



STAROSTWO POWIATOWE W OSTROWCU ŚWIĘTOKRZYSKIM

Ostrowiec Świętokrzyski
dnia 18 marca 2022 roku

Or.III.0003.14-18.2022

*Pan
Paweł Walesic
Radny Rady Powiatu
Ostrowieckiego*

Odpowiadając na Pana zapytania z dnia 20 lutego 2022 roku, które wpłynęły do Przewodniczącego Rady Powiatu Ostrowieckiego w dniu 28 lutego 2022 r., przekazuję odpowiedzi w przedmiotowych sprawach:

Ad. 3. „Proszę Pana dyrektora ZOZ o udzielenie informacji o wyniku finansowym szpitala za 11 i 12 miesięcy 2021 roku wraz z kopią dokumentów potwierdzających takie dane. Proszę także o przekazywanie comiesięcznej informacji dotyczącej wyniku finansowego szpitala”;

Ad. 4. „Proszę o udzielenie informacji na temat wyników finansowych uzyskanych przez poszczególne oddziały ZOZ w roku 2021 w rozbiciu miesięcznym”;

Odpowiedź na ww. zapytania stanowi załącznik nr 1 (informacja udzielona przez Dyrektora Zespołu Opieki Zdrowotnej w Ostrowcu Świętokrzyskim) do niniejszego pisma.

Ad. 5. „Proszę o podanie informacji jakie działania restrukturyzacyjne zostały wdrożone na poszczególnych oddziałach i jakie dało to rezultaty lub jakie rezultaty i w jakim okresie mają zostać osiągnięte”

Odpowiadając na ww. zapytanie informuję, iż wdrożone oraz planowane działania restrukturyzacyjne zostały przedstawione i szczegółowo omówione w Programie Naprawczym Zespołu Opieki Zdrowotnej w Ostrowcu Świętokrzyskim, zatwierdzonym Uchwałą Nr LVI/329/2022 Rady Powiatu Ostrowieckiego z dnia 4 marca 2022 r.

Jednocześnie informuję, że w odniesieniu do oddziałów szpitalnych, wdrożono lub też planowane jest wdrożenie działań naprawczych polegających m.in. na:

- optymalizacji poziomu zatrudnienia personelu medycznego oraz pomocniczego,
- zatrudnienie większej ilości lekarzy m. in. z krajów z tzw. bloku wschodniego, spoza Unii Europejskiej,
- wykorzystaniu potencjału personelu administracyjnego medycznego,
- utworzeniu Działu Higieny,
- wyodrębnieniu apteczek oddziałowych jako odrębnych magazynków,
- wprowadzeniu budżetowania jako narzędzia kontroli kosztów na poszczególnych oddziałach szpitalnych.

Realizowane są także działania zmierzające do redukcji kosztów zakupu leków, środków medycznych, sprzętu i usług oraz obsługi technicznej, co pośrednio pozytywnie wpłynie na pracę i wyniki finansowe oddziałów szpitalnych. Przykładowo, szacuje się, że zwiększenie częstotliwości inwentaryzacji apteczek oddziałowych, regularna kontrola i weryfikacja poprawności zużycia materiałów medycznych przełoży się na obniżenie zużycia materiałów medycznych nawet o 15% w skali 12 miesięcy. Warty odnotowania jest fakt, że podjęte działania w zakresie zwiększenia efektywności zakupów, na polu jedynie dwóch postępowań przetargowych ZP/25/21 i ZP/29/21 już przyczyniły się do uzyskania oszczędności na rok 2022 względem obecnego roku o ponad 250 tys. złotych. Spodziewane jest także osiągnięcie oszczędności na poziomie 550-600 tys. zł w wyniku przeprowadzenia postępowania na zakup leków o wartości szacunkowej przekraczającej 7 mln zł, również na skutek wprowadzenia zmian w planowaniu i przeprowadzaniu przetargów. W związku z planowaną optymalizacją kosztów serwisowych i obsługi technicznej spodziewane jest zmniejszenie kosztów obsługi i serwisu o około 15%.

