

Mrągowo, 21.02.2026r.

Mirosław Mikołajczyk i Andrzej Marzewski
radni Rady Powiatu Mrągowskiego

25-02-2026

ilość załączników
podpis

Przewodniczący Rady Powiatu w Mrągowie

Na podstawie art. 21 ustawy z dnia 5 czerwca 1998 r. o samorządzie powiatowym zwracam się z interpelacją dotyczącą aktualnej sytuacji finansowej, organizacyjnej oraz jakości udzielanych świadczeń zdrowotnych przez Szpital Powiatowy w Mrągowie, a także skuteczności działań naprawczych podejmowanych przez kierownictwo jednostki oraz podmiot tworzący.

Uzasadnienie

Naszym zdaniem dotychczasowe posiedzenia komisji poświęcone sytuacji szpitala nie przyniosły oczekiwanych rezultatów w postaci pogłębienia wiedzy radnych na temat rzeczywistej kondycji finansowej, organizacyjnej i kadrowej placówki. W trakcie tych posiedzeń dochodziło do sporów i konfliktów słownych pomiędzy radnymi, co negatywnie wpływało na atmosferę obrad oraz ograniczało możliwość prowadzenia rzeczowej dyskusji.

Sytuacja ta, w naszej ocenie, utrudniała uzyskanie rzetelnych i kompleksowych informacji dotyczących funkcjonowania szpitala, jego problemów finansowych, kadrowych oraz organizacyjnych, a także możliwych kierunków działań naprawczych. W konsekwencji radni, realizujący funkcję kontrolną wobec jednostek organizacyjnych powiatu, nie uzyskali pełnego obrazu sytuacji szpitala, co ogranicza ewentualną możliwość podejmowania odpowiedzialnych i racjonalnych decyzji dotyczących zabezpieczenia zdrowotnego mieszkańców powiatu.

Jednocześnie należy podkreślić, że Powiat Mrągowski, jako podmiot tworzący i właściciel spółki prowadzącej działalność leczniczą, ponosi odpowiedzialność za sprawowanie nadzoru właścicielskiego nad funkcjonowaniem szpitala, w szczególności w zakresie monitorowania jego sytuacji finansowej, organizacyjnej oraz jakości udzielanych świadczeń zdrowotnych.

W naszej ocenie szczególnego znaczenia nabiera kwestia skuteczności działań nadzorczych podejmowanych przez Zarząd Powiatu, zwłaszcza w kontekście przekazywania środków publicznych na funkcjonowanie szpitala oraz oceny efektywności działań naprawczych podejmowanych przez kierownictwo jednostki.

Złożenie niniejszej interpelacji, ma naszym zdaniem, na celu uporządkowanie i usystematyzowanie informacji dotyczących aktualnej sytuacji szpitala, ocenę skuteczności nadzoru właścicielskiego oraz stworzenie podstaw do merytorycznej i odpowiedzialnej dyskusji nad rozwiązaniami służącymi stabilizacji funkcjonowania placówki i zapewnieniu bezpieczeństwa zdrowotnego mieszkańców powiatu.

W związku z powyższym prosimy o wyczerpujące odpowiedzi na poniższe pytania:

I. Aktualna sytuacja finansowa szpitala

1. Jaki jest aktualny wynik finansowy szpitala na koniec ostatniego kwartału oraz prognoza na koniec roku?

2. Jak kształtuje się poziom zadłużenia szpitala, w tym:

- zobowiązań wymagalnych,

- zobowiązań wobec dostawców,
 - zobowiązań wobec pracowników,
 - zobowiązań publicznoprawnych?
3. Czy szpital zachowuje płynność finansową i czy występują opóźnienia w regulowaniu zobowiązań?
 4. Jakie są główne czynniki generujące koszty działalności szpitala?
 5. Czy kontrakt z NFZ pokrywa rzeczywiste koszty funkcjonowania oddziałów szpitalnych oraz nadwykonania limitów kontraktu?
 6. Jakież, ewentualnie działania podejmowane są w celu zwiększenia przychodów szpitala?

