dobrze skomunikowana z innymi ośrodkami gospodarczymi w kraju i za granicą poprzez system dróg, w tym dróg ekspresowych, zmodernizowaną linię kolejową, nowoczesny port lotniczy w Gdańsku. Kontaktom wewnętrznym i zewnętrznym służy nowoczesna, rozwinięta infrastruktura informacyjno-komunikacyjna.

Tabela 17 Cele z obszaru V Nowoczesny transport i komunikacja

V.1.	Zrównoważony i spójny system transportowy	V.1.1.	Przyjazne, ekologiczne, funkcjonalne i bezpieczne rozwiązania transportowe
		V.1.2.	Wewnętrzna i zewnętrzna dostępność transportowa w obszarze funkcjonalnym metropolii Gdańsk Gdynia Sopot
V.2.	E – dostępność	V.2.1.	Powszechność dostępu do infrastruktury komunikacyjno – informacyjnej

Źródło: Opracowanie własne

Propozycja programów wdrożeniowych:

- Plan zrównoważonej mobilności zbiorowej jako suplement do Planu Gospodarki Niskoemisyjnej dla Gminy Łęczyce
- Plan zrównoważonego rozwoju publicznego transportu zbiorowego dla Powiatu Wejherowskiego (Plan Transportowy)
- Program rozwoju infrastruktury ruchu pieszego i rowerowego (planowany)
- Wieloletni program utwardzania ulic gruntowych zlokalizowanych na terenie Gminy Łęczyce
- Program ochrony środowiska przed hałasem dla Gminy Łęczyce

Tabela 18 Zestawienie wskaźników dla celu kierunkowego Zrównoważony i spójny system transportowy

CEL V.1. ZRÓWNOWAŻONY I SPÓJNY SYSTEM TRANSPORTOWY				
Cele operacyjne	Wskaźniki	Wartość bazowa	Rok	Wartość docelowa
Przyjazne, ekologiczne, funkcjonalne i bezpieczne rozwiązania transportowe	Długość wydzielonej infrastruktury rowerowej przypadająca na 100 km ² powierzchni gminy/km	1,7	2020	Tendencja wzrostowa
	Liczba samochodów osobowych w gminie	6 554	2020	Tendencja spadkowa
Wewnętrzna i zewnętrzna dostępność transportowa w obszarze funkcjonalnym metropolii Gdańsk Gdynia Sopot	Zwiększenie dostępności połączeń kolejowych w obrębie Gminy	1	2020	2
	Średni czas podróży do innych ośrodków metropolitalnych samochód/pociąg – liczba godzin)	Samochód: ok. 40 min. Łęczycę-Wejherowo Łęczycę-Gdańsk – 1,40 h Łęczycę-Gdynia – 1,30 h Łęczycę – Sopot – 1,20 h Pociąg: czas średnio krótszy o 20%	2019	Tendencja spadkowa

Źródło: Opracowanie własne

Kierunki działań:

- Rozbudowa infrastruktury transportu publicznego (w zakresie funkcjonalności, komfortu podróżowania, dostępności, dostosowania do potrzeb osób w każdym wieku itp.) – nowe linie autobusowe, systemy: parkuj i jedź, parkuj i idź, pożegnaj i jedź oraz zostaw rower i jedź, bus pasy, infrastruktura przystankowa, węzły przesiadkowe, aplikacje, systemy płatności.
- Zakup nowoczesnego taboru autobusowego (zero- i nisko-emisyjne, dostosowane do potrzeb osób z niepełnosprawnościami).
- Budowa zintegrowanego, aglomeracyjnego systemu transportu rowerowego.
- Modernizacja i rozbudowa infrastruktury ruchu pieszego.
- Realizacja programu utwardzania ulic gruntowych.
- Realizacja przedsięwzięć na rzecz ograniczenia hałasu komunikacyjnego.
- Rozwój linii międzygminnych komunikacji publicznej w ramach współpracy z PKS.
- Zabieganie o realizację inwestycji krajowych i regionalnych dotyczących budowy dróg ekspresowych, budowy suchego portu/platformy multimodalnej, modernizacji linii kolejowych.
- Większe wykorzystanie transportu kolejowego w ruchu dojazdowym, w tym zmiana stacji końcowych w ramach SKM.
- Cykliczne badania zachowań transportowych mieszkańców (nie rzadziej niż co pięć lat), pozwalających ocenić skuteczność dotychczasowych działań.

