

## PROTOKÓŁ

kontroli przeprowadzonej w Zabytkowym Zakładzie Hutniczym w Maleńcu,  
24 listopada 2025 roku, przez Zespół Kontrolny  
z ramienia Komisji Rewizyjnej Rady Powiatu Koneckiego.

Kontrolę przeprowadzili:

1. **Dorota Duda** – Przewodnicząca Zespołu Kontrolnego
2. **Aleksandra Śmietana** – Członkini Zespołu Kontrolnego
3. **Paweł Pękala** – Członek Zespołu Kontrolnego
4. **Kamil Kubicki** – Członek Zespołu Kontrolnego

na podstawie upoważnienia z dnia 5 listopada 2025 roku, Nr. BR.1711.4.2025

Przy kontroli obecny był i wszelkich wyjaśnień udzielał Pan **Maciej Chłopek** - Dyrektor Zabytkowego Zakładu Hutniczego, a także Pani **Katarzyna Zabijak** – Księgowa Placówki.

Przedmiotem kontroli były zagadnienia związane z funkcjonowaniem jednostki i realizacją planu finansowego w 2025 roku.

### **W wyniku kontroli stwierdzono:**

#### **1. Sprawy ogólne, organizacja pracy oraz działalność Zabytkowego Zakładu Hutniczego w Maleńcu**

Zabytkowy Zakład Hutniczy w Maleńcu to Samorządowa Instytucja Kultury, której organizatorem jest Powiat Konecki. Siedzibą ZZH jest zabytkowy zespół dawnego zakładu przemysłowego w Maleńcu, wpisany do rejestru zabytków nieruchomych województwa świętokrzyskiego.

Podstawowe zadania statutowe ZZH:

1. Sprawowanie opieki nad powierzonym mieniem.
2. Zabezpieczanie i konserwacja budynków i eksponatów.
3. Udostępnianie zbiorów dla celów edukacyjnych.
4. Zapewnianie właściwych warunków zwiedzania i korzystania ze zbiorów.
5. Katalogowanie i naukowe opracowywanie zbiorów.
6. Promocja dziedzictwa technologicznego regionu i jego dokumentowanie.
7. Organizacja imprez kulturalnych, rekreacyjno-sportowych i turystycznych oraz wystaw.

Przy realizacji tych zadań ZZH współpracuje: ze służbami ochrony zabytków, organizacjami społecznymi, szkołami wyższymi (m.in. Politechnika Śląska w Katowicach), jednostkami samorządu terytorialnego, placówkami oświatowymi i szkołami oraz innymi podmiotami, których celem jest ochrona kulturowego dziedzictwa regionu.

Obecnie w Zabytkowym Zakładzie Hutniczym w Maleńcu na stałe zatrudnione jest pięć osób:

- Dyrektor – dr Maciej Chłopek,
- Główna księgowa – Katarzyna Zabijak,
- Pracownik ds. obsługi i administracji – Alina Sztuka
- Pracownik ds. technicznych i konserwacji – 2 osoby

W okresach wzmożonego zapotrzebowania na prace organizacyjne i techniczne jednostka korzysta dodatkowo z zatrudnienia osób w ramach robót publicznych.

Pomimo stałego niewielkiego stanu zatrudnienia, Zabytkowy Zakład Hutniczy w Maleńcu realizował w ostatnim okresie liczne projekty inwestycyjne, kulturalne i edukacyjne:

- a) **Remont dachu hali walcowni (etap I – połać południowa)**, którego celem było kontynuowanie i zakończenie kompleksowego remontu dachu zabytkowej hali walcowni.
- b) **Fabryka Kultury**, projekt dotyczący doposażenia placówki w profesjonalne wyposażenie techniczne, w tym nagłośnienie, oświetlenie, scenę oraz sprzęt multimedialny, umożliwiające realizację wydarzeń kulturalnych.
- c) **Fabryka Tradycji**, projekt realizujący działania edukacyjne, warsztatowe i artystyczne dla dzieci i młodzieży z terenu powiatu koneckiego, prowadzony w partnerstwie ze Stowarzyszeniem „W Dolinie Czarnej”.
- d) **Kuźnia Wyobraźni**, projekt obejmujący wykorzystanie technologii wirtualnej rzeczywistości do rekonstrukcji XIX-wiecznej fabryki żelaza oraz organizację warsztatów i konferencji on-line dla uczniów szkół średnich z terenu powiatu koneckiego (projekt w trakcie realizacji).