Obecnie wdrażane są także zmiany, które pozwolą, przy niewielkich kosztach, na rozliczanie procedur według korzystniejszego cennika. Przykładowo, w Oddziale Pulmonologicznym tworzona jest obecnie sala intensywnego nadzoru pulmonologicznego, a w Oddziale Kardiologicznym w fazie tworzenia jest odcinek intensywnego nadzoru kardiologicznego.

Ponadto, w kolejnych latach planowane jest otwarcie jednozmianowych poradni w specjalnościach odpowiadających wszystkim oddziałom szpitalnym, celem zapewnienia ciągłości leczenia w tutejszym szpitalu. Zwiększy to dostępność naszej placówki dla pacjentów oraz przełoży się na wzrost ilości wykonywanych procedur, bądź na wyższą ich wycenę przez NFZ. Niewątpliwie pozytywnie przełoży się to na finanse szpitala.

Na dzień dzisiejszy przy Oddziale Ginekologiczno-Położniczym funkcjonują nowo utworzone: poradnia ginekologiczno-położnicza oraz szkoła rodzenia, co zwiększa atrakcyjność oddziału i ma na celu przyciągnięcie większej ilości pacjentek.

W pomieszczeniach po starym SOR-ze realizowane są świadczenia z zakresu fizjoterapii, w tym tzw. postcovidowej. Podejmowane są zaawansowane działania celem utworzenia poradni otolaryngologicznej. Istnieje także realna szansa na utworzenie regionalnego centrum otolaryngologicznego, we współpracy z partnerami zewnętrznymi. W fazie tworzenia znajduje się poradnia okulistyczna, której uruchomienie umożliwi uzyskanie dodatkowych miejsc rezydenckich dla kształcących się lekarzy. Jest duża szansa, iż przyczyni się to do wyrównania braków kadrowych i pozytywnie wpłynie na rozwój Oddziału Okulistycznego.

Ad. 6. „Proszę o informację jakie działania zostaną lub zostały wdrożone na SOR w celu sprawniejszej obsługi pacjentów oraz skrócenia czasu oczekiwania”;

Odpowiadając na ww. zapytanie informuję, że problem kolejek na SOR jest złożony. Zgodnie z założeniami ustawy o Państwowym Ratownictwie Medycznym, w SOR powinny być udzielane świadczenia zdrowotne niezbędne pacjentowi urazowemu albo osobie w stanie nagłego zagrożenia zdrowotnego. Natomiast w rzeczywistości, codziennie w SOR przyjmowanych jest ponad 100 osób. Są to pacjenci:

- ambulatoryjni odesłani z POZ,
- nie mogący niezwłocznie skorzystać z poradni specjalistycznych, z uwagi na kilkutygodniowy termin oczekiwania na wizytę,
- zgłaszający się do SOR samodzielnie ze wszystkimi schorzeniami, najczęściej przewlekłymi, z wygody, którzy liczą, że w SOR otrzymają kompleksową opiekę i badania,
- bezdomni i alkoholicy,
- przywożeni przez karetki z terenu własnego szpitala oraz z okolicznych powiatów, w których z powodu pandemii nie funkcjonują szpitale i SOR-y,
- przywożeni przez Policję i inne służby mundurowe, którzy muszą być zaopatrzeni priorytetowo.

Wśród ww. grupy, pacjentów rzeczywiście spełniających wymogi ustawowe do udzielenia pomocy w SOR jest niewielki procent.

Czynnikiem dodatkowo obciążającym SOR jest praca w warunkach pandemii. Każdy pacjent musi być poddany testom na obecność Covid-19 oraz triażowi, co zajmuje kilkanaście minut. Funkcjonujące dwa stanowiska do badania wstępnego nie są w stanie zawsze zapewnić płynności obsługi, a na więcej stanowisk nie ma miejsca oraz personelu. Ponadto miejsca do krótkotrwałej intensywnej terapii zostały zaadoptowane na izolatki, gdzie zarezerwowano maksymalnie 4 miejsca na potrzeby izolowania pacjentów z podejrzeniem zakażenia lub zakażonych Covid-19, do czasu przekazania ich do docelowego szpitala lub oddziału.