II. Sytuacja kadrowa szpitala

7. Czy szpital posiada pełną obsadę lekarską i pielęgniarzką na wszystkich oddziałach?
8. Czy szpital utracił specjalistów z powodu warunków pracy lub wynagrodzeń?
9. W których specjalizacjach występują największe braki kadrowe?
10. Jak wygląda rotacja personelu medycznego w ostatnich latach?
11. Czy występują trudności w zapewnieniu obsady dyżurów lekarskich i pielęgniarzkich?
12. Jakież działania podejmowane są w celu pozyskiwania i utrzymania kadry medycznej?

III. Bezpieczeństwo pacjentów

13. Czy liczba personelu medycznego jest dostosowana do liczby pacjentów i łóżek szpitalnych?
14. Czy przeprowadzane są regularne analizy ryzyka zdarzeń niepożądanych np. podanie nieprawidłowego leku lub dawki itp.?
15. Ile zdarzeń niepożądanych odnotowano w ostatnich latach i jakie były ich przyczyny?
16. Czy wprowadzono działania naprawcze poprawiające bezpieczeństwo pacjentów?
17. Czy ograniczenia finansowe, o ile takie były, wpływają na jakość udzielanych świadczeń zdrowotnych?

IV. Dostępność świadczeń zdrowotnych

18. Jak kształtuje się czas oczekiwania pacjentów na hospitalizację i świadczenia ambulatoryjne (porady, badania, zabiegi, rehabilitacje udzielane w poradniach lub gabinetach)?
19. Czy w ostatnich latach ograniczono działalność oddziałów lub zakres udzielanych świadczeń?
20. Czy zmniejszono liczbę łóżek szpitalnych, jeżeli tak to jakie były tego przyczyny?
21. Czy mieszkańcy powiatu muszą korzystać z leczenia poza powiatem z powodu braku dostępności świadczeń?
22. Czy planowane są zmiany w strukturze oddziałów lub zakresu świadczeń medycznych?

V. Wpływ sytuacji szpitala na mieszkańców powiatu

23. Jak sytuacja finansowa szpitala wpływa na poziom zabezpieczenia zdrowotnego mieszkańców powiatu?
24. Czy analizowano skutki ewentualnego ograniczenia działalności oddziałów dla mieszkańców powiatu?
25. Czy prowadzone są badania satysfakcji pacjentów i jakie są ich wyniki?
26. Czy mieszkańcy zgłaszają problemy z dostępnością usług medycznych?
27. Jakież działania podejmuje szpital i powiat w celu poprawy dostępności świadczeń zdrowotnych?

VI. Monitorowanie i plany na przyszłość

28. Czy szpital posiada aktualną strategię rozwoju lub program naprawczy?
29. W jaki sposób monitorowana jest realizacja działań naprawczych zalecanych po audycie w 2024 roku?
30. Jakież są najważniejsze zagrożenia dla dalszego funkcjonowania szpitala, o ile takie są?
31. Jakież działania planowane są w celu poprawy stabilności finansowej i organizacyjnej szpitala?

VII. Nadzór właścicielski Powiatu Mrągowskiego

- 32. Jak często Zarząd Powiatu analizował sytuację finansową i organizacyjną jednostki?
- 33. Czy Zarząd Powiatu formułował zalecenia dotyczące sposobu zarządzania szpitalem?
- 34. Jakie działania nadzorcze podejmował Zarząd Powiatu w związku z pogarszającą się sytuacją finansową szpitala?
- 35. Jakie środki finansowe bądź inną pomoc Powiat Mrągowski przekazał szpitalowi w ostatnich latach i na jakie cele zostały przeznaczone?
- 36. Czy przekazywanie środków publicznych było powiązane z realizacją działań naprawczych oraz kontrolą ich skuteczności?

Z poważaniem,

Miroslaw Mikolajczyk
Andrzej Hawowski