*ZAŁĄCZNIK*
*DO UCHWAŁY NR …….*
*RADY GMINY LUTOCIN*
*Z DNIA …….. 2024 r.*

# STRATEGIA ROZWOJU

# GMINY LUTOCIN

# NA LATA 2024-2032

**ZLECENIODAWCA:**

GMINA LUTOCIN

UL. PONIATOWSKIEGO 1

09-317 LUTOCIN

**OPRACOWANIE:**

EKOD URBANISTYKA ŁUKASZ KOWALSKI

www.dokumentygminne.pl

## - SPIS TREŚCI -


WSTĘP ..... 4

1 WNIOSKI Z DIAGNOZY SYTUACJI SPOŁECZNEJ, GOSPODARCZEJ I PRZESTRZENNEJ GMINY ..... 6

2 ROZWÓJ STRATEGICZNY GMINY DO 2032 ROKU ..... 14

2.1. WIZJA ROZWOJU ..... 14

2.2. CELE STRATEGICZNE I OPERACYJNE ..... 15

2.3. KIERUNKI DZIAŁAŃ I DZIAŁANIA ..... 16

3 OCZEKIWANE REZULTATY I WSKAŹNIKI ICH OSIĄGNIĘCIA ..... 28

4 MODEL STRUKTURY FUNKCJONALNO-PRZESTRZENNEJ GMINY ..... 32

5 USTALENIA I REKOMENDACJE W ZAKRESIE KSZTAŁTOWANIA I PROWADZENIA POLITYKI PRZESTRZENNEJ W GMINIE ..... 36

5.1. ZASADY OCHRONY ŚRODOWISKA I JEGO ZASOBÓW, W TYM OCHRONY POWIETRZA, PRZYRODY I KRAJOBRAZU ..... 36

5.2. ZASADY OCHRONY DZIEDZICTWA KULTUROWEGO I ZABYTKÓW ORAZ DÓBR KULTURY WSPÓŁCZESNEJ ..... 39

5.3. KIERUNKI ZMIAN W STRUKTURZE ZAGOSPODAROWANIA TERENÓW, W TYM OKREŚLENIE SZCZEGÓLNYCH POTRZEB W ZAKRESIE NOWEJ ZABUDOWY MIESZKANIOWEJ ..... 40

5.4. ZASADY LOKALIZACJI OBIEKTÓW HANDLU WIELKOPOWIERZCHNIOWEGO ..... 41

5.5. ZASADY LOKALIZACJI KLUCZOWYCH INWESTYCJI CELU PUBLICZNEGO ..... 41

5.6. KIERUNKI ROZWOJU SYSTEMÓW KOMUNIKACJI, INFRASTRUKTURY TECHNICZNEJ I SPOŁECZNEJ ..... 42

5.7. ZASADY LOKALIZACJI URZĄDZEŃ WYTWARZAJĄCYCH ENERGIĘ O MOCY ZAINSTALOWANEJ PRZEKRACZAJĄCEJ 500 KW ..... 45

5.8. ZASADY LOKALIZACJI PRZEDSIĘWZIĘĆ MOGĄCYCH ZNACZĄCO ODDZIAŁYWAĆ NA ŚRODOWISKO ..... 45

5.9. ZASADY KSZTAŁTOWANIA ROLNICZEJ I LEŚNEJ PRZESTRZENI PRODUKCYJNEJ ..... 45

5.10. ZASADY KSZTAŁTOWANIA ZAGOSPODAROWANIA PRZESTRZENNEGO NA OBSZARACH ZDEGRADOWANYCH I OBSZARACH REWITALIZACJI ORAZ OBSZARACH WYMAGAJĄCYCH PRZEKSZTAŁCEŃ, REHABILITACJI, REKULTYWACJI LUB REMEDIACJI ..... 46

6 OBSZARY STRATEGICZNEJ INTERWENCJI ..... 48

6.1. OBSZARY STRATEGICZNEJ INTERWENCJI OKREŚLONE W STRATEGII ROZWOJU WOJEWÓDZTWA ..... 48

6.2. OBSZARY STRATEGICZNEJ INTERWENCJI KLUCZOWE DLA GMINY ..... 50

7 SYSTEM REALIZACJI STRATEGII ..... 51

7.1. WDRAŻANIE STRATEGII ..... 51

7.2. MONITORING I EWALUACJA STRATEGII ..... 59

7.3. WYTYCZNE DLA SPORZĄDZANIA DOKUMENTÓW WYKONAWCZYCH ..... 59

8 RAMY FINANSOWE I ŹRÓDŁA FINANSOWANIA ..... 62

# WSTĘP

## PRZEDMIOT, CEL I ZAKRES

**Przedmiotem** opracowania jest „Strategia Rozwoju Gminy Lutocin na lata 2024-2032" (zwana dalej: „Strategią"), ukierunkowana na kreowanie i wzmocnienie stabilnego rozwoju społecznego, ekonomicznego i przestrzennego.

**Celem** Strategii jest określenie założeń polityki rozwoju Gminy, poprzez wskazanie, na podstawie dokonanej uprzednio szczegółowej diagnozy:

- wizji rozwoju lokalnego,
- celów strategicznych w wymiarze społecznym, gospodarczym i przestrzennym,
- kierunków działań podejmowanych dla osiągnięcia celów strategicznych,
- oczekiwanych rezultatów planowanych działań oraz wskaźników ich osiągnięcia.

Poza funkcją programowo-planistyczną, Strategia stanowić będzie narzędzie umożliwiające pozyskiwanie środków finansowych na poszczególne działania rozwojowe.

**Horyzont czasowy** realizacji Strategii przewidziany został do 2032 roku.

**Zakres terytorialny** obejmuje gminę Lutocin, w tej obszarze geograficznym i granicach administracyjnych.

## PODSTAWY FORMALNO-PRAWNE

Strategię opracowano **zgodnie z wymogami ustawowymi**, a zwłaszcza[1]:

- ustawy z dnia 8 marca 1990 r. o samorządzie gminnym,
- ustawy z dnia 6 grudnia 2006 r. o zasadach prowadzenia polityki rozwoju,
- ustawy z dnia 3 października 2008 r. o udostępnieniu informacji o środowisku i jego ochronie, udziale społeczeństwa w ochronie środowiska oraz o ocenach oddziaływania na środowisko.

Dokument uwzględnia ponadto **wytyczne Ministerstwa Funduszy i Polityki Regionalnej** („Strategia Rozwoju Gminy. Poradnik praktyczny", 2021).

Proces formalnego opracowania dokumentu rozpoczęto Uchwałą Nr IV/23/2024 Rady Gminy Lutocin z dnia 11 lipca 2024 r. w sprawie przystąpienia do opracowania projektu Strategii Rozwoju Gminy Lutocin na lata 2024-2032 oraz określenia szczegółowego trybu i harmonogramu opracowania projektu strategii, w tym trybu konsultacji (Dz. Urz. Woj. Mazowieckiego 2024 poz. 7190).

## METODYKA PRZYGOTOWANIA I WDRAŻANIA

W opracowaniu Strategii przyjęto metodę ekspercko-partycypacyjną (społeczną). Proces przygotowania i wdrażania dokumentu można podzielić na następujące etapy:

**Etap 1 – Rozpoczęcie procesu**. Prace wstępne polegające na przyjęciu harmonogramu działań i wstępnych założeń, identyfikacja interesariuszy oraz pierwszy etap konsultacji społecznych (ankietyzacja).

**Etap 2 – Diagnoza**. Prace analityczno-diagnostyczne, obejmujące m.in.:

1. Analizę materiałów wyjściowych (szczególnie *desk* i *web research*), w tym dokumentów lokalnych, regionalnych, krajowych i europejskich, a także materiałów udostępnionych przez urzędy i instytucje.
2. Analizę danych statystycznych.

[1] Publikatory poszczególnych aktów prawnych, aktualne na dzień sporządzenia Opracowania, przytoczono w spisie materiałów źródłowych.

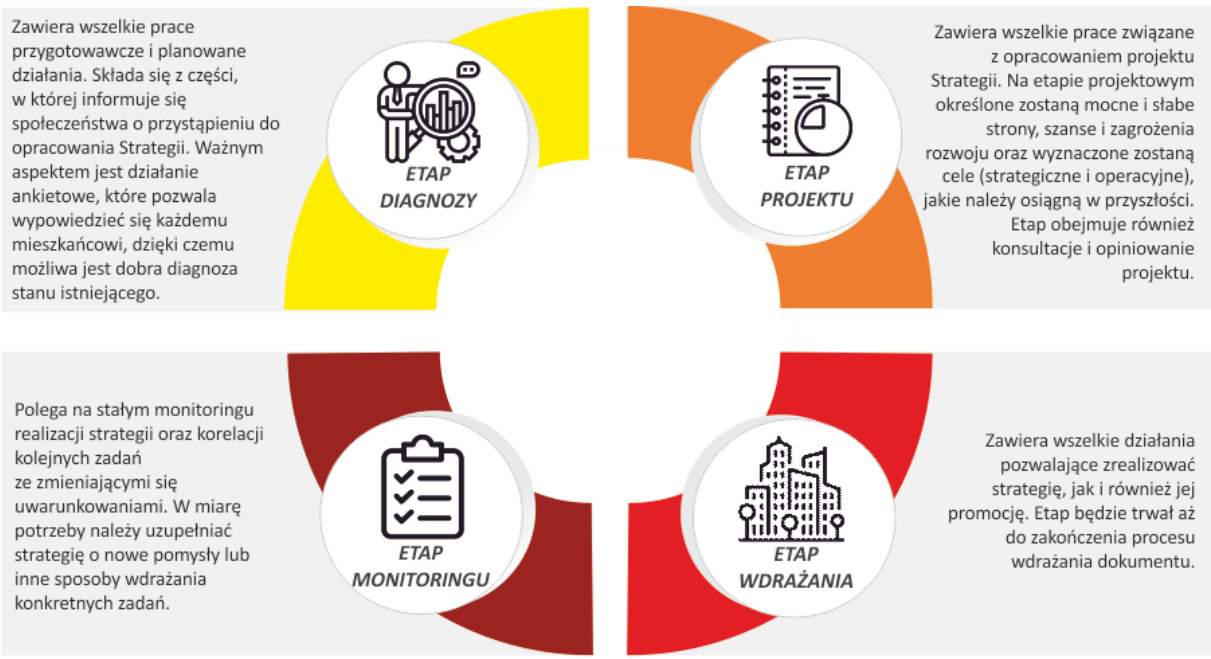
3. Charakterystykę Gminy i ocenę stanu obecnego, w odniesieniu do sytuacji historycznej oraz otoczenia geograficznego, w wymiarach: społecznym, gospodarczym i przestrzennym, w tym środowiskowym.
4. Analizę opinii społeczności lokalnej w zakresie wyzwań i zagrożeń rozwojowych, za pośrednictwem prowadzonego procesu partycypacji społecznej.
5. Wnioski z przeprowadzonych analiz i ocen, w tym identyfikacja mocnych i słabych stron, szans i zagrożeń oraz nadanie im priorytetu.

**Etap 3 – Projekt**. Prace mające na celu ukierunkowanie polityki rozwoju, obejmujące m.in.:

1. Zdefiniowanie wizji rozwoju Gminy.
2. Ustalenie celów strategicznych na podstawie, zidentyfikowanych wcześniej, mocnych i słabych stron, szans i zagrożeń.
3. Sformułowanie kierunków działań podejmowanych dla osiągnięcia celów strategicznych, w formie celów operacyjnych i przypisanych im działań operacyjnych.
4. Konsultacje zaproponowanych rozwiązań, w tym społeczne.
5. Ewaluacja trafności, przewidywanej skuteczności i efektywności realizacji. Selekcja i ostateczny wybór kierunków polityki rozwoju.
6. Poddanie dokumentu stosownym opiniom oraz procedurze (lub odstępstwu) dot. strategicznej oceny oddziaływania na środowisko.

**Etap 4 – Wdrażanie.** Zatwierdzenie Strategii przez podjęcie uchwały Rady Gminy stanowi zwieńczenie prac projektowych i jednocześnie początek etapu wdrażania zaplanowanych działań i obranych kierunków. Zawiera wszelkie działania pozwalające zrealizować Strategię, w tym jej promocję.

**Etap 5 – Monitoring.** Obejmuje w głównej mierze stały monitoring postępów i zmieniających się uwarunkowań. Należy podkreślić, iż Strategia Rozwoju Gminy nie jest dokumentem w pełni zamkniętym (skończonym) – stanowi ramy rozwoju na najbliższe lata, które w miarę potrzeby należy uzupełniać o nowe pomysły i sposoby wdrażania jej ustaleń.



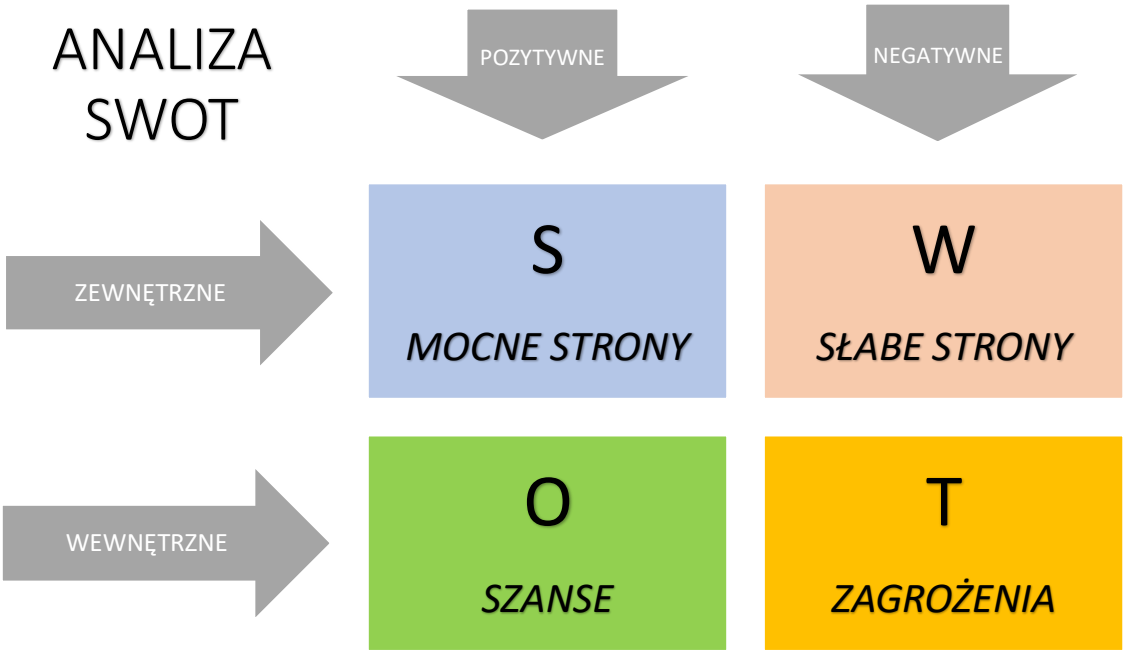

**Ryc. 1 Schemat przygotowania i wdrażania Strategii Rozwoju Gminy**
Materiał źródłowy: Opracowanie własne (ikony: *Freepik*).

# 1 WNIOSKI Z DIAGNOZY SYTUACJI SPOŁECZNEJ, GOSPODARCZEJ I PRZESTRZENNEJ GMINY

Formułowanie założeń strategii rozwoju to proces złożony i wieloetapowy. Najogólniej ujmując proces ten można podzielić na część diagnostyczną, dotyczącą stanu obecnego oraz część prognostyczną, dotyczą przyszłości. Aby lepiej zrozumieć uwarunkowania rozwojowe, w ramach podsumowania zaleca się sporządzenie strategicznej analizy SWOT.

Ponadto, stosownie do zapisów art. 10e ust. 3 ustawy o samorządzie gminnym, strategia rozwoju zawiera wnioski z diagnozy sytuacji społecznej, gospodarczej i przestrzennej, przygotowanej na potrzeby tej strategii. W celu spełnienia w/w wymogu zdecydowano się na sformułowanie wniosków w formule analizy SWOT, stanowiących podsumowanie opracowanej w III kwartale 2024 roku „Diagnozy sytuacji społecznej, gospodarczej i przestrzennej gminy Lutocin".

Przedstawione wnioski uwzględniają uwarunkowania środowiskowe i wynikające z nich możliwości i bariery rozwojowe. Poruszona jest kwestia szeroko pojętego zagospodarowania przestrzeni oraz związanego z nim stanu i potencjału do rozwoju zabudowy, infrastruktury drogowej i technicznej. Ponadto skupiono się na czynnikach wpływających na jakość życia mieszkańców i potencjale inwestycyjnym (gospodarczym). Analizę przeprowadzono w układzie czterech grup czynników wyodrębnionych na podstawie diagnozy zjawisk podzielonych na wewnętrzne (w jej obrębie) i zewnętrzne (poza jednostką terytorialną) oraz na sprzyjające (pozytywne) i niesprzyjające (negatywne). Nazwa SWOT pochodzi od pierwszych liter rozpatrywanych grup czynników (ang.): *strengths* – silne strony, *weaknesses* – słabości, *opportunities* – szanse, *threats* – zagrożenia.




**Ryc. 2 Istota analizy SWOT**
Materiał źródłowy: Opracowanie własne.

Przedstawione w tab. 1 wnioski z diagnozy sytuacji społecznej, gospodarczej i przestrzennej stanowiły punkt wyjścia do identyfikacji wyzwań rozwojowych i wyboru scenariusza rozwoju, a w konsekwencji określenia polityki rozwoju Gminy. Dodatkowo, w Strategii uwzględniono ustalenia dokumentów planistycznych i strategicznych poszczególnych szczebli terytorialnych (omówione szczegółowo w rodz. 1 „Diagnozy")

**Tab. 1 Analiza mocnych i słabych stron, szans i zagrożeń (analiza SWOT)**

## POŁOŻENIE, DOSTĘPNOŚĆ KOMUNIKACYJNA I MOBILNOŚĆ

| MOCNE STRONY | SŁABE STRONY |
|---|---|
| • Równinne ukształtowanie terenu, w większości sprzyjające rozwojowi zabudowy i zagospodarowania.<br>• Obecność układów komunikacyjnych poziomu regionalnego (drogi wojewódzkie nr 541 i 563).<br>• W większości dobry zasięg działania mobilnych sieci komórkowych, w tym na terenach wiejskich o rozproszonej zabudowie.<br>• Istniejąca sieć światłowodowa w większości miejscowości. | • W dalszym ciągu niezadowalający stan techniczny niektórych odcinków dróg lokalnych i ponadlokalnych.<br>• Brak infrastruktury kolejowej.<br>• Brak rozwiniętej infrastruktury rowerowej.<br>• Niska, ogólna dostępność transportowa Gminy w ujęciu krajowym.<br>• Stosunkowo niska dostępność komunikacji zbiorowej (brak transportu kolejowego, brak dworca autobusowego). |
| **SZANSE** | **ZAGROŻENIA** |
| • Przebudowa lub modernizacja istniejących ciągów komunikacyjnych.<br>• Rozbudowa infrastruktury rowerowej.<br>• Poprawa ogólnej dostępności transportowej z poziomu kraju (rozwój docelowego układu sieci dróg ekspresowych i autostrad w kraju).<br>• Poprawa zasięgu działania mobilnych sieci komórkowych.<br>• Inwestycje w nowoczesne technologie, zapewniające dostępność i właściwą jakość połączeń internetowych.<br>• Rozwój wewnątrzgminnego transportu autobusowego. | • Wykluczenie cyfrowe, w tym ograniczony dostęp do szybkiego Internetu.<br>• Brak perspektyw rozwoju infrastruktury kolejowej. |

## LUDNOŚĆ I PROCESY DEMOGRAFICZNE

| MOCNE STRONY | SŁABE STRONY |
|---|---|
| • Niska gęstość zaludnienia, sprzyjająca pobytowi ludzi.<br>• Niższe tempo ubytku ludności w stosunku do wszystkich gmin ościennych. | • Przeważnie ujemny przyrost naturalny.<br>• Stale ujemne saldo migracji.<br>• Stały, sukcesywny spadek liczby ludności.<br>• Starzejące się społeczeństwo. |
| **SZANSE** | **ZAGROŻENIA** |
| • Poprawa warunków życia i zamieszkania w Gminie.<br>• Odwrócenie obecnych tendencji demograficznych, w kierunku wzrostu liczby ludności (w szczególności wzrost dzietności oraz imigracja, zwłaszcza powrotna). | • Nagły i nadmierny napływ ludności obcych kulturowo.<br>• Utrzymujący się odpływ ludności, połączony ze spadkiem wskaźnika przyrostu naturalnego. |

## ROLNICTWO, GOSPODARKA, RYNEK PRACY

| MOCNE STRONY | SŁABE STRONY |
|---|---|
| • Korzystne warunki rozwoju zwierzęcej gospodarki rolnej w części obszaru Gminy (w tym ukształtowana gałąź produkcji zwierzęcej).<br>• Niewielkie rozdrobnienie gospodarstw rolnych, w tym przeważający udział gospodarstw o powierzchni powyżej 15 ha.<br>• Malejący poziom bezrobocia, przy jednoczesnym wzroście aktywności gospodarczej. | • Stosunkowo niski w stosunku do ościennych gmin wiejsko-miejskich poziom przedsiębiorczości.<br>• W dalszym ciągu niższy od średniej w powiecie, województwie i kraju poziom przedsiębiorczości.<br>• Brak dużych i średnich zakładów pracy.<br>• W dalszym ciągu zbyt niski wskaźnik zatrudnienia.<br>• Brak uzbrojonych terenów inwestycyjnych. |
| **SZANSE** | **ZAGROŻENIA** |
| • Rozwój nowoczesnego rolnictwa, w tym gospodarstw rolnych i przemysłu przetwórczego.<br>• Rosnące zainteresowanie zewnętrzne produktami lokalnymi i ekologicznymi.<br>• Rozwój nowoczesnych technologii produkcji energii.<br>• Pojawienie się znaczącego zakładu pracy.<br>• Udogodnienia dla przedsiębiorców, w tym: ulgi podatkowe, przygotowanie terenów inwestycyjnych.<br>• Stworzenie kompleksowej oferty inwestycyjnej dla przedsiębiorców (uzbrojone tereny inwestycyjne). | • Niedoinwestowanie małych i średnich gospodarstw rolnych.<br>• Pasywna postawa osób długotrwale bezrobotnych.<br>• Niekorzystne zmiany w środowisku zatrudnienia – wzrastające koszty pracy.<br>• Konkurencyjny rynek pracy lub korzystniejsza oferta inwestycyjna dla przedsiębiorców w najbliższych ośrodkach miejskich (Żuromin, Bieżuń, Sierpc).<br>• Ewentualna stagnacja gospodarcza kraju lub kryzys gospodarczy. |

## KULTURA I DZIEDZICTWO KULTUROWE

| MOCNE STRONY | SŁABE STRONY |
|---|---|
| • Dobry stan techniczny obiektów ujętych w rejestrze zabytków.<br>• Działalność organizacji pożytku publicznego.<br>• Stosunkowo licznie organizowane wydarzenia i imprezy kulturalne, realizowane w ramach promowania i upowszechniania historii oraz integracji lokalnej społeczności. | • Znikoma liczba obiektów wpisanych do rejestru lub ewidencji zabytków. |
| **SZANSE** | **ZAGROŻENIA** |
| • Promowanie i propagowanie działalności kulturowej, w tym poszerzanie działalności instytucji kultury.<br>• Rozbudowa, modernizacja i doposażenie instytucji kultury.<br>• Poszerzenie oferty kulturalnej przez instytucje kultury. | • Presja urbanistyczna na tereny tradycyjnej zabudowy, w tym wprowadzanie zabudowy „obcej" kulturowo i krajobrazowo.<br>• Stopniowe niszczenie obiektów tradycyjnej zabudowy (brak lub źle przeprowadzone remonty i modernizacje).<br>• Propagowanie obcych kulturowo wzorców.<br>• Rozmycie odpowiedzialności za stan zabytków i brak skutecznej egzekucji za niszczenie zabytków.<br>• Zdarzenia losowe (pożary, klęski żywiołowe).<br>• Spadek znaczenia kultury i utrata tożsamości regionalnej wśród dzieci i młodzieży.<br>• Niewykorzystanie szans kulturotwórczych z powodu niewystarczającego zaplecza infrastrukturalnego instytucji kultury. |

## ŚRODOWISKO I INFRASTRUKTURA

| MOCNE STRONY | SŁABE STRONY |
|---|---|
| • W większości sprzyjające zabudowie ukształtowanie terenu (brak istotnych ograniczeń dla wdrażania procesów rozwojowych).<br>• Na przeważającym obszarze brak znaczących utrudnień geologiczno-inżynierskich (za wyjątkiem dolin rzecznych i lokalnych zagłębień terenowych).<br>• Stosunkowo niewielkie przekształcenia środowiska, w tym niski stopień zasklepienia gruntów.<br>• Bardzo wysoki stopień zwodociągowania Gminy.<br>• Wartościowe walory przyrodnicze w części Gminy (obecność kompleksów leśnych i dolin rzecznych).<br>• Ustanowiona ochrona pomnikowa dla wartościowych okazów drzew.<br>• Obecność obszarowych form ochrony przyrody (Obszar Natura 2000, Obszary Chronionego Krajobrazu).<br>• Dostatecznie rozwinięty system przesyłu energii elektrycznej.<br>• Dostosowany do wymogów i standardów wspólnotowych oraz krajowych system gospodarki odpadami. | • Przewaga gleb o mało korzystnych warunkach dla produkcji rolniczej.<br>• Relatywnie niewielki potencjał zasobów wodnych. Na terenie Gminy nie występują jeziora oraz większe zbiorniki wodne.<br>• Zły stan ogólny jednolitych części wód powierzchniowych (JCWP) lub brak prowadzonego regularnego monitoringu jakości wód.<br>• Brak potencjału surowcowego (nie występują udokumentowane złoża kopalin).<br>• Stosunkowo niski udział odpadów zebranych selektywnie w stosunku do odpadów ogółem.<br>• Obecność wyrobów zawierających azbest.<br>• Brak sieci gazowniczej (gazu przewodowego).<br>• Brak rozwiniętej sieci ciepłowniczej.<br>• W dalszym ciągu niedostatecznie rozwinięta sieć kanalizacyjna oraz niewystarczające wyposażenie mieszkańców w indywidualne systemy oczyszczania ścieków (przydomowe oczyszczalnie ścieków).<br>• W dalszym ciągu niewystarczający stopień rozwoju sektora odnawialnych źródeł energii. |
| **SZANSE** | **ZAGROŻENIA** |
| • Współpraca z jednostkami zewnętrznymi w zakresie zachowania i ochrony cennych elementów i zasobów środowiska.<br>• Rozbudowa i modernizacja systemu kanalizacyjnego.<br>• Rozbudowa i modernizacja systemu wodociągowego.<br>• Wprowadzenie przez samorząd programów dotacyjnych na budowę przydomowych oczyszczalni ścieków oraz wymianę źródeł ciepła w budynkach indywidualnych.<br>• Modernizacje istniejących, napowietrznych linii elektroenergetycznych, w tym ich przebudowy na linie kablowe (w terenach zurbanizowanych).<br>• Rozwój energetyki odnawialnej (zwłaszcza rozproszonej).<br>• Realizacja sieciowej infrastruktury zapatrzenie w ciepło lub gaz. | • Degradacja walorów i zasobów środowiska przyrodniczego, poprzez ich nieracjonalne wykorzystanie lub brak właściwej ochrony prawnej.<br>• Zaprzestanie inwestycji w infrastrukturę wodno-kanalizacyjną.<br>• Obciążenie systemu elektroenergetycznego lub zakłócenia w dostawach energii elektrycznej.<br>• Nadmierny lub niekontrolowany rozwój systemów OZE (dużych instalacji) i związane z nim problemy z magazynowaniem energii. |