Czas oczekiwania pacjentów na udzielenie pomocy w SOR może ulec zdecydowanemu skróceniu w przypadku zaistnienia okoliczności pozwalających na uzyskanie niezbędnej pomocy przez pacjentów nie kwalifikujących się do zaopatrzenia w SOR, w miejscach do tego przeznaczonych oraz zaprzestania stosowania procedury właściwej dla stanu epidemii. Oba te problemy mają charakter zewnętrzny i ich rozwiązanie wymaga zmian systemowych na poziomie ogólnopolskim.

Ad. 7. „Jak wygląda sytuacja z osobami nietrzeźwymi, które do tej pory były przywożone na SOR. Ilu takich pacjentów przyjęto w 2021 roku i jakie to były koszty. Jak są one zabezpieczone z uwagi na sytuację pandemiczną”.

Odpowiadając na ww. zapytanie informuję, że w 2021 roku w SOR było obserwowanych lub leczonych 1646 pacjentów, którzy znajdowali się pod wpływem alkoholu. Postępowanie z takimi pacjentami jest standardowe, tj. takie jak z pacjentami trzeźwymi. Z tą różnicą, że w przypadku dodatniego wyniku testu Abbotta pacjenci są izolowani. Natomiast w przypadku ujemnego wyniku tegoż testu przebywają w salach ogólnych, a ich rozlokowanie uzależnione jest od typu schorzenia będącego przyczyną hospitalizacji. Zatem pacjenci ci mogą liczyć na takie same traktowanie i zabezpieczenie jak pozostali. Udzielane im świadczenia, w przypadku potwierdzenia prawa do nieodpłatnych świadczeń zdrowotnych, są finansowane przez NFZ. Tym samym, co do zasady, nie występuje znaczne zwiększenie kosztów związane z udzielaniem świadczeń pacjentom znajdującym się pod wpływem alkoholu.