Tabela 19 Zestawienie wskaźników dla celu kierunkowego E-dostępność

CEL V.2. E-DOSTĘPNOŚĆ				
Cele operacyjne	Wskaźniki	Wartość bazowa	Rok	Wartość docelowa
Powszechność dostępu do infrastruktury komunikacyjno – informacyjnej	Udział mieszkań w % z możliwym dostępem do Internetu szerokopasmowego o przepustowości powyżej 100 Mb/s	80	2020	100

Źródło: Opracowanie własne

Kierunki działań:

- Rozwój infrastruktury szybkiego Internetu, łączy światłowodowych.
- Zwiększanie dostępności bezpłatnego Internetu w obiektach użyteczności publicznej.
- Rozwój usług świadczonych elektronicznie.

2.6. Nowoczesna Gospodarka

W 2030 roku Gmina Łęczyce wyróżnia się dynamicznym, nowoczesnym środowiskiem gospodarczym włączonym w nurt globalnych wydarzeń ekonomicznych, wspieranym przez dobrze rozwiniętą współpracę międzynarodową przedsiębiorców i samorządu Gminy. Firmy cechuje wysoka innowacyjność oparta zarówno na własnych działaniach, współpracy z ośrodkami badawczymi, jak i transferze technologii z zewnątrz. Dzięki temu mogą one oferować atrakcyjne miejsca pracy.

Aktywność gospodarcza mieszkańców wspierana jest przez działalność wielu instytucji otoczenia biznesu w ramach metropolii GGS, a siłą gospodarki są sieci współpracy działające w oficjalnych strukturach, jak i poza nimi.

Rozwojowi gospodarczemu służy potencjał trójmiejskich uczelni wyższych, będących zarówno kuźnią wykwalifikowanych kadr, jak również zapleczem badawczym.

Stan gospodarki oraz wysoka wydajność pracy i dostępność terenów inwestycyjnych powodują, że Gmina Łęczyce jest atrakcyjnym miejscem do lokowania działalności gospodarczej.

Tabela 20 Cele z obszaru VI Nowoczesna Gospodarka

VI.1.	Konkurencyjna gospodarka	VI.1.1.	Atrakcyjne miejsca pracy w Gminie
		VI.1.2.	Dogodne warunki dla rozwoju rolnictwa i produkcji rolnej
		VI.1.3.	Dogodne warunki dla rozwoju przedsiębiorczości
		VI.1.4.	Rozwój sieci współpracy w układzie obejmującym obszar metropolitalny Gdańsk Gdynia Sopot
		VI.1.5.	Gmina atrakcyjna turystycznie
VI.2.	Gmina otwarta na innowacje	VI.2.1.	Przedsiębiorstwa w Gminie otwarte na transfer wiedzy i technologii poprawiający ich pozycję wobec konkurencji
		VI.2.2.	Efektywna współpraca lokalnych przedsiębiorców i samorządu

Źródło: Opracowanie własne

Propozycja programów wdrożeniowych:

- Program przeciwdziałania bezrobociu, promocji zatrudnienia oraz aktywizacji lokalnego rynku pracy
- Program wsparcia rozwoju gospodarczego Gminy Łęczyce (planowany)
- Program rozwoju turystyki w Gminie Łęczyce (planowany)
- Program współpracy Gminy Łęczyce ze środowiskiem akademickim Trójmiasta (planowany)

Tabela 21 Zestawienie wskaźników dla celu kierunkowego Konkurencyjna gospodarka

CEL VI.1. KONKURENCYJNA GOSPODARKA				
Cele operacyjne	Wskaźniki	Wartość bazowa	Rok	Wartość docelowa
Atrakcyjne miejsca pracy w Gminie	Przeciętne miesięczne wynagrodzenie w relacji do średniej gmin powiatu	4 306,00	2020	110%
	Udział pracujących w sektorze usług handlowych %	22,2	2020	80
Dogodne warunki dla rozwoju produkcji rolnej	Liczba gospodarstw rolnych w Gminie – dane z podatku rolnego	909	2020	Utrzymanie poziomu
	Pogłowie bydła i trzody chlewnej łącznie, w tym: - bydło - trzoda chlewna	4 232 2 881 1 351	2020	Tendencja wzrostowa
	Liczba skarg mieszkańców na uciążliwość gospodarstw rolnych i produkcji rolnej	0	2020	Utrzymanie poziomu
Dogodne warunki dla rozwoju przedsiębiorczości	Liczba podmiotów gospodarki narodowej w rejestrze REGON	1 050	2020	Tendencja wzrostowa
	Liczba spółek z udziałem kapitału zagranicznego w rejestrze REGON	8	2020	Tendencja wzrostowa
	Liczba spółek handlowych w rejestrze REGON	50	2020	Tendencja wzrostowa
Rozwój sieci współpracy w układzie obejmującym obszar metropolitalny Gdańsk Gdynia Sopot	Liczba członków funkcjonujących klastrów	2	2020	Tendencja wzrostowa
	Liczba podmiotów gospodarczych funkcjonujących w obszarze metropolitalnym	10	2020	Tendencja wzrostowa
Gmina atrakcyjna turystycznie	Liczba obiektów agroturystycznych	2	2019/2020	Tendencja wzrostowa
	Liczba cyklicznych imprez turystycznych/sportowych	8	2020	Tendencja wzrostowa