## SPORT, REKREACJA I TURYSTYKA

| MOCNE STRONY | SŁABE STRONY |
|---|---|
| • Funkcjonujące na terenie Gminy tereny do uprawiania sportu: siłownie plenerowe, boiska wielofunkcyjne przy szkołach, tereny rekreacyjne w Boguszewcu. | • Nierozwinięta baza noclegowa na terenie Gminy.<br>• Brak szczególnie istotnych walorów antropogenicznych (poza obecnością kilku obiektów zabytkowych).<br>• W dalszym ciągu stosunkowo niewielka liczba obiektów i obszarów sportowo-rekreacyjnych.<br>• Niewystarczająca zasobność w obiekty bazy turystycznej.<br>• Mało sprzyjające warunki do rozwoju turystyki, z uwagi na uciążliwości wynikające z intensywnej produkcji zwierzęcej (głównie drobiu i trzody chlewnej). |
| **SZANSE** | **ZAGROŻENIA** |
| • Powołanie klubów sportowych i inicjatyw związanych ze sportem, rekreacją lub turystyką.<br>• Wzrost znaczenia turystyki, jako istotnego sektora gospodarki w Gminie (rozwój turystyki biznesowej, kulturowej, przyrodniczej i kwalifikowanej, wypoczynkowej).<br>• Modernizacja obiektów sportowych. | • Zmniejszenie zainteresowania sportem wśród dzieci i młodzieży.<br>• Brak aktywności fizycznej przez ludność w wieku „średnim" i seniorów.<br>• Zaprzestanie inwestycji w infrastrukturę sportowo-rekreacyjną.<br>• Potencjalna degradacja środowiska w przypadku nadmiernej koncentracji ruchu turystycznego (miejscowo). |

## PLANOWANIE I ZAGOSPODAROWANIE PRZESTRZENNE

| MOCNE STRONY | SŁABE STRONY |
|---|---|
| • Stosunkowo niska presja inwestycyjna na tereny wolne od zabudowy. | • Obecność obiektów i obszarów wymagających poprawy estetyki zainwestowania.<br>• Niski stopień pokrycia miejscowymi planami zagospodarowania przestrzennego (ok. 0,7%) – oparcie większości inwestycji budowlanych, publicznych i prywatnych, na doraźnych decyzjach administracyjnych wz/icp. |
| **SZANSE** | **ZAGROŻENIA** |
| • Reforma systemu planowania przestrzennego i prawa budowlanego w kierunku ułatwienia procesu inwestycyjnego.<br>• Optymalna koncentracja zabudowy, w tym przeciwdziałanie rozpraszaniu zabudowy.<br>• Włączenie Gminy w system zintegrowanych inwestycji terytorialnych/regionalnych. | • Rozpraszanie zabudowy (niekontrolowana presja inwestycyjna).<br>• Wprowadzanie obiektów dysharmonijnych z otoczeniem. |

## BEZPIECZEŃSTWO PUBLICZNE

| MOCNE STRONY | SŁABE STRONY |
|---|---|
| • Funkcjonujące na terenie Gminy i Powiatu podmioty i instytucje zaangażowane w zadania w zakresie bezpieczeństwa publicznego (zwłaszcza straż pożarna i policja, gminne jednostki OSP).<br>• Wyraźnie niższy w stosunku do średniej dla województwa i kraju wskaźnik popełnianych przestępstw.<br>• Wysoka wykrywalność sprawców przestępstw na tle województwa i kraju.<br>• Brak terenów predysponowanych do wystąpienia ruchów masowych.<br>• Stosunkowo niski poziom zagrożenia poważną awarią przemysłową, ze względu na brak dużych zakładów. | • Występujące okresowo zjawisko niskiej emisji w obszarach zwartej zabudowy i związane z tym okresowe pogarszanie stanu sanitarnego powietrza (w sezonie grzewczym).<br>• Znaczne zagrożenie suszą i związane z nią zagrożenia pożarowe.<br>• Obecność ferm drobiu oraz licznych gospodarstw zajmujących się hodowlą bydła i trzody chlewnej, stanowiące źródło uciążliwych zapachów (odory). |
| **SZANSE** | **ZAGROŻENIA** |
| • Nowe inicjatywy w zakresie zwiększenia bezpieczeństwa społeczności lokalnej (kursy i szkolenia w zakresie ochrony zdrowia, obronności, itp.).<br>• Wzrost świadomości społecznej nt. zagrożeń przyrodniczych, szkodliwości niektórych form działalności człowieka oraz możliwości przeciwdziałania zagrożeniom.<br>• Wyeliminowanie lub istotne ograniczenie źródeł niskiej emisji (główniej przyczyny okresowego zanieczyszczenia powietrza w Gminie). Wyeliminowanie lub istotne ograniczenie spalania śmieci.<br>• Adaptacja do postępujących zmian klimatu (m.in. inwestycje w. „błękitno-zieloną" infrastrukturę).<br>• Rozwój monitoringu wizyjnego w miejscach publicznych.<br>• Przeciwdziałanie dalszej zabudowie na terenach zalewowych. | • Brak regularnych inicjatyw na rzecz poprawy bezpieczeństwa społeczeństwa – kursy i szkolenia w zakresie ochrony zdrowia lub obronności.<br>• Konflikty społeczne wywołane sytuacją zewnętrzną.<br>• Wzrost poziomu przestępczości.<br>• Bierność społeczna w zakresie zgłębiania wiedzy i praktyki dotyczącej umiejętności radzenia sobie w kryzysowych sytuacjach.<br>• Emisja zanieczyszczeń atmosferycznych z terenów sąsiednich.<br>• Postępujące zmiany klimatyczne.<br>• Wystąpienie klęski żywiołowej (huraganowych wiatrów, powodzi, nawałnic i gradobić, suszy i pożarów itd.).<br>• Wystąpienie istotnej awarii np. w transporcie substancji niebezpiecznych. |

## POLITYKA SPOŁECZNA

| MOCNE STRONY | SŁABE STRONY |
|---|---|
| • Obecność placówek podstawowej opieki zdrowotnej.<br>• Funkcjonujące instytucje pomocy społecznej.<br>• Realizacja szeregu działań na rzecz rozwiązywania problemów alkoholowych i narkomani oraz wspierania rodziny.<br>• Spadek liczby osób korzystających z pomocy społecznej w ostatnich latach.<br>• Zdecydowanie najwyższy wskaźnik przeciętnej wielkości mieszkań w stosunku do wszystkich gmin sąsiednich. | • Niski udział wydatków na ochronę zdrowia.<br>• Ograniczony dostęp do placówek specjalistycznej opieki zdrowotnej.<br>• Występowanie problemów społecznych wśród mieszkańców (ubóstwo, długotrwała lub ciężka choroba, niepełnosprawność, bezrobocie, bezradność w sprawach opiekuńczo-wychowawczych i w prowadzeniu gospodarstwa domowego, alkoholizm, niepełna rodzina lub wielodzietność).<br>• Brak mieszkań treningowych i wspomaganych. |
| **SZANSE** | **ZAGROŻENIA** |
| • Stworzenie warunków do poprawy oferty medycznej, zwłaszcza w zakresie specjalistycznej opieki zdrowotnej.<br>• Właściwie funkcjonująca (skuteczna) i odpowiednio finansowana pomoc społeczna.<br>• Wzrost standardów zamieszkania, w tym w zakresie mieszkalnictwa socjalnego. | • Niedostateczne środki finansowe na ochronę zdrowia lub ograniczony dostęp do kadr ochrony zdrowia, zarówno podstawowej opieki medycznej, jak i specjalistycznej.<br>• Skokowy wzrost zapotrzebowania na pomoc społeczną, związane z pojawieniem się zagrożeń dla zdrowia i życia ludności (m.in. choroby zakaźne, katastrofy naturalne, konflikty).<br>• Pogłębianie się problemów społecznych, w tym zubożenie społeczeństwa.<br>• Starzenie się społeczeństwa – wzrost udziału ludności w wieku poprodukcyjnym.<br>• Stagnacja na rynku mieszkaniowym lub degradacja warunków zamieszkania. |

## EDUKACJA I KAPITAŁ SPOŁECZNY

| MOCNE STRONY | SŁABE STRONY |
|---|---|
| • Zadawalający poziom dostępności do usług oświatowych na poziomie wczesnoszkolnym.<br>• Utrzymująca się liczba dzieci uczęszczających do placówek wychowania przedszkolnego.<br>• Utrzymująca się liczba dzieci uczęszczających do placówek oświatowych na przestrzeni ostatnich lat. | • Zazwyczaj niska w stosunku do średniej krajowej frekwencja wyborcza.<br>• Brak żłobka lub klubu dziecięcego.<br>• Brak placówki ponadpodstawowej.<br>• W dalszym ciągu mało aktywnie działające organizacje i stowarzyszenia lokalne, o wskaźniku liczebności niższym od średniej krajowej i wojewódzkiej. |
| **SZANSE** | **ZAGROŻENIA** |
| • Powołanie placówki opieki dla najmłodszych (kluby dziecięce, opieki żłobkowej).<br>• Sukcesywny wzrost aktywności obywatelskiej, zarówno w odniesieniu do spraw lokalnych, jak i wyborów powszechnych. | • Spadek poziomu kształcenia lub brak wykwalifikowanej kadry nauczycielskiej.<br>• Spadek zainteresowania społeczeństwa sprawami lokalnymi oraz bierność wyborcza.<br>• Niski przyrost naturalny. |

## FINANSE SAMORZADOWE

| MOCNE STRONY | SŁABE STRONY |
|---|---|
| • Regularny wzrost dochodów ogółem, w tym dochodów własnych.<br>• Regularny wzrost wydatków ogółem. | • Znaczne uzależnienie działań proinwestycyjnych od możliwości finansowania zewnętrznego.<br>• Niski poziom dochodów w przeliczeniu na 1 mieszkańca w stosunku do większości gmin ościennych.<br>• Znaczne uzależnienie działań proinwestycyjnych od możliwości finansowania zewnętrznego. |
| **SZANSE** | **ZAGROŻENIA** |
| • Dalszy wzrost dochodów (w tym dochodów własnych) Gminy.<br>• Skuteczność w pozyskiwaniu środków finansowych zewnętrznych.<br>• Właściwie kierunkowane wydatki inwestycyjne. | • Spadek dochodów.<br>• Blokada lub ograniczenie środków zewnętrznych na działania rozwojowe.<br>• Niekorzystne trendy w sektorze finansowym na poziomie ogólnokrajowym (m.in. inflacja), w tym kryzys finansowy. |

# 2 ROZWÓJ STRATEGICZNY GMINY DO 2032 ROKU

## 2.1. WIZJA ROZWOJU

Wizja rozwoju przedstawia pożądany obraz stanu Gminy, który będzie efektem realizacji podejmowanej Strategii. Ukazuje Gminę w perspektywie strategicznej do 2032 roku, zmienioną poprzez realizację przyjętych celów i działań oraz osiągnięcie zamierzonych rezultatów. Wizja pełnić będzie funkcję scalającą i integrującą poszczególnych interesariuszy (odbiorców i uczestników) inicjatyw strategicznych. Może być też elementem wykorzystywanym w celach promocyjnych.

**WIZJA ROZWOJU GMINY LUTOCIN**

**GMINA LUTOCIN W 2032 ROKU JEST MIEJSCEM PRZYJAZNYM DO ZAMIESZKANIA, Z DOBRZE ROZWINIĘTĄ INFRASTRUKTURĄ KOMUNIKACYJNĄ, TECHNICZNĄ I SPOŁECZNĄ W SPOSÓB ZRÓWNOWAŻONY WSPIERANY JEST ROZWÓJ GOSPODARCZY I NOWOCZESNE ROLNICTWO, A FUNDAMENTEM WSZELKICH DZIAŁAŃ JEST POSZANOWANIE ZASOBÓW ŚRODOWISKA I RACJONALNE WYKORZYSTANIE JEGO ATUTÓW**

Rozwój realizowany będzie w oparciu o równowagę pomiędzy wzrostem gospodarczym, ochroną środowiska i rozwojem społecznym mieszkańców (zasada zrównoważonego rozwoju, ang. *sustainable development*).

Najważniejszą wartością dla Gminy będzie ukształtowanie atrakcyjnej i przyjaznej przestrzeni do zamieszkania, wypoczynku i działalności gospodarczej. Cel ten zostanie osiągnięty poprzez sukcesywny rozwój infrastruktury technicznej (w szczególności w obszarach niedoinwestowanych), modernizację i rozbudowę dróg, poprawę dostępności cyfrowej, właściwy stan i jakość środowiska naturalnego oraz aktywną partycypację społeczną wspieraną przez skuteczny Samorząd, a w konsekwencji wzrost gospodarczy.

Rozwój opierać się będzie na wykorzystaniu potencjałów wewnętrznych oraz historycznie ukształtowanych dziedzin gospodarki (rolnictwo, leśnictwo i lokalna wytwórczość). W kontekście rozwoju Gminy szczególne znaczenie ma silnie rozwinięta gałąź produkcji zwierzęcej. Funkcjonuje tutaj gospodarstwa rolne z licznym pogłowiem zwierząt gospodarskich, głównie trzody chlewnej i drobiu.

Istotnym elementem będzie integracja społeczna mieszkańców i wykształcenie kapitału społecznego, przede wszystkim więzi międzyludzkich, stopnia zaufania między nimi, a także umiejętność i chęć współdziałania. Wpłyną one na jakość rządzenia, zwiększą poziom uczestnictwa mieszkańców w życiu publicznym, a także przyczynią się do ograniczenia wykluczenia społecznego.

Ponadto w celu osiągnięcia zakładanej wizji rozwoju istotne będzie zniwelowanie słabych stron oraz ukierunkowanie podejmowanych działań na zapobieganie zagrożeniom rozwojowym, zawłaszcza w zakresie wykluczenia cyfrowego i transportowego (zwłaszcza w odniesieniu do mniejszych wsi). Znaczenie będzie miała również aktywna promocja Gminy „na zewnątrz", w tym współpraca z innymi jednostkami administracji publicznej.

## 2.2. CELE STRATEGICZNE I OPERACYJNE

Mając na względzie cel nadrzędny, jakim jest osiągnięcie zakładanej wizji rozwoju, formułuje się strategiczne założenia rozwojowe w wymiarze społecznym, gospodarczym i przestrzennym – cele strategiczne i cele operacyjne.

Cele strategiczne mają charakter długofalowy i wskazują generalne kierunki postępowania w realizacji założonej wizji rozwoju Gminy. Cele operacyjne to narzędzie i sposoby realizacji poszczególnych celów strategicznych.

| CELE STRATEGICZNE | CELE OPERACYJNE |
|---|---|
| 1. Zwiększenie konkurencyjności gospodarczej i poprawa warunków zamieszkania i wypoczynku | 1. 1 Poprawa stanu i dostępności infrastruktury technicznej.<br>1. 2 Wzrost poziomu bezpieczeństwa publicznego i poprawa jakości życia.<br>1. 3 Poprawa atrakcyjności rekreacyjno-wypoczynkowej.<br>1. 4 Rozwój przedsiębiorczości i otoczenia biznesu.<br>1. 5 Rozwój gospodarstw rolnych i sektora rolno-spożywczego. |
| 2. Wzmocnienie kapitału ludzkiego i społecznego | 2.1 Kształtowanie i promowanie wartości kulturowych.<br>2.2 Poprawa jakości kształcenia i edukacji.<br>2.3 Ograniczenie problemów społecznych.<br>2.4 Rozwój kapitału społecznego i wzrost integracji społecznej.<br>2.5 Rozwój opieki zdrowotnej i ochrony zdrowia. |
| 3. Poprawa dostępności komunikacyjnej i cyfrowej oraz rozwój współpracy wraz z aktywną promocją Gminy | 3.1 Zwiększanie dostępności transportowej i powiazań komunikacyjnych.<br>3.2 Rozwój nowoczesnych technologii i innowacji cyfrowych.<br>3.3 Współpraca i promocja. |
| 4. Ochrona środowiska, walorów przyrodniczych i potencjału kulturowego | 4.1 Świadoma i racjonalna polityka przestrzenna.<br>4.2 Zachowanie materialnych zasobów kultury i dziedzictwa.<br>4.3 Ochrona i zachowanie walorów i zasobów środowiska.<br>4.4 Poprawa stanu i jakości środowiska oraz zapobieganie zagrożeniom naturalnym. |

## 2.3. KIERUNKI DZIAŁAŃ I DZIAŁANIA

Zdefiniowane cele strategiczne i operacyjne realizowane będą za pośrednictwem kierunków działań oraz, tam gdzie jest to możliwe, konkretnych działań. Kierunki działań i poszczególne działania stanowią podstawę wdrażania Strategii. Kierunki działań i działania sformułowano zgodnie z koncepcją dotyczącą efektywnego zarządzania: *SMART* (ang. ***S**pecific, **M**easurable, **A**chievable, **R**ealistic, **T**ime-bound*). Polega ona na sformułowaniu celów **S**precyzowanych, **M**ierzalnych, **O**siągalnych, **R**ealistycznych i **O**graniczonych czasowo.

**CEL STRATEGICZNY 1:**

ZWIĘKSZENIE KONKURENCYJNOŚCI GOSPODARCZEJ I POPRAWA WARUNKÓW ZAMIESZKANIA I WYPOCZYNKU

| CEL OPERACYJNY | | KIERUNKI DZIAŁAŃ I DZIAŁANIA | |
|---|---|---|---|
| 1.1. | Poprawa stanu i dostępności infrastruktury technicznej | 1.1.1. | Rozwój infrastruktury kanalizacyjnej, w tym:<br>A. Rozbudowa i modernizacja istniejącej oczyszczalni ścieków.<br>B. Rozbudowa i modernizacja sieci kanalizacji sanitarnej, w tym w miejscowościach: Boguszewiec, Parlin, Elżbiecin, Felcyn.<br>C. Przygotowanie dokumentacji na przyłączenie kolejnych sołectw do sieci kanalizacji sanitarnej.<br>D. Wspieranie budowy indywidualnych systemów oczyszczania ścieków.<br>E. Wspieranie budowy lub remont bezodpływowych zbiorników na ścieki. |
| | | 1.1.2. | Rozwój infrastruktury wodociągowej, w tym:<br>A. Rozbudowa i modernizacja stacji uzdatniania wody w miejscowości Siemcichy.<br>B. Zapewnienie odpowiedniej przepustowości i sprawności pozostałych gminnych ujęć wody poprzez ich rozbudowę, przebudowę lub modernizację.<br>C. Modernizacja istniejącej sieci wodociągowej. |
| | | 1.1.3. | Rozwój infrastruktury odprowadzania i magazynowania wody opadowej, w szczególności z uwzględnieniem rozwiązań niebiesko-zielonej infrastruktury. |
| | | 1.1.4. | Rozwój infrastruktury elektroenergetycznej, w tym:<br>A. Budowa, rozbudowa lub modernizacja infrastruktury elektroenergetycznej.<br>B. Przebudowa napowietrznych linii elektroenergetycznych na linie kablowe. |
| | | 1.1.5. | Wzrost wykorzystania odnawialnych źródeł energii, w tym:<br>A. Realizacja wolnostojących urządzeń i instalacji wytwarzających oraz magazynujących energię ze źródeł odnawialnych.<br>B. Zwiększenie wykorzystania urządzeń indywidualnych (mikroinstalacji OZE). |
| | | 1.1.6. | Uzbrojenie terenów inwestycyjnych w infrastrukturę techniczną. |

| CEL OPERACYJNY | | | KIERUNKI DZIAŁAŃ I DZIAŁANIA |
|---|---|---|---|
| 1.2. | Wzrost poziomu bezpieczeństwa publicznego i poprawa jakości życia | 1.2.1. | Poprawa jakości przestrzeni publicznej i ogólnodostępnej, w tym:<br>A. Modernizacja i remonty obiektów i terenów użyteczności publicznej.<br>B. Tworzenie nowych terenów zieleni, w tym zieleni urządzonej i „błękitno-zielonej" infrastruktury.<br>C. Zagospodarowanie lub udostępnienie terenów zielonych na przestrzeń użyteczności publicznej.<br>D. Utrzymanie czystości i porządku przestrzeni publicznych i ogólnodostępnych.<br>E. Okazjonalne i sezonowe aranżacje oraz wzbogacenie przestrzeni publicznych i ogólnodostępnych.<br>F. Budowa, modernizacja i rozbudowa chodników oraz oświetlenia ulicznego.<br>G. Usuwanie barier architektonicznych i zwiększenie dostępności przestrzeni publicznych i ogólnodostępnych, w tym obiektów użyteczności publicznej ze szczególnymi potrzebami.<br>H. Stosowanie jednolitego systemu identyfikacji i informacji w Gminie. |
| | | 1.2.2. | Poprawa bezpieczeństwa publicznego, w tym:<br>A. Monitoring wizyjny przestrzeni publicznych i ogólnodostępnych.<br>B. Współpraca z policją i strażą pożarną, w tym organizacyjna i rzeczowa.<br>C. Podejmowanie działań i inicjatyw na rzecz utrzymania właściwego poziomu bezpieczeństwa.<br>D. Wsparcie inicjatyw, kursów i szkoleń na rzecz pogłębiania wiedzy i umiejętności praktycznych postępowania w sytuacjach kryzysowych. |
| | | 1.2.3. | Poprawa warunków zamieszkania w budownictwie komunalnym, w tym:<br>A. Adaptacja budynków będących własnością gminy na mieszkania komunalne/socjalne/treningowe lub wspomagane.<br>B. Modernizacja i remonty istniejących budynków i lokali komunalnych.<br>C. Adaptacja budynków użyteczności publicznej na cele mieszkalne. |
| | | 1.2.4. | Wspieranie estetyki zainwestowania w budownictwie prywatnym, w tym:<br>A. Ustalanie jednolitych zasad zagospodarowania w zakresie parametrów i wskaźników zabudowy.<br>B. Wsparcie dla działań modernizacyjnych, w tym termomodernizacyjnych.<br>C. Organizacja konkursów i zachęt mających na celu poprawę estetyki obiektów i przestrzeni.<br>D. Przeciwdziałanie nielegalnym formom użytkowania przestrzeni.<br>E. Uporządkowanie reklam i nośników reklamowych poprzez regulacje, w tym wykorzystanie mechanizmów ustawy krajobrazowej. |

| CEL OPERACYJNY | | KIERUNKI DZIAŁAŃ I DZIAŁANIA | |
|---|---|---|---|
| 1.3. | Poprawa atrakcyjności rekreacyjno-wypoczynkowej. | 1.3.1. | Zwiększenie atrakcyjności rekreacyjnej i wypoczynkowej dla mieszkańców Gminy, w tym:<br>A. Realizacja szlaków turystycznych i miejsc wypoczynku, ścieżek rowerowych, edukacyjnych.<br>B. Budowa małej infrastruktury turystyczno-rekreacyjnej (altany, miejsca do grillowania, wiaty, ławy, stoły itd.). |
| | | 1.3.2. | Wzrost zasobności bazy turystycznej i okołoturystycznej, w tym:<br>A. Rozbudowa bazy noclegowej.<br>B. Rozwój agroturystyki.<br>C. Rozbudowa i poprawa jakości bazy gastronomicznej, w tym wspieranie regionalnych tradycji kulinarnych.<br>D. Utrzymanie we właściwym stanie istniejącej bazy sportowo-rekreacyjnej.<br>E. Budowa kompleksu sportowo-rekreacyjnego w Lutocinie.<br>F. Realizacja nowej infrastruktury sportowo-rekreacyjnej (boiska, place zabaw, siłownie zewnętrzne, ścieżki edukacyjne i inne ogólnodostępne obiekty). |
| | | 1.3.3. | Organizacja i promocja imprez i wydarzeń sportowych, turystycznych i kulturalnych. |

| CEL OPERACYJNY | | KIERUNKI DZIAŁAŃ I DZIAŁANIA | |
|---|---|---|---|
| 1.4. | Rozwój przedsiębiorczości i otoczenia biznesu | 1.4.1. | Aktywizacja zawodowa mieszkańców, w tym:<br>A. Współpraca z Powiatowym Urzędu Pracy w zakresie informowania o usługach pośrednictwa zawodowego oraz ofertach pracy.<br>B. Organizacja praktyk i staży w Urzędzie Gminy i podległych jednostkach organizacyjnych.<br>C. Wspieranie inicjatyw organizacji pozarządowych na rzecz aktywizacji osób bezrobotnych. |
| | | 1.4.2. | Rozwój sektora mikro-, małych i średnich przedsiębiorstw, w tym:<br>A. Wspieranie przedsiębiorstw i przedsiębiorców – ulgi lub zwolnienia w podatkach i opłatach lokalnych, pomoc w uzyskaniu dofinansowań, pomoc w dostępie do terenów inwestycyjnych.<br>B. Rozwijanie współpracy w ramach partnerstwa publiczno-prywatnego. |
| | | 1.4.3. | Wzrost atrakcyjności inwestycyjnej:<br>A. Uzbrojenie terenów inwestycyjnych.<br>B. Stworzenie skonkretyzowanej i inicjującej oferty inwestycyjnej.<br>C. Organizacja punktu informacyjnego dla przedsiębiorców i inwestorów (punktu obsługi inwestora). |
| | | 1.4.4. | Tworzenie spółdzielni socjalnych i przedsiębiorstw społecznych. |

| CEL OPERACYJNY | | | KIERUNKI DZIAŁAŃ I DZIAŁANIA |
|---|---|---|---|
| 1.5. | Rozwój gospodarstw rolnych i sektora rolno-spożywczego | 1.5.1. | Rozwój i unowocześnienie gospodarstw rolnych, w tym:<br>A. Wzmocnienie produktywności gospodarstw rolnych, w tym modernizacja gospodarstw i zwiększenie zasobności i jakości sprzętu, maszyn i urządzeń rolniczych.<br>B. Wspieranie wykształconych kierunków produkcji rolnej i przemysłu rolno-spożywczego.<br>C. Wspieranie nowych kierunków upraw lub hodowli.<br>D. Wspieranie tworzenia miejsc pracy w rolnictwie.<br>E. Organizacja spotkań związanych z nowoczesnymi formami działalności rolniczej. |
| | | 1.5.2. | Wzrost znaczenia lokalnych produktów rolniczych, w tym:<br>A. Wspieranie lokalnego rynku rolno-spożywczego – lokalnego przetwórstwa, handlu detalicznego prowadzonego przez rolników, sprzedaży i dostaw bezpośrednich do konsumentów.<br>B. Wspieranie wytwarzania i dystrybucji produktów tradycyjnych, regionalnych lub ekologicznych. |
| | | 1.5.3. | Wspieranie i promocja działalności sektora spożywczego, przetwórczego i rolnego:<br>A. Współdziałanie z Agencją Restrukturyzacji i Modernizacji Rolnictwa, Ośrodkiem Doradztwa Rolniczego i innymi podmiotami w zakresie organizowania bezpłatnych szkoleń dla rolników.<br>B. Wspieranie organizacji i stowarzyszeń wspierających działalność rolniczą.<br>C. Promowanie ekologicznej produkcji rolniczej.<br>D. Promowanie innowacji w rolnictwie.<br>E. Promowanie wytwórczości produktów tradycyjnych, regionalnych lub ekologicznych.<br>F. Wspieranie rolników w zakresie pozyskiwania środków zewnętrznych. |