Ponadto w 2025 r. Zabytkowy Zakład Hutniczy w Maleńcu prowadził intensywną działalność edukacyjną, kulturalną, promocyjną i rekreacyjną, zarówno w swojej siedzibie, jak i w ramach wyjazdów oraz uczestnictwa w wydarzeniach zewnętrznych. Organizowano i współorganizowano ponad 30 wydarzeń, w których łącznie uczestniczyło około 7 tys osób, w tym dzieci, młodzież, osoby dorosłe oraz seniorzy.

Do najważniejszych działań własnych i cyklicznych należały m.in.:

- **Walentynki w Starej Hucie** (15.02.2025) – impreza integracyjna połączona z warsztatami edukacyjnymi promującymi zdrowy styl życia, aktywność fizyczną (morsowanie, saunowanie, fitness na świeżym powietrzu) oraz zajęcia twórcze dla dzieci; wzięło w nich udział 200 osób, w tym 40 dzieci.
- **Pożegnanie Zimy** (marzec 2025) – warsztaty edukacyjne dla przedszkolaków związane z dawnymi obrzędami, zwiedzanie zakładu i zabawy integracyjne; łącznie 120 uczestników.
- **Święto Pracy w Maleńcu – Fabrykancka Robota** (01.05.2025) – wydarzenie biletowane obejmujące warsztaty kowalstwa i odlewnictwa, pokazy tradycyjnych zawodów, wykłady, animacje i prezentacje; uczestniczyło 230 osób.
- **Noc Muzeów w Fabryce Żelaza** (17.05.2025) – zwiedzanie, warsztaty edukacyjne i wykład o dawnych tradycjach społeczności żydowskich regionu świętokrzyskiego; 93 uczestników.
- **Kuźnia Tradycji** – cykl warsztatów edukacyjnych realizowany w partnerstwie ze Stowarzyszeniem „W Dolinie Czarnej”, obejmujący zajęcia z kowalstwa, odlewnictwa i stempelkowania w metalu, w którym wzięło udział 500 uczniów i nauczycieli z powiatu koneckiego, w tym młodzież ze specjalnymi potrzebami edukacyjnymi.
- **Kuźnice Koneckie** – wydarzenie powiatowe o charakterze edukacyjno-promocyjnym, połączone z zabawą i warsztatami pokazowymi z kowalstwa i odlewnictwa, w którym uczestniczyło 1 700 osób, w tym dzieci, młodzież i dorośli.

- **Powstańczy Arsenał. Zagłębie Staropolskie 1863–1864** – wypożyczenie wystawy w ramach XXXIII Wytopów Ołowiu w Muzeum Wsi Kieleckiej, służące promocji dziedzictwa historycznego regionu i edukacji historycznej dla mieszkańców i turystów.

Placówka prowadziła również liczne wydarzenia integracyjne i rekreacyjne, w tym pikniki rodzinne, biwaki harcerskie, obozy studenckie oraz imprezy wiejskie (Harcerski Rajd Świętokrzyski, Impreza wiejska Maleńca), angażując od kilkunastu do kilkuset uczestników w działania edukacyjne, kulturalne i promocyjne.

ZZH w Maleńcu aktywnie uczestniczył także w wydarzeniach zewnętrznych, promując dziedzictwo przemysłowe, tradycje kowalskie i odlewnicze oraz powiat konecki. Placówka uczestniczyła m.in. w:

- Świętokrzyskim Jarmarku Agroturystycznym w Kielcach,
- Święcie Żelaza i Stali w Chlewiskach,
- Marszu Niepodległości Powiatu Koneckiego,
- Festynach historycznych „Mnisi i Hutnicy” w Wąchocku.