Źródło: Opracowanie własne

Kierunki działań:

- Działania związane z promocją gospodarczą i ofertą inwestycyjną Gminy Łęczyce.
- Zaangażowanie Gminy Łęczyce w inicjatywy klastrowe.
- Rozwijanie współpracy Gminy z uczelniami i przedsiębiorcami.
- System szkoleń, działań i projektów podnoszących aktywność zawodową i przedsiębiorczość mieszkank i mieszkańców Gminy.

- Rozwój różnych form edukacji z zakresu przedsiębiorczości.
- Rozwój usług, świadczonych na rzecz gospodarki i szeroko rozumianego biznesu w oparciu o funkcjonujące w Gminie Łęczycze instytucje otoczenia biznesu.
- System ulg dla przedsiębiorców.
- Rozwój ekonomii współdzielenia oraz ekonomii społecznej.
- Wdrażanie rozwiązań w partnerstwie publiczno-prywatnym i publiczno-społecznym.
- Realizacja inwestycji infrastrukturalnych poprawiających warunki prowadzenia działalności gospodarczej.
- Promocja gospodarcza Gminy Łęczycze w kraju i za granicą (targi, konferencje, misje gospodarcze).
- Rozwój produktów turystycznych oparty na walorach Gminy Łęczycze i dziedzictwie przemysłowym oraz na potencjale kulturowym.

Tabela 22 Zestawienie wskaźników dla celu kierunkowego Gmina otwarta na innowacje

CEL VI.2. GMINA OTWARTA NA INNOWACJE				
Cele operacyjne	Wskaźniki	Wartość bazowa	Rok	Wartość docelowa
Gmina promująca lokalnych innowacyjnych przedsiębiorców	Liczba przedsiębiorców wspierających inicjatywy lokalne	2	2019/2020	Tendencja wzrostowa
	Liczba przedsiębiorców otwartych na wiedzę i technologię	1	2020	Tendencja wzrostowa

Źródło: Opracowanie własne

Kierunki działań:

- Przyznawanie nagród Wójta Gminy w dziedzinie innowacyjności.
- Wzmocnienie więzi naukowo-biznesowych trójmiejskich uczelni z przedsiębiorcami.
- Pobudzanie narzędzi budowy innowacyjnej gospodarki.

V. Model Struktury Funkcjonalno-Przestrzennej w Gminie Łęczyce

Rolą modelu struktury funkcjonalno-przestrzennej jest zobrazowanie przyjętej wizji rozwoju, do powstania której przyczynią się efekty realizacji celów rozwojowych strategii, również tych z zakresu zagospodarowania przestrzennego. Dotychczasowe doświadczenia planistyczne ugruntowały wykorzystanie w dokumentach planistycznych struktury funkcjonalno-przestrzennej. Została ona określona jako układ przestrzenny kształtujący funkcjonalność jednostki, na który składa się rozmieszczenie głównych elementów przyrodniczych i społeczno- gospodarczych oraz obszarów wyróżniających się charakterem i dynamiką procesów rozwojowych wraz z ich zależnościami i powiązaniami.

Ustawodawca pozostawił jednak pełną swobodę przy kształtowaniu modelu struktury funkcjonalno-przestrzennej. Tak więc treść i sposób przedstawienia modelu będą zależać od charakteru terenu objętego modelem, przyjętych kierunków rozwoju i stopnia zaawansowania ich realizacji oraz koncepcji autorów.

Przejawem zintegrowanego podejścia w planowaniu rozwoju jest określenie w Strategii Rozwoju Gminy Łęczyce ustaleń i rekomendacji w zakresie kształtowania i prowadzenia polityki przestrzennej w gminie.

Pierwszy etap reformy systemu zarządzania rozwojem nie objął spraw z zakresu planowania i zagospodarowania przestrzennego, a tym samym nie powierzył strategii roli kreowania polityki przestrzennej w gminie oraz zasad zagospodarowania przestrzennego. Wciąż trwające prace nad zmianą systemu planowania przestrzennego oraz brak ostatecznych przesądzeń w tym zakresie, uniemożliwiły wdrożenie w pełni zintegrowanego planowania społeczno-gospodarczego oraz przestrzennego, a jedynie pozwoliły wprowadzić mechanizmy zapewniające powiązanie między nimi.