## CEL STRATEGICZNY 2:
## WZMOCNIENIE KAPITAŁU LUDZKIEGO I SPOŁECZNEGO

| CEL OPERACYJNY | | KIERUNKI DZIAŁAŃ I DZIAŁANIA | |
|---|---|---|---|
| 2.1. | Kształtowanie i promowanie wartości kulturowych | 2.1.1. | Wspieranie i rozwój działalności instytucji kultury. |
| | | 2.1.2. | Wspieranie działalności organizacji i stowarzyszeń związanych z kulturą i twórczością regionalną (kół gospodyń wiejskich, twórców lub innych). |
| | | 2.1.3. | Wspieranie rozwoju edukacji kulturalnej i artystycznej dzieci, młodzieży lub dorosłych. |
| | | 2.1.4. | Organizacja i promocja cyklicznych lub okazjonalnych wydarzeń i imprez kulturalnych. |
| | | 2.1.5. | Wzmocnienie uczestnictwa w kulturze, w tym poprzez technologię cyfrową (e-kultura, digitalizacja i udostępnianie zbiorów i zasobów archiwalnych). |
| | | 2.1.6. | Udział i wspieranie udziału w regionalnych, ogólnopolskich i międzynarodowych wydarzeniach kulturalnych i promocyjnych. |
| | | 2.1.7. | Współpraca z innymi regionami w Polsce i na świecie, w celu wspierania interakcji pomiędzy tradycjami i kulturami. |
| | | 2.1.8. | Przygotowywanie i wydawanie publikacji poświęconych dziedzictwu kulturowemu. |

| CEL OPERACYJNY | | KIERUNKI DZIAŁAŃ I DZIAŁANIA | |
|---|---|---|---|
| 2.2. | Poprawa jakości kształcenia i edukacji | 2.2.1. | Utworzenie placówek opieki dla najmłodszych, w tym adaptacja - rozbudowa pomieszczeń przy SSP im. Janusza Korczaka w Przeradzu Małym do funkcjonowania żłobka. |
| | | 2.2.2. | Modernizacja i doposażenie placówek oświatowych i biblioteki. |
| | | 2.2.3. | Modernizacja zaplecza sportowego placówek oświatowych. |
| | | 2.2.4. | Modernizacja oraz doposażenie świetlic wiejskich. |
| | | 2.2.5. | Rozwój potencjału dydaktycznego, w tym:<br>A. Podniesienie jakości kształcenia w szkołach.<br>B. Doskonalenie zawodowe nauczycieli.<br>C. Wsparcie nauczycieli w zakresie przygotowania uczniów do zawodów, konkursów i olimpiad.<br>D. Monitoring poziomu nauczania w placówkach oświatowych. |
| | | 2.2.6. | Wzmocnienie kompetencji podstawowych z zakresu informatyzacji, przedsiębiorczości, nauki języków obcych oraz postaw społeczno-obywatelskich. |
| | | 2.2.7. | Wsparcie rozwoju osób szczególnie uzdolnionych poprzez organizację konkursów lub zajęć dodatkowych. |
| | | 2.2.8 | Wsparcie edukacji specjalistycznej, w tym dla osób o specjalnych potrzebach terapeutycznych lub z niepełnosprawnością. |
| | | 2.2.9 | Podniesienie poziomu zaangażowania rodziców w proces edukacyjno-wychowawczy. |
| | | 2.2.10 | Inicjowanie i wspieranie działalności w zakresie organizacji i udoskonalania zajęć, wydarzeń pozaszkolnych dla dzieci i młodzieży, w tym zajęć dydaktycznych i sportowych. |

| CEL OPERACYJNY | | KIERUNKI DZIAŁAŃ I DZIAŁANIA | |
|---|---|---|---|
| 2.3. | Ograniczenie problemów społecznych | 2.3.1. | Wsparcie działań instytucji pomocy społecznej. |
| | | 2.3.2. | Spójne oraz kompleksowe wspieranie rodzin. |
| | | 2.3.3. | Wspieranie prawidłowego rozwoju dzieci i młodzieży poprzez m.in. rozwój infrastruktury sportowej, miejsc aktywnego wypoczynku, tworzenie miejsc i zakup sprzętu rehabilitacyjnego dla osób niepełnosprawnych. |
| | | 2.3.4. | Podjęcie działań w zakresie przeciwdziałania uzależnieniom i przemocy, w tym promocja profilaktyki i edukacji wśród dzieci i młodzieży. |
| | | 2.3.5. | Aktywizacja osób starszych i rozwój systemu opieki senioralnej, w tym:<br>A. Włączenie do Programu Gmina Przyjazna Seniorom.<br>B. Promocja Ogólnopolskiej Karty Seniora.<br>C. Organizacja zajęć dla osób starszych i seniorów.<br>D. Wsparcie z zakresu rozwoju usług opieki zdrowotnej (w tym dostępu do psychologia, rehabilitacji. |
| | | 2.3.6. | Pomoc osobom z niepełnosprawnością, w tym likwidacja barier architektonicznych oraz komunikacyjno-informacyjnych, promowanie zatrudnienia i pomoc doraźna. |
| | | 2.3.7. | Wspieranie inicjatyw na rzecz pomocy społecznej, w tym promocja i wspieranie idei wolontariatu. |
| | | 2.3.8. | Wspieranie organizacji społecznych i stowarzyszeń prowadzących działania na rzecz utrzymania i wzrostu poczucia bezpieczeństwa. |

| CEL OPERACYJNY | | KIERUNKI DZIAŁAŃ I DZIAŁANIA | |
|---|---|---|---|
| 2.4. | Rozwój kapitału społecznego i wzrost integracji społecznej. | 2.4.1. | Wspieranie inicjatyw obywatelskich oraz działalności instytucji, organizacji i stowarzyszeń w zakresie prowadzenia aktywności społecznych i obywatelskich. |
| | | 2.4.2. | Zwiększenie poziomu partycypacji mieszkańców w zarządzaniu Gminą, w tym:<br>A. Tworzenie mechanizmów i narzędzi konsultacji społecznych.<br>B. Wzrost znaczenia i dostępności e-usług i e-urzędu. |
| | | 2.4.3. | Rozwój kompetencji osób dorosłych, w tym:<br>A. Podnoszenie kwalifikacji i umiejętności zawodowych osób dorosłych.<br>B. Wspieranie reorientacji zawodowej osób poszukujących lub zmieniających pracę.<br>C. Wspieranie postaw przedsiębiorczych i samozatrudnienia. |

| CEL OPERACYJNY | | KIERUNKI DZIAŁAŃ I DZIAŁANIA | |
|---|---|---|---|
| 2.5. | Rozwój opieki zdrowotnej i ochrony zdrowia | 2.5.1. | Rozwój infrastruktury ochrony zdrowia. |
| | | 2.5.2. | Zwiększenie dostępności do specjalistycznej opieki zdrowotnej w szczególności leczenia i profilaktyki chorób cywilizacyjnych, rehabilitacji oraz leczenia uzależnień. |
| | | 2.5.3. | Poprawa jakości i dostępności i wspieranie rozwoju różnych form usług zdrowotnych, w tym pielęgnacyjno-opiekuńczych. |
| | | 2.5.4. | Wspieranie inicjatyw na rzecz profilaktyki zdrowia oraz promocji zdrowia i zdrowego trybu życia. |
| | | 2.5.5. | Kształtowanie warunków sprzyjających aktywności fizycznej mieszkańców, w tym:<br>A. Organizacja zabaw, konkursów i imprez sportowych dla dzieci, młodzieży lub dorosłych.<br>B. Wspieranie działalności klubów sportowych i innych organizacji. |

**CEL STRATEGICZNY 3:**
POPRAWA DOSTĘPNOŚCI KOMUNIKACYJNEJ I CYFROWEJ ORAZ ROZWÓJ WSPÓŁPRACY WRAZ Z AKTYWNĄ PROMOCJĄ GMINY

| CEL OPERACYJNY | | KIERUNKI DZIAŁAŃ I DZIAŁANIA | |
|---|---|---|---|
| 3.1. | Zwiększanie dostępności transportowej i powiazań komunikacyjnych | 3.1.1. | Poprawa jakości i dostępności układu komunikacyjnego, w tym:<br>A. Remont, modernizacja, przebudowa lub rozbudowa dróg powiatowych.<br>B. Remont, modernizacja, przebudowa lub rozbudowa dróg gminnych.<br>C. Remont, modernizacja, przebudowa lub rozbudowa dróg wewnętrznych.<br>D. Budowa nowych dróg gminnych i wewnętrznych. |
| | | 3.1.2. | Modernizacja dróg transportu rolniczego. |
| | | 3.1.3. | Poprawa bezpieczeństwa ruchu drogowego. |
| | | 3.1.4. | Budowa, rozbudowa lub przebudowa infrastruktury towarzyszącej ciągom komunikacyjnym (chodników, poboczy, parkingów i innej infrastruktury towarzyszącej). |
| | | 3.1.5. | Rozwój infrastruktury rowerowej, w tym wdrażanie wojewódzkich standardów infrastruktury rowerowej. |
| | | 3.1.6. | Zwiększenie dostępu do usług komunikacji zbiorowej, poprzez utrzymanie publicznego transportu zbiorowego w ramach porozumień międzygminnych. |
| | | 3.1.7. | Budowa infrastruktury do ładowania pojazdów o napędach alternatywnych, w tym elektrycznych. |

| CEL OPERACYJNY | | KIERUNKI DZIAŁAŃ I DZIAŁANIA | |
|---|---|---|---|
| 3.2. | Rozwój nowoczesnych technologii i innowacji cyfrowych | 3.2.1. | Zapewnienie powszechnego dostępu do Internetu, w tym:<br>A. Realizacja sieci światłowodowej.<br>B. Wspieranie działań na rzecz udostępnienia innowacyjnych rozwiązań zapewniających dostępność i właściwą jakość połączeń internetowych, w tym technologii satelitarnych. |
| | | 3.2.2 | Zwiększenie dostępności mobilnych sieci komórkowych, w tym:<br>A. Poprawa przepustowości i jakości połączeń telefonii komórkowej.<br>B. Poprawa przepustowości i jakości mobilnego Internetu w technologii 4G (LTE).<br>C. Wspieranie działań na rzecz udostępnienia zasięgu mobilnego Internetu w technologii 5G. |
| | | 3.2.3. | Rozwój e-usług publicznych oraz dostępności i jakości e-urzędu, w tym:<br>A. Doskonalenie form przekazu treści portalu internetowego Urzędu Gminy.<br>B. Zwiększenie dostępności portalu internetowego Urzędu Gminy, dla osób niepolskojęzycznych – wprowadzenie innych wersji językowych.<br>C. Poprawa jakości portali internetowych jednostek organizacyjnych i instytucji, podległych Gminie.<br>D. Stworzenie aplikacji mobilnej Gminy Lutocin. |

| | | | |
|---|---|---|---|
| | | | E. Rozwój i poprawa funkcjonalności Systemu Informacji Przestrzennej Gminy. |
| | | 3.2.4. | Wspieranie wykorzystania i rozwoju technologii cyfrowych w działalności gospodarczej. |
| | | 3.2.5. | Popularyzacja metod i możliwości wykorzystania Internetu, zwłaszcza wśród osób zagrożonych wykluczeniem cyfrowym. |

| CEL OPERACYJNY | | KIERUNKI DZIAŁAŃ I DZIAŁANIA | |
|---|---|---|---|
| 3.3. | Współpraca i promocja | 3.3.1. | Stworzenie kompleksowej oferty inwestycyjnej. |
| | | 3.3.2. | Doskonalenie wykorzystania mediów społecznościowych w działaniach informacyjnych, promocyjnych i w dialogu ze społeczeństwem. |
| | | 3.3.3. | Upowszechnienie informacji o Gminie, jako atrakcyjnym miejscu wypoczynku i inwestycji. |
| | | 3.3.4. | Współpraca z jednostkami publicznymi w ramach:<br>A. Współpracy lokalnej.<br>B. Współpracy ponadlokalnej (międzygminnej i powiatowej).<br>C. Współpracy regionalnej (wojewódzkiej).<br>D. Współpracy krajowej (międzywojewódzkiej). |
| | | 3.3.5. | Współpraca ze stowarzyszaniami i organizacjami funkcjonującymi na terenie Gminy lub działającymi na rzecz Gminy i regionu. |
| | | 3.3.6. | Współpraca Gminy w ramach lokalnej grupy działania (LGD), w tym w zakresie realizacji celów i założeń strategicznych działań rozwojowych (m.in. przedsiębiorczości, integracji społecznej, wsparcia mieszkańców, modernizacji i popularyzacji zabytków, wsparcia kultury, budowy i modernizacji infrastruktury oraz innych związanych z działalnością LGD). |
| | | 3.3.7. | Zawiązanie współpracy partnerstwa (gminy partnerskie) w celu wymiany kulturalnej, gospodarczej i informacyjnej. |

**CEL STRATEGICZNY 4:**

OCHRONA ŚRODOWISKA, WALORÓW PRZYRODNICZYCH ORAZ POTENCJAŁU KULTUROWEGO

| CEL OPERACYJNY | | KIERUNKI DZIAŁAŃ I DZIAŁANIA | |
|---|---|---|---|
| 4.1. | Świadoma i racjonalna polityka przestrzenna | 4.1.1. | Dążenie do zwartości zabudowy, w tym:<br>A. Koncentracja zabudowy poszczególnych miejscowości, w oparciu o dostępną infrastrukturę komunikacyjną i techniczną.<br>B. Przeciwdziałanie rozpraszaniu zabudowy na tereny otwarte i wartościowe przyrodniczo i zagrożone powodzią. |
| | | 4.1.2. | Opracowanie planu ogólnego gminy. |
| | | 4.1.3. | Opracowywanie lub zmiana miejscowych planów zagospodarowania przestrzennego. |
| | | 4.1.4. | Uświadamianie społeczności lokalnej w zakresie istoty i znaczenia racjonalnego planowania przestrzennego, w tym:<br>A. Przeprowadzanie warsztatów, szkoleń lub spotkań.<br>B. Zwiększanie roli partycypacji społecznej przy opracowaniu dokumentów planowania przestrzennego. |
| | | 4.1.5. | Pozyskiwanie nowych terenów inwestycyjnych, poprzez wykup oraz zmianę przeznaczenia na potrzeby funkcjonowania strefy aktywizacji gospodarczej. |
| | | 4.1.6. | Podjęcie działań na rzecz rewitalizacji, w tym:<br>A. Ustalenie granic obszarów wymagających działań rewitalizacyjnych.<br>B. Rewitalizacja zidentyfikowanych obszarów problemowych (wymagających interwencji). |

| CEL OPERACYJNY | | KIERUNKI DZIAŁAŃ I DZIAŁANIA | |
|---|---|---|---|
| 4.2. | Zachowanie materialnych zasobów kultury i dziedzictwa | 4.2.1. | Wspieranie prac konserwatorskich, w tym restauratorskich, renowacyjnych i rewaloryzacyjnych obiektów i obszarów zabytkowych. (wpisanych do rejestru zabytków oraz ujętych w ewidencji zabytków). |
| | | 4.2.2. | Opieka nad obiektami zabytkowymi poprzez adaptacje nowo wpisanych obiektów zabytkowych do nowych funkcji, w tym kulturalnych, turystycznych i społecznych. |
| | | 4.2.3. | Powiększanie zasobów dziedzictwa kulturowego, w tym:<br>A. Aktualizacja katalogu obiektów i obszarów ujętych w ewidencji zabytków.<br>B. Inwentaryzacja i digitalizacja zasobów dziedzictwa kulturowego.<br>C. Przygotowanie i wydawanie publikacji poświęconych dziedzictwu kulturowemu.<br>D. Poszukiwanie, odkrywanie i pielęgnowanie lokalności, tradycji, wierzeń, obrzędów charakterystycznych dla gminy Lutocin i regionu. |
| | | 4.2.4. | Ochrona obiektów sakralnych, w tym:<br>A. Renowacje i właściwa ekspozycja obiektów kultu religijnego, w tym kapliczek i krzyży przydrożnych.<br>B. Utrzymanie i bieżąca konserwacja cmentarzy i miejsc pamięci. |
| | | 4.2.5. | Ochrona udokumentowanych stanowisk archeologicznych. |

| CEL OPERACYJNY | | KIERUNKI DZIAŁAŃ I DZIAŁANIA | |
|---|---|---|---|
| 4.3. | Ochrona i zachowanie walorów i zasobów środowiska | 4.3.1. | Ochrona obszarów cennych przyrodniczo, w tym:<br>A. Ochrona ustanowionych form ochrony przyrody.<br>B. Przeciwdziałanie fragmentacji składowych lokalnego systemu przyrodniczego (korytarzy i płatów ekologicznych o randze ponadlokalnej).<br>C. Promocja walorów przyrodniczych Gminy. |
| | | 4.3.2. | Racjonalne gospodarowanie zasobami leśnymi, w tym:<br>A. Ochrona zwartych kompleksów leśnych.<br>B. Zwiększenie lesistości. |
| | | 4.3.3. | Racjonalne wykorzystanie zasobów wód podziemnych i powierzchniowych. |
| | | 4.3.4. | Minimalizacja przeznaczenia na cele nierolnicze gruntów rolnych chronionych klas bonitacyjnych. |

| CEL OPERACYJNY | | KIERUNKI DZIAŁAŃ I DZIAŁANIA | |
|---|---|---|---|
| 4.4. | Poprawa stanu i jakości środowiska oraz zapobieganie zagrożeniom naturalnym | 4.4.1. | Wdrażanie rozwoju niskoemisyjnego, w tym:<br>A. Zmniejszenie emisji zanieczyszczeń oraz ograniczenie niskiej emisji poprzez wymianę niskosprawnych kotłów na paliwa stałe na urządzenia wysokosprawne i spełniające normy.<br>B. Zwiększenie efektywności energetycznej poprzez termomodernizacje i stosowanie rozwiązań zmniejszających zużycie energii.<br>C. Zwiększenie wykorzystania odnawialnych źródeł energii. |
| | | 4.4.2. | Rozwój systemu gospodarki odpadami, w tym:<br>A. Modernizacja istniejącego punktu selektywnej zbiórki odpadów komunalnych.<br>B. Wyposażenie miejsc publicznych w nowe pojemniki do zbiórki odpadów komunalnych.<br>C. Eliminacja miejsc nielegalnego składowania odpadów komunalnych.<br>D. Selektywne zbieranie odpadów.<br>E. Usuwanie wyrobów zawierających azbest.<br>F. Usuwanie folii rolniczej i innych odpadów pochodzących z działalności rolniczej.<br>G. Zmniejszenie zanieczyszczeń pochodzących z rolnictwa. |
| | | 4.4.3. | Zapewnienie dobrego stanu wód, w tym:<br>A. Rozbudowa i modernizacja infrastruktury wodno-ściekowej.<br>B. Monitorowanie jakości wód.<br>C. Prowadzenie kontroli przestrzegania warunków wprowadzania ścieków do wód lub do ziemi.<br>D. Budowa szczelnych zbiorników na gnojowicę lub gnojówkę oraz płyt obornikowych w gospodarstwach rolnych.<br>E. Ochrona wód przed zanieczyszczeniami pochodzącymi ze źródeł rolniczych, poprzez wdrożenie i przestrzeganie zasad dobrej praktyki rolniczej. |

| | | | |
|---|---|---|---|
| | | | F. Przygotowanie analizy techniczno-ekonomicznej gospodarowania ściekami w celu ograniczenia dopływu zanieczyszczeń komunalnych do wód. |
| | | 4.4.4. | Rekultywacja gruntów i zdegradowanych gleb, w tym:<br>A. Rekultywacja terenów o niekorzystnych przekształceniach powierzchni ziemi.<br>B. Poprawa warunków glebowych poprzez racjonalne nawożenie i stosowanie odpowiednich upraw. |
| | | 4.4.5. | Ograniczenie uciążliwości akustycznych, w tym:<br>A. Minimalizacja istniejących uciążliwości akustycznych.<br>B. Zapobieganie potencjalnym uciążliwościom akustycznym. |
| | | 4.4.6. | Monitoring zanieczyszczeń środowiska i wdrożenie mechanizmów i narzędzi ograniczających działalność wpływającą na zanieczyszczanie. |
| | | 4.4.7. | Ochrona przed podtopieniami, suszą i deficytem wody, w tym:<br>A. Zwiększenie retencji wodnej na terenach rolniczych, leśnych i zurbanizowanych (prawidłowe użytkowanie rolnicze gleb, prowadzenie prac przeciwerozyjnych, tworzenie stref buforowych wzdłuż cieków, ochronę i odtwarzanie oczek wodnych i mokradeł, retencjonowanie wody w już istniejących zbiornikach i rowach, zachęcanie do wykonywania nowych zbiorników wodnych).<br>B. Ograniczenie strat wody poprzez jej ponowne wykorzystanie do celów gospodarczych („deszczówka", „szara woda"). |
| | | 4.4.8. | Aktualizacja programu ochrony środowiska pod kątem poprawy efektywności dotyczącej ograniczania dopływu zanieczyszczeń do JCWP. |
| | | 4.4.9. | Realizacja automatycznej stacji meteorologicznej, umożliwiającą wgląd na aktualną sytuację pogodową. |
| | | 4.4.10. | Zwiększenie bezpieczeństwa powodziowego, w tym:<br>A. Dążenie do zapewnienia odpowiedniej przepustowości koryta rzeki Chraponianki.<br>B. Przeciwdziałanie dalszej zabudowie obszarów szczególnego zagrożenia powodzią.<br>C. Analiza skuteczności systemu zarządzania ryzykiem powodziowym i rekomendacja zmian.<br>D. Wdrożenie systemu monitorowania o podtopieniach i ich skutkach na obszarach zurbanizowanych i użytkach rolnych. |
| | | 4.4.11. | Edukacja ekologiczna mieszkańców, w szczególności w zakresie:<br>A. Ochrony klimatu i jakości powietrza.<br>B. Adaptacji do postępujących zmian klimatu, zwłaszcza przystosowania do ekstremalnych zjawisk pogodowych.<br>C. Segregacji odpadów i szkodliwości spalania odpadów. |

# 3 OCZEKIWANE REZULTATY I WSKAŹNIKI ICH OSIĄGNIĘCIA

Wskazane kierunki rozwoju strategicznego wskazują na sposoby rozwiązywania najważniejszych problemów, zmniejszania barier rozwojowych, wzmacniania lokalnego potencjału oraz wykorzystywania zasobów własnych i szans pojawiających się w otoczeniu, a także łączenia działań z różnych dziedzin w zintegrowane projekty.

Struktura kierunków działań i działań tworzy logicznie powiązany system, który powinien zapewnić osiągnięcie zakładanych celów operacyjnych, co z kolei posłuży osiągnięciu celów strategicznych, a w konsekwencji sformułowanej wizji rozwoju. Ponadto kierunki działań i działania, planowane w ramach poszczególnych celów, przenikają i uzupełniają się wzajemnie, umożliwiając efekt synergii (wartości dodanej) rozwoju strategicznego gminy Lutocin.

W poniższej tabeli zaprezentowano sugerowane wskaźniki realizacji planowanych celów operacyjnych oraz trend zmian, obrazujący oczekiwany rezultat poszczególnych kierunków działań i działań, a tym samym przyszłościową ocenę stopnia realizacji Strategii.

W tabeli pominięto prezentację „wskaźników oczywistych", dotyczących inwestycji jednostkowych, gdzie miarą jest realizacja lub brak realizacji (tak/nie). Dotyczy to m.in. ważnych dla wdrożenia zakładanej wizji rozwoju działań, jak np. Realizacja automatycznej stacji meteorologicznej, umożliwiającą wgląd na aktualną sytuację pogodową.

Ponadto zaprezentowane wskaźniki stanowią katalog otwarty, możliwy do wzbogacenia, uzupełnienia i modyfikacji. Istotne, aby podczas raportowania efektów (zob. rozdz. 7.2.) uwzględniać jednakowe wskaźniki, w celu rzetelnej analizy porównawczej i oceny skuteczności wdrażania Strategii Rozwoju.

**Tab. 2 Sugerowane wskaźniki i oczekiwany trend zmian dla 1 celu strategicznego**

| CELE OPERACYJNE | PROPONOWANE WSKAŹNIKI | MIARA | WARTOŚĆ | OCZEKIWANY TREND |
|---|---|---|---|---|
| Poprawa stanu i dostępności infrastruktury technicznej | Długość sieci kanalizacji sanitarnej | km | 12,5 | ↑ |
| | Udział ludności korzystającej z sieci kanalizacyjnej* | % | 16,1 | ↑ |
| | Liczba przydomowych oczyszczalni ścieków* | szt. | 3 | ↑ |
| | Liczba zbiorników bezodpływowych na nieczystości* | szt. | 788 | ↓ |
| | Długość sieci wodociągowej | km | 109,2 | ↑ |
| | Udział ludności korzystającej z sieci wodociągowej* | % | 98,6 | ↑ |
| | Liczba zbiorników retencyjnych (obiektów małej retencji wodnej/„oczek") | szt. | -- | ↑ |
| | Długość kablowych linii elektroenergetycznych | km | -- | ↑ |
| | Łączna moc wolnostojących urządzeń i instalacji OZE | MW | 2,0 | ↑ |
| | Liczba indywidualnych systemów OZE (mikroinstalacji) | szt. | -- | ↑ |
| Wzrost poziomu bezpieczeństwa publicznego i poprawa jakości życia | Ilość środków z budżetu przeznaczona na utrzymanie zieleni | zł | 54 760,00 | ↑ |
| | Ilość środków z budżetu przeznaczona na oświetlenie ulic, placów i dróg | zł | 325 881,00 | ↓ |
| | Liczba stwierdzonych przestępstw* | szt. | 45 | ↓ |
| | Liczba urządzeń gminnego monitoringu wizyjnego | szt. | 1 | ↑ |
| | Liczba mieszkań komunalnych | szt. | 19 | ↑ |
| Poprawa atrakcyjności | Liczba obiektów sportowo-rekreacyjnych (m.in. stadionów, placów zabaw, boisk, siłowni itd.) | szt. | 10 | ↑ |

| CELE OPERACYJNE | PROPONOWANE WSKAŹNIKI | MIARA | WARTOŚĆ | OCZEKIWANY TREND |
|---|---|---|---|---|
| turystycznej i rekreacyjno-wypoczynkowej | Liczba obiektów noclegowych/miejsc noclegowych | szt. | 30 | ↑ |
| | Liczba zorganizowanych imprez sportowych | szt. | 2 | ↑ |
| | Liczba zorganizowanych imprez kulturalnych | szt. | 3 | ↑ |
| Rozwój przedsiębiorczości i otoczenia biznesu | Liczba osób zatrudnionych w Urzędzie Gminy w ramach prac interwencyjnych | szt. | 3 | ↑ |
| | Liczba praktyk oraz staży w Urzędzie Gminy i podległych jednostkach administracyjnych | szt. | 14 | ↑ |
| | Liczba podmiotów gospodarczych w przeliczeniu na 10 tys. mieszkańców w wieku produkcyjnym | szt. | 1 088,9 | ↑ |
| | Liczba osób fizycznych prowadzących działalność gospodarczą | os. | 214 | ↑ |
| Rozwój gospodarstw rolnych i sektora rolno-spożywczego | Liczba gospodarstw rolnych** | szt. | 774 | ↑ |
| | Liczba pracujących w gospodarstwach rolnych** | os. | 1 647 | ↑ |
| | Średnia wielkość gospodarstwa rolnego** | ha | 11,99 | ↑ |
| | Liczba gospodarstw rolnych prowadząca sprzedaż własnych produktów rolnych** | szt. | 726 | ↑ |
| | Udział działu Rolnictwo i łowiectwo w wydatkach budżetowych Gminy | % | 7,87 | ↑ |

stan na 2023 r., a w przypadku braku aktualnych danych:
* stan na 2022 r.
** stan na 2020 r.
Materiał źródłowy: Opracowane własne.

