Uchwała Nr XXI/219/2025
Rady Powiatu w Jaśle
z dnia 23 października 2025 r.

w sprawie zatwierdzenia Programu Naprawczego Szpitala Specjalistycznego w Jaśle na lata 2024-2025 – Realizacja

Na podstawie art. 12 pkt 11 ustawy z dnia 5 czerwca 1998 r. o samorządzie powiatowym (Dz.U. z 2024 poz. 107 ze zm.) oraz art. 7 ustawy z dnia 5 sierpnia 2025 r. o zmianie ustawy o świadczeniach opieki zdrowotnej finansowanej ze środków publicznych oraz ustawy o działalności leczniczej (Dz.U. z 2025 poz. 1211) w związku z art. 59 ust. 4 ustawy o działalności leczniczej z dnia 15 kwietnia 2011 r. (Dz.U. z 2025 r. poz. 450), Rada Powiatu w Jaśle uchwala, co następuje:

§1

Zatwierdza się Program Naprawczy Szpitala Specjalistycznego w Jaśle na lata 2024 – 2025 – Realizacja, stanowiący załącznik do niniejszej Uchwały.

§ 2

Wykonanie uchwały powierza się Dyrektorowi Szpitala Specjalistycznego w Jaśle.

§ 3

Uchwała wchodzi w życie z dniem podjęcia.

PRZEWODNICZĄCY
RADY POWIATU w JAŚLE
Grzegorz Pers

27.10.2025

Samodzielne Stanowisko
ds. Kontroli Wewnętrznej

mgr Edyta Matysik
Inspektor

Załącznik
do Uchwały Nr XXI/219/2025
Rady Powiatu w Jaśle z dnia 23 października 2025 r.

SZPITAL SPECJALISTYCZNY W JAŚLE

PROGRAM NAPRAWCZY NA LATA 2024 - 2025

REALIZACJA

Jasło, 2025-09-30

Spis treści:

	Wstęp	3
Rozdział 1.	Analiza działalności Szpitala Specjalistycznego w Jaśle	4
1.1.	Struktura organizacyjna	4
1.2.	System zarządzania jakością	7
1.3.	Polityka kadrowa	9
1.4.	Analiza funkcjonowania Szpitala w latach 2022 - 2024	12
Rozdział 2.	Infrastruktura techniczna	21
Rozdział 3.	Analiza ekonomiczno-finansowa	27
3.1.	Wskaźniki i sprawozdanie finansowe	27
3.1.1.	Skrócony bilans	30
3.1.2.	Skrócony rachunek zysków i strat	35
3.2.	Analiza strony kosztowej	36
3.3.	Analiza strony przychodowej	44
3.4	Istotne czynniki zewnętrzne determinujące sytuację Szpitala	48
Rozdział 4.	Realizacja działań w okresie 2024 i I półrocze 2025	50
4.1.	Optymalizacja kosztów kadrowych	50
4.2.	Optymalizacja infrastruktury i kosztów eksploatacyjnych	51
4.3.	Optymalizacja leczenia - działania zmierzające do zwiększenia przychodów	52
4.4.	Zarządzanie długiem	55
Rozdział 5.	Proponowane działania w 2025 roku	56
5.1.	Optymalizacja kosztów kadrowych	56
5.2.	Optymalizacja infrastruktury i kosztów eksploatacyjnych	57
5.3.	Optymalizacja leczenia - działania zmierzające do zwiększenia przychodów	58
5.4.	Zarządzanie długiem	58
Rozdział 6.	Zestawienie działań w 2025 roku	60
	Podsumowanie	61

Wstęp

W dniu 17 września 2025 roku weszły w życie przepisy ustawy z dnia 5 sierpnia 2025 roku o zmianie ustawy o świadczeniach opieki zdrowotnej finansowanych ze środków publicznych oraz ustawy o działalności leczniczej (Dz.U. z 2025 roku, poz. 1211). Zgodnie z art.7 ww. ustawy Program Naprawczy na lata 2024-2025 - aktualizacja z dnia 30.09.2024r. zatwierdzony przez Radę Powiatu - Uchwała Nr VIII/71/2024 Rady Powiatu z dnia 24.X.2024r. jest realizowany na podstawie dotychczasowych przepisów. W związku z powyższym przedkładam jego realizację.