W tabeli poniżej zestawiono zagadnienia mające decydujący wpływ na prognozowany ład przestrzenny w Gminie Łęczyce w okresie objętym dokumentem. Nie zidentyfikowano zaleceń adresowanych kierunkowo do Gminy Łęczyce w „Strategii Rozwoju Województwa Pomorskiego 2030” przyjętej uchwałą nr 376/XXXI/21 Sejmiku Województwa Pomorskiego z dnia 12 kwietnia 2021 roku. W związku z powyższym Model Funkcjonalno – Przestrzenny dla Gminy Łęczyce w postaci graficznej składa się z następujących map:

- 1) Sieć osadnicza w Gminie Łęczyce,
- 2) Obszary o kluczowych funkcjach dla rozwoju Gminy Łęczyce,
- 3) Lokalne powiązania infrastrukturalne Gminy Łęczyce z otoczeniem
- 4) Zielona infrastruktura w Gminie Łęczyce,
- 5) Model Funkcjonalno – Przestrzenny dla gminy Łęczyce do 2030 roku.

Nr	Zakres przestrzenny elementu	Obszary objęte modelem	Lokalizacje w Gminie Łęczyce	Zasady, zalecenia, przepisy w zakresie
I.	Zmiany przestrzenne	Cele strategii rozwoju Gminy	Brak odniesień szczegółowych do Gminy Łęczyce	Model Wojewódzki
II.	Sieć osadnicza	Zwarte obszary zurbanizowane	Centra miejscowości zgodnie z obowiązującym studium uwarunkowań i kierunków zagospodarowania: całe miejscowości: Bożepole Wielkie, Łęczyce oraz Strzebielino (poza terenami na północ od ul. Starowiejskiej),	Sieci osadnictwa

Nr	Zakres przestrzenny elementu	Obszary objęte modelem	Lokalizacje w Gminie Łęczycze	Zasady, zalecenia, przepisy w zakresie
			nowe obszary: Chmieleniec na południe od ul. Leśnej (w pobliżu cmentarza).	
		Obszary usług publicznych	W miejscowościach położonych przy trasie DK6 (Łęczycze, Bożepole, Strzebielino)	Sieci usług publicznych
		Zabudowa w obrębie miejscowości	Zgodnie z obowiązującym studium przewiduje się poszerzenie istniejącej zabudowy poszczególnych wsi o tereny przylegające do istniejącej zabudowy oraz uzupełnienie zabudowy na wolnych terenach w poszczególnych miejscowościach (np. przeznaczenie pod zabudowę gruntów przylegających lub wchodzących w skład siedlisk rolniczych)	Wskazania dla inwestorów
		Centra kultury	Łęczycze (tymczasowo GIKiB ma siedzibę w Strzebielinie)	Polityki kulturalnej
		Centra przedsiębiorczości	W Gminie nie przewiduje się utworzenia specjalnej strefy gospodarczej	Zasady kształtowania stref gospodarczych
		Struktura demograficzna	Główne skupiska mieszkalne zlokalizowane są w kilku największych miejscowościach: Strzebielino, Bożepole Wielkie i Małe, Łęczycze, Rozłazino i Brzeźno Łębarskie. Skomunikowane najlepiej są: Strzebielino, Bożepole i Łęczycze – położone przy linii kolejowej nr 202 oraz DK 6 (S6 w budowie). Dostęp do podstawowej opieki zdrowotnej – SP ZOZ w Łęczycach oraz filia w Strzebielinie	Systemu transportowego, usług publicznych, handlu, pomocy społecznej, ochrony zdrowia
		Migracje	Migracje do 3 największych ośrodków (wsi) z najlepszym dostępem do usług i transportu	
III.	Obszary o kluczowych funkcjach dla rozwoju Gminy Łęczycze:	Edukacja	Zespół Szkolno-Przedszkolny w Łęczycach: - o Szkoła Podstawowa im. Adama Loreta w Łęczycach ul. Topolowa 1, 84-218 Łęczycze - o Filialna Szkoła Podstawowa im. Adama Loreta w Łęczycach Brzeźno Łębarskie 14d, 84-218 Łęczycze - o Przedszkole Publiczne w Łęczycach ul. Topolowa 1, 84-218 Łęczycze - o Punkt przedszkolny „Słoneczko” w Brzeźnie Łębarskim Brzeźno Łębarskie 14d, 84-218 Łęczycze	Przedszkola i szkoły
			Szkoła Podstawowa im. Janusza Kusocińskiego w Bożympolu Wielkim, ul. Szkolna 1, 84-214 Bożepole Wielkie	
			Zespół Kształcenia i Wychowania w Rozłazinie, ul. Długa 21, Rozłazino, 84-218 Łęczycze	
			Zespół Szkolno-Przedszkolny w Strzebielinie Osiedlu o Szkoła Podstawowa im. kpt. ż. w.	