**Tab. 3 Sugerowane wskaźniki i oczekiwany trend zmian dla 2 celu strategicznego**

| CELE OPERACYJNE | PROPONOWANE WSKAŹNIKI | MIARA | WARTOŚĆ | OCZEKIWANY TREND |
|---|---|---|---|---|
| Kształtowanie i promowanie wartości kulturowych | Budżet roczny instytucji kultury (Gminna Biblioteka Publiczna) | zł | 112 195,00 | ↑ |
| | Liczba organizacji i stowarzyszeń związanych z kulturą i twórczością regionalną (kół gospodyń wiejskich, twórców lub innych). | szt. | 4 | ↑ |
| | Liczba zorganizowanych imprez i wydarzeń kulturalnych. | szt. | 25 | ↑ |
| | Liczba zdarzeń – uczestnictwa w regionalnych, ogólnopolskich i międzynarodowych wydarzeniach kulturalnych i promocyjnych | szt. | 0 | ↑ |
| Poprawa jakości kształcenia i edukacji | Liczba oddziałów przedszkolnych | szt. | 7 | ↑ |
| | Liczba dzieci uczęszczających do przedszkoli | os. | 108 | ↑ |
| | Liczba szkół podstawowych | szt. | 3 | -- |
| | Liczba uczniów uczęszczających do szkół podstawowych | os. | 296 | -- |
| | Liczba szkół ponadpodstawowych | szt. | 0 | -- |
| | Ilość dotacji celowych przeznaczona na wyposażenie szkół w podręczniki, materiały edukacyjne lub ćwiczeniowe | zł | 44 770,00 | ↑ |
| | Ilość środków przeznaczona na doskonalenie zawodowe nauczycieli | zł | 44 332,00 | ↑ |
| Ograniczenie problemów społecznych | Odsetek mieszkańców korzystających ze środowiskowej pomocy społecznej | % | 1,3 | ↓ |
| | Liczba złożonych Niebieskich Kart | szt. | 4 | ↓ |

| CELE OPERACYJNE | PROPONOWANE WSKAŹNIKI | MIARA | WARTOŚĆ | OCZEKIWANY TREND |
|---|---|---|---|---|
| | Liczba rodzin objęta wsparciem asystenta rodziny | szt. | 3 | ↓ |
| | Liczba udzielonych porad, w tym terapeutycznych i psychologicznych | szt. | 45 | ↑ |
| | Liczba osób objętych oddziaływaniem zespołu interdyscyplinarnego | os. | 18 | ↓ |
| | Liczba uczniów otrzymujących wsparcie finansowe w formie stypendium za wyniki w nauce | os. | 44 | ↑ |
| | Liczba uczniów otrzymujących wsparcie finansowe w formie stypendium socjalnego | os. | 82 | ↑ |
| Rozwój kapitału społecznego i wzrost integracji społecznej. | Liczba zarejestrowanych organizacji pozarządowych (EKRS) | szt. | 5 | ↑ |
| | Liczba pracujących na 1000 mieszkańców** | os. | 57 | ↑ |
| | Udział bezrobotnych zarejestrowanych w liczbie ludności w wieku produkcyjnym | % | 7,6 | ↓ |
| | Frekwencja w wyborach powszechnych | % | 63,7 | ↑ |
| Rozwój opieki zdrowotnej i ochrony zdrowia | Liczba aptek lub punktów aptecznych | szt. | 1 | ↑ |
| | Liczba udzielonych porad lekarskich w zakresie ambulatoryjnej opieki zdrowotnej | szt. | 33 572 | ↑ |
| | Udział wydatków z budżetu na dział ochrony zdrowia | % | 0,31 | ↑ |
| | Liczba klubów sportowych | szt. | 1 | ↑ |
| | Liczba członków w klubach sportowych* | os. | 16 | ↑ |

stan na 2023 r., a w przypadku braku aktualnych danych:
* stan na 2022 r.
** stan na 2021 r.
Materiał źródłowy: Opracowanie własne.

**Tab. 4 Sugerowane wskaźniki i oczekiwany trend zmian dla 3 celu strategicznego**

| CELE OPERACYJNE | PROPONOWANE WSKAŹNIKI | MIARA | WARTOŚĆ | OCZEKIWANY TREND |
|---|---|---|---|---|
| Zwiększanie dostępności transportowej i powiazań komunikacyjnych | Długość dróg publicznych poziomu ponadgminnego o nawierzchni utwardzonej | km | 62,6 | ↑ |
| | Długość dróg publicznych poziomu gminnego o nawierzchni utwardzonej | km | 26,9 | ↑ |
| | Liczba zainstalowanych progów zwalniających na drogach gminnych | szt. | 1 | ↑ |
| | Długość ścieżek rowerowych | km | 0 | ↑ |
| | Liczba przystanków autobusowych (dane GUS) | szt. | 49 | ↑ |
| | Liczba punktów do ładowania pojazdów o napędach alternatywnych, w tym elektrycznych | szt. | 0 | ↑ |
| Rozwój nowoczesnych technologii i innowacji cyfrowych | Liczba sołectw z dostępem do sieci światłowodowej | szt. | 16 | ↑ |
| | Liczba stacji bazowych telefonii komórkowej (GSM) | szt. | 4 | ↑ |
| | Liczba komputerów użytkowych w bibliotekach publicznych | szt. | 3 | ↑ |
| | Liczba zorganizowanych e-spotkań z władzami oraz pracownikami Gminy | szt. | 0 | ↑ |
| Współpraca i promocja | Liczba zrealizowanych inicjatyw promocyjnych (bez względu na rodzaj) | szt. | 0 | ↑ |
| | Liczba gmin partnerskich | szt. | 0 | ↑ |

stan na 2023 r.
Materiał źródłowy: Opracowanie własne.

**Tab. 5 Sugerowane wskaźniki i oczekiwany trend zmian dla 4 celu strategicznego**

| CELE OPERACYJNE | PROPONOWANE WSKAŹNIKI | MIARA | WARTOŚĆ | OCZEKIWANY TREND |
|---|---|---|---|---|
| Świadoma i racjonalna polityka przestrzenna | Udział powierzchni objętej miejscowymi planami zagospodarowania przestrzennego | % | 0,7 | ↑ |
| | Liczba wydanych decyzji o warunkach zabudowy i zagospodarowania przestrzennego | szt. | 42 | ↓ |
| Zachowanie materialnych zasobów kultury i dziedzictwa | Liczba obiektów lub obszarów zabytkowych, w których zrealizowano prace konserwatorskie, restauratorskie, renowacyjne lub rewaloryzujące | szt. | -- | ↑ |
| | Udział środków z budżetu przeznaczona na dział Kultura i ochrona dziedzictwa narodowego | % | 0,6 | ↑ |
| Ochrona i zachowanie walorów i zasobów środowiska | Lesistość | % | 20,7 | ↑ |
| | Udział powierzchni Gminy objęta obszarową formą ochrony przyrody | % | 99,7 | -- |
| | Stopień zasklepienia gruntów | % | 2,9 | ↓ |
| | Liczba obiektowych form ochrony przyrody | szt. | 1 | ↑ |
| Poprawa stanu i jakości środowiska oraz zapobieganie zagrożeniom naturalnym | Emisja dwutlenku węgla | t | -- | ↓ |
| | Liczba wymienionych nisko sprawnych i nieefektywnych urządzeń grzewczych (pieców na paliwo stałe) | szt. | 40 | ↑ |
| | Zużycie energii finalnej | Mwh/rok | -- | ↓ |
| | Liczba budynków poddanych termomodernizacji | szt. | 63 | ↑ |
| | Stosunek odpadów zebranych selektywnie do ogółu odpadów | % | 24,5 | ↑ |
| | Poziom recyklingu i przygotowania do ponownego użycia odpadów komunalnych (papier, metal, tworzywa sztuczne i szkło)* | % | 37,78 | ↑ |
| | Liczba koszy na śmieci* | szt. | 35 | ↑ |
| | Ilość wyrobów azbestowych poddanych do utylizacji | Mg | 122 | ↑ |
| | Udział strat wody w łącznej ilości dostarczonej wody | % | 35,1 | ↓ |
| | Liczba zorganizowanych szkoleń i/lub warsztatów wśród mieszkańców z zakresu edukacji ekologicznej | szt. | 2 | ↑ |

stan na 2023 r., a w przypadku braku danych:
* stan na 2022 r.
Materiał źródłowy: Opracowanie własne.

# 4 MODEL STRUKTURY FUNKCJONALNO-PRZESTRZENNEJ GMINY

Zgodnie z aktualnie obowiązującą ustawą o samorządzie gminnym, w strategiach rozwoju określa się model struktury funkcjonalno-przestrzennej gminy, rozumiany jako docelowy układ elementów składowych przestrzeni, zawierający (art. 10e ust. 3 pkt 4):

- strukturę sieci osadniczej wraz z rolą i hierarchią jednostek osadniczych,
- system powiązań przyrodniczych,
- główne korytarze i elementy sieci transportowych, w tym pieszych i rowerowych,
- główne elementy infrastruktury technicznej i społecznej.

Model struktury funkcjonalno-przestrzennej to zatem schemat obrazujący zbiór elementów, które w szczególny sposób wpływają na szeroko pojęty rozwój społeczno-gospodarczy, odbywający się na terytorium gminy. Model stanowi ilustrację założeń ukierunkowanej terytorialnie polityki rozwoju lokalnego. Przedstawia długookresową strategiczną wizję rozwoju gminy, wynikającą z uwarunkowań związanych z jej położeniem, trendami rozwojowymi oraz kierunki zmian oczekiwanych w wyniku realizacji strategii. Prezentuje wybrane cele jakościowe i ilościowe w kontekście przestrzennym. Zobrazowane elementy przestrzenne należy traktować jako generalne wytyczne, których zasięg (zajętość przestrzenną – zwłaszcza w odniesieniu do kategorii wyróżnionej jako „użytkowanie przestrzeni") należy doprecyzować i uszczegółowić w planie ogólnym gminy, stosownie do obowiązujących przepisów prawa. Wskazane obszary są zgeneralizowane do skali opracowania modelu, a ponadto obrazują główne (kluczowe) komponenty i potencjały, nie wykluczając zarówno modyfikacji ich zasięgu, jak i wyznaczenia w innym miejscu.

Gmina Lutocin jest niedużą gminą wiejską, położoną w powiecie żuromińskim, na terenie województwa mazowieckiego. Wyróżnia się stosunkowo niskim poziomem dostępności transportowej w ujęciu krajowym. Nie przebiegają tutaj ciągi komunikacyjne znaczenia krajowego, natomiast sam obszar Gminy położony jest dość peryferyjnie względem dużych ośrodków miejskich. Najbliższym, kluczowym szlakiem komunikacji drogowej jest droga ekspresowa S7 relacji Gdańsk – Warszawa – Kraków – Rabka Zdrój, będący jednym z głównych korytarzy transportowych Polski. Droga ta przebiega w odległości ok. 35 km na wschód od granic administracyjnych Gminy. Kluczowymi szlakami komunikacji drogowej (zewnętrznej) pozostaną drogi wojewódzkie nr 541 i 563, zapewniające dogodne połączenia m.in. z Żurominem, Rypinem, Sierpcem i Mławą. Pozostałe ciągi komunikacyjne to drogi rangi powiatowej lub gminnej. Ponadto nie przebiegają tutaj szlaki komunikacji kolejowej.

W skład Gminy wchodzą 23 miejscowości (wykaz przedstawiono w rozdz. 2.1. Diagnozy sytuacji społecznej, gospodarczej i przestrzennej gminy Lutocin).

Najistotniejszym i jednym z najbardziej zaludnionych ośrodków funkcjonalnych jest miejscowość Lutocin. W obrębie Lutocina skupiają się funkcje administracyjne, edukacyjne, kulturowe, handlowo-gospodarcze, religijne oraz mieszkaniowe i rolnicze. Ponadto świadczone są usługi medyczne i ochrony zdrowia, a także znajdują się obiekty o charakterze sportowo-rekreacyjnym. Miejscowość ta odznacza się zwartym charakterem istniejącej zabudowy.

Za „ośrodki wspomagające" uznano miejscowości odznaczające się najwyższym zaludnieniem (zaraz po Lutocinie) oraz miejscowości wspomagające „centrum funkcjonalne" na tle edukacyjnym, kulturowym, czy handlowo-gospodarczym, tj.: Chrapoń, Chromakowo, Jonne, Swojęcin, Przeradz Mały.

Miejscowości te odznaczają się stosunkowo zwartym charakterem istniejącej zabudowy.

Pozostałe miejscowości pełnią głównie funkcje rolnicze i mieszkalne oraz odznaczają się niskim lub bardzo niskim stopniem zaludnienia.

Obszar gminy Lutocin w przeważającej części zajęty jest przez tereny użytkowane rolniczo. Nie występują tutaj żadne jeziora oraz większe zbiorniki wodne. Tereny cenne pod względem środowiskowo-przyrodniczym obejmują przede wszystkim zwarte kompleksy leśne, a także terasy zalewowe najważniejszych rzek gminnych, gdzie ukształtowane zostały użytki zielone.

Spośród form ochrony przyrody, rozróżnionych ustawą z dnia 16 kwietnia 2004 r. o ochronie przyrody, w granicach gminy Lutocin występują:

- Obszar Specjalnej Ochrony Ptaków (OSO) Doliny Wkry i Mławki PLB140008;
- Obszar Chronionego Krajobrazu Międzyrzecze Skrwy i Wkry;
- Nadwkrzański Obszar Chronionego Krajobrazu;
- wieloobiektowy pomnik przyrody w Chromakowie (grupa drzew).

Ponadto obowiązuje ochrona gatunkowa roślin, zwierząt i grzybów, obligatoryjna na terytorium całego kraju.

Analiza krajowych i wojewódzkich koncepcjach systemu przyrodniczego oraz lokalnej struktury środowiska i jego przekształceń, pozwala na wytypowanie następujących komponentów współtworzące ponadlokalny system przyrodniczy Gminy:

- komponenty o znaczeniu ponadlokalnym (wojewódzkim i krajowym):
    - korytarz ekologiczny Puszczy Piskiej – obejmuje swym zasięgiem zwarte kompleksy leśne oraz fragmenty najważniejszych dolin rzecznych (Chraponianka, Swojęcianka) wraz z najbliższym otoczeniem tzn. tereny łąkowo-pastewne wraz z podmokłościami;
- komponenty o znaczeniu lokalnym (gminnym i międzygminnym):
    - korytarze lokalne – obejmują doliny rzek i cieków (we fragmentach nie wchodzących w skład ponadlokalnych korytarzy ekologicznych) wraz z najbliższym otoczeniem (mozaika terenów rolniczych, z lokalnymi podmokłościami).

Istotnym czynnikiem decydującym o jakości i warunkach życia ludności jest dostęp do infrastruktury technicznej. Dotyczy to w szczególności sieci wodno-kanalizacyjnej, elektroenergetycznej oraz zarządzania usługami komunalnymi, w tym gospodarowania odpadami. Na terenie gminy Lutocin sieć kanalizacyjna występuje w Lutocinie. W 2024 roku rozpoczęto budowę kanalizacji sanitarnej w Boguszewcu. Pozostali mieszkańcy (zwłaszcza w obszarze zabudowy rozproszonej) korzystają z indywidualnych systemów unieszkodliwiana ścieków sanitarnych, głównie ze zbiorników bezodpływowych. Ścieki bytowo-komunalne odprowadzane są do oczyszczalni ścieków w Lutocinie.

W granicach Gminy nie występuje czynne składowisko odpadów komunalnych, natomiast funkcjonuje tutaj punkt selektywnej zbiórki odpadów komunalnych. W zachodniej części Gminy przebiega napowietrzna linia elektroenergetyczna wysokiego napięcia 110 kV relacji Żuromin – Bojanowo.

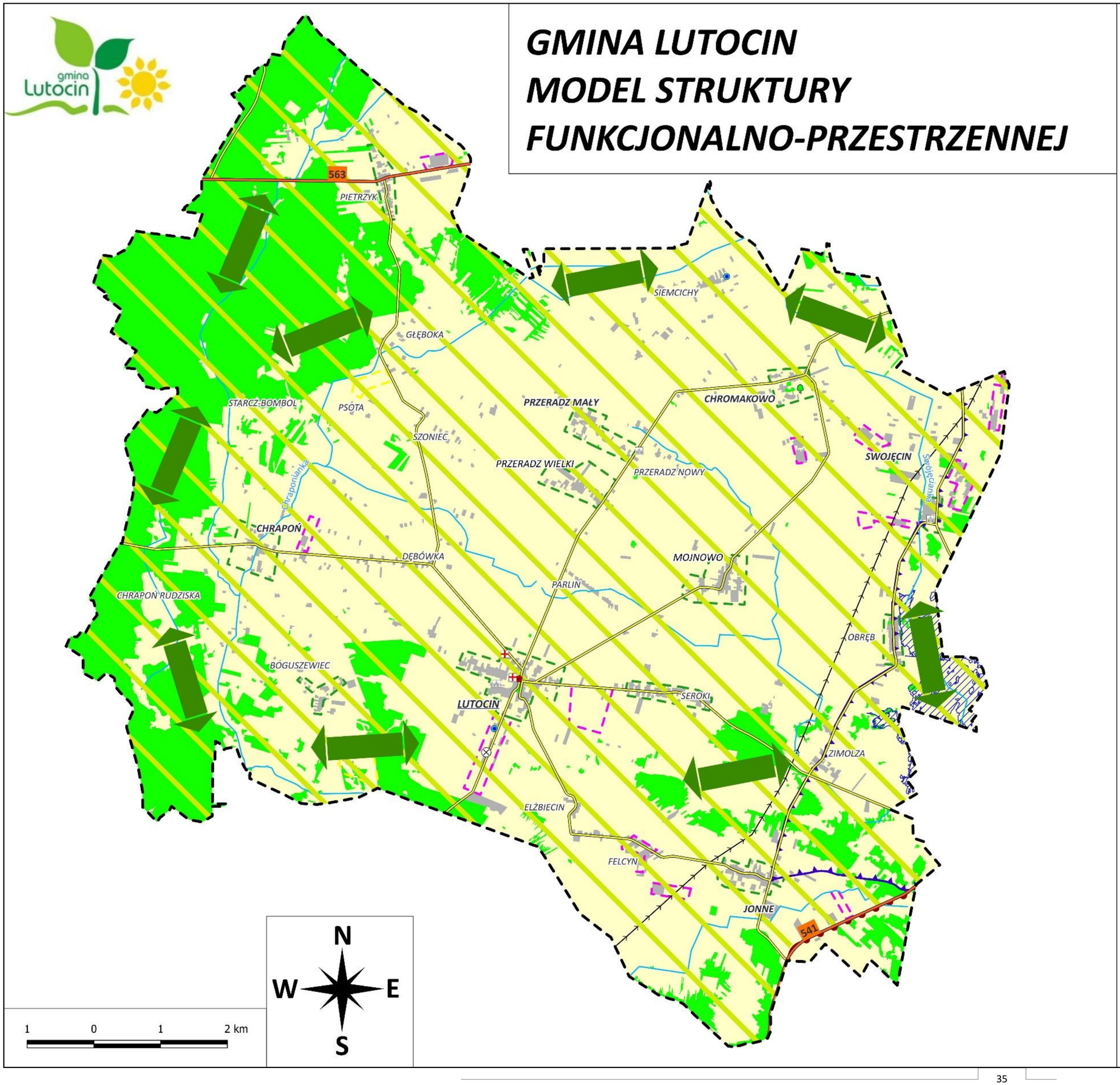
W odniesieniu do elementów infrastruktury społecznej należy zaznaczyć, iż są one stosunkowo dobrze rozwinięte. Funkcjonują tutaj bowiem ośrodki zdrowia, apteka, placówki oświatowe dla dzieci (szkoły podstawowe, przedszkole). W granicach Gminy znajdują się również jednostki ochotniczej straży pożarnej, a także funkcjonuje Gminny Ośrodek Pomocy Społecznej (GOPS). Należy jednocześnie zaznaczyć, że nie funkcjonuje tutaj komisariat lub posterunek policji.

Efektem przewidywanych działań rozwojowych (por. rozdz. 2) w wymiarze przestrzennym będzie między innymi ukształtowanie struktury osadniczej, której kluczowe rejony funkcjonowania i dalszego rozwoju oznaczono na rysunku modelu, tj. odpowiednio:

- główne rejony funkcjonowania i rozwoju potencjału mieszkaniowego i obsługi ludności;
- główne rejony funkcjonowania i rozwoju potencjału produkcyjnego i aktywności gospodarczej.

Jak wskazano na wstępie rozdziału, zobrazowane elementy przestrzenne, w tym także w/w rejony rozwoju poszczególnych potencjałów, są zgeneralizowane do skali opracowania modelu, a ponadto obrazują wyłącznie główne (kluczowe) komponenty i potencjały, nie wykluczając zarówno modyfikacji ich zasięgu, jak i wyznaczenia w innym miejscu – precyzyjne wytypowanie stref planistycznych, w tym ich profilu funkcjonalnego, dopuszczalnych rodzajów zabudowy i parametrów (jak intensywność zabudowy, wysokość zabudowy, udział powierzchni zabudowy, czy udział powierzchni biologicznie czynnej) nastąpi na etapie sporządzenia planu ogólnego gminy, stosownie do przepisów prawa.

# GMINA LUTOCIN
# MODEL STRUKTURY FUNKCJONALNO-PRZESTRZENNEJ




## OBJAŚNIENIA

GRANICA GMINY LUTOCIN

**STRUKTURA SIECI OSADNICZEJ WRAZ Z ROLĄ I HIERARCIĄ JEDNOSTEK OSADNICZYCH**

***LUTOCIN*** GŁÓWNY OŚRODEK FUNKCJONALNY ("CENTRUM FUNKCJONALNE")

***CHRAPOŃ*** NAJWAŻNIEJSZE OŚRODKI WSPOMAGAJĄCE

*PARLIN* POZOSTAŁE OŚRODKI WSPOMAGAJĄCE

TERENY OBECNIE ZABUDOWANE

GŁÓWNE REJONY FUNKCJONOWANIA I ROZWOJU POTENCJAŁU MIESZKANIOWEGO I OBSŁUGI LUDNOŚCI

GŁÓWNE REJONY FUNKCJONOWANIA I ROZWOJU POTENCJAŁU PRODUKCYJNEGO I AKTYWNOŚCI GOSPODARCZEJ

TERENY LEŚNE

TERENY ROLNICZE

**GŁÓWNE ELEMENTY INFRASTRUKTURY TECHNICZNEJ I SPOŁECZNEJ**

LINIA ELEKTROENERGETYCZNA WYSOKIEGO NAPIĘCIA 110 KV

GMINNE UJĘCIA WODY

OCZYSZCZALNIA ŚCIEKÓW I PUNKT SELEKTYWNEJ ZBIÓRKI ODPADÓW KOMUNALNYCH

LOKALIZACJA URZĘDU GMINY I GMINNEGO OŚRODKA POMOCY SPOŁECZNEJ

LOKALIZACJA OŚRODKÓW ZDROWIA

LOKALIZACJA SZKÓŁ PODSTAWOWYCH

**GŁÓWNE KORYTARZE I ELEMENTY SIECI TRANSPORTOWYCH, W TYM PIESZYCH I ROWEROWYCH**

DROGI WOJEWÓDZKIE

DROGI POWIATOWE

**SYSTEM POWIĄZAŃ PRZYRODNICZYCH**

**FORMY OCHRONY PRZYRODY**

OBSZAR SPECJALNEJ OCHRONY PTAKÓW (OSO) DOLINY WKRY I MŁAWKI PLB140008

OBSZAR CHRONIONEGO KRAJOBRAZU MIĘDZYRZECZE SKRWY I WKRY

NADWKRZAŃSKI OBSZAR CHRONIONEGO KRAJOBRAZU

WIELOOBIEKTOWY POMNIK PRZYRODY

**KORYTARZE I PŁATY EKOLOGICZNE**

PRZEBIEG PONADLOKALNYCH SKŁADOWYCH SYSTEMU PRZYRODNICZEGO

SIEĆ HYDROGRAFICZNA

**GŁÓWNE ZAGROŻENIA PRZYRODNICZE**

OBSZAR SZCZEGÓLNEO ZAGROŻENIA POWODZIĄ

# 5 USTALENIA I REKOMENDACJE W ZAKRESIE KSZTAŁTOWANIA I PROWADZENIA POLITYKI PRZESTRZENNEJ W GMINIE

Kształtowanie i prowadzenie polityki przestrzennej w gminie Lutocin obejmować będzie tworzenie warunków przestrzennych podnoszących jej konkurencyjność i atrakcyjność, a także poprawę warunków życia mieszkańców, przy jednoczesnym zachowaniu równowagi między aktywnością ekonomiczną, społeczną a środowiskiem przyrodniczym i kulturowym.

Wzmocnienie potencjału Gminy zamierza się uzyskać przez kształtowanie optymalnej struktury użytkowania i ładu przestrzennego oraz właściwe ukierunkowanie dalszego rozwoju sieci osadniczej – harmonizacja rozwoju zabudowy oraz przeciwdziałanie nadmiernemu „rozlewaniu się" zabudowy. Dalszy rozwój i niezawodność systemów infrastruktury technicznej i komunikacyjnej przyczyni się do podniesienia konkurencyjności i atrakcyjności inwestycyjnej oraz warunków do zamieszkania i wypoczynku.

W kolejnych podrozdziałach omówiono generalne ustalenia i rekomendacje w zakresie kształtowania i prowadzenia polityki przestrzennej, dotyczące:

- zasad ochrony środowiska i jego zasobów, w tym ochrony powietrza, przyrody i krajobrazu,
- zasad ochrony dziedzictwa kulturowego i zabytków oraz dóbr kultury współczesnej,
- kierunków zmian w strukturze zagospodarowania terenów, w tym określenia szczególnych potrzeb w zakresie nowej zabudowy mieszkaniowej,
- zasad lokalizacji obiektów handlu wielkopowierzchniowego,
- zasad lokalizacji kluczowych inwestycji celu publicznego,
- kierunków rozwoju systemów komunikacji, infrastruktury technicznej i społecznej,
- zasad lokalizacji urządzeń wytwarzających energię o mocy zainstalowanej przekraczającej 500 kW,
- zasad lokalizacji przedsięwzięć mogących znacząco oddziaływać na środowisko,
- zasad kształtowania rolniczej i leśnej przestrzeni produkcyjnej,
- zasad kształtowania zagospodarowania przestrzennego na obszarach zdegradowanych i obszarach rewitalizacji oraz obszarach wymagających przekształceń, rehabilitacji, rekultywacji lub remediacji.

## 5.1. ZASADY OCHRONY ŚRODOWISKA I JEGO ZASOBÓW, W TYM OCHRONY POWIETRZA, PRZYRODY I KRAJOBRAZU

Przyjmuje się następujące **zasady ochrony środowiska i jego zasobów** zmierzające do zachowania, zrównoważonego wykorzystania i odnawiania poszczególnych składników środowiska przyrodniczego:

- utrzymanie procesów ekologicznych i stabilności ekosystemów,
- ochrona ciągłości korytarzy ekologicznych przed wprowadzaniem istotnych barier antropogenicznych oraz przed nadmierną fragmentacją elementów tworzących system powiązań przyrodniczych, zwłaszcza zwartych kompleksów leśnych,
- pozostawienie w możliwie maksymalnym stopniu w użytkowaniu rolniczym terenów łąkowo-pastwiskowych oraz zapewnienie i utrzymanie funkcjonalności systemu rowów i kanałów melioracyjnych (tereny łąkowo-pastwiskowe powinny funkcjonować jako tło ekologiczne, wspierające system powiązań przyrodniczych),
- zachowanie różnorodności biologicznej oraz zapewnienie ciągłości istnienia gatunków roślin, zwierząt i grzybów, wraz z ich siedliskami,

- ochronę wartościowych siedlisk roślinnych i zwierzęcych przed wycinką i zniszczeniem,
- ochronę i pielęgnację zieleni, w tym urządzonej,
- ochrona jakości powietrza atmosferycznego oraz przeciwdziałanie zmianom klimatycznym poprzez kreowanie gospodarki niskoemisyjnej i adaptację do postępujących zmian klimatycznych,
- poszanowanie przepisów ochrony przyrody, w tym w szczególności odnoszących się do poszczególnych form ochrony przyrody,
- ochrona walorów krajobrazowych,
- racjonalne gospodarowania zasobami użytkowymi środowiska,
- zachowanie dziedzictwa geologicznego,
- kształtowanie właściwych postaw wobec przyrody przez edukację, informowanie i promocję w dziedzinie ochrony przyrody.