STAROSTA
Mazena Dębniak

		I	II	III	IV	V	VI	VII	VIII	IX	X	XI	XII	I-XII
Lp.	Komórka	Wynik finansow	Wynik finansow	Wynik finansow	Wynik finansow	Wynik finansow	Wynik finansow	Wynik finansow	Wynik finansow	Wynik finansow	Wynik finansow	Wynik finansow	Wynik finansow	Razem
	1 Wewnętrzny I	-106 063,59	-50 032,11	-26 393,32	-353 638,08	-51 774,77	-183 394,34	45 833,91	56 922,86	-291 269,68	72 191,41	2 022,33	86 757,81	-798 837,57
	2 Wewnętrzny II	-263 443,56	-37 668,13	-39 276,17	-260 719,29	93 329,79	-108 874,54	39 930,15	-128 528,03	-168 769,21	1 143,91	-128 292,00	-41 553,62	-1 042 720,70
	3 Kardiologia	-271 710,33	-127 570,29	-52 612,93	-616 972,81	883 492,44	-105 698,24	-279 877,81	-386 683,39	-437 277,45	-609 818,35	341 079,09	-215 194,39	-1 878 844,46
	4 Chirurgia	-242 365,40	-104 963,20	-237 004,72	-429 768,59	-65 838,01	-270 153,96	-319 432,14	-91 284,29	-416 201,48	-46 325,49	-129 839,83	79 119,57	-2 274 057,54
	5 Urologia	-260 656,81	-201 964,05	-133 591,02	-208 883,51	-119 269,54	-194 754,58	-85 627,84	-115 744,57	-290 462,90	-59 123,80	-91 064,36	53 463,01	-1 707 679,97
	6 Neurologia	-189 672,85	-78 564,87	-212 836,82	-432 981,74	-304 375,39	-328 809,00	155 532,58	-22 634,71	169 653,26	-61 018,95	-4 434,13	411 139,39	-899 003,23
	7 Ortopedia	-203 253,30	-318 069,19	92 048,47	-272 622,48	-322 977,30	-427 207,34	-433 543,58	407 341,41	59 735,14	235 359,47	-344 545,42	1 005 677,57	-522 056,55
	8 Pediatria	-320 935,51	-29 676,39	-78 155,54	-71 295,25	130,22	141 828,42	-62 470,94	71 657,89	118 876,52	215 340,28	59 291,79	119 186,84	163 778,33
	9 Ginekolog-położniczy	-269 145,91	-146 757,35	-245 289,61	-273 361,13	-147 872,92	-174 996,90	-240 348,74	39 193,28	-15 892,17	-900 261,25	-185 955,26	-78 255,98	-2 638 943,94
	w tym, Szkoła													
	10 Rodzenia	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	-12 436,56	-0,24	-389,12	376,91	-12 449,01
	11 ZOL	-37 657,16	-50 640,33	-91 491,18	25 501,37	-38 415,42	-12 846,35	-13 384,40	-5 257,31	-16 451,55	21 579,26	-17 491,92	12 176,53	-224 378,46
	12 Pulmonologia	-279 169,27	-25 441,36	37 601,83	-47 476,43	271 241,66	-12 748,10	40 352,41	-76 435,90	81 854,18	53 346,33	-5 656,19	232 987,06	270 456,22
	13 Okulistyka	-257 939,86	-78 369,34	-63 830,28	-223 853,99	77 354,47	84 626,62	-202 225,55	45 110,51	-144 658,27	17 140,82	-178 156,48	140 151,36	-784 649,99
	14 Otolaryngologia	-128 416,50	-46 684,32	-152 805,37	-76 953,17	8 269,28	-121 835,91	-115 611,53	-17 417,24	-73 506,80	-86 149,02	-78 545,99	160 953,43	-728 703,14
	15 Rehabilitacja	-180 971,75	-147 593,35	-123 027,38	-112 634,56	-70 126,06	-100 136,84	-136 350,20	-116 439,47	-88 296,23	-99 029,75	-1 010,49	-151 539,35	-1 327 155,43
	16 OIOM	-202 289,38	-315 405,91	-462 542,93	-342 267,76	-369 395,32	315 098,19	342 054,57	-148 647,27	-113 527,79	229 524,01	164 784,34	251 625,64	-650 989,61
	17 Neonatologia	-115 753,53	-156 311,28	-138 655,60	-122 957,03	-118 257,50	-58 604,01	-133 959,53	-446,32	-33 800,09	-100 012,87	-144 892,39	11 735,74	-1 111 914,41
	18 Stacja Dializ	-84 688,08	21 299,89	-118 277,90	-47 316,38	-98 422,82	-85 712,98	-104 359,37	-75 394,54	-126 198,94	828 794,00	-1 165,13	195 773,48	304 331,23
	19 Por. chorób sutka	-49 969,36	-8 218,54	-20 009,68	-22 188,31	-11 794,17	-30 276,60	38 484,15	17 114,79	3 303,14	-3 747,93	20 463,04	41 294,34	-25 545,13
	20 Poradnia Wad	-10 382,75	-7 615,82	-9 536,23	-9 076,40	-2 178,98	-1 830,13	2 399,51	1 154,19	-1 128,30	-3 863,24	-3 710,66	27 971,99	-17 796,82
	21 Por.świąt.i nocnej pomocy zdr.	15 053,15	38 010,43	35 191,03	23 552,44	15 819,62	26 133,24	24 217,85	26 907,92	-16 752,46	16 577,18	16 418,27	34 519,06	255 647,73
	22 Poradnia Neurologiczna	-3 173,99	-3 307,76	-5 224,08	-3 514,13	-2 748,48	464,41	-4 648,76	-6 565,98	10 274,28	-8 682,84	-12 735,95	22 575,73	-17 287,55
	23 Poradnia	-10 789,44	-11 115,60	-8 993,38	-8 134,95	-13 931,50	15 799,47	-9 475,81	-6 503,15	13 333,29	-15 915,79	-17 310,32	33 305,44	-39 731,74
	24 Poradnia Endokrynologiczna	0,00	0,00	0,00	-1 946,08	9 099,27	10 026,19	1 351,26	-4 023,70	7 073,17	-12 966,80	12 153,32	28 315,79	49 082,42
	25 Poradnia Diabetologiczna	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	-229,03	-300,21	-4 913,72	-1 650,34	-7 093,30
	26 Poradnia Chirurgiczna	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	-44,38	-5 358,93	-1 548,27	4 646,04	-2 305,54
	27 Poradnia											-1 858,07	1 741,68	-116,39
	28 Poradnia Punkt Szczepień	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	107 789,73	709 575,76	573 119,46	-534 378,95	83 148,30	126 026,42	1 065 280,72
	29 Poradnia Punkt Wymazów	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	18 300,00	91 646,64	34 511,97	-877,06	29 634,98	46 012,68	219 229,21
	30 Pracownia Covid i Badań Molekularnych	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	-12 073,57	13 712,82	-48 702,65	-47 063,40
	31 SOR	-414 199,40	-196 959,91	-214 812,76	-222 938,41	-191 475,80	-231 376,53	-185 021,19	-275 721,67	-31 286,01	-190 602,75	-229 118,32	-119 285,42	-2 502 798,17
	32 Progr.zdr.HD	-1 995,50	754,96	-1 590,59	-41 507,16	-25 958,32	1 661,07	-1 874,67	2 155,74	1 348,35	-745,02	5 321,18	1 348,34	-61 081,62