Nr	Zakres przestrzenny elementu	Obszary objęte modelem	Lokalizacje w Gminie Łęczyce	Zasady, zalecenia, przepisy w zakresie
			Karola Olgierda Burchardta w Strzebielinie Osiedlu ul. M. C. Skłodowskiej 1, 84-220 Strzebielino Osiedle ○ Przedszkole Publiczne w Strzebielinie Osiedlu ul. M. C. Skłodowskiej 1, 84-220 Strzebielino Osiedle	
			Przedszkole Niepubliczne „Bajka” w Bożympolu Wielkim ul. Chmieleniecka 3, 84-214 Bożepole Wielkie	
			Dorota Chołody Przedszkole i Klub Dziecięcy „SMYK” w Bożympolu Małym ul. Wiejska 14, 84-214 Bożepole Małe	
		Turystyka	Trasa rowerowa Szlakiem Pstrąga Tęczowego, miejscowość Dąbrówka Wielka – modernizacja i przebudowa trasy w związku z budową S6. Zagospodarowany szlak kajakowy na rz. Łębie – 3 przystanie kajakowe: Paraszyno, Bożepole Wielkie, Łęczyce. Budowa nowej trasy rowerowej wzdłuż obecnej DK6	Przestrzeń dla turystyki i rekreacji
		Produkcja przemysłowa	Tereny wzdłuż istniejącej DK 6 oraz tereny wzdłuż przyszłej Trasy Kaszubskiej (S6)	Ochrona środowiska przyrodniczego, krajobrazu, gleb, wód, powietrza, klimatu akustycznego, zieleni publicznej, przestrzeni publicznej, preferencje dla przedsiębiorców
		Rolnictwo	Naturalnym zjawiskiem jest pomniejszanie zasobów gruntów stricte rolniczych w związku z rozwojem osadnictwa w bezpośrednim sąsiedztwie istniejącej zabudowy czy to w formie zabudowy mieszkaniowej jednorodzinnej czy istniejących siedlisk rolniczych stanowiących podstawę do nawiązania się z zabudową tożsamą rodzajowo. Na północy gminy w związku z realizacją inwestycji związanych z farmą wiatrową Łęczyce oraz planowanymi farmami fotowoltaicznymi możliwe jest wyłączenie z produkcji rolniczej na okres minimum do 2030 r. obszaru o wielkości ok. 780 ha	Ochrona środowiska przyrodniczego, krajobrazu, gleb, wód, powietrza, klimatu akustycznego, zieleni publicznej, przestrzeni publicznej, preferencje dla rolników
		Leśnictwo	W zakresie istniejącego zagospodarowania zgodnie z obowiązującym studium i faktycznym zagospodarowaniem – nie przewiduje się zalesień oraz przeznaczenia gruntów leśnych na cele nie związane z gospodarką leśną	Ochrona środowiska przyrodniczego, krajobrazu, gleb, wód, powietrza, klimatu akustycznego, ochrona lasów, rozwój terenów zalesionych wg Nadleśnictwa

Nr	Zakres przestrzenny elementu	Obszary objęte modelem	Lokalizacje w Gminie Łęczyce	Zasady, zalecenia, przepisy w zakresie
		Obszary chronione (gleby)	Nie występują w obrębie Gminy Łęczyce	Warunki ochrony środowiska przyrodniczego
		Obszary geologiczne	Udokumentowane złoża kruszyw (Brzeźno Lęborskie, Godętowo, Bożepole Małe, Bożepole Wielkie, Rozłazino, Łęczyce, Kisewo, Strzelęcino, Strzebielino)	
		Obszary uzdrowiskowe	Nie występują w obrębie Gminy Łęczyce	Ochrona środowiska przyrodniczego, krajobrazu, gleb, wód, powietrza, klimatu akustycznego, zieleni publicznej, przestrzeni publicznej, preferencje dla kuracjuszy
		Obszary przeznaczone na inwestycje ponadlokalne	Obszary przeznaczone pod budowę drugiego toru linii kolejowej nr 202 Gdańsk-Szczecin, Odbudowa linii kolejowej nr 229 Kartuzy – Wejherowo. Obszary przeznaczone pod Trasę Kaszubską -S6. Tereny pod budowę stacji elektroenergetycznych i linii najwyższych napięć umożliwiające odebranie energii z morskich farm wiatrowych (Brzeźno Lęborskie i okolice, Strzebielino)	Ochrona środowiska przyrodniczego, krajobrazu, gleb, wód, powietrza, klimatu akustycznego, zieleni publicznej, przestrzeni publicznej, preferencje dla Inwestorów
		Obszary przeznaczone na inwestycje lokalne	Teren pod budowę Gminnego Centrum Kultury w Łęczycach. Teren pod budowę Centrum Opiekuńczo-mieszkalnego w Łęczycach dla osób starszych, niepełnosprawnych wymagających całodobowej opieki/wsparcia	
		Obszary strategicznej interwencji wskazane lokalnie przez Gminę lub Interesariuszy Strategii	Transport – dostęp do komunikacji publicznej dla części północnej gminy – miejscowości położonych w kierunku północnym od linii kolejowej 202 i DK6 oraz części południowej – w kierunku południowym od linii kolejowej 202 i DK6 . Miejski Obszar Funkcjonalny Lęborka, do którego przynależy gmina Łęczyce	
IV.	Lokalne powiązania infrastrukturalne	Transportowe	Układ dróg krajowych i wojewódzkich	Warunki ochrony środowiska przyrodniczego
		Energetyczne	Układ linii energetycznych WN i SN	
V.	Zielona infrastruktura	Zielone pierścienie	Nie występują w obrębie Gminy Łęczyce	Ochrona środowiska przyrodniczego, krajobrazu, gleb, wód, powietrza, klimatu akustycznego, zieleni publicznej, przestrzeni publicznej
		Korytarze ekologiczne	Pradolina Redy-Łeby	
		Szczególne elementy krajobrazowe	Pradolina rzeki Łeby	
		Parki	Park wiejski w Bożympolu Wielkim, Park Kulturowy w Paraszynie	
		Kliny napowietrzające	Układ przestrzenny pod liniami WN i SN	