W uzupełnieniu do powyższych zasad:

- **w zakresie ochrony powietrza** ustala się:
  - wdrażanie gospodarki niskoemisyjnej, w tym m.in.: wykorzystanie energii odnawialnej, w tym źródeł rozproszonych (jako urządzeń wspomagających lokalne wytwarzanie energii elektrycznej lub cieplnej), termomodernizacje budynków, stosowanie efektywnych energetycznie i niskoemisyjnych źródeł ciepła lub paliw stałych wysokiej jakości,
  - ograniczanie zjawiska „rozlewania się" zabudowy,
  - poprawę płynności ruchu drogowego poprzez modernizację nawierzchni dróg, przebudowę skrzyżowań, budowę nowych odcinków dróg,
  - rozwój i wspieranie dla stosowania alternatywnych środków transportu poprzez realizację tras rowerowych i pieszo-rowerowych, wyznaczanie pasów dla ruchu rowerowego na jezdniach,
  - wspieranie wdrażania rozwiązań technologicznych zabezpieczających przed nadmierną emisją, w tym pochodzącą od zakładów produkcji rolnej,
  - kontrole w zakresie spełniania norm i standardów ochrony powietrza atmosferycznego,
  - lokalizacje nowych obiektów mogących powodować uciążliwości aerosanitarne wyłącznie przy zachowaniu dopuszczalnych norm emisji w środowisku oraz w bezpiecznym oddaleniu od skupisk zabudowy, zwłaszcza mieszkaniowej i usługowej;
- **w zakresie ochrony przyrody**, w odniesieniu do ustanowionych form ochrony przyrody, występujących w granicach Gminy (por. Diagnoza), obowiązują stosowne akty prawne, z których wynikają m.in. zakazy, nakazy i ograniczenia w sposobie zagospodarowania i użytkowania terenu. Występowanie powierzchniowych lub obiektowych form ochrony przyrody niesie za sobą ograniczenia w możliwościach rozwoju zagospodarowania przestrzennego – gospodarowanie przestrzenią w obrębie form ochrony przyrody podporządkowane jest przede wszystkim celom przyrodniczym. W zależności od rodzaju formy ochrony przyrody może być ono bardziej restrykcyjne (np. zakazy zabudowy), lub mniej restrykcyjne (np. sytuowanie zabudowy ograniczone, ale możliwe pod pewnymi warunkami). Dla form ochrony przyrody występujących w granicach gminy Lutocin obowiązują:
  - w odniesieniu do obszaru Natura 2000 Doliny Wkry i Mławki PLB140008 obowiązują przepisy ustawy z dnia 16 kwietnia 2004 r. o ochronie przyrody. Ochrona obszaru odznacza się zakazem podejmowania działań mogących znacząco negatywnie oddziaływać na cele ochrony obszaru, w tym w szczególności mogących pogorszyć stan siedlisk przyrodniczych lub siedlisk gatunków roślin i zwierząt, dla których ochrony wyznaczono obszar lub wpłynąć negatywnie na gatunki, dla ochrony których został wyznaczony obszar Natura 2000 lub pogorszyć integralność obszaru Natura 2000. Ponadto na obszarze obowiązuje stosowny plan zadań ochronnych tj.:

- Zarządzenie Regionalnego Dyrektora Ochrony Środowiska w Warszawie i Regionalnego Dyrektora Ochrony Środowiska w Olsztynie z dnia 31 marca 2014 r. w sprawie ustanowienia planu zadań ochronnych dla obszaru Natura 2000 Doliny Wkry i Mławki PLB140008 (Dz. Urz. Woj. Mazowieckiego 2014 poz. 3722)(Dz. Urz. Woj. Warm. Maz. 2014 poz. 1486), zmieniony przez Zarządzenie Regionalnego Dyrektora Ochrony Środowiska w Warszawie i Regionalnego Dyrektora Ochrony Środowiska w Olsztynie z dnia 23 grudnia 2014 r. (Dz. Urz. Woj. Mazowieckiego 2014 poz. 11947)(Dz. Urz. Woj. Warm. Maz. 2014 poz. 4367), a także przez Zarządzenie Regionalnego Dyrektora Ochrony Środowiska w Warszawie i Regionalnego Dyrektora Ochrony Środowiska w Olsztynie z dnia 14 czerwca 2016 r. (Dz. Urz. Woj. Mazowieckiego 2016 poz. 5491)(Dz. Urz. Woj. Warm. Maz. 2016 poz. 2525);
- w odniesieniu do Nadwkrzańskiego Obszaru Chronionego Krajobrazu obowiązuje aktualnie Rozporządzenie Nr 24 Wojewody Mazowieckiego z dnia 15 kwietnia 2005 r. w sprawie Nadwkrzańskiego Obszaru Chronionego Krajobrazu (Dz. Urz. Woj. Mazowieckiego 2005 Nr 91 poz. 2456 z późn. zm.);
- w odniesieniu do Obszaru Chronionego Krajobrazu Międzyrzecze Skrwy i Wkry obowiązuje aktualnie Rozporządzenie Nr 23 Wojewody Mazowieckiego z dnia 15 kwietnia 2005 r. w sprawie Obszaru Chronionego Krajobrazu Międzyrzecze Skrwy i Wkry (Dz. Urz. Woj. Mazowieckiego 2005 Nr 91 poz. 2455 z późn. zm.);
- w odniesieniu do pomnika przyrody obowiązują zasady gospodarowania określone w aktualnie obowiązującym akcie prawnym – w przypadku pomników przyrody ożywionej ochroną objęte są poszczególne obiekty w graniach lokalizacji, z zasięgiem korony i systemu korzeniowego.
- w odniesieniu do ochrony gatunkowej roślin, zwierząt i grzybów zastosowanie znajdują uwarunkowania określone ustawie z dnia 16 kwietnia 2004 r. o ochronie przyrody, na podstawie której są stosowne rozporządzenia, określające m.in. listę gatunków objętych ochroną oraz szczegółowe zakazy względem nich wprowadzone.

– w zakresie **ochrony krajobrazu** ustala się:
  - sukcesywne obejmowanie obszarów rozwojowych miejscowymi planami zagospodarowania przestrzennego, w celu ustalenia jednolitych zasad zagospodarowania, w tym w zakresie zasady ochrony środowiska, przyrody i krajobrazu,
  - utrzymanie i wzmacnianie heterogenności krajobrazu, zwłaszcza w odniesieniu do ekosystemów leśnych oraz łąkowych i pastwiskowych,
  - ochronę gruntów rolnych i lasów przed nieuzasadnionym przeznaczaniem na cele nierolnicze i nieleśne,
  - wspieranie rolnictwa ekologicznego, jako formy gospodarowania nienaruszającej równowagi przyrodniczej,
  - ochronę zasobów dziedzictwa kulturowego zwłaszcza obiektów wpisanych do rejestru zabytków i ewidencji zabytków,
  - wyeksponowanie zabytków oraz walorów krajobrazu kulturowego,
  - ochronę i renowację istniejących układów zieleni, w tym terenów zieleni urządzonej i cmentarzy,
  - utrzymanie/dążenie do zwartej zabudowy miejscowości,
  - poprawę estetyki zabudowy, poprzez m.in. utrzymanie dobrego stanu technicznego, remonty i modernizacje zabudowy istniejącej, likwidację lub modernizację obiektów zdegradowanych, dostosowanie nowych obiektów i budynków do charakteru zabudowy tradycyjnej/regionalnej, z wyposażeniem w urządzenia z zakresu ochrony środowiska,

- dbałość o estetykę zainwestowania rekreacyjnego,
- przeciwdziałanie formom dysharmonii krajobrazu, w tym zabudowy o gabarytach i wysokości zakłócającej sylwetkę poszczególnych miejscowości i kompozycję układów zabudowy.

Na terenie gminy Lutocin wzdłuż Wzdłuż rzeki Swojęcianka (prawostronny dopływ Wkry) **zidentyfikowano obszar szczególnego zagrożenia powodzią.** W celu przeciwdziałania zagrożeniu bezpieczeństwa ludności i jej mienia w obszarze szczególnie zagrożonym powodzią nie powinno lokalizować się nowej zabudowy stale związanej z gruntem, a ewentualne odstępstwo od zakazu zabudowy w obszarze szczególnego zagrożenia powodzią w terenach istniejącej zabudowy lub dla obiektów niezbędnej infrastruktury technicznej i komunikacyjnej, może nastąpić za zgodą właściwych organów, stosownie do przepisów prawa. W stosunku do obszaru szczególnego zagrożenia powodzią obowiązują m.in. przepisy zawarte w ustawie z dnia 20 lipca 2017 r. Prawo wodne. Ponadto obowiązują ustalenia Planu gospodarowania wodami na obszarze dorzecza Wisły (Rozporządzenie Ministra Infrastruktury z dnia 4 listopada 2022 r., Dz.U.2023 poz. 300) oraz ustalenia Planu zarządzenia ryzykiem powodziowym dla obszaru Dorzecza Wisły (Rozporządzenie Ministra Infrastruktury z dnia 18 października 2022 r., Dz.U.2022 poz. 2379).

Ponadto na obszarze gminy Lutocin **nie występują tereny zagrożone ruchami masowymi ziemi**, w tym osuwiska.

## 5.2. ZASADY OCHRONY DZIEDZICTWA KULTUROWEGO I ZABYTKÓW ORAZ DÓBR KULTURY WSPÓŁCZESNEJ

Zasoby dziedzictwa kulturowego, w tym obiekty i obszary wpisane do rejestru zabytków, obiekty i obszary ujęte w gminnej ewidencji zabytków, a także stanowiska archeologiczne wykazano w „Diagnozie sytuacji społecznej, gospodarczej i przestrzennej".

**Generalną zasadą** będzie zachowanie wartości dziedzictwa kulturowego, walorów architektonicznych i historyczno-kulturowych, a także konserwacja, rewaloryzacja i porządkowanie zabytkowych obszarów i obiektów. Planuje się także zwiększenie atrakcyjności zabytków dla potrzeb społecznych, turystycznych i edukacyjnych. Ponadto należy dążyć do upowszechniania, wiedzy w zakresie rozpoznawania walorów i obiektów zabytkowych zlokalizowanych na terenie Gminy.

**Ochrona dziedzictwa kulturowego i zabytków oraz dóbr kultury współczesnej polegać będzie** na działaniach, podejmowanych przez organy administracji publicznej, dotyczących:
- zapewnienia warunków prawnych, organizacyjnych i finansowych umożliwiających trwałe zachowanie zabytków oraz ich zagospodarowanie i utrzymanie;
- zapobiegania zagrożeniom mogącym spowodować uszczerbek dla wartości zabytków;
- udaremniania niszczenia i niewłaściwego korzystania z zabytków;
- przeciwdziałania kradzieży, zaginięciu lub nielegalnemu wywozowi zabytków;
- kontroli stanu zachowania i przeznaczenia zabytków;
- uwzględniania zadań ochronnych w planowaniu i zagospodarowaniu przestrzennym.

**W celu dopełnienia ochrony** ustala się również prowadzenie zadań z zakresu opieki nad zabytkami:
- naukowego badania i dokumentowania zabytków;
- prowadzenia prac konserwatorskich, restauratorskich i robót budowlanych przy zabytkach;
- zabezpieczenia i utrzymania zabytków oraz jego otoczenia w jak najlepszym stanie;
- korzystania z zabytków w sposób zapewniający trwałe zachowanie jego wartości;
- popularyzowania i upowszechniania wiedzy o zabytkach i ich znaczeniu.

**Wszystkie obiekty zabytkowe podlegają ochronie na mocy prawa**, w tym ustawy o ochronie zabytków i opiece nad zabytkami. Szczegółowe zasady zagospodarowania, w tym zakazany, nakazy, zalecenia, sprecyzowane zostaną na etapie sporządzenia aktów planowania przestrzennego.

## 5.3. KIERUNKI ZMIAN W STRUKTURZE ZAGOSPODAROWANIA TERENÓW, W TYM OKREŚLENIE SZCZEGÓLNYCH POTRZEB W ZAKRESIE NOWEJ ZABUDOWY MIESZKANIOWEJ

Istotnymi czynnikami decydującymi o kierunkach zmian w strukturze przestrzennej jest środowisko przyrodnicze, dziedzictwo kulturowe oraz komunikacja i infrastruktura techniczna. Są to komponenty warunkujące dalszy rozwój przestrzenny, który w znacznej mierze opiera się także na uwarunkowaniach społecznych i ekonomicznych. Głównym celem określenia kierunków zmian w strukturze zagospodarowania terenu jest zapewnienie wysokiej jakości życia mieszkańców, poprzez rozwój społeczny (np. zapewnienie prawidłowego funkcjonowania usług publicznych), gospodarczy (np. wprowadzanie nowych funkcji, rozwój przedsiębiorczości i wzrost efektywności rolnictwa), rozwój infrastruktury technicznej i komunikacyjnej, przy zachowaniu zasady zrównoważonego rozwoju (*ang. sustainable development*).

**Generalnym celem polityki rozwoju w zakresie zagospodarowania przestrzennego będzie** tworzenie warunków przestrzennych podnoszących konkurencyjność i atrakcyjność, poprawę warunków życia mieszkańców, zachowanie równowagi między aktywnością ekonomiczną, społeczną a środowiskiem przyrodniczym i kulturowym. Wzmocnienie potencjału Gminy zamierza się uzyskać przez kształtowanie optymalnej struktury zagospodarowania terenów i ładu przestrzennego oraz właściwe ukierunkowanie dalszego rozwoju sieci osadniczej.

Realizacja w/w celu generalnego możliwa będzie dzięki systematycznej realizacji poszczególnych **ustaleń i rekomendacji odnoszących się do kierunków zmian w strukturze zagospodarowania terenów**, a mianowicie:

- zapewnienie ładu przestrzennego poprzez racjonalne kształtowanie struktur przestrzennych, z uwzględnieniem uwarunkowań środowiskowych, ekonomicznych, społecznych i kulturowych,
- tworzenie warunków, w tym prawa lokalnego, do harmonizacji i estetyzacji zabudowy, zarówno dla istniejących terenów zabudowy, jak i nowych stref rozwojowych (na etapie aktów planowania przestrzennego),
- wzmocnienie „centrum funkcjonalnego" – miejscowości gminnej Lutocin jako głównego ośrodka rozwoju, oddziaływującego i stymulującego wzrost gospodarczy całej Gminy,
- wzmocnienie miejscowości zaliczonych do „ośrodków wspomagających" – jako wielofunkcyjnych ośrodków wspierających rozwój lokalny, ze względu na skomunikowanie, ludność oraz funkcje,
- wzmocnienie pozostałych miejscowości, jako zaplecza dla głównego ośrodka rozwoju i ośrodków wspomagających,
- harmonijny rozwój zabudowy mieszkaniowej z uwzględnieniem dbałości o estetykę zainwestowania i zagospodarowania terenów, przeciwdziałanie nadmiernemu „rozlewaniu się" zabudowy, a także poprawę standardów życia, w tym poprawę dostępności i jakości infrastruktury technicznej i komunikacyjnej,
- wytypowanie stref gospodarczych/aktywności gospodarczej (na etapie aktów planowania przestrzennego), a w dalszej kolejności przygotowanie potencjalnych stref inwestycyjnych, w tym ich uzbrojenie,
- zachowanie przestrzeni wartościowych przyrodniczo, w tym zwłaszcza ochronę ustanowionych form ochrony przyrody,

- zachowanie przestrzeni wartościowej kulturowo, tym dalsze kształtowanie tożsamości regionalnej i klimatu społecznej akceptacji dla ochrony dziedzictwa kulturowego, zachowanie obiektów i obszarów dziedzictwa kulturowego prawnie chronionych.

Przewiduje się, że terenie gminy Lutocin **nie wystąpią szczególne potrzeby w zakresie nowej zabudowy mieszkaniowej.** Związane jest to przede wszystkim z peryferyjnym położeniem Gminy względem dużych ośrodków miejskich, brakiem układów komunikacyjnych znaczenia krajowego oraz faktem, że nie występują tutaj linie kolejowe obsługujące ruch pasażerski. Ponadto na przestrzeni ostatnich lat obserwowane są mało korzystne zjawiska demograficzne tj. ujemny wskaźnik przyrostu naturalnego i salda migracji, a tym samym sukcesywny spadek liczby ludności.

Istotne w procesie kształtowania nowej zabudowy mieszkaniowej będą:

- potrzeba optymalnej koncentracji zabudowy i przeciwdziałanie rozpraszaniu zainwestowania, w tym na tereny wartościowe przyrodniczo,
- potrzeba uzupełnień istniejących struktur zabudowy, obejmujących tereny zainwestowane wraz z rezerwami przestrzennymi, które umożliwiają dalszy rozwój zabudowy mieszkaniowej poprzez kontynuację dotychczasowej struktury urbanistycznej,
- potrzeba dalszej rozbudowy i budowy nowej infrastruktury technicznej, zwłaszcza w zakresie systemów gospodarki wodno-ściekowej i infrastruktury komunikacyjnej,
- potrzeba dalszego rozwoju usług z zakresu obsługi ludności (również usług niepublicznych),
- potrzeba wkomponowania nowej zabudowy w istniejącą tkankę (spójność zabudowy).

## 5.4. ZASADY LOKALIZACJI OBIEKTÓW HANDLU WIELKOPOWIERZCHNIOWEGO

Na terenie Gminy nie przewiduje się lokalizacji obiektów handlu wielkopowierzchniowego, tzn. obiektów handlowych o powierzchni sprzedaży powyżej 2 000 $m^2$.

## 5.5. ZASADY LOKALIZACJI KLUCZOWYCH INWESTYCJI CELU PUBLICZNEGO

Dopuszcza się lokalizację inwestycji celu publicznego zgodnie z przepisami prawa, a także pod warunkiem uwzględnienia uwarunkowań przyrodniczych i krajobrazowych oraz dotyczących ochrony zdrowia i życia ludzi.

Zakłada się realizację wszystkich **inwestycji celu publicznego o znaczeniu ponadlokalnym** wymienionych w rozdz. 2, w tym odnoszących się do infrastruktury technicznej oraz gospodarki wodnej i ochrony przeciwpowodziowej.

Ponadto planuje się realizację licznych **inwestycji celu publicznego o znaczeniu lokalnym**, w tym m.in.:

- w zakresie infrastruktury komunikacyjnej, takich jak m.in.:
  - budowa nowych dróg gminnych w celu zapewnienia właściwej obsługi komunikacyjnej nowych terenów inwestycyjnych i mieszkaniowych,
  - modernizacja lub rozbudowa dróg w obrębie terenów zabudowy istniejącej lub planowanej, sukcesywnie według potrzeb,
  - realizacja tras rowerowych lub pieszo-rowerowych poprzez ich budowę, wyznaczanie lub oznakowanie,
  - realizacja szlaków turystycznych przez ich wyznaczanie lub oznakowanie,
  - tworzenie ogólnodostępnych parkingów;
- w zakresie infrastruktury technicznej, takich jak m.in.:
  - dalsza rozbudowa lub budowa sieci i obiektów infrastruktury wodociągowej,

- budowa sieci i obiektów infrastruktury kanalizacyjnej,
- realizacja nowych oraz modernizacje i remonty istniejących linii elektroenergetycznych oraz skablowanie linii napowietrznych niskiego i średniego napięcia,
- modernizacje i remonty oraz budowa nowych stacji transformatorowych,
- usprawnianie systemu gospodarki odpadami poprzez segregację odpadów i ich zbieranie z terenów Gminy w sposób zorganizowany,
- uzbrojenie terenów inwestycyjnych;

– w zakresie obiektów i urządzeń publicznych oraz towarzyszącej infrastruktury, takich jak m.in.:
  - budowa, modernizacja, rozbudowa, przebudowa lub doposażenie parkingów, dróg, chodników, oświetlenia ulicznego, terenów zieleni urządzonej, placów zabaw i siłowni zewnętrznych, boisk sportowych, obiektów małej architektury itp.,
  - remonty i modernizacje (w tym termomodernizacje) obiektów użyteczności publicznej,
  - realizacja infrastruktury rekreacyjno-wypoczynkowej ogólnodostępnej,
  - realizacja systemu oznakowania i promocji dziedzictwa kulturowego,
  - odnowa i renowacja obiektów zabytkowych i historycznych.

Najważniejsze kierunki działań lub działania w zakresie realizacji inwestycji celu publicznego wskazano w rozdziale 2 niniejszej Strategii.

## 5.6. KIERUNKI ROZWOJU SYSTEMÓW KOMUNIKACJI, INFRASTRUKTURY TECHNICZNEJ I SPOŁECZNEJ

Układ **komunikacji drogowej** na terenie gminy Lutocin stanowić będą:

– układ nadrzędny:
  - droga wojewódzka nr 541, relacji Sierpc – Bieżuń;
  - droga wojewódzka nr 563, relacji Rypin – Żuromin;

– układ podstawowy:
  - drogi powiatowe:
    - 4620W, relacji Poniatowo – Lutocin;
    - 4619W, relacji Chrapoń – Lutocin;
    - 4622W, relacji Lutocin – Zimolza;
    - 4617W, relacji Jasiony – Płociczno;
    - 4618W, relacji Pietrzyk – Dębówka;
    - 4621W, relacji Chromakowo – Lutocin;
    - 4623W, relacji Lutocin – Jonne;
    - 4624W, relacji Swojecin - Obręb – Jonne;
    - 4625W, relacji Poniatowo – Bieżuń;

– układ uzupełniający:
  - drogi gminne – ich aktualny wykaz zaprezentowano w „Diagnozie sytuacji społecznej, gospodarczej i przestrzennej”.

W zakresie rozwoju komunikacji drogowej zakłada się:

– remont, modernizacje, przebudowę lub rozbudowę istniejących dróg (por. rozdz. 2),
– budowę nowych dróg gminnych i wewnętrznych w celu zapewnienia właściwej obsługi komunikacyjnej nowych terenów inwestycyjnych i mieszkaniowych, a także poprawę powiązań komunikacyjnych z nadrzędnym układem komunikacyjnym,
– tworzenie ogólnodostępnych parkingów,
– modernizacja dróg transportu rolniczego,

- poprawę bezpieczeństwa ruchu drogowego,
- budowę, rozbudowę lub przebudowę infrastruktury towarzyszącej ciągom komunikacyjnym.

W odniesieniu do dróg gminnych w pierwszej kolejności wskazuje się następujące przedsięwzięcia:

- Rozbudowa drogi gminnej 460406W, relacji Lutocin – Boguszewiec;
- Remont drogi gminnej 460410W, relacji Przeradz- Siemcichy - Będzymin;
- Przebudowa drogi gminnej wewnętrznej w miejscowości Jonne.

Ponadto zakłada się sukcesywne remonty i przebudowy pozostałych dróg gminnych.

Modernizacje, przebudowy lub rozbudowy poszczególnych dróg powinny być prowadzone sukcesywnie z założeniem osiągania standardów w zakresie: szerokości w liniach rozgraniczających, szerokości pasów jezdni, łuków poziomych i pionowych oraz nośności warstwy jezdnej zgodnej z warunkami technicznymi określonymi w stosowanych przepisach prawa.

**W odniesieniu do infrastruktury wodociągowej**, zaopatrzenie w wodę pitną dla mieszkańców gminy będzie realizowane z istniejących lub planowanych ujęć wody. Zachowuje się istniejące ujęcia wody, dla których zakłada się sukcesywną, w miarę konieczności, modernizację i automatyzację w celu dostosowania do zmieniających się przepisów i standardów oraz zapotrzebowania. W zależności od tempa rozwoju przestrzennego przewiduje się realizację kolejnych odcinków sieci wodociągowej i włączenia w obecny układ infrastruktury technicznej wodociągowej. Dopuszcza się korzystanie z ujęć indywidualnych.

**W odniesieniu do infrastruktury kanalizacyjnej,** wskazuje się, że rozbudowa sieci sanitarnej jest zadaniem ważnym w kontekście ochrony wód i gruntów przed zanieczyszczeniami oraz poprawy warunków życia i funkcjonowania mieszkańców Gminy. Rozwój systemów w zakresie odprowadzania i oczyszczania ścieków powinien zapewnić możliwe szybkie zlikwidowanie dysproporcji w zakresie wyposażenia w kanalizację w stosunku do stopnia zaopatrzenia w wodę. Ustala się kontynuację realizacji zbiorczych systemów kanalizacji sanitarnej, zwłaszcza na terenach zwartej zabudowy miejscowości. Dopuszcza się modernizację istniejącej oczyszczalni ścieków. Na terenach nieskanalizowanych lub terenach zabudowy rozproszonej dopuszcza się stosowanie indywidualnych rozwiązań z zakresu odprowadzania ścieków, z preferencją dla stosowania przydomowych oczyszczalni ścieków.

**W odniesieniu do infrastruktury elektroenergetycznej** wskazuje się, że podmiotem odpowiedzialnym za zaopatrywanie mieszkańców Gminy w energię elektryczną, regularność dostaw, jakość dostarczanej energii, obsługę odbiorców, kontrolowanie eksploatacji sieci, przeprowadzanie modernizacji oraz usuwanie usterek jest podmiot zewnętrzny. Zakłada się, że wraz z rozwojem nowoprojektowanych terenów rozwojowych, dla pokrycia zapotrzebowania na energię elektryczną niezbędna będzie modernizacja i rozbudowa istniejącej sieci elektroenergetycznej (m.in. automatyzacja linii średniego, wymiany przewodów gołych na izolowane na niskim i średnim napięciu, wymiany wyeksploatowanych słupowych stacji transformatorowych).

Na terenie Gminy dopuszcza się realizację nowych stacji transformatorowych i nowych linii elektroenergetycznych. Ponadto zaleca się i dopuszcza takie działania jak:

- sukcesywna rozbudowa sieci elektroenergetycznej oraz stacji transformatorowych,
- przebudowa linii napowietrznych na kablowe,
- stosowanie urządzeń o wysokiej klasie energooszczędności,
- wymiana oświetlenia wewnętrznego i ulicznego na oświetlenie wykorzystujące nowoczesne technologie, np. typu LED,
- wzrost wykorzystania indywidualnych systemów odnawialnych źródeł energii.

**Nie przewiduje się realizacji zbiorczej infrastruktury gazowej,** gdyż od 2030 roku nowobudowane budynki powinny być zeroemisyjne. Zatem wykluczone zostały piece na gaz. Zakaz ma być wprowadzony od 2028 roku na nowe budynki użyteczności publicznej i od 2030 roku dla pozostałych nowych budynków. W założeniu Dyrektywy EPBD państwa członkowskie Unii Europejskiej będą musiały przyjąć środki mające na celu dekarbonizację systemów grzewczych i stopniowe wycofywanie paliw kopalnych w sektorze ogrzewania po to, aby całkowicie wycofać się z wykorzystywania kotłów na paliwa kopalne do 2040 roku. Dyrektywa w sprawie charakterystyki energetycznej budynków (EPBD) określa również końcową datę subsydiowania kotłów na paliwa kopalne na 2025 rok.

**W odniesieniu do infrastruktury ciepłowniczej**, gospodarkę cieplną należy realizować z indywidualnych źródeł zaopatrzenia w energię cieplną. Preferowanie jest zaopatrzenia w ciepło w oparciu o niskoemisyjne systemy ogrzewania lub stosowanie paliw stałych wysokiej jakości. W związku z ogólnopolskimi trendami wdrażania rozwoju niskoemisyjnego, motywowanymi koniecznością ochrony powietrza atmosferycznego i przeciwdziałaniu zmianom klimatycznym, w zakresie rozwoju ciepłownictwa indywidualnego zakłada się:

- sukcesywną przebudowę urządzeń grzewczych w celu zastosowania paliw o niskim stopniu emisji zanieczyszczeń do środowiska oraz instalowaniu sprawnych urządzeń zmniejszających emisję szkodliwych substancji do atmosfery,
- rozwiązanie potrzeb cieplnych budownictwa mieszkaniowego w zależności od ekonomicznych uwarunkowań – ze źródeł lokalnych lub indywidualnych, z zastosowaniem systemów grzewczych opartych o paliwa ekologiczne niskoemisyjne lub bezemisyjne,
- korzystanie z dodatkowych źródeł ciepła, opartych na indywidualnych systemach OZE).

Na terenie Gminy nie istnieje centralny system ciepłowniczy. Mieszkańcy korzystają ze źródeł rozproszonych, indywidualnych, głównie w postaci kotłów na paliwa stałe. Aktualnie nie ma przesłanek do budowy zbiorczych systemów energetyki cieplnej.

**W odniesieniu do infrastruktury telekomunikacyjnej,** w szczególności proponuje się rozszerzenie zasięgu systemu sieciowego ogólnej dostępności do szerokopasmowego Internetu. Dopuszcza się także lokalizację masztów radiokomunikacyjnych i stacji bazowych telefonii komórkowej.

**W odniesieniu do infrastruktury gospodarki odpadami**, na terenie gminy Lutocin:

- nie przewiduje się uruchomienia składowiska odpadów komunalnych,
- ustala się systematyczną poprawę skuteczności zbiórki odpadów i eliminowanie, z wykorzystaniem środków administracyjnych i edukacyjnych, nielegalnego wywozu i pozbywania się odpadów poza przygotowanymi do tego celu miejscami,
- ustala się sukcesywną rozbudowę systemu selektywnej zbiórki surowców wtórnych, z uwzględnieniem celów wyznaczonych w tym zakresie przez politykę państwa i regionalną oraz realiów rachunku ekonomicznego,
- ustala się wywóz odpadów komunalnych do zakładu unieszkodliwiania odpadów komunalnych, przewidzianego do obsługi regionu gospodarki odpadami, w jakim znajduje się Gmina.