Nowy Program Naprawczy będzie opracowany w oparciu o zmienione przepisy w tym zakresie. Aktualnie brak jest aktów wykonawczych do zmienionej ustawy. Nowe zasady tworzenia programów naprawczych zgodnie z art. 2 ust. 4 zdanie drugie nie obowiązuje w okresie realizacji zatwierdzonego programu naprawczego.

1.1. Struktura organizacyjna

Na terenie powiatu funkcjonuje Szpital Specjalistyczny w Jaśle, którego Powiat Jasielski jest podmiotem tworzącym.

Szpital Specjalistyczny w Jaśle jest samodzielnym publicznym zakładem opieki zdrowotnej, wpisanym w Sądzie Rejonowym w Rzeszowie XII Wydział Gospodarczy Krajowego Rejestru Sądowego pod numerem KRS 0000006743.

Szpital Specjalistyczny w Jaśle jest jedyną placówką udzielającą świadczeń zdrowotnych w zakresie leczenia szpitalnego na terenie Powiatu Jasielskiego. Szpital sprawuje opiekę medyczną w 15 oddziałach szpitalnych i dysponuje 328 łóżkami.

Celem działania Szpitala jest prowadzenie dzielności leczniczej poprzez udzielanie świadczeń zdrowotnych w zakresie:

a) stacjonarnych i całodobowych świadczeń szpitalnych,
b) stacjonarnych i całodobowych świadczeń zdrowotnych innych niż szpitalne,
c) ambulatoryjnych świadczeń zdrowotnych, w tym podstawowej opieki zdrowotnej, a także w zakresie promocji zdrowia.

Główny cel strategiczny Szpitala Specjalistycznego w Jaśle:

Szpital Specjalistyczny w Jaśle świadczący wysokiej jakości usługi zdrowotne, odpowiadające potrzebom obsługiwanej populacji.

Cele szczegółowe:

Uaktualniono priorytety i działania niezbędne do podjęcia oraz terminy ich realizacji.

1. Szpital Specjalistyczny w Jaśle jednostką konkurencyjną, świadczącą kompleksowe, wysokiej jakości usługi medyczne.
2. Szpital Specjalistyczny w Jaśle jednostką posiadającą infrastrukturę spełniającą wymagane standardy.
3. Szpital Specjalistyczny w Jaśle jednostką o stabilnej sytuacji finansowej.
4. Szpital Specjalistyczny w Jaśle jednostką posiadającą pozytywny wizerunek wśród obsługiwanej populacji.

Szpital Specjalistyczny w Jaśle jest zakwalifikowany do drugiego poziomu systemu podstawowego szpitalnego zabezpieczenia świadczeń opieki zdrowotnej.

Podstawowym źródłem przychodów szpitala są przychody z Narodowego Funduszu Zdrowia.

W skład Szpitala Specjalistycznego w Jaśle wchodzą dwa zakłady lecznicze: Centrum Szpitalne Jasło oraz Centrum Ambulatoryjne Jasło.

Struktura zakładu leczniczego **Centrum Szpitalne:**

- Oddział Chorób Wewnętrznych z Pododdziałem Gastroenterologicznym
- Oddział Dermatologiczny
- Oddział Neurologii z Pododdziałem Udarowym
- Oddział Anestezjologii i Intensywnej Terapii
- Oddział Obserwacyjno-Zakaźny i WZW
- Oddział Pediatrii i Alergologii
- Oddział Neonatologiczny
- Oddział Położniczo-Ginekologiczny
- Oddział Chirurgii Ogólnej i Onkologicznej z Pododdziałem Urologii
- Oddział Ortopedii, Traumatologii, Mikrochirurgii i Chirurgii Ręki
- Oddział Otolaryngologiczny i Otolaryngologii Dziecięcej
- Oddział Psychiatryczny
- Oddział Geriatryczny i Nadciśnienia Tętniczego
- Oddział Diabetologiczny
- Szpitalny Oddział Ratunkowy wraz z Izbą Przyjęć
  - Transport Sanitarny
- Apteka
- Blok operacyjny
- Prosektorium

1. Struktura zakładu leczniczego **Centrum Ambulatoryjne Jasło:**

- Centrum Rehabilitacji
  - Poradnia Rehabilitacji
  - Ośrodek Rehabilitacji Dziennej
  - Pracownia Fizjoterapii
- Oddział Dzienny Psychiatryczny
- Oddział Dzienny Psychiatryczny Rehabilitacyjny dla Dzieci i Młodzieży
- Poradnia Neurologiczna
- Poradnia Dermatologiczna
- Poradnia Diabetologiczna
- Poradnia Endokrynologiczna
- Poradnia Kardiologiczna
- Poradnia Gastroenterologiczna
- Poradnia Reumatologiczna
- Poradnia Alergologiczna
- Poradnia Chirurgii Ogólnej i Onkologicznej
- Poradnia Urologiczna

- Poradnia Położniczo- Ginekologiczna
- Poradnia Otolaryngologiczna i Otolaryngologii Dziecięcej
- Poradnia Gruźlicy i Chorób Płuc
- Poradnia Zdrowia Psychicznego
- Poradnia Leczenia Uzależnień
- Poradnia Chorób Zakaźnych
- Poradnia Ortopedyczno-Traumatologiczna
- Poradnia Neonatologiczna
- Poradnia Geriatryczna
- Porania Psychologiczna dla Dzieci i Młodzieży
- Poradnia Zdrowia Psychicznego dla Dzieci i Młodzieży
- Zakład Medycyny Pracy
- Zakład Diagnostyki Laboratoryjnej
    - Pracownia Hematologii
    - Pracownia Chemii Klinicznej
    - Pracownia Ogólna
- Pracownia Mikrobiologii
- Bank Krwi i Pracownia Serologii Transfuzjologicznej
- Zakład Radiologii i Diagnostyki Obrazowej
    - Pracownia Rentgenodiagnostyki
    - Pracownia Tomografii Komputerowej
    - Pracownia Ultrasonografii
    - Pracownia Mammografii
    - Pracownia Elektroencefalografii
    - Pracownia Elektromiografii
- Pracownia Prób Czynnościowych
- Pracownia Fototerapii
- Gabinet Krioterapii
- Pracownia Audiologiczna
- Pracownia Spirometrii
- Pracownia Endoskopii
- Nocna i Świąteczna opieka w zakresie POZ
- Zespół Kontroli Zakażeń Szpitalnych
- Specjalista ds. Epidemiologii
- Kapelan szpitalny
- Zespół Leczenia Środowiskowego
- Punkt Laktacyjny
- Szkoła Rodzenia

1.2. System zarządzania jakością

Zapewnienie wysokiej jakości usług to wyzwanie, które stoi przed podmiotami leczniczymi chcącymi funkcjonować na coraz bardziej konkurencyjnym rynku usług zdrowotnych. Oznacza to ciągłe doskonalenie oraz dopasowanie do potrzeb i wymagań pacjentów. Wysoka jakość opieki zdrowotnej wymaga podejścia kompleksowego, które obejmuje każdy etap udzielania świadczeń medycznych.

Polityka Systemu Zarządzania Jakością jest nadrzędnym elementem strategii funkcjonowania Szpitala Specjalistycznego w Jaśle, w odniesieniu do świadczonych usług zdrowotnych, które spełniają wymagania i potrzeby pacjentów. Zadanie to jest realizowane między innymi poprzez wdrożenie, utrzymanie i ciągłe doskonalenie Systemu Zarządzania Jakością, spełniającego wymagania normy ISO 9001:2015.

Działając na podstawie art.18 ustawy z dnia 16 czerwca 2023 roku o jakości w opiece zdrowotnej i bezpieczeństwie pacjenta, Dyrektor Szpitala Specjalistycznego w Jaśle Zarządzeniem Nr 63/2024 z dnia 27 czerwca 2024 roku wprowadził wewnętrzny system zarządzania jakością i bezpieczeństwem, zwany „wewnętrznym systemem". Prowadzenie wewnętrznego systemu polega na wdrożeniu, utrzymaniu i usprawnianiu zasad, procedur i metod tego systemu w celu podniesienia standardów opieki, a zarządzanie ryzykiem poprzez jego identyfikację i planowanie metod przeciwdziałania wystąpieniu ryzyka pozwoli na jego redukcję, zarówno u pacjentów, jak i u osób świadczących opiekę w celu zapobieżenia wystąpieniu zdarzeń niepożądanych.

Zarządzanie Jakością w Szpitalu Specjalistycznym w Jaśle oparte zostało na trzech filarach. Filar kliniczny identyfikuje obszary dla poprawy jakości na podstawie określonych wskaźników, takich jak: analizy wystąpienia zdarzeń niepożądanych i niezgodności, analizy zgonów pacjentów niebędących w stanach terminalnych i zgonów okołooperacyjnych, analizy przedłużonych i powtórnych hospitalizacji, analizy skuteczności profilaktyki zakrzepowo-zatorowej czy analizy częstości i skuteczności podjętych czynności reanimacyjnych. Poprzez ich monitorowanie, okresową analizę i wyciągane wnioski wdrażane będą określone sposoby postępowania, które zostaną zweryfikowane przez audyty oraz kontrole wewnętrzne i zewnętrzne.

W filarze konsumenckim Szpital Specjalistyczny w Jaśle zobowiązany jest do oceny skuteczności systemu, bazując na wynikach badań, opinii i doświadczeń pacjentów. Szpital bierze udział w programie badania satysfakcji pacjenta PASAT, koordynowanego przez Centrum Monitorowania Jakości. Prowadzi elektroniczną ankietę satysfakcji pacjenta, na podstawie której dokonywana jest analiza podstawowych wskaźników dotyczących opieki nad pacjentem, procesu udzielanych świadczeń i ich dostępności.

Obszar zarządczy zapewni skuteczny nadzór nad opracowaniem procesów i procedur określających kryteria i metody postepowania. Zapewni odpowiednie zasoby ludzkie i infrastrukturę oraz dostęp do szkoleń służących podnoszeniu kompetencji personelu, niezbędnych do właściwego monitorowania jakości i bezpieczeństwa udzielanych świadczeń. Efektywność wykorzystania zasobów zostanie potwierdzona certyfikatami (wydanymi przez niezależne jednostki audytujące).

W maju 2024 roku w ramach Audytu Recertyfikacji Szpital uzyskał Certyfikat ISO 9001: 2015 ważny do czerwca 2027 roku. Zostały nim objęte wszystkie zakresy działalności Szpitala. W przypadku zmiany lub rozszerzenia zakresu działalności Szpital wnioskuje o rozszerzenie certyfikacji. W celu potwierdzenia jakości świadczonych usług i utrzymania Systemu Zarządzania Jakością spełniającego wymagania i normy ISO 9001:2015 Szpital Specjalistyczny w Jaśle corocznie poddaje się Audytowi Nadzoru, potwierdzającemu ciągłość ważności certyfikatu.

Utrzymanie wysokiej jakości i wiarygodności wykonywanych badań diagnostycznych potwierdza wdrożenie standardów jakości w oparciu o Rozporządzenie Ministra Zdrowia w sprawie standardów jakości dla medycznych laboratoriów diagnostycznych i mikrobiologicznych. Jakość potwierdzana jest otrzymaniem stosownych certyfikatów. Bank Krwi i Pracownia Serologii Transfuzjologicznej poddawane są krajowej kontroli jakości prowadzonej przez Instytut Hematologii i Transfuzjologii w Warszawie oraz weryfikacji i kontroli przez Regionalne Centrum Krwiodawstwa i Krwiolecznictwa w Rzeszowie.

1.3. Polityka kadrowa

Na dzień 31.12.2024 r. zatrudnienie w Szpitalu Specjalistycznym w Jaśle wynosiło 927,43 etaty przeliczeniowe, a przeciętne zatrudnienie 923,40 etatów przeliczeniowych.

Grupa zawodowa	31.12.2022r.	31.12.2023r.	31.12.2024r.
Lekarze medycyny	77,66*	72,39*	69,69*
Personel wyższy (w tym farmaceuci)	59,06	65,06	74,60
Pielęgniarki i położne	395,00	383,50	385,00
Personel średni	164,00	170,00	159,00
Personel niższy	22,00	21,00	20,00
Administracja	57,61	56,61	54,61
Gospodarka i obsługa	148