Podczas tych wydarzeń prowadzono stoiska promocyjne, prezentowano dawne rzemiosła, ulotki i mapy powiatu, a także współpracowano z lokalnymi i zewnętrznymi podmiotami. Łączna liczba uczestników wydarzeń zewnętrznych wyniosła około 3 000 osób.

Pracownicy ZZH uczestniczyli także w konferencjach naukowych i branżowych, prezentując działalność placówki oraz doświadczenia w ochronie dziedzictwa przemysłowego:

1. Spotkanie interesariuszy projektu Systour Interreg w Kielcach (25.02.2025) – przedstawienie dobrych praktyk w turystyce.
2. Sesja popularno-naukowa „Dziedzictwo górnictwa i hutnictwa między Wisłą a Pilicą” w Tokarni (27.06.2025).
3. Konferencja naukowa „Przemysłowe dziedzictwo kultury” w Muzeum Starachowice (07.10.2025).
4. Konferencja w Gdańsku Oliwie (20.11.2025).

Łącznie w konferencjach uczestniczyło około 175 osób, w tym pracownicy ZZH, występujący w roli prelegentów i uczestników paneli dyskusyjnych.

Pracownicy ZZH uczestniczyli również w szkoleniach podnoszących kwalifikacje zawodowe, w tym:

- **Sztuczna inteligencja w organizacji** – szkolenie w ramach projektu Building Bridges w Bibliotece Publicznej w Końskich (21.02.2025), prezentujące narzędzia AI wspierające codzienną pracę administracyjną i edukacyjną; uczestniczył dyrektor Maciej Chłopek.

## 2. Realizacja planu finansowego.

W ramach kontroli realizacji budżetu przedstawiono Zespołowi Kontrolnemu sprawozdanie z wykonania planu finansowego za I półrocze 2025 r.

Z przedłożonego sprawozdania wynika, że na zaplanowaną roczną kwotę przychodów wynoszącą 675 689,00 zł, w samym tylko I półroczu 2025 r. jednostka osiągnęła przychody w wysokości 395 968,34 zł, co stanowi 58,6% planu rocznego.

Wartym podkreślenia jest fakt, iż część zaplanowanych przychodów stanowią przychody z działalności podstawowej, tj. ze sprzedaży biletów wstępu. Na zaplanowaną w całym 2025 r. kwotę przychodów z biletów w wysokości 25 000,00 zł jednostka już w I półroczu przekroczyła plan roczny, natomiast na dzień kontroli przychody z tego tytułu

wyniosły 81 261,00 zł, co stanowi 325,04% planu rocznego. Powyższe świadczy o znacząco rosnącym zainteresowaniu ofertą turystyczną Zabytkowego Zakładu Hutniczego w Maleńcu.

Wysokość wydatków na 2025 r. została zaplanowana w kwocie 675 689,00 zł i – zgodnie z przedłożonym sprawozdaniem – w I półroczu wydatkowano 330 717,87 zł, co stanowi 49% planu.

Analizując powyższe dane finansowe, Zespół Kontrolny stwierdził, iż placówka bardzo korzystnie zrealizowała budżet w I półroczu 2025 r., z uwagi na osiągnięcie wyższych niż zakładano dochodów przy jednoczesnym wydatkowaniu kwoty środków finansowych niższej od planowanej.

Następnie Zespół Kontrolny dokonał sprawdzenia losowo wybranych dokumentów księgowych, tj.:

- a) faktury nr 1525107113 z dnia 21.03.2025 r., oznaczonej numerem księgowym 66/2025, wystawionej przez Wolters Kluwer Polska Sp. z o.o. za dostawę wydawnictwa fachowego, materiałów oraz analiz związanych z udzielaniem zamówień publicznych, na kwotę brutto 625,77 zł. Faktura została oznaczona datą wpływu do jednostki, prawidłowo opisana, sprawdzona pod względem merytorycznym, formalnym oraz rachunkowym i opłacona przed upływem terminu płatności wskazanego na dokumencie.
- b) faktury nr FV/847/PL/2507 z dnia 25.07.2025 r., oznaczonej numerem księgowym 222/2025, wystawionej przez Smart Group Aleksandra Gładysz za dostawę urządzenia wspomagającego porozumiewanie się z osobami niedosłyszącymi, na kwotę brutto 2 019,00 zł. Faktura została oznaczona datą wpływu do jednostki, prawidłowo opisana, sprawdzona pod względem merytorycznym, formalnym oraz rachunkowym i opłacona przed upływem terminu płatności. Zakupu urządzenia dokonano w ramach zadania pn. „Fabryka Kultury”, współfinansowanego ze środków Funduszu Promocji Kultury.
- c) faktury nr 25/FVS/0025 z dnia 20.10.2025 r., oznaczonej numerem księgowym 338/2025, wystawionej przez Przedsiębiorstwo Handlowo-Usługowo-Produkcyjne Banakiewicz Maciej za wykonanie remontu południowej połaci dachu hali walcowni, na kwotę brutto 122 725,00 zł. Faktura została oznaczona datą wpływu do jednostki, prawidłowo opisana, sprawdzona pod względem merytorycznym, formalnym oraz rachunkowym i opłacona przed upływem terminu płatności. Remont został współfinansowany ze środków Świętokrzyskiego Wojewódzkiego Konserwatora Zabytków w kwocie 45 000,00 zł, w ramach udzielonej dotacji.

**Na tym kontrolę zakończono. Sprawozdanie przed podpisaniem zostało odczytane, a do jego treści nie wniesiono żadnych uwag / ~~wniesiono następujące uwagi:~~**

**DYREKTOR**  
Obecni przy kontroli:  
Opracowanie Instytucji Kultury  
ZABYTKOWY ZAKŁAD HUTNICZY W MALEŃCU

1. *Maciej Chłopek*  
2. *Maciej Chłopek*  
3. ....  
4. ....

Członkowie Zespołu Kontrolnego

1. *Dorota Dziel*  
2. *Aleksandra Smietana*  
3. *Piotr Paw*  
4. *...*

### Wnioski Kontrolujących:

1. Placówka bardzo korzystnie zrealizowała budżet: przychody z biletów wstępu wyniosły 81 261 zł (325% planu rocznego), a wydatki w I półroczu stanowiły 49% planu. Wszystkie sprawdzone dokumenty księgowe były prawidłowo oznaczone, zatwierdzone i terminowo opłacone, a dokumentacja finansowa prowadzona jest przejrzysto i transparentnie. Wszystkie sprawdzone dokumenty finansowe są prawidłowo oznaczone numerami ewidencyjnymi, opisane w sposób jasny i czytelny, opatrzone pieczęcią oraz datą wpływu do jednostki, sprawdzone i zatwierdzone pod względem merytorycznym, formalnym i rachunkowym, a także opłacane terminowo, bez narażania jednostki na naliczenie odsetek karnych. Dokumentacja finansowa prowadzona jest w sposób przejrzysty i transparentny oraz nie budzi zastrzeżeń.
2. ZZH w Małcu prowadzi szeroką działalność edukacyjną, kulturalną, rekreacyjną i promocyjną. W 2025 r. zorganizowano ponad 30 wydarzeń, w których uczestniczyło łącznie ponad 7 tys osób, a placówka promowała dziedzictwo regionu zarówno w siedzibie, jak i podczas licznych wydarzeń zewnętrznych. Z uwagi na niewielki stan zatrudnienia, pracownicy, a w szczególności dyrektor, często zmuszeni są pełnić równocześnie kilka funkcji w trakcie jednego wydarzenia, co jest obciążające i wykracza poza standardowe obowiązki. W związku z tym rekomenduje się rozważenie zatrudnienia dodatkowej osoby, co pozwoliłoby na równomierne rozłożenie zadań, zwiększenie efektywności organizacyjnej oraz dalszy rozwój placówki przy zachowaniu wysokiej jakości realizowanych działań.

Wnioski kontrolujących zostały rozpatrzone na posiedzeniu Komisji Rewizyjnej w dniu 22.12.2025 r.

Protokół ..... okazytano i przyjęto na xxx sesji Rady Powiatu w dn. 30.12.2025r.