**W odniesieniu do infrastruktury społecznej** zakłada się jej dalszy, sukcesywny rozwój. W pierwszej kolejności planuje się realizację przedsięwzięć związanych z: adaptacją budynków gminnych na mieszkania komunalne/socjalne/treningowe i wspomagane, modernizacją i remontami istniejących budynków i lokali komunalnych, adaptacją pomieszczeń na placówki opieki dla najmłodszych, rozbudową, modernizacją i doposażeniem placówek oświatowych, kulturalnych i biblioteki, rozbudową i modernizacją zaplecza sportowego placówek oświatowych, czy modernizacją i doposażeniem świetlic wiejskich.

## 5.7. ZASADY LOKALIZACJI URZĄDZEŃ WYTWARZAJĄCYCH ENERGIĘ O MOCY ZAINSTALOWANEJ PRZEKRACZAJĄCEJ 500 KW

Rozwój nowoczesnych technologii wytwarzania energii, w szczególności źródeł odnawialnych, stwarza szanse dla lokalnej społeczności i lokalnych inwestorów na uzyskanie pewnej niezależności energetycznej oraz proekologiczną modernizację i decentralizację sektora energetycznego, a tym samym stanowić może istotny czynnik rozwoju lokalnego Gminy.

Realizacja urządzeń wytwarzających energię o mocy zainstalowanej przekraczającej 500 kW będzie mogła nastąpić wyłącznie na podstawie obowiązujących przepisów prawa w tym zakresie. Lokalizacja urządzeń, w zależności od ich rodzaju, specyfikacji, czy zastosowanej technologii wymagać będzie spełniania m.in. warunków lokalizacyjnych (określonych w przepisach prawa), jak i uzależniona będzie od oceny wpływu inwestycji na środowisko i warunki życia ludzi. Każda inwestycja uwzględniać powinna zasadę minimalizacji uciążliwości środowiskowych oraz minimalizacji negatywnego wpływu na warunki życia ludności, w tym spełnianie obowiązujących norm odległościowych. Ponadto, przyjmuję się zasadę uwzględniania „głosu społecznego" w procedurach związanych z posadowieniem odnawialnych źródeł energii powyżej 500 kW (partycypacja społeczna).

## 5.8. ZASADY LOKALIZACJI PRZEDSIĘWZIĘĆ MOGĄCYCH ZNACZĄCO ODDZIAŁYWAĆ NA ŚRODOWISKO

Dopuszcza się lokalizacje przedsięwzięć mogących znacząco oddziaływać na środowisko, z uwzględnieniem przepisów odrębnych, w tym zakazów i ograniczeń obowiązujących dla poszczególnych form ochrony.

Lokalizowanie i funkcjonowanie obiektów kwalifikujących się do przedsięwzięć mogących znacząco oddziaływać na środowisko powinno odbywać się przy zapewnieniu takiego ich usytuowania oraz z zastosowaniem takich rozwiązań technicznych, technologicznych lub organizacyjnych, które zapewnią nierozprzestrzenianie się czynników uciążliwych na okoliczne tereny zabudowy przeznaczonej na stały pobyt ludzi (w szczególności mieszkalnej, mieszkalno-usługowej zamieszkania zbiorowego, przeznaczonej na pobyt dzieci i młodzieży, opieki zdrowotnej) oraz terenów rekreacyjno-wypoczynkowych, jak również brak zagrożeń, dla jakości płodów rolnych, sadowniczych lub ogrodniczych w szczególności uprawianych z docelowym przeznaczeniem do spożycia przez ludzi) na pobliskich terenach.

Ostateczna realizacja danego przedsięwzięcia uzależniona będzie od wpływu planowanej działalności na środowisko i warunki życia ludzi, który określić należy na podstawie stosownych dokumentów z zakresu ocen oddziaływania na środowisko.

## 5.9. ZASADY KSZTAŁTOWANIA ROLNICZEJ I LEŚNEJ PRZESTRZENI PRODUKCYJNEJ

**W odniesieniu do rolniczej przestrzeni produkcyjnej** przyjmuję się zasadę racjonalnej gospodarki rolnej. Wprowadza się następujące ustalenia i rekomendacje:

- minimalizacja przeznaczenia na cele nierolnicze terenów o najwyższej przydatności rolniczej, tj. gruntów chronionych klas bonitacyjnych – w odniesieniu do obszarów położonych poza terenami kontynuacji zabudowy i terenami rozwojowymi miejscowości oraz poza terenami kluczowymi dla rozwoju potencjału gospodarczego,
- przeciwdziałanie nadmiernej intensyfikacji produkcji rolnej oraz nadmiernemu stosowaniu środków ochrony roślin i nawozów, a także ochrona przed niewłaściwą agrotechniką,

- utrzymanie we właściwym stanie technicznym systemów melioracyjnych,
- na łąkach i pastwiskach prowadzenie ich użytkowania poprzez koszenie, nawożenie i wypas,
- przeciwdziałanie erozji gleb, poprzez właściwą gospodarkę rolną i wprowadzanie zieleni śródpolnej na terenach potencjalnie erodowanych.

W stosunku do gruntów rolnych klasy bonitacyjnej I-III obowiązują przepisy dotyczące ochrony zasobów glebowych przed zmianą sposobu użytkowania, stosownie do zapisów ustawy z dnia 3 lutego 1995 r. o ochronie gruntów rolnych i leśnych.

**W odniesieniu do leśnej przestrzeni produkcyjnej** zakłada się podtrzymanie ekologicznej funkcji lasów oraz racjonalną gospodarkę leśną. Wprowadza się następujące ustalenia i rekomendacje:
- zrównoważone kształtowanie leśnej przestrzeni produkcyjnej poprzez racjonalne wykorzystanie gospodarcze lasów do tego predysponowanych (bilansowanie zrębów z odnowieniami),
- minimalizacji przeznaczenia gruntów leśnych na cele nieleśne,
- dolesienia nieużytków lub terenów nieprzydatnych rolniczo,
- ochrona lasów ważnych dla funkcjonowania systemu przyrodniczego gminy, tzn. wchodzących w skład ponadlokalnych korytarzy ekologicznych (ograniczenie ewentualnej wycinki tylko do inwestycji celu publicznego lub w przypadku uzasadnionego interesu publicznego i społecznego).

Lasy są prawnie chronione przed likwidacją. Zmiana przeznaczenia lasów na cele nieleśne wymaga zgody na odlesienie, w myśl ustawy z dnia 3 lutego 1995 r. o ochronie gruntów rolnych i leśnych. Ewentualne odstępstwa od zaniechania wycinki drzewostanu leśnego powinny być poparte wyższym interesem publicznym lub koniecznością rozwoju gospodarczego Gminy, przy czym nie mogą one powodować znaczącego pogorszenia stanu funkcjonowania środowiska przyrodniczego, w myśl zasady rozwoju zrównoważonego.

Ponadto niewielka część lasów w obrębie obszaru Gminy posiada status lasów ochronnych, w rozumieniu ustawy z dnia 28 września o lasach. Dla lasów ochronnych obowiązują przepisy prawa dotyczące ich ochrony oraz możliwych zasad ich zagospodarowania, w myśl ustawy z dnia 3 lutego 1995 r. o ochronie gruntów rolnych i leśnych.

## 5.10. ZASADY KSZTAŁTOWANIA ZAGOSPODAROWANIA PRZESTRZENNEGO NA OBSZARACH ZDEGRADOWANYCH I OBSZARACH REWITALIZACJI ORAZ OBSZARACH WYMAGAJĄCYCH PRZEKSZTAŁCEŃ, REHABILITACJI, REKULTYWACJI LUB REMEDIACJI

Dopuszcza się wyznaczenie obszarów **zdegradowanych i rewitalizacji**, zgodnie z przepisami prawa. W odniesieniu do obszarów zdegradowanych i obszarach rewitalizacji przyjmuje się następujące, generalne cele i zasady:
- jako zadania priorytetowe dla kształtowania zagospodarowania przestrzennego wskazuje się:
  - poprawa jakości przestrzeni publicznej,
  - modernizacja i rozbudowa infrastruktury społecznej,
  - budowa, remont lub modernizacja ciągów komunikacyjnych (dróg, chodników, ciągów pieszo-jezdnych),
  - poprawa warunków zamieszkania,
  - poprawa estetyki zainwestowania,
  - modernizacje, w tym termomodernizacje budynków,
  - rozbudowa infrastruktury technicznej,
  - rozbudowa infrastruktury sportowo-rekreacyjnej,

– jako zadania pośrednie, wpływające na jakość życia wskazuje się:
  - aktywizację gospodarczą, w tym aktywizacja zawodowa mieszkańców i zmniejszenie poziomu ubóstwa,
  - rozwój potencjału społecznego, w tym wspieranie osób zagrożonych lub wykluczonych społecznie,
  - rozwój aktywności społecznej i kulturalnej mieszkańców.

Według ustawy z dnia 9 października 2015 r. o rewitalizacji Rada Gminy wyznacza, w drodze uchwały, z własnej inicjatywy albo na wniosek wójta, burmistrza lub prezydenta miasta, obszar zdegradowany i obszar rewitalizacji.

Na obszarze Gminy wciąż aktualne jest zagadnienie **przekształceń i rehablitacji** zabudowy (występującej w rozproszeniu w różnych miejscach Gminy). W znacznym stopniu skuteczność rehabilitacji zabudowy jest uzależniona od znalezienia inwestorów, którzy mogliby zagospodarować tereny na cele działalności gospodarczej rolniczej lub nierolniczej. Przekształceń i rehabilitacji wymagają zarówno zabudowania gospodarcze, jak i obiekty zabudowy mieszkaniowej o dysharmonijnych formach architektury takich jak: gabaryty, bryły, kształty dachów, czy kolorystyka.

Proces rekultywacji związany jest przede wszystkim z potencjalną działalnością wydobywczą złóż. W trakcie eksploatacji powstają liczne wyrobiska, hałdy itp., a tym samym, po zakończeniu wydobycia, konieczna staje się rekultywacja terenów poeksploatacyjnych w celu złagodzenia przeobrażeń spowodowanych eksploatacją. Rekultywacja terenów poeksploatacyjnych powinna być realizowana w oparciu o kierunek i opracowany projekt rekultywacji.

Z uwagi na brak udokumentowanych złóż kopalin na terenie gminy Lutocin, **nie występują obszary wymagające rekultywacji.** Ponadto w granicach Gminy **nie występują obszary wymagające remediacji.**

# 6 OBSZARY STRATEGICZNEJ INTERWENCJI

Obszary strategicznej interwencji (OSI) są określone w strategiach rozwoju jako obszary o zidentyfikowanych lub potencjalnych uwarunkowaniach społecznych, gospodarczych, przestrzennych lub powiązaniach funkcjonalnych decydujących o występowaniu barier rozwoju lub możliwych do wykorzystania potencjałów rozwojowych.

## 6.1. OBSZARY STRATEGICZNEJ INTERWENCJI OKREŚLONE W STRATEGII ROZWOJU WOJEWÓDZTWA

W obowiązującej „Strategii rozwoju województwa mazowieckiego 2030+. Innowacyjne Mazowsze" [2] zidentyfikowano obszary strategicznej interwencji w podziale na dwa typy:

- problemowe – podregiony NUTS 3:
  - w regionie Mazowieckim regionalnym: ciechanowski, ostrołęcki, płocki, radomski, siedlecki, żyrardowski;
  - w regionie Warszawskim stołecznym: warszawski zachodni, warszawski wschodni i miasto Warszawa;
- bieguny wzrostu – miejskie obszary funkcjonalne:
  - miejski obszar funkcjonalny Warszawy (region Warszawski stołeczny) jako istniejący biegun wzrostu;
  - miejskie obszary funkcjonalne miast średnich tracących funkcje społeczno-gospodarcze oraz Płocka, Siedlec i Żyrardowa jako potencjalnych biegunów wzrostu.

Gmina Lutocin zakwalifikowana została do **ciechanowskiego obszaru strategicznej interwencji** (OSI - problemowy), dla którego ustalono (str. 82 Strategii):

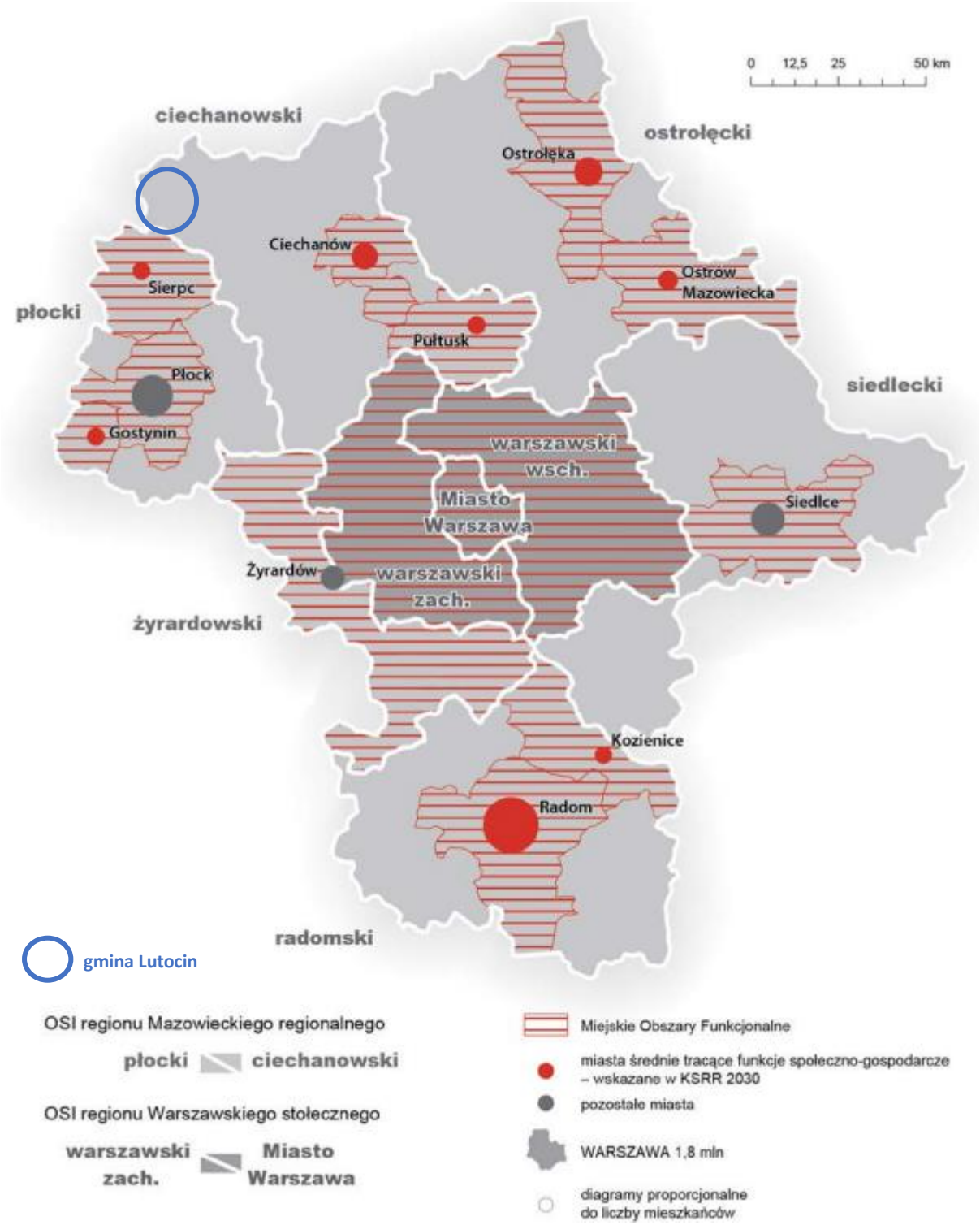
*Interwencja w OSI ciechanowskim zorientowana będzie na podnoszenie poziomu przedsiębiorczości, rozwój firm i poprawę oferty inwestycyjnej podregionu, czego efektem będzie wzrost liczby miejsc pracy i wzmocnienie bazy dochodowej samorządów lokalnych. Działania ukierunkowane będą na wykorzystanie istniejącego potencjału bazy przemysłowej miast, sektora nauki, sektora rolno-spożywczego i walorów środowiska przyrodniczego w celu przywrócenia atrakcyjności obszaru w sferze gospodarczej. Istotne jest wzbogacenie bazy dydaktycznej podregionu z naciskiem na innowacyjność, współpracę z otoczeniem biznesowym, gospodarczym i społecznym. Wspieranie przedsiębiorczości oraz możliwości rozwoju z zapewnieniem opieki społecznej i edukacji stwarza szansę na pozostanie osób aktywnych zawodowo w podregionie ciechanowskim. Istotne będzie również ograniczenie emisji zanieczyszczeń, w tym poprzez rozwój zintegrowanego systemu niskoemisyjnego transportu zbiorowego i niezmotoryzowanego, co pozwoli jednocześnie na zwiększenie wewnętrznej dostępności komunikacyjnej obszaru.*

Działania w OSI ciechanowskim skoncentrowane będą na wskazanych obszarach:

- *Wsparcie rozwoju społeczno-gospodarczego obszaru poprzez:*
  - *wsparcie wykształconych specjalizacji: sektora rolnego, przemysłu rolno-spożywczego, elektronicznego, poligraficznego,*
  - *poprawę dostępności do infrastruktury społecznej,*
  - *zapewnienie atrakcyjnej oferty edukacyjnej i wzbogacenie bazy dydaktycznej,*
  - *wspieranie współpracy przedsiębiorstw z podmiotami badawczymi i wdrożeniowymi;*
- *Poprawa stanu środowiska poprzez:*

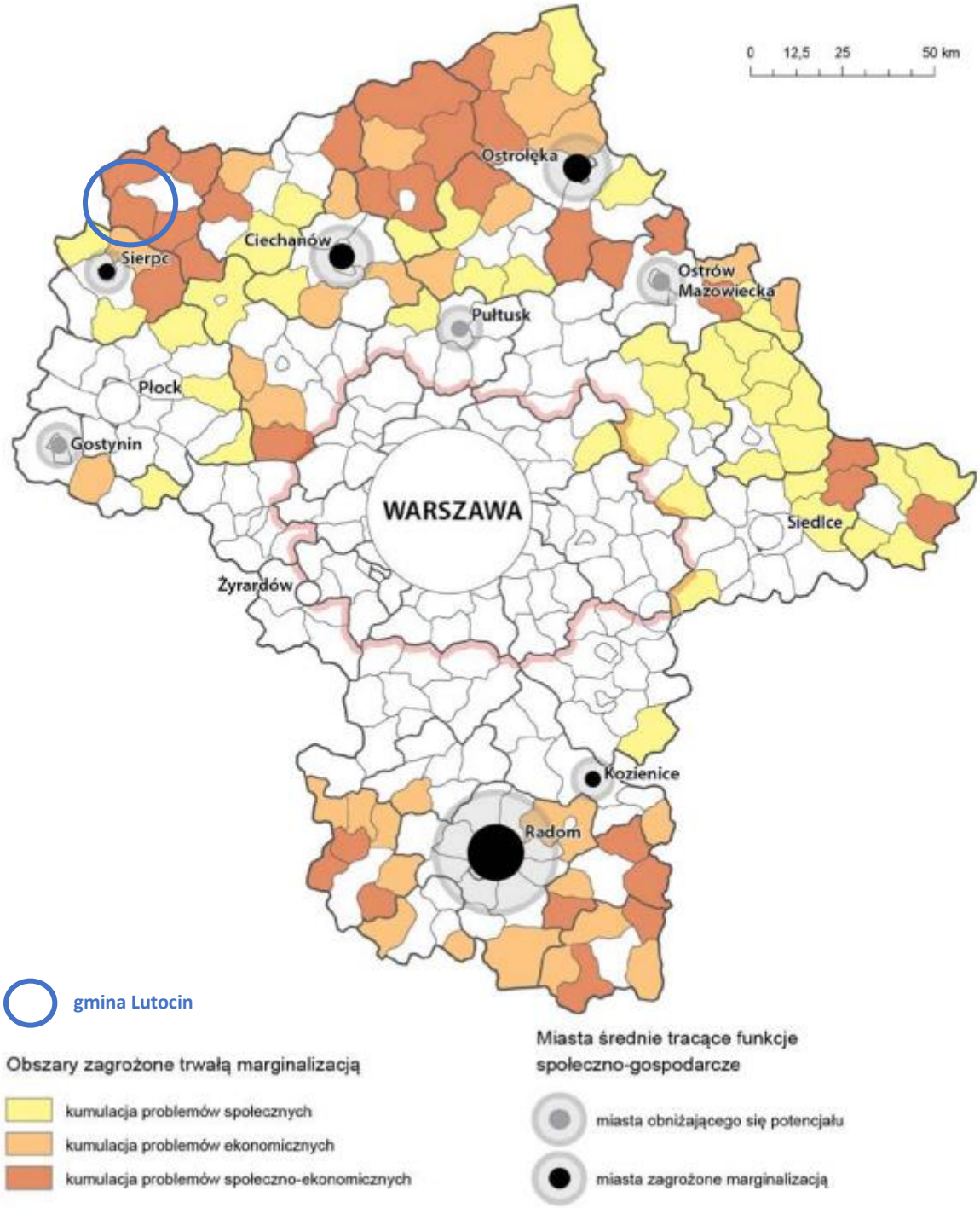
[2] Uchwała nr 72/22 Sejmiku Województwa Mazowieckiego z dnia 24 maja 2022 r. w sprawie Strategii rozwoju województwa mazowieckiego 2030+.

- *zwiększenie udziału energii ze źródeł odnawialnych,*
- *rozbudowę i modernizację systemów kanalizacyjnych, gazowych i ciepłowniczych,*
- *wymianę nieefektywnych źródeł ciepła i termomodernizację budynków,*
- *rozwój zintegrowanego, niskoemisyjnego transportu zbiorowego poprawiającego dostępność przystanków kolejowych i centrów lokalnych,*
- *rozwój sieci tras rowerowych i infrastruktury dla pieszych.*




**Ryc. 3 Gmina Lutocin w odniesieniu do obszarów strategicznej interwencji (OSI) województwa mazowieckiego**
Materiał źródłowy: Ryc. 10, Strategia Rozwoju Województwa Mazowieckiego 2030+. Innowacyjne Mazowsze.

Ponadto obszar gminy Lutocin uznany został, za zagrożony trwałą marginalizacją, z uwagi na kumulację problemów społeczno-ekonomicznych.




**Ryc. 4 Gmina Lutocin w odniesieniu do obszarów zagrożonych trwałą marginalizacją w województwie mazowieckim**
Materiał źródłowy: Ryc. 11, Strategia Rozwoju Województwa Mazowieckiego 2030+. Innowacyjne Mazowsze.

## 6.2. OBSZARY STRATEGICZNEJ INTERWENCJI KLUCZOWE DLA GMINY

Nie ustala się obszarów strategicznej interwencji kluczowych dla Gminy. **Obszarem działań rozwojowych i podejmowania wysiłków w celu rozwoju społeczno-gospodarczego jest cały obszar gminy Lutocin**, w granicach administracyjnych.

# 7 SYSTEM REALIZACJI STRATEGII

## 7.1. WDRAŻANIE STRATEGII

Zdefiniowane kierunki działań i działania realizowane będą **poprzez świadome kształtowanie polityki władz Gminy**, w tym:

- podejmowanie działań inwestycyjnych,
- podejmowanie działań aktywizujących poszczególne podmioty publiczne, w tym jednostki organizacyjne i instytucje oraz podmioty prywatne, w tym mieszkańców, przedsiębiorców, organizacje i stowarzyszenia,
- podejmowanie działań promocyjnych,
- podejmowanie dalszych działań planistycznych i strategicznych.

Poszczególne działania będą **realizowane w różnych zakresach czasowych**, od trwających kilka miesięcy do zadań wieloletnich. Niektóre z nich stanowić będą działania jednostkowe (jednorazowe), inne działania ciągłe lub cykliczne.

Wdrażanie Strategii będzie odbywać się przy **wykorzystaniu zróżnicowanych instrumentów** obejmujących:

- instrumenty wdrożeniowe, m.in. projekty, procedury, programy, a także strategie sektorowe,
- instrumenty organizacyjno-zarządcze, m.in. regulaminy, zarządzenia, a także statuty,
- instrumenty finansowe, m.in. wieloletnie prognozy finansowe, budżet Gminy, budżety jednostek podległych lub pomocniczych, budżety zadaniowe, budżety obywatelskie, fundusze kierowane, a także, co kluczowe z punktu widzenia możliwości finansowania, fundusze zewnętrzne (w tym europejskie),
- instrumenty prawne, m.in. uchwały, w tym akty prawa miejscowego, decyzje administracyjne,
- instrumenty planistyczne – akty planowania przestrzennego, zapewniające udział mieszkańców w procesie ich opracowania,
- instrumenty społeczne, m.in. działania edukacyjne, kampanie społeczne i informacyjne, działania promocyjne, konsultacje wewnętrzne, konsultacje społeczne, strony internetowe (w tym profile w mediach społecznościowych), a także system informacji przestrzennej,
- instrumenty kadrowe, m.in. oparte o kadrę kierowniczą i liderów projektów, a także możliwość kreacji koordynatorów programów i projektów, doskonalenia kadr, wymiany doświadczeń i dobrych praktyk,
- instrumenty kontrolne – m.in. raportowanie, monitoring, a także kontrola jakości/skuteczności.

Strategia Rozwoju wskazuje zarówno działania należące do wyłącznej kompetencji Gminy, realizowane przez Urząd i jednostki podległe lub pomocnicze, jak i działania skierowane do społeczności lokalnej i wszystkich podmiotów działających na terenie Gminy lub pozostających z nią w relacji. Strategia Rozwoju pełni rolę planu generalnego postępowania władz samorządowych we współpracy z innymi samorządami, administracją państwową oraz partnerami społecznymi i prywatnymi. Wskazuje się **trzy zasadnicze grupy zaangażowane w proces wdrażania** Strategii:

- sektor publiczny – władze samorządowe gminy, Urząd Gminy i jednostki gminne, jednostki samorządu terytorialnego różnych szczebli, gminy sąsiednie i należące do obszaru funkcjonalnego,
- sektor biznesowy – przedsiębiorcy, kluczowi pracodawcy, organizacje otoczenia biznesu, zrzeszenia gospodarcze itp.,
- sektor społeczny – mieszkańcy, organizacje pozarządowe, grupy nieformalne, liderzy społeczni i osoby publiczne, reprezentanci młodzieży itp.

**Odpowiedzialność za realizację Strategii** spoczywać będzie na:

- Wójcie Gminy Lutocin jako organowi wykonawczemu Gminy – stymulowanie, koordynacja i nadzór działań, mobilizacja i integrowanie zasobów, w tym kadrowych,
- Radzie Gminy Lutocin, jako organowi uchwałodawczemu – przyjęcie Strategii oraz ewentualnych aktualizacji, podejmowanie uchwał przyczyniających się do wdrażania ustaleń Strategii (np. akty planowania przestrzennego),
- Urzędzie Gminy w Lutocinie, jako organowi wdrażającemu – implementacja zdefiniowanych w dokumencie celów i działaniach rozwojowych, promocja przyjętej wizji rozwoju, realizacja i koordynacja poszczególnych działań, tym harmonizowanie i poszerzanie partnerstwa, współpraca i koordynacja przepływu informacji przy wdrażaniu poszczególnych działań z innymi podmiotami i interesariuszami, poszukiwanie źródeł finansowania, gromadzenie danych i raportowanie realizowanych zadań.

Biorąc pod uwagę, że efektywność wdrażania założeń rozwojowych związana jest ze skalą aktywności i zintegrowania poszczególnych środowisk i interesariuszy, w celu zapewnienia skuteczność podejmowany działań zakłada się następujące **zasady współpracy**:

- partycypacja i partnerstwo – współpraca i równorzędne traktowanie, z zachowaniem suwerenności poszczególnych podmiotów, z założeniem dążenia do wzajemnego zrozumienia,
- otwartość na kreatywność i innowacyjność – otwarcie na nowe pomysły i idee,
- transparentność – przejrzystość działań, podejmowanie dialogu, informowanie i konsultowanie decyzji oraz rozwiązań rozwojowych,
- determinacja – konsekwencja i odpowiedzialność we wdrażaniu przyjętych celów rozwojowych,
- elastyczność – możliwość szybkiego reagowania na zachodzące zmiany, poprzez modyfikację ustaleń Strategii i dostosowanie do nowych okoliczności (w przypadku ich wystąpienia).

Dla poszczególnych celów strategicznych i kierunków działań wskazuje się następujące **ramy realizacyjno-organizacyjne**:

**Tab. 6 Ramy realizacyjno-organizacyjne dla 1 celu strategicznego i jego kierunków działań**

| CEL OPERACYJNY | | | KIERUNEK DZIAŁAŃ | PODMIOT ODPOWIEDZIALNY ZA REALIZACJĘ | PODMIOTY UCZESTNICZĄCE | PODMIOT MONITORUJĄCY |
|---|---|---|---|---|---|---|
| 1.1. | Poprawa stanu i dostępności infrastruktury technicznej | 1.1.1. | Rozwój infrastruktury kanalizacyjnej. | Gmina<br>Gestor sieci | Podmioty publiczne<br>Podmioty prywatne<br>Mieszkańcy | Gmina<br>Gestor sieci |
| | | 1.1.2. | Rozwój infrastruktury wodociągowej. | Gmina<br>Gestor sieci | Podmioty publiczne<br>Podmioty prywatne<br>Mieszkańcy | Gmina<br>Gestor sieci |
| | | 1.1.3. | Rozwój infrastruktury odprowadzania i magazynowania wody opadowej, w szczególności z uwzględnieniem rozwiązań niebiesko-zielonej infrastruktury. | Gestor sieci<br>PGW Wody Polskie | Podmioty publiczne<br>Podmioty prywatne<br>Mieszkańcy | Gmina<br>Gestor sieci<br>PGW Wody Polskie |
| | | 1.1.4. | Rozwój infrastruktury elektroenergetycznej. | Gestor sieci | Podmioty publiczne<br>Podmioty prywatne<br>Mieszkańcy | Gmina<br>Gestor sieci |
| | | 1.1.5. | Wzrost wykorzystania odnawialnych źródeł energii. | Gmina<br>Podmioty prywatne<br>Mieszkańcy | Podmioty publiczne<br>Podmioty prywatne<br>Mieszkańcy | Gmina<br>Województwo |
| | | 1.1.6. | Uzbrojenie terenów inwestycyjnych w infrastrukturę techniczną. | Gmina<br>Gestorzy sieci | Podmioty prywatne<br>Inwestorzy | Gmina<br>Gestorzy sieci |
| 1.2. | Wzrost poziomu bezpieczeństwa publicznego i poprawa jakości życia | 1.2.1. | Poprawa jakości przestrzeni publicznej i ogólnodostępnej. | Gmina<br>Mieszkańcy | Podmioty publiczne<br>Podmioty prywatne<br>Mieszkańcy | Gmina |
| | | 1.2.2. | Poprawa bezpieczeństwa publicznego. | Gmina<br>Służby porządkowe<br>Stowarzyszenia<br>Organizacje | Podmioty publiczne<br>Podmioty prywatne<br>Stowarzyszenia<br>Organizacje<br>Mieszkańcy | Gmina<br>Służby porządkowe<br>Stowarzyszenia<br>Organizacje |
| | | 1.2.3. | Poprawa warunków zamieszkania w budownictwie komunalnym. | Gmina | Podmioty publiczne<br>Podmioty prywatne<br>Mieszkańcy | Gmina |

| CEL OPERACYJNY | | | KIERUNEK DZIAŁAŃ | PODMIOT ODPOWIEDZIALNY ZA REALIZACJĘ | PODMIOTY UCZESTNICZĄCE | PODMIOT MONITORUJĄCY |
|---|---|---|---|---|---|---|
| | | 1.2.4. | Wspieranie estetyki zainwestowania w budownictwie prywatnym. | Gmina<br>Mieszkańcy | Mieszkańcy<br>Stowarzyszenia<br>Organizacje | Gmina |
| 1.3. | Poprawa atrakcyjności i rekreacyjno-wypoczynkowej | 1.3.1. | Zwiększenie atrakcyjności rekreacyjnej i wypoczynkowej dla mieszkańców Gminy. | Gmina<br>Instytucje kultury<br>Stowarzyszenia<br>Organizacje | Podmioty publiczne<br>Podmioty prywatne<br>PTTK<br>Stowarzyszenia<br>Organizacje | Gmina<br>Instytucje kultury<br>Stowarzyszenia<br>Organizacje |
| | | 1.3.2. | Wzrost zasobności bazy turystycznej i okołoturystycznej. | Gmina<br>Podmioty prywatne<br>Podmioty publiczne | Podmioty publiczne<br>Podmioty prywatne | Gmina |
| | | 1.3.3. | Organizacja i promocja imprez i wydarzeń sportowych, turystycznych i kulturalnych. | Gmina<br>Instytucje kultury<br>Stowarzyszenia<br>Organizacje | Podmioty publiczne<br>Podmioty prywatne<br>Mieszkańcy<br>Instytucje oświaty | Gmina<br>Instytucje kultury<br>Stowarzyszenia<br>Organizacje |
| 1.4. | Rozwój przedsiębiorczości i otoczenia biznesu | 1.4.1. | Aktywizacja zawodowa mieszkańców. | WUP/PUP | Gmina<br>Podmioty publiczne<br>Podmioty prywatne<br>Mieszkańcy<br>PARP | WUP/PUP<br>Gmina |
| | | 1.4.2. | Rozwój sektora mikro-, małych i średnich przedsiębiorstw. | Podmioty prywatne | Gmina<br>Podmioty publiczne<br>Mieszkańcy<br>PARP | Gmina |
| | | 1.4.3. | Wzrost atrakcyjności inwestycyjnej. | Gmina | Podmioty publiczne<br>Podmioty prywatne<br>Inwestorzy | Gmina |
| | | 1.4.4. | Tworzenie spółdzielni socjalnych i przedsiębiorstw społecznych. | Gmina<br>Stowarzyszenia<br>Organizacje | Podmioty publiczne<br>Podmioty prywatne<br>Inwestorzy<br>WUP/PUP | Gmina<br>WUP/PUP |
| 1.5. | Rozwój gospodarstw rolnych i sektora rolno-spożywczego | 1.5.1. | Rozwój i unowocześnienie gospodarstw rolnych. | Właściciele gospodarstw rolnych | ODR<br>ARiMR<br>Rolnicy | ODR<br>ARiMR |
| | | 1.5.2. | Wzrost znaczenia lokalnych produktów rolniczych. | Właściciele gospodarstw rolnych | ODR<br>ARiMR<br>Rolnicy | ODR<br>ARiMR |
| | | 1.5.3. | Wspieranie i promocja działalności sektora spożywczego, przetwórczego i rolnego. | Właściciele gospodarstw rolnych | ODR<br>ARiMR<br>Rolnicy | ODR<br>ARiMR |

**Tab. 7 Ramy realizacyjno-organizacyjne dla 2 celu strategicznego i jego kierunków działań**

| CEL OPERACYJNY | | | KIERUNEK DZIAŁAŃ | PODMIOT ODPOWIEDZIALNY ZA REALIZACJĘ | PODMIOTY UCZESTNICZĄCE | PODMIOT MONITORUJĄCY |
|---|---|---|---|---|---|---|
| 2.1. | Kształtowanie i promowanie wartości kulturowych | 2.1.1. | Wspieranie i rozwój działalności instytucji kultury. | Gmina | Instytucje kultury | Gmina |
| | | 2.1.2. | Wspieranie działalności organizacji i stowarzyszeń związanych z kulturą i twórczością regionalną (kół gospodyń wiejskich, twórców lub innych). | Gmina<br>Stowarzyszenia<br>Organizacje | Mieszkańcy<br>Instytucje kultury<br>Stowarzyszenia<br>Organizacje | Gmina<br>Stowarzyszenia<br>Organizacje |
| | | 2.1.3. | Wspieranie rozwoju edukacji kulturalnej i artystycznej dzieci, młodzieży lub dorosłych. | Gmina<br>Instytucje kultury<br>Stowarzyszenia<br>Organizacje | Mieszkańcy | Gmina<br>Instytucje kultury<br>Stowarzyszenia<br>Organizacje |
| | | 2.1.4. | Organizacja i promocja cyklicznych lub okazjonalnych wydarzeń i imprez kulturalnych. | Gmina<br>Instytucje kultury<br>Stowarzyszenia<br>Organizacje | Mieszkańcy | Gmina<br>Instytucje kultury<br>Stowarzyszenia<br>Organizacje |
| | | 2.1.5. | Wzmocnienie uczestnictwa w kulturze, w tym poprzez technologię cyfrową (e-kultura, digitalizacja i udostępnianie zbiorów i zasobów archiwalnych). | Gmina<br>Instytucje kultury | Mieszkańcy | Gmina<br>Instytucje kultury |

| CEL OPERACYJNY | | | KIERUNEK DZIAŁAŃ | PODMIOT ODPOWIEDZIALNY ZA REALZIACJĘ | PODMIOTY UCZESTNICZĄCE | PODMIOT MONITORUJĄCY |
|---|---|---|---|---|---|---|
| | | 2.1.6. | Udział i wspieranie udziału w regionalnych, ogólnopolskich i międzynarodowych wydarzeniach kulturalnych i promocyjnych. | Gmina<br>Instytucje kultury<br>Stowarzyszenia<br>Organizacje | Mieszkańcy<br>Stowarzyszenia<br>Organizacje | Gmina<br>Instytucje kultury<br>Stowarzyszenia<br>Organizacje |
| | | 2.1.7. | Współpraca z innymi regionami w Polsce i na świecie, w celu wspierania interakcji pomiędzy tradycjami i kulturami. | Gmina<br>Stowarzyszenia<br>Organizacje | Pozostałe Gminy<br>Powiaty<br>Województwa<br>Kraje zagraniczne | Gmina<br>Stowarzyszenia<br>Organizacje |
| | | 2.1.8. | Przygotowywanie i wydawanie publikacji poświęconych dziedzictwu kulturowemu. | Gmina<br>Instytucje kultury<br>Stowarzyszenia<br>Organizacje | Mieszkańcy | Gmina<br>Stowarzyszenia<br>Organizacje |
| 2.2. | Poprawa jakości kształcenia i edukacji | 2.2.1. | Utworzenie placówek opieki dla najmłodszych, w tym adaptacja - rozbudowa pomieszczeń przy SSP im. Janusza Korczaka w Przeradzu Małym do funkcjonowania żłobka. | Gmina | Podmioty publiczne<br>Podmioty prywatne<br>Instytucje oświatowe | Gmina |
| | | 2.2.2. | Modernizacja i doposażenie placówek oświatowych, kulturalnych i bibliotek. | Gmina<br>Instytucje oświaty<br>Instytucje kultury | Podmioty publiczne<br>Podmioty prywatne | Gmina<br>Instytucje oświaty<br>Instytucje kultury |
| | | 2.2.3. | Modernizacja zaplecza sportowego placówek oświatowych. | Gmina<br>Powiat | Podmioty publiczne<br>Podmioty prywatne<br>Instytucje oświaty | Gmina |
| | | 2.2.4. | Modernizacja oraz doposażenie świetlic wiejskich. | Gmina | Mieszkańcy<br>Organizacje pozarządowe | Gmina |
| | | 2.2.5. | Rozwój potencjału dydaktycznego. | Gmina<br>Instytucje oświaty | Mieszkańcy<br>Organizacje pozarządowe | Gmina<br>Instytucje oświaty |
| | | 2.2.6. | Wzmocnienie kompetencji podstawowych z zakresu informatyzacji, przedsiębiorczości, nauki języków obcych oraz postaw społeczno-obywatelskich. | Gmina | Instytucje oświaty<br>Organizacje pozarządowe | Gmina |
| | | 2.2.7. | Wsparcie rozwoju osób szczególnie uzdolnionych poprzez organizację konkursów lub zajęć dodatkowych. | Gmina<br>Instytucje oświaty | Organizacje pozarządowe<br>Instytucje kultury | Gmina<br>Instytucje oświaty |
| | | 2.2.8. | Wsparcie edukacji specjalistycznej, w tym dla osób o specjalnych potrzebach terapeutycznych lub z niepełnosprawnością. | Instytucje oświaty | Gmina<br>Powiat<br>Podmioty publiczne<br>Podmioty prywatne<br>GOPS | Instytucje oświaty<br>Gmina<br>Powiat |
| | | 2.2.9. | Podniesienie poziomu zaangażowania rodziców w proces edukacyjno-wychowawczy. | Instytucje oświaty | Mieszkańcy<br>Organizacje pozarządowe | Gmina<br>Instytucje oświaty |
| | | 2.2.10 | Inicjowanie i wspieranie działalności w zakresie organizacji i udoskonalania zajęć, wydarzeń pozaszkolnych dla dzieci i młodzieży, w tym zajęć dydaktycznych i sportowych. | Gmina<br>Powiat<br>Instytucje oświaty | Mieszkańcy<br>Organizacje pozarządowe<br>Instytucje kultury | Instytucje oświaty<br>Gmina<br>Powiat |
| 2.3. | Ograniczenie problemów społecznych | 2.3.1. | Wsparcie działań instytucji pomocy społecznej. | Gmina | Instytucje pomocy społecznej | Gmina |
| | | 2.3.2. | Spójne oraz kompleksowe wspieranie rodzin. | Instytucje pomocy społecznej | Organizacje pozarządowe<br>Mieszkańcy | Gmina<br>Instytucje pomocy społecznej |

| CEL OPERACYJNY | | | KIERUNEK DZIAŁAŃ | PODMIOT ODPOWIEDZIALNY ZA REALZIACJĘ | PODMIOTY UCZESTNICZĄCE | PODMIOT MONITORUJĄCY |
|---|---|---|---|---|---|---|
| | | 2.3.3. | Wspieranie prawidłowego rozwoju dzieci i młodzieży poprzez m.in. rozwój infrastruktury sportowej, miejsc aktywnego wypoczynku, tworzenie miejsc i zakup sprzętu rehabilitacyjnego dla osób niepełnosprawnych. | Gmina<br>Instytucje pomocy społecznej<br>Instytucje oświaty | Organizacje pozarządowe<br>Mieszkańcy | Gmina<br>Instytucje pomocy społecznej |
| | | 2.3.4. | Podjęcie działań w zakresie przeciwdziałania uzależnieniom i przemocy, w tym promocja profilaktyki i edukacji wśród dzieci i młodzieży. | Instytucje pomocy społecznej<br>Instytucje oświaty | Mieszkańcy<br>Organizacje pozarządowe<br>Instytucje oświaty<br>Służby porządkowe | Gmina<br>Instytucje pomocy społecznej |
| | | 2.3.5. | Aktywizacja osób starszych i rozwój systemu opieki senioralnej. | Instytucje pomocy społecznej<br>GOPS | Mieszkańcy<br>Organizacje pozarządowe<br>Instytucje kultury | Gmina<br>Instytucje pomocy społecznej |
| | | 2.3.6. | Pomoc osobom z niepełnosprawnością, w tym likwidacja barier architektonicznych, promowanie zatrudnienia i pomoc doraźna. | Gmina<br>Instytucje pomocy społecznej | Mieszkańcy<br>Organizacje pozarządowe | Gmina<br>Instytucje pomocy społecznej |
| | | 2.3.7. | Wspieranie inicjatyw na rzecz pomocy społecznej, w tym promocja i wspieranie idei wolontariatu. | Gmina<br>Stowarzyszenia<br>Organizacje | Mieszkańcy<br>Organizacje pozarządowe<br>Instytucje pomocy społecznej | Gmina |
| | | 2.3.8. | Wspieranie organizacji społecznych i stowarzyszeń prowadzących działania na rzecz utrzymania i wzrostu poczucia bezpieczeństwa. | Gmina<br>Stowarzyszenia<br>Organizacje | Organizacje pozarządowe<br>Służby porządkowe | Gmina |
| 2.4. | Rozwój kapitału społecznego i wzrost integracji społecznej | 2.4.1. | Wspieranie inicjatyw obywatelskich oraz działalności instytucji, organizacji i stowarzyszeń w zakresie prowadzenia aktywności społecznych i obywatelskich. | Gmina<br>Stowarzyszenia<br>Organizacje | Organizacje pozarządowe<br>Instytucje oświaty<br>Instytucje kultury<br>Mieszkańcy | Gmina |
| | | 2.4.2. | Zwiększenie poziomu partycypacji mieszkańców w zarządzaniu Gminą. | Gmina | Mieszkańcy | Gmina |
| | | 2.4.3. | Rozwój kompetencji osób dorosłych. | Gmina | Organizacje pozarządowe<br>Mieszkańcy | Gmina |
| 2.5. | Rozwój opieki zdrowotnej i ochrony zdrowia | 2.5.1. | Rozwój infrastruktury ochrony zdrowia. | Gmina | Podmioty publiczne<br>Podmioty prywatne<br>Instytucje ochrony zdrowia | Gmina |
| | | 2.5.2. | Zwiększenie dostępności do specjalistycznej opieki zdrowotnej, w szczególności leczenia i profilaktyki chorób cywilizacyjnych, rehabilitacji oraz leczenia uzależnień. | Instytucje ochrony zdrowia<br>Gmina | Podmioty publiczne<br>Podmioty prywatne | Instytucje ochrony zdrowia<br>Gmina |
| | | 2.5.3. | Poprawa jakości i dostępności i wspieranie rozwoju różnych form usług zdrowotnych, w tym pielęgnacyjno-opiekuńczych. | Instytucje ochrony zdrowia<br>Gmina | Podmioty publiczne<br>Podmioty prywatne | Instytucje ochrony zdrowia<br>Gmina |
| | | 2.5.4. | Wspieranie inicjatyw na rzecz profilaktyki zdrowia oraz promocji zdrowia i zdrowego trybu życia. | Instytucje ochrony zdrowia<br>Gmina<br>Instytucje oświaty | Organizacje pozarządowe<br>Mieszkańcy | Instytucje ochrony zdrowia<br>Gmina<br>Instytucje oświaty |
| | | 2.5.5. | Kształtowanie warunków sprzyjających aktywności fizycznej mieszkańców. | Gmina<br>Instytucje oświaty | Mieszkańcy<br>Organizacje pozarządowe | Gmina<br>Instytucje oświaty |

**Tab. 8 Ramy realizacyjno-organizacyjne dla 3 celu strategicznego i jego kierunków działań**

| CEL OPERACYJNY | | KIERUNEK DZIAŁAŃ | | PODMIOT ODPOWIEDZIALNY ZA REALIZACJĘ | PODMIOTY UCZESTNICZĄCE | PODMIOT MONITORUJĄCY |
|---|---|---|---|---|---|---|
| 3.1. | Zwiększanie dostępności transportowej i powiązań komunikacyjnych | 3.1.1. | Poprawa jakości i dostępności układu komunikacyjnego. | ZDP<br>Gmina | Podmioty prywatne | ZDP<br>Gmina |
| | | 3.1.2. | Modernizacja dróg transportu rolniczego. | Gmina | Podmioty prywatne | Gmina |
| | | 3.1.3. | Poprawa bezpieczeństwa ruchu drogowego. | Gmina | Służby porządkowe | Gmina |
| | | 3.1.4. | Budowa, rozbudowa lub przebudowa infrastruktury towarzyszącej ciągom komunikacyjnym (chodników, poboczy, parkingów i innej infrastruktury towarzyszącej). | ZDW<br>ZDP<br>Gmina | Podmioty prywatne | ZDW<br>ZDP<br>Gmina |
| | | 3.1.5. | Rozwój infrastruktury rowerowej, w tym wdrażanie wojewódzkich standardów infrastruktury rowerowej. | Gmina<br>Województwo | ZDW<br>ZDP<br>Podmioty prywatne | Gmina<br>Województwo |
| | | 3.1.6. | Zwiększenie dostępu do usług komunikacji zbiorowej, poprzez utrzymanie publicznego transportu zbiorowego w ramach porozumień międzygminnych. | Gmina | Podmioty prywatne | Gmina |
| | | 3.1.7. | Budowa infrastruktury do ładowania pojazdów o napędach alternatywnych, w tym elektrycznych. | Gmina | Podmioty prywatne | Gmina |
| 3.2. | Rozwój nowoczesnych technologii i innowacji cyfrowych | 3.2.1. | Zapewnienie powszechnego dostępu do Internetu. | Gmina<br>Gestor sieci | Podmioty prywatne | Gmina<br>Gestor sieci |
| | | 3.2.2. | Zwiększenie dostępności mobilnych sieci komórkowych. | Gestor sieci | Podmioty prywatne | Gestor sieci |
| | | 3.2.3. | Rozwój e-usług publicznych oraz dostępności i jakości e-urzędu. | Gmina | Podmioty prywatne | Gmina |
| | | 3.2.4. | Wspieranie wykorzystania i rozwoju technologii cyfrowych w działalności gospodarczej. | Przedsiębiorcy | Gmina<br>Podmioty prywatne | Gmina |
| | | 3.2.5. | Popularyzacja metod i możliwości wykorzystania Internetu, zwłaszcza wśród osób zagrożonych wykluczeniem cyfrowym. | Gmina | Podmioty prywatne<br>Mieszkańcy | Gmina |
| 3.3. | Współpraca i promocja | 3.3.1. | Stworzenie kompleksowej oferty inwestycyjnej. | Gmina | Przedsiębiorcy | Gmina |
| | | 3.3.2. | Doskonalenie wykorzystania mediów społecznościowych w działaniach informacyjnych, promocyjnych i w dialogu ze społeczeństwem. | Gmina | - | Gmina |
| | | 3.3.3. | Upowszechnienie informacji o Gminie, jako atrakcyjnym miejscu wypoczynku i inwestycji. | Gmina | Mieszkańcy<br>Organizacje pozarządowe<br>Instytucje kultury | Gmina |
| | | 3.3.4. | Współpraca z jednostkami publicznymi. | Gmina | Inne gminy lub organizacje<br>Powiat<br>Województwo | Gmina |
| | | 3.3.5. | Współpraca ze stowarzyszaniami i organizacjami funkcjonującymi na terenie Gminy lub działającymi na rzecz Gminy i regionu. | Gmina<br>Stowarzyszenia<br>Organizacje | Gmina<br>Stowarzyszenia<br>Organizacje<br>Mieszkańcy<br>Instytucje kultury<br>Przedsiębiorcy | Gmina<br>Stowarzyszenia<br>Organizacje |

| CEL OPERACYJNY | | KIERUNEK DZIAŁAŃ | | PODMIOT ODPOWIEDZIALNY ZA REALIZACJĘ | PODMIOTY UCZESTNICZĄCE | PODMIOT MONITORUJĄCY |
|---|---|---|---|---|---|---|
| | | 3.3.6. | Współpraca Gminy w ramach lokalnej grupy działania (LGD), w tym w zakresie realizacji celów i założeń strategicznych działań rozwojowych (m.in. przedsiębiorczości, integracji społecznej, wsparcia mieszkańców, modernizacji i popularyzacji zabytków, wsparcia kultury, budowy i modernizacji infrastruktury oraz innych związanych z działalnością LGD). | Gmina<br>LGD | Gmina<br>LGD<br>Mieszkańcy<br>Organizacje pozarządowe<br>Instytucje kultury<br>Przedsiębiorcy<br>Inne | Gmina<br>LGD |
| | | 3.3.7. | Zawiązanie współpracy partnerstwa (gminy partnerskie) w celu wymiany kulturalnej, gospodarczej i informacyjnej. | Gmina | Pozostałe gminy | Gmina |

**Tab. 9 Ramy realizacyjno-organizacyjne dla 4 celu strategicznego i jego kierunków działań**

| CEL OPERACYJNY | | KIERUNEK DZIAŁAŃ | | PODMIOT ODPOWIEDZIALNY ZA REALIZACJĘ | PODMIOTY UCZESTNICZĄCE | PODMIOT MONITORUJĄCY |
|---|---|---|---|---|---|---|
| 4.1 | Świadoma i racjonalna polityka przestrzenna | 4.1.1. | Dążenie do zwartości zabudowy. | Gmina<br>Inwestorzy | Mieszkańcy | Gmina |
| | | 4.1.2. | Opracowanie planu ogólnego gminy. | Gmina | Pracownie Urbanistyczne<br>Mieszkańcy<br>Inwestorzy | Gmina |
| | | 4.1.3. | Opracowywanie lub zmiana miejscowych planów zagospodarowania przestrzennego. | Gmina | Pracownie Urbanistyczne<br>Mieszkańcy<br>Inwestorzy | Gmina |
| | | 4.1.4. | Uświadamianie społeczności lokalnej w zakresie istoty i znaczenia racjonalnego planowania przestrzennego | Gmina<br>Inwestorzy | Przedsiębiorcy | Gmina |
| | | 4.1.5. | Pozyskiwanie nowych terenów inwestycyjnych, poprzez wykup oraz zmianę przeznaczenia na potrzeby funkcjonowania strefy aktywizacji gospodarczej. | Gmina<br>Inwestorzy | Przedsiębiorcy | Gmina |
| | | 4.1.6. | Podjęcie działań na rzecz rewitalizacji. | Gmina | Mieszkańcy<br>Przedsiębiorcy<br>Organizacje pozarządowe | Gmina |
| 4.2. | Zachowanie materialnych zasobów kultury i dziedzictwa | 4.2.1. | Wspieranie prac konserwatorskich, w tym restauratorskich, renowacyjnych i rewaloryzacyjnych obiektów i obszarów zabytkowych (wpisanych do rejestru zabytków oraz ujętych w ewidencji zabytków) | Wojewódzki Konserwator Zabytków | Gmina<br>Instytucje kultury<br>Podmioty publiczne<br>Podmioty prywatne | Gmina<br>Wojewódzki Konserwator Zabytków |
| | | 4.2.2. | Opieka nad obiektami zabytkowymi poprzez adaptacje nowo wpisanych obiektów zabytkowych do nowych funkcji, w tym kulturalnych, turystycznych i społecznych. | Podmioty publiczne<br>Podmioty prywatne | Gmina<br>Instytucje kultury<br>Inwestorzy<br>Wojewódzki Konserwator Zabytków | Gmina<br>Wojewódzki Konserwator Zabytków |
| | | 4.2.3. | Powiększanie zasobów dziedzictwa kulturowego. | Wojewódzki Konserwator Zabytków<br>Gmina | Instytucje kultury | Wojewódzki Konserwator Zabytków<br>Gmina |

| CEL OPERACYJNY | | | KIERUNEK DZIAŁAŃ | PODMIOT ODPOWIEDZIALNY ZA REALIZACJĘ | PODMIOTY UCZESTNICZĄCE | PODMIOT MONITORUJĄCY |
|---|---|---|---|---|---|---|
| | | 4.2.4. | Ochrona obiektów sakralnych. | Instytucje kościelne | Wojewódzki Konserwator Zabytków<br>Gmina | Gmina |
| | | 4.2.5. | Ochrona udokumentowanych stanowisk archeologicznych. | Wojewódzki Konserwator Zabytków | Gmina | Gmina<br>Wojewódzki Konserwator Zabytków |
| 4.3. | Ochrona i zachowanie walorów i zasobów środowiska | 4.3.1. | Ochrona obszarów cennych przyrodniczo. | GDOŚ/RDOŚ<br>Gmina | Podmioty publiczne<br>Podmioty prywatne<br>Mieszkańcy | GDOŚ/RDOŚ<br>Gmina |
| | | 4.3.2. | Racjonalne gospodarowanie zasobami leśnymi. | Nadleśnictwa | Gmina<br>Podmioty prywatne | Gmina<br>Nadleśnictwa |
| | | 4.3.3. | Racjonalne wykorzystanie zasobów wód podziemnych i powierzchniowych. | Podmioty publiczne<br>Podmioty prywatne | Gmina<br>PGW Wody Polskie | Gmina<br>PGW Wody Polskie |
| | | 4.3.4. | Minimalizacja przeznaczenia na cele nierolnicze gruntów rolnych chronionych klas bonitacyjnych. | Gmina | Marszałek województwa | Gmina |
| 4.4. | Poprawa stanu i jakości środowiska oraz zapobieganie zagrożeniom naturalnym | 4.4.1. | Wdrażanie rozwoju niskoemisyjnego. | Gmina | Podmioty publiczne<br>Podmioty prywatne<br>Mieszkańcy<br>Gestorzy sieci | Gmina<br>Gestorzy sieci |
| | | 4.4.2. | Rozwój systemu gospodarki odpadami. | Gmina | Związki komunalne<br>Podmioty publiczne<br>Podmioty prywatne<br>Mieszkańcy | Gmina |
| | | 4.4.3. | Zapewnienie dobrego stanu wód. | Gmina<br>PIOŚ/WIOŚ<br>Właściciele gospodarstw rolnych | PSSE/WSSE<br>Służby porządkowe | Gmina<br>PIOŚ/WIOŚ |
| | | 4.4.4. | Rekultywacja gruntów i zdegradowanych gleb. | Przedsiębiorcy<br>Właściciele gospodarstw rolnych | Gmina<br>Urzędy Górnicze | Gmina<br>PIG |
| | | 4.4.5. | Ograniczenie uciążliwości akustycznych. | ZDW<br>ZDP | - | ZDW<br>ZDP |
| | | 4.4.6. | Monitoring zanieczyszczeń środowiska i wdrożenie mechanizmów i narzędzi ograniczających działalność wpływającą na zanieczyszczanie. | PIOŚ/WIOŚ | PSSE/WSSE | PIOŚ/WIOŚ |
| | | 4.4.7. | Ochrona przed podtopieniami, suszą i deficytem wody. | PGW Wody Polskie<br>ZMiUW<br>Podmioty publiczne<br>Podmioty prywatne | Gmina<br>Mieszkańcy | Gmina |
| | | 4.4.8. | Aktualizacja programu ochrony środowiska pod kątem poprawy efektywności dotyczącej ograniczania dopływu zanieczyszczeń do JCWP. | Gmina<br>Podmioty prywatne<br>Podmioty publiczne | Podmioty publiczne<br>Podmioty prywatne | Gmina |
| | | 4.4.9. | Realizacja automatycznej stacji meteorologicznej, umożliwiającą wgląd na aktualną sytuację pogodową. | Gmina | Gmina<br>IMGW | Gmina |
| | | 4.4.10 | Zwiększenie bezpieczeństwa powodziowego | PGW Wody Polskie<br>Gmina | Podmioty publiczne<br>Podmioty prywatne<br>Mieszkańcy | PGW Wody Polskie<br>Gmina |
| | | 4.4.11 | Edukacja ekologiczna mieszkańców. | Gmina | Organizacje pozarządowe<br>Mieszkańcy<br>Przedsiębiorcy | Gmina |

Materiał źródłowy: Opracowanie własne

## 7.2. MONITORING I EWALUACJA STRATEGII

Monitoring i ewaluacja Strategii rozwoju to dwa niezależne procesy, choć pozostające ze sobą w ścisłym związku. Realizacja badania bieżącego (monitoring) i oceny końcowej rezultatów (ewaluacja) są warunkiem koniecznym do tego, aby Strategia mogła być realizowana w sposób konsekwentny i zgodnie z przyjętymi założeniami. Monitoring i ewaluacja będą stanowić procesy niezbędne dla śledzenia postępów we wdrażaniu i osiąganiu celów w zakresie realizacji obranej wizji rozwoju. Będą one także konieczne do podjęcia działań dotyczących dalszej przyszłości Gminy. Wskazane jest, aby aktualizacja dokumentu nastąpiła przed końcem okresu obowiązywania niniejszej Strategii Rozwoju Gminy.

Monitoring i ewaluacja wymagają uprzedniego zorganizowania. W tym celu wskazana jest współpraca i koordynacja poszczególnych wydziałów lokalnej administracji.

**Monitoring** obejmować będzie bieżące gromadzenie danych oraz analizowanie przebiegu realizacji działań i zadań, z jednoczesną możliwością podjęcia ewentualnych przedsięwzięć korygujących. Korekty można przeprowadzić, jeśli zajdzie taka potrzeba, ponieważ proces wdrażania ustaleń strategii będzie w dalszym ciągu trwał. Wskazana jest koordynacja realizacji przyjętych założeń poprzez monitorowanie efektywności działań co najmniej raz w roku, począwszy od dnia jego uchwalenia. Monitorowanie wdrażania założeń przyczyni się do:

- określenia stopnia realizacji przyjętych działań,
- określenia stopnia wykonania założonych celów,
- oceny poziomu rozbieżności między stanem założonym a stanem wykonania założeń programu,
- rozpoznania przyczyn zaistniałych rozbieżności,
- stworzenia obszernej bazy zawierającej informację o uwarunkowaniach społecznych, gospodarczych i przestrzennych Gminy,
- określenia skuteczności podejmowanych działań.

**Ewaluacja** obejmować będzie zebranie informacji, z wykorzystaniem danych gromadzonych w trakcie monitoringu, które umożliwią końcową ocenę oraz weryfikację procesu wdrażania strategii. Tym samym zmierzone i ocenione zostaną efekty założone do osiągnięcia – poszczególne cele operacyjne i przypisane im zadania. Rezultaty powinny być wyrażone zarówno w postaci ilościowej (wskaźniki), jak i jakościowej (rezultaty „miękkie"). Wyniki przeprowadzonej oceny stanowić będą bazę dla strategii na kolejne lata. Ewaluacja bazować będzie na:

- ocenie postępów we wdrażaniu założeń Strategii Rozwoju Gminy, w tym przygotowanie raportu,
- aktualizacji listy przedsięwzięć przewidzianych do realizacji w kolejnych latach,
- aktualizacji celów i kierunków działań.

Sugerowane wskaźniki monitoringu i ewaluacji zaprezentowano w rozdz. 3.

Przeprowadzenie procesów monitoringu i ewaluacji wiąże się ze znacznym zaangażowaniem zasobów ludzkich i środków finansowych. W procesie ewaluacji powinni zostać włączeni wszyscy Interesariusze. Jest to najskuteczniejsza metoda oceniania efektywności działań określonych w Strategii.

## 7.3. WYTYCZNE DLA SPORZĄDZANIA DOKUMENTÓW WYKONAWCZYCH

Dokumenty wykonawcze względem Strategii Rozwoju Gminy stanowią obowiązkowe lub fakultatywne plany, programy i strategie sektorowe. W odniesieniu do gminy Lutocin, biorąc pod uwagę aktualność i spójność zapisów obowiązujących dotychczas dokumentów gminnych, w kontekście zapisów niemniejszej Strategii, wskazuje się następujące wytyczne dla ich sporządzenia lub aktualizacji (zmiany):

**Tab. 10 Wytyczne dla sporządzania dokumentów wykonawczych względem Strategii**

| OBSZAR TEMATYCZNY | DOKUMENT WYKONAWCZY (POZIOM GMINNY) | WYTYCZNE |
|---|---|---|
| **Planowanie przestrzenne** | Plan ogólny Gminy | Zachowanie spójności celów i kierunków działań, w tym w wymiarze przestrzennym. Kształtowanie przestrzeni z uwzględnieniem założeń modelu struktury funkcjonalno-przestrzennej. |
| | Miejscowe plany zagospodarowania przestrzennego | |
| | Miejscowe plany rewitalizacji | |
| **Energetyka** | Założenia do planu zaopatrzenia w ciepło, energię elektryczną i paliwa gazowe | Aktualizacja założeń do planu zaopatrzenia w ciepło, energię elektryczną i paliwa gazowe, z uwzględnieniem zapisów Strategii. |
| | Plan zaopatrzenia w ciepło, energię elektryczną i paliwa gazowe | |
| **Gospodarka komunalna** | Wieloletni plan rozwoju i modernizacji urządzeń wodociągowych i urządzeń kanalizacyjnych | Zapewnienie spójności z zapisami Strategii, w szczególności w odniesieniu do celów związanych z rozwojem infrastruktury komunalnej i technicznej. |
| | Wieloletnie plany gospodarowania mieszkaniowym zasobem Gminy | |
| | Wieloletni plan inwestycyjny | |
| **Ochrona i opieka nad zabytkami oraz zarządzanie dziedzictwem** | Gminna ewidencja zabytków | Ewentualne zwiększenie bazy obszarów lub obiektów wpisanych do ewidencji zabytków. |
| | Gminny program opieki nad zabytkami | Potrzeba aktualizacji cyklicznej lub aktualizacji w przypadku ustanowienia nowych obszarów lub obiektów zabytkowych. |
| **Ochrona środowiska i adaptacja do zmian klimatu** | Program ochrony środowiska | Potrzeba kompleksowej aktualizacji, zwłaszcza w odniesieniu do zmieniających się celów środowiskowych, w tym polityki energetyczno-klimatycznej. |
| | Plan gospodarki niskoemisyjnej | Potrzeba kompleksowej aktualizacji z uwzględnieniem celów i kierunków działań wskazanych w Strategii. |
| | Program usuwania azbestu | Bieżąca aktualizacja, niezależna od zapisów Strategii. |
| | Plan adaptacji do zmian klimatu | Dokument fakultatywny; sugeruje się opracowanie dokumentu w celu sprecyzowania kierunków adaptacji do postępujących zmian klimatu oraz określenia stopnia podatności i wrażliwości na poszczególnego zjawiska klimatyczne. |
| **Transport** | Plany rozwoju sieci drogowej wraz z planami finansowania w zakresie dróg gminnych | Potrzeba bieżącej aktualizacji, z uwzględnieniem celów strategicznych odnoszących się do rozbudowy i modernizacji sieci transportowej. |
| | Plan zrównoważonego rozwoju publicznego transportu zbiorowego | Aktualnie brak potrzeby opracowania. |
| | Plan zrównoważonej mobilności | |
| | Strategia rozwoju elektromobilności | |

| OBSZAR TEMATYCZNY | DOKUMENT WYKONAWCZY (POZIOM GMINNY) | WYTYCZNE |
|---|---|---|
| **Polityka społeczna** | Gminny program rewitalizacji | Potrzeba aktualizacji z uwzględnieniem celów i kierunków działań wskazanych w Strategii. |
| | Gminna strategia rozwiązywania problemów społecznych | Zachowanie spójności celów i kierunków działań wskazanych w Strategii w przypadku aktualizacji lub opracowania dokumentów z zakresu polityki społecznej. |
| | Gminny program przeciwdziałania przemocy w rodzinie oraz ochrony ofiar przemocy w rodzinie | |
| | Gminny program wspierania rodziny | |
| | Gminny program profilaktyki i rozwiązywania problemów alkoholowych | |
| | Gminny program przeciwdziałania narkomanii | |
| **Rozwój lokalny** | Program współpracy z organizacjami pozarządowymi oraz podmiotami wymienionymi w art. 3 ust. 3. Ustawy o działalności pożytku publicznego i o wolontariacie | Potrzeba opracowania lub aktualizacji z uwzględnieniem celów i kierunków działań wskazanych w Strategii. |
| | Plan urządzeniowo-rolny | |
| | Plany odnowy miejscowości | |
| **Zarządzanie kryzysowe** | Gminny plan zarządzania kryzysowego | Uwzględnienie występujących w obszarze Gminy zagrożeń, w tym przyrodniczych. |
| **Finanse publiczne** | Wieloletnia prognoza finansowa Gminy | Uwzględnianie kierunków działań i działań sformułowanych w Strategii, pod warunkiem realności ich sfinansowania, w tym przy udziale środków zewnętrznych. |
| | Uchwały budżetowe | |

Materiał źródłowy: Opracowanie własne.

# 8 RAMY FINANSOWE I ŹRÓDŁA FINANSOWANIA

**Ramy finansowe** są uzależnione od zakresu przedmiotowego i czasowego podejmowanych działań, kondycji finansowej Gminy oraz jej możliwości inwestycyjnych, jak również uwarunkowań zewnętrznych (niestabilna sytuacja gospodarcza wywołana pandemią COVID-19 i konfliktem zbrojnym na Ukrainie, ryzyko pogłębienia lub rozszerzenia konfliktu) i wewnętrznych (niepewna gospodarka finansowa w kraju – PKB, inflacja, tempo wzrostu wynagrodzenia, zmiany systemowe itd.).

Podstawę do określenia ram finansowych działań strategicznych stanowi wieloletnia prognoza finansowa. W celu dokonania wieloletnich projekcji dochodów i wydatków Gminy, poddano analizie dane budżetowe z ubiegłych lat (dane GUS), w tym zakładając wzrost zbliżony do średniorocznego w latach 2014-2023, tj. wzrost o ok. 1,2 mln zł/rok, oszacowano, że dochody ogółem Gminy w perspektywie ok. 30-letniej, mogłyby kształtować się następująco:

PROGNOZOWANE (HIPOTETYCZNE) DOCHODY OGÓŁEM

| ROK | 2025 | 2030 | 2035 | 2040 | 2045 | 2050 |
|---|---|---|---|---|---|---|
| MLN ZŁ | 27,6 | 33,6 | 39,6 | 45,6 | 51,6 | 57,6 |

Konsekwencją wzrostu dochodów w perspektywie ok. 30-letniej będzie stopniowy wzrost wydatków. Dążąc do stabilizacji finansowej (ograniczanie deficytu) oraz również uwzględniając dane budżetowe z ubiegłych lat (dane GUS), w tym zakładając wzrost zbliżony do średniorocznego w latach 2014-2023, że wydatki ogółem mogłyby kształtować się następująco:

PROGNOZOWANE (HIPOTETYCZNE) WYDATKI OGÓŁEM

| ROK | 2025 | 2030 | 2035 | 2040 | 2045 | 2050 |
|---|---|---|---|---|---|---|
| MLN ZŁ | 27,3 | 33,3 | 39,3 | 45,3 | 51,3 | 57,3 |

Wymiarem aktywności rozwojowej Gminy są wydatki majątkowe inwestycyjne. Udział wydatków inwestycyjnych w wydatkach ogółem Gminy na przestrzeni opracowywanych lat (2014 - 2023) był niejednoznaczny:

| ROK | 2014 | 2015 | 2016 | 2017 | 2018 | 2019 | 2020 | 2021 | 2022 | 2023 |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| % | 5,0 | 3,1 | 5,7 | 3,7 | 6,7 | 3,4 | 4,4 | 11,8 | 19,1 | 18,4 |

Mając na względzie dużą zmienność wskaźnika założono, że wydatki majątkowe inwestycyjne stanowić będą ok. 8 % wydatków ogółem (założono wariant uśredniony dla analizowanych lata 2013-2022). Mogłyby one zatem wynieść odpowiednio:

PROGNOZOWANE WYDATKI INWESTYCYJNE

| ROK | 2025 | 2030 | 2035 | 2040 | 2045 | 2050 |
|---|---|---|---|---|---|---|
| MLN ZŁ | 2,2 | 2,7 | 3,1 | 3,6 | 4,1 | 4,6 |

Realizacja zadań przewidzianych w Strategii Rozwoju Gminy wymaga zaangażowania znacznych środków finansowych, wyższych niż wskazanych w prognozowanej wersji wydatków inwestycyjnych, co może stanowić największą barierę dla samorządu, przedsiębiorców i mieszkańców.

Głównym podmiotem odpowiedzialnym za realizację Strategii będzie Urząd Gminy. Rolę koordynatora prac wdrażających i aktualizacyjnych będzie pełnić komórka organizacyjna Urzędu odpowiedzialna za planowanie strategiczne. Ważne jest, aby w procesie nie zabrakło różnorodnych partnerów i rozdzielenia ról pomiędzy specjalistów, partnerów społecznych i decydentów, dzięki temu Strategia nie jest wyłącznie procedurą urzędniczą, ale staje się płaszczyzną współpracy wszystkich środowisk społecznych odpowiedzialnych i zainteresowanych rozwojem Gminy.

Funkcjonujący w Polsce **system finansowania** może w znaczącym stopniu wpłynąć na realizację zakładanych celów. System ten jest wielopoziomowym i zróżnicowanym mechanizmem finansowania, w którym duży nacisk kładziony jest na szeroko rozumiany rozwój gospodarczy. Założenia programowe powinny obejmować jak największą liczbę mieszkańców oraz jak największy obszar danej jednostki. Ponadto, powinny stymulować podejmowanie działań między lokalnych w ramach współpracy, która przyczynia się do ułatwienia procesu finansowania inwestycji, a także rozkłada ewentualne koszty ich utrzymania i eksploatacji.

Zapewnienie sprawnego realizowania działań przyczyniających się do osiągania postawionych celów wymagać będzie pozyskiwania funduszy zewnętrznych. Do finansowania poszczególnych przedsięwzięć służą **programy krajowe i regionalne**, określające obszary wsparcia i wyznaczają konkretne działania. Podobnie, jak w poprzednich latach (pespektywach: 2007-2013, 2014-2020), tak również w perspektywie 2021-2027 około 60% funduszy z polityki spójności trafi do programów realizowanych na poziomie krajowym. Pozostałe 40% otrzymają programy regionalne.

Fundusze Europejskie na lata 2021-2027 pochodzą z następujących funduszy unijnych:

- Europejski Fundusz Rozwoju Regionalnego;
- Europejski Fundusz Społeczny+;
- Fundusz Spójności;
- Europejski Fundusz Morski, Rybacki i Akwakultury;
- Fundusz na rzecz Sprawiedliwej Transformacji.

Podział środków na poszczególne programy wyróżnia się następująco[3]:

- **Fundusz na rzecz Odbudowy i Zwiększania Odporności (Recovery and Resilience Facility – RRF)** – celem programu jest złagodzenie gospodarczych i społecznych skutków pandemii COVID-19 oraz zapewnienie, by europejska gospodarka i społeczeństwo były bardziej zrównoważone, odporne i lepiej przygotowane na wyzwania i możliwości związane z zieloną i cyfrową transformacją. W ramach Instrumentu w Polsce został przyjęty Krajowy Plan Odbudowy i Zwiększania Odporności (KPO), składający się z 56 inwestycji i 55 reform. Budżet całego programu (KPO): 268 mld złotych, w tym 113,28 mld złotych w postaci dotacji i 154,81 mld złotych w formie preferencyjnych pożyczek;
- **Fundusze Europejskie na Infrastrukturę, Klimat, Środowisko (FEnIKS)** – następca Programu Infrastruktura i Środowisko (POIiŚ). Program przyczyni się do rozwoju gospodarki niskoemisyjnej, ochrony środowiska oraz przeciwdziałania i adaptacji do zmian klimatu. FEnIKS wesprze również

[3] Materiał źródłowy: https://www.funduszeeuropejskie.gov.pl/

inwestycje transportowe oraz dofinansuje ochronę zdrowia i dziedzictwo kulturowe. Budżet całego programu: 135 mld zł, wkład UE: 111,7 mld zł.

- **Fundusze Europejskie dla Nowoczesnej Gospodarki (FENG)** – program jest kontynuacją dwóch wcześniejszych programów: Innowacyjna Gospodarka 2007-2013 (POIG) oraz Inteligentny Rozwój 2014-2020 (POIR). FENG będzie wspierał realizację projektów badawczo-rozwojowych, innowacyjnych oraz takich, które zwiększają konkurencyjność polskiej gospodarki. Z programu będą mogli skorzystać m.in. przedsiębiorcy, instytucje z sektora nauki, konsorcja przedsiębiorstw oraz instytucje otoczenia biznesu, w szczególności ośrodki innowacji. Budżet całego programu: 45,9 mld zł, wkład UE: 36,6 mld zł.
- **Fundusze Europejskie dla Rozwoju Społecznego 2021-2027 (FERS) -** następca Programu Wiedza Edukacja Rozwój (POWER). Główne obszary działania FERS to: praca, edukacja, zdrowie oraz dostępność. Program będzie wspierał projekty z zakresu: poprawy sytuacji osób na rynku pracy, zwiększenia dostępności dla osób ze szczególnymi potrzebami, zapewnienia opieki nad dziećmi, podnoszenia jakości edukacji i rozwoju kompetencji, integracji społecznej, rozwoju usług społecznych i ekonomii społecznej oraz ochrony zdrowia. Budżet całego Programu: 21,9 mld zł, wkład UE: 18,5 mld zł.
- **Fundusze Europejskie na Rozwój Cyfrowy (FERC)** - jest następcą programu Polska Cyfrowa (POPC), który w latach 2014-2020 wspierał cyfryzację w Polsce. FERC będzie koncentrował się przede wszystkim na: zwiększeniu dostępu do ultraszybkiego Internetu szerokopasmowego, udostępnieniu zaawansowanych e-usług pozwalających w pełni na elektroniczne załatwienie spraw obywateli i przedsiębiorców, zapewnieniu cyberbezpieczeństwa w ramach nowego dedykowanego obszaru interwencji, rozwoju gospodarki opartej na danych, wykorzystującej najnowsze technologie cyfrowe, rozwoju współpracy międzysektorowej na rzecz tworzenia cyfrowych rozwiązań problemów społeczno-gospodarczych, wsparciu rozwoju zaawansowanych kompetencji cyfrowych, w tym również w obszarze cyberbezpieczeństwa dla jednostek samorządu terytorialnego (jst) i przedsiębiorców. Budżet całego Programu - 11,4 mld zł, wkład UE - 9,1 mld zł.
- **Fundusze Europejskie dla Polski Wschodniej (FEPW) –** nowy program dla makroregionu Polski Wschodniej będzie koncentrował się na czterech głównych obszarach: Wzmocnienie konkurencyjności i innowacyjności przedsiębiorstw, energia i ochrona klimatu, spójna sieć transportowa i zwiększenie dostępności transportowej oraz aktywizacja kapitału społecznego, rozwój turystyki i usługi uzdrowiskowe. Oprócz 5 województw dotychczas objętych wsparciem: lubelskiego, podkarpackiego, podlaskiego, świętokrzyskiego i warmińsko-mazurskiego, z nowego programu będzie korzystać także województwo mazowieckie bez Warszawy i dziewięciu otaczających ją powiatów. Budżet całego programu: 14,3 mld zł, wkład UE: 12,2 mld zł.
- **Pomoc Techniczna dla Funduszy Europejskich (PTFE)** – program ma trzy głównie priorytety: skuteczne instytucje, skuteczni beneficjenci i skuteczna komunikacja. Środki z Pomocy Technicznej zostaną przeznaczone m.in. na: szkolenia dla beneficjentów korzystających z Funduszy Europejskich, rozwój krajowego systemu informatycznego umożliwiającego aplikowanie i rozliczanie projektów unijnych, działania informacyjno-promocyjne zwiększające wiedzę o Funduszach w Polsce. Budżet programu wyniesie ok. 2,5 mld zł.
- **Fundusze Europejskie Pomoc Żywnościowa (FEPŻ**) – program, który obejmuje pomoc żywnościową w formie paczek żywnościowych lub posiłków oraz realizację działań towarzyszących (np. warsztaty, doradztwo), które będą miały na celu poprawę sytuacji osób potrzebujących i najuboższych. Budżet całego programu: 2,7 mld zł, wkład UE: 2,4 mld zł.
- **Fundusze Europejskie dla Rybactwa** – to program, który jest kontynuacją programu „Rybactwo i Morze" realizowanego w latach 2014-2020. Będzie wspierać podmioty z sektora rybactwa. Budżet całego programu to 3,5 mld zł, wkład UE - 2,3 mld zł.

- **Wspólna Polityka Rolna na lata 2023-2027 –** wsparcie przyznawane jest na podstawie dokumentu pn. „Plan Strategiczny dla Wspólnej Polityki Rolnej na lata 2023-2027" w formie tzw. płatności bezpośrednich. Obejmuje ono wsparcied dla młodych rolników oraz dofinansowanie związane z produkcją w 13 sektorach, w tym w branży pszczelarskiej i owoców i warzyw. Rolnicy mogą ponadto ubiegać się o płatności ONW, rolno-środowiskowo-klimatyczne, ekologiczne, a także premie z tytułu zalesień i zadrzewień oraz systemów rolno-leśnych;
- **Programy Interreg (Europejskiej Współpracy Terytorialnej)** – w latach 2021-2027 Polska będzie uczestniczyć w 14 programach Interreg. Planowany budżet to ok. 2 mld zł. Polska będzie pełnić funkcję Instytucji Zarządzającej dla programów: Południowy Bałtyk, Polska-Słowacja, Polska-Saksonia, Polska-Ukraina. Uczestniczyć będzie także w programach partnerów zagranicznych, a za tym w programach:
  - transgranicznych: Litwa-Polska, Meklemburgia/Brandenburgia-Polska, Brandenburgia-Polska, Czechy-Polska;
  - transnarodowych: Europa Środkowa i Region Morza Bałtyckiego;
  - międzyregionalnych: INTERACT, URBACT, ESPON i Interreg Europa.
- **Fundusze Europejskie dla Polski Wschodniej (FEPW) –** nowy program dla makroregionu Polski Wschodniej, którym za główny cel zakłada utrwalenie warunków sprzyjających konkurencyjności makroregionu oraz wyższej jakości życia w Polsce Wschodniej. Program obejmować będzie poszczególne obszary wsparcia:
  - Przedsiębiorczość: wsparcie dla start-upów, innowacje dzięki zmianom wzorniczym, automatyzacja i robotyzacja, transformacja modeli biznesowych w kierunku gospodarki obiegu zamkniętego, pożyczki na inwestycje w turystykę;
  - Energia i klimat: rozwój inteligentnych sieci energetycznych, dostosowanie miast do zmian klimatu, ochrona bioróżnorodności, podnoszenie świadomości ekologicznej;
  - Zrównoważona mobilność miejska;
  - Transport: rozbudowa ponadregionalnej infrastruktury drogowej i kolejowej;
  - Zrównoważona turystyka: tworzenie ponadregionalnych szlaków turystycznych;

  Z programu skorzysta 5 dotychczasowych województw: lubelskie, podlaskie, podkarpackie, świętokrzyskie i warmińsko-mazurskie oraz część województwa mazowieckiego (bez Warszawy i dziewięciu otaczających ją powiatów), tzw. region statystyczny mazowiecki regionalny. Program skierowany jest do mikro, małych i średnich przedsiębiorstw, ośrodków innowacji, dużych przedsiębiorstw (operatorów dystrybucyjnych sieci elektroenergetycznych), parków narodowych, jednostek samorządu terytorialnego (samorządów województw, gmin, miast i ich obszarów funkcjonalnych) zarządców infrastruktury kolejowej. Jednak z efektów programu korzystać będą wszyscy mieszkańcy makroregionu, inwestorzy i odwiedzający go turyści. Budżet całego programu: 14,3 mld zł, wkład UE: 12,2 mld zł.
- **Fundusze Europejskie dla Mazowsza 2021-2027** – program regionalny (w fazie projektowej, stan na grudzień 2022) wspierać będzie realizację celów polityki spójności, do których należą: Bardziej konkurencyjna i inteligentna Europa, Bardziej przyjazna dla środowiska niskoemisyjna Europa, Lepiej połączona Europa, Europa o silniejszym wymiarze społecznym oraz Europa bliżej obywateli. Program ten uruchomiony zostanie w pełni w 2023 r. i obejmuje dziesięć priorytetów:
  - Priorytet I – Fundusze Europejskie dla bardziej konkurencyjnego i inteligentnego Mazowsza (223,7 mln euro);
  - Priorytet II – Fundusze Europejskie na zielony rozwój Mazowsza (390,5 mln euro);
  - Priorytet III – Fundusze Europejskie na rozwój mobilności miejskiej na Mazowszu (245 mln euro);

- Priorytet IV – Fundusze Europejskie dla lepiej połączonego i dostępnego Mazowsza (222 mln euro);
- Priorytet V – Fundusze Europejskie dla wyższej jakości życia na Mazowszu (188,6 mln euro);
- Priorytet VI – Fundusze Europejskie dla aktywnego zawodowo Mazowsza (151,1 mln euro);
- Priorytet VII – Fundusze Europejskie dla nowoczesnej i dostępnej edukacji na Mazowszu (195,9 mln euro);
- Priorytet VIII – Fundusze Europejskie dla aktywnej integracji oraz rozwoju usług społecznych i zdrowotnych na Mazowszu (219,5 mln euro);
- Priorytet IX – Mazowsze bliższe obywatelom dzięki Funduszom Europejskim (175,7 mln euro);
- Priorytet X – Pomoc techniczna (EFRR 60 mln euro, EFS+ 23,9 mln euro).

Oprócz środków z programu regionalnego, Mazowsze otrzyma możliwość korzystania z pomocy z Funduszu Odbudowy oraz programów krajowych z zakresu m.in. infrastruktury i środowiska, badań i wsparcia innowacyjności, rozwoju cyfrowego, rozwoju kapitału ludzkiego, pomocy najbardziej potrzebującym mieszkańcom oraz programu skierowanego do Polski Wschodniej.