33	Progr zdr.SM	54 597,63	49 109,98	-107 122,80	75 613,32	-21 955,69	97 373,25	-50 224,78	12 932,62	85 031,38	8 964,47	-14 870,88	-8 935,27	180 513,23
34	Progr. Zdr AMD Okul.	0,00	0,00	0,00	-13 376,00	-8 360,00	-8 360,00	-23 700,00	18 249,18	-29 568,30	501,15	56 448,22	228 045,18	219 879,43
35	Fizykot./Leczn.	-9 371,86	-9 222,81	-5 845,29	-9 801,52	-5 965,90	-9 824,42	-21 967,15	-7 619,49	-4 447,56	-6 562,29	-8 546,50	24 181,45	-74 993,34
36	Dodatek Covid	-3 209 236,11	-1 324 459,72	-455 030,00	-2 025 765,22	7 194 240,26	1 576 161,65	1 956 717,31	-747 323,24	-2 369 707,72	-146 694,14	-80 664,49	-329 782,78	38 455,80
37	Sprzedaż usług medycznych Carint, Amazonki	106 288,36	150 844,64	132 943,62	200 662,20	315 895,54	298 747,16	211 308,79	-512 099,25	-272 267,20	836 777,75	276 485,69	240 540,74	1 986 128,04
38	Przychody niemedyczne (media, czynsze, karta wjazdowa, ksero dok.)	15 341,51	13 743,14	14 682,09	12 918,42	15 423,29	15 106,33	16 197,17	15 976,18	20 508,74	17 913,12	17 253,25	16 572,78	191 636,02
39	Kuchnia	1 426,51	1 728,20	1 600,57	1 071,71	1 335,19	1 489,72	1 241,18	1 584,31	1 918,60	1 744,14	3 030,88	2 771,37	20 942,38
40	Sprzedaż materiałów i towarów	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	229,11	752,86	225,04	214,79	40,72	48,15	1 510,67
41	Zmiana stanu rezerw pracowniczych												-1 319 208,73	-1 319 208,73
42	Pozostały Przychód Ryczałt	907 982,00	-268 856,00	-209 167,00	2 121 355,00	-53 346,00	525 946,22	-918 768,05	-1 249 262,22	2 905 036,34	-1 395 274,72	-864 321,36	1 482 177,00	2 983 501,21
43	Wynik na Dział. Operacyjnej	-6 022 562,04	-3 469 976,39	-2 899 054,97	-3 791 275,92	6 841 191,14	643 021,17	-340 932,36	-2 475 755,60	-855 940,66	-1 742 671,63	-1 449 359,91	2 808 733,08	-12 754 584,09
44	Pozostałe Przychody i Koszty	292 582,23	4 512 860,34	597 103,47	2 557 814,13	-6 835 550,18	142 175,68	115 560,69	247 656,78	167 967,19	76 855,47	180 662,36	922 473,72	2 978 161,88
45	WYNIK FINANSOWY	-5 729 979,81	1 042 883,95	-2 301 951,50	-1 233 461,79	5 640,96	785 196,85	-225 371,67	-2 228 098,82	-687 973,47	-1 665 816,16	-1 268 697,55	3 731 206,80	-9 776 422,21

ZESPÓŁ OPIEKI ZDROWOTNEJ
w Ostrowcu Świętokrzyskim
DYREKTOR NACZELNY
Tomasz Kopiec