Źródło: Opracowanie własne

VI. Wdrażanie i monitoring

Strategia Rozwoju Gminy Łęczyce to najważniejszy dokument programowy, określający oczekiwane dla rozwoju Gminy zmiany i dziedziny, w których powinny one zajść. Realizacja celów zapisanych w Strategii będzie istotnie wpływać na zagospodarowanie przestrzeni gminnych. Wymiar przestrzenny dokumentu, określający model struktury funkcjonalno-przestrzennej Gminy ujęty będzie w zapisach aktualizowanego Studium uwarunkowań i kierunków zagospodarowania przestrzennego Gminy Łęczyce. Prace nad aktualizacją Strategii rozwoju oraz studium prowadzone są w tym samym czasie. Obowiązek realizacji Strategii oraz odpowiedzialność za osiągnięcie wyznaczonych celów spoczywa na samorządzie gminnym, jednak sukces nie będzie możliwy bez zaangażowania wielu osób i podmiotów spoza gminnych struktur organizacyjnych. Dlatego rola samej Gminy Łęczyce w zakresie wdrażania zapisów dokumentu będzie bardzo szeroka i różnorodna, począwszy od realizacji konkretnych zadań, poprzez inicjowanie i wspomaganie przedsięwzięć innych podmiotów, koordynowanie działań, tworzenie platform współpracy, skończywszy na monitorowaniu efektów i stopnia realizacji celów.

Istotnym elementem wdrażania i monitoringu Strategii będzie dalsze zaangażowanie strony społecznej. Jest ono przewidziane na etapie przygotowywania programów wdrożeniowych, realizacji oraz dyskusji nad efektami wdrażania dokumentu.

1. Metoda

Dokument Strategii wyznacza pożądane kierunki zmian (cele i kierunki działań), których osiągnięcie możliwe będzie poprzez wdrażanie konkretnych przedsięwzięć i projektów. Ich realizacja powinna wynikać z dokumentów wdrożeniowych. Podstawą systemu wdrażania Strategii będą programy wdrożeniowe (strategie, plany, programy branżowe i funkcjonalne), zawierające szczegółowe rozwiązania, przedsięwzięcia i zadania, planowane do realizacji w okresie kilkuletnim. Wymóg posiadania przez Gminę części dokumentów wynika z obowiązku ustawowego, jednak zadania w nich ujęte również powinny być zbieżne ze strategią rozwoju Gminy i wpływać na osiągnięcie celów zapisanych w dokumencie. Część z funkcjonujących obecnie dokumentów pełnić będzie rolę programów wdrożeniowych. Jednak swoim zakresem merytorycznym nie obejmują one całości zagadnień objętych celami Strategii i koniecznych do wdrożenia zmian, dlatego też konieczne będzie opracowanie i uchwalenie nowych programów.

Propozycje programów wdrożeniowych dla poszczególnych obszarów strategicznych zawarte są w rozdziale IV. Programy przypisane zostały tylko do jednego obszaru, chociaż część z nich realizuje cele zawarte w kilku obszarach. Nie jest to zamknięty katalog programów, w trakcie wdrażania Strategii, może pojawić się potrzeba opracowania innego niż wymienione dokumenty bądź korekty istniejących.

Programy wdrożeniowe powinny spełniać następujące kryteria:

- zgodność z celami i wyzwaniami Strategii Rozwoju Gminy Łęczyce,
- zgodność zakresu dziedziny z odpowiednim obszarem strategicznym,
- określony, kilkuletni okres obowiązywania max. 10 lat (najlepiej ok. 5-letni) oraz ramy czasowe realizacji zapisanych w nich zadań,
- określone szacunkowe koszty zadań i źródła ich finansowania,

- o wskazany koordynator, odpowiedzialny za wdrażanie dokumentu oraz realizatorzy poszczególnych zadań,
- o określony system wdrażania, monitoringu i oceny, w tym wskaźniki oceny efektów realizacji programów,
- o przygotowanie dokumentu z udziałem lokalnych społeczności,
- o rozłączność zakresu merytorycznego poszczególnych programów wdrożeniowych.

Część wskazanych obowiązujących dokumentów, na obecnym etapie może nie spełniać wszystkich ww. kryteriów, np. ze względu na wymogi ustawowe. Jednak w procesie wdrażania Strategii, programy powinny zostać poddane aktualizacji zgodnie z przyjętymi zasadami.

Programy wdrożeniowe zawierające konkretne zadania realizacyjne będą wskazywać:

- o podmiot wiodący,
- o konieczne dla realizacji celów instrumenty, którymi dysponuje Gmina i inne podmioty,
- o niezbędny zakres współpracy,
- o zależności pomiędzy podmiotami zaangażowanymi w realizację programów wdrożeniowych i celów strategicznych.

Nie wszystkie przedsięwzięcia, których realizacja będzie miała wpływ na osiągnięcie wyznaczonych celów, będzie można ująć w programach. Niektóre z tych zadań mogą wręcz stanowić odrębne samodzielne projekty. Ponadto istotnym elementem wdrażania Strategii, będzie przygotowanie i wdrażanie odpowiednich standardów, procedur i zasad postępowania, dotyczących m.in.: standardów usług, zasad zagospodarowania i kształtowania przyjaznych przestrzeni, zasad współpracy z różnymi podmiotami czy gospodarowania gminnymi zasobami. W poniższej tabeli zestawiono zasoby niezbędne do realizacji zadań, jakie wynikną z przyjętych programów wdrożeniowych.

Tabela 23 Zasoby niezbędne do realizacji Strategii

Nr	Rodzaj zasobów	Zakres interwencji
I	Narzędzia organizacyjne i proceduralne	standaryzacja dokumentów programowych oraz procedury ich przygotowania
		odpowiedzialność za realizację poszczególnych programów wynikać będzie z oficjalnie określanych dla danej jednostki kompetencji
		zintegrowane podejście do rozwiązywania problemów i realizacji projektów
		zobowiązanie wyznaczonych pracowników Urzędu Gminy Łęczycy i jednostek organizacyjnych do zogniskowania prowadzonych działań na celach Strategii
		wskazanie koordynatorów odpowiedzialnych za wdrażanie poszczególnych celów
		określenie procedur monitorowania realizacji Strategii
II	Zasoby finansowe	wdrażanie oparte będzie przede wszystkim o środki budżetu Gminy, w tym środki pozyskiwane ze źródeł zewnętrznych krajowych i europejskich
		planowanie budżetowe oraz Wieloletnia Prognoza Finansowa będą skorelowane z celami Strategii
		uzupełnieniem źródeł finansowania Strategii będą środki partnerów publicznych i prywatnych, zaangażowanych w realizację Strategii
III	Zasoby kadrowe	podstawowy ciężar prac wdrożeniowych opierać będzie się na zasobach kadrowych Urzędu Gminy Łęczycy i gminnych jednostek organizacyjnych
		wykorzystywane będą zasoby kadrowe innych instytucji zaangażowanych w projekty realizacyjne

Źródło: Opracowanie własne

Nadzór nad całością działań związanych z realizacją Strategii pełni Wójt Gminy Łęczycy przy wsparciu Sekretarza Gminy, który odpowiada za koordynację wdrażania Strategii, w szczególności za:

- monitoring realizacji Strategii,
- współpraca z jednostkami odpowiedzialnymi za przygotowanie i realizację programów wdrożeniowych,
- monitoring sytuacji społeczno-gospodarczej Gminy Łęczycy oraz zewnętrznych uwarunkowań rozwoju,
- przygotowywanie raportów i informacji o stanie wdrażania Strategii,
- inicjowanie i prowadzenie prac związanych z aktualizacją dokumentu.

2. Czujność

Proces wdrażania Strategii będzie podlegał na ciągłej obserwacji. Monitorowana będzie realizacja programów wdrożeniowych, a także ogólna sytuacja społeczno-gospodarcza Gminy. Co roku będą zbierane i analizowane dane, służące wyliczeniu wartości wskaźników realizacji celów zapisanych w Strategii. Bieżące wartości wskaźników poddane zostaną weryfikacji pod kątem postępów w dochodzeniu do wartości docelowej lub utrzymania założonej tendencji rozwojowej. Pozwoli to na ocenę skuteczności zaproponowanych interwencji.

Źródłami danych wykorzystanych do monitoringu wskaźnikowego są przede wszystkim informacje Urzędu Gminy i gminnych jednostek organizacyjnych oraz zasoby statystyki publicznej, w szczególności dane pochodzące z Banku Danych Lokalnych Głównego Urzędu Statystycznego oraz Urzędu Statystycznego w Gdańsku. Pozostałe dane zostały pozyskane z Centralnego Ośrodka Badania Odmian Roślin Uprawnych, Izby Administracji Skarbowej w Gdańsku, Komendy Wojewódzkiej Policji w Gdańsku, Komendy Powiatowej Policji w Wejherowie, Ministerstwa Oświaty i Szkolnictwa Wyższego, Okręgowej Komisji Egzaminacyjnej w Gdańsku, Państwowej Komisji Wyborczej, Powiatowego Urzędu Pracy w Wejherowie, Portu Lotniczego Gdańsk S.A., Urzędu Komunikacji Elektronicznej, Urzędu Patentowego Rzeczypospolitej Polskiej, Wojewódzkiego Inspektoratu Ochrony Środowiska w Gdańsku, Wydziału Zdrowia Pomorskiego Urzędu Wojewódzkiego w Gdańsku, portalu Perspektywy oraz zintegrowanego systemu informacji o nauce i szkolnictwie wyższym POL-on.

3. Reagowanie

Zarządzanie strategiczne to proces ciągły. Osiągnięcie długofalowych celów rozwojowych zapisanych w Strategii w istotny sposób zależy od efektów wdrażanych interwencji, ale w znaczącym stopniu wpływają na to również niezależne od samorządu zmiany uwarunkowań, w jakich funkcjonuje Gmina.

Monitoring skutków wdrażanych interwencji, stopnia osiągnięcia wyznaczonych celów oraz sytuacji społeczno-gospodarczej pozwoli na formułowanie wniosków i rekomendacji będących podstawą do podjęcia decyzji o aktualizacji dokumentu lub przygotowaniu nowej Strategii.

Spis tabel

Tabela 1 Zakres partycypacji Interesariuszy pracy nad projektem	5
Tabela 2 Przykłady konfliktów	5
Tabela 3 Schemat ideowy budowy Strategii	6
Tabela 4 Zestawienie celów operacyjnych i kierunkowych.....	10
Tabela 5 Cele z obszaru I Sprawne i efektywne zarządzanie Gminą	12
Tabela 6 Wskaźniki dla celu kierunkowego Społeczeństwo Obywatelskie	12
Tabela 7 Wskaźniki dla celu kierunkowego Gmina sprawnie zarządzana	14
Tabela 8 Cele z obszaru II Aktywni, otwarci i kompetentni obywatele.....	15
Tabela 9 Wskaźniki dla celu kierunkowego Mieszkańcy rozwijający swoje talenty i wykorzystujący swoje umiejętności.....	15
Tabela 10 Wskaźniki dla celu kierunkowego Mieszkańcy otwarci i zaangażowani.....	16
Tabela 11 Cele z obszaru III Przyjazne warunki życia	17
Tabela 12 Wskaźniki dla celu kierunkowego Aktywny i zdrowy tryb życia	18
Tabela 13 Wskaźniki dla celu kierunkowego Przyjazne warunki zamieszkania	19
Tabela 14 Wskaźniki dla celu kierunkowego Gmina Łączyce wrażliwa społecznie.....	20
Tabela 15 Cele z obszaru IV Zdrowe i bezpieczne środowisko	22
Tabela 16 Zestawienie wskaźników dla celu kierunkowego Zrównoważone gospodarowanie zasobami środowiska.....	22
Tabela 17 Cele z obszaru V Nowoczesny transport i komunikacja	24
Tabela 18 Zestawienie wskaźników dla celu kierunkowego Zrównoważony i spójny system transportowy	24
Tabela 19 Zestawienie wskaźników dla celu kierunkowego E-dostępność.....	26
Tabela 20 Cele z obszaru VI Nowoczesna Gospodarka	26
Tabela 21 Zestawienie wskaźników dla celu kierunkowego Konkurencyjna gospodarka	27
Tabela 22 Zestawienie wskaźników dla celu kierunkowego Gmina otwarta na innowacje.....	28
Tabela 23 Zasoby niezbędne do realizacji Strategii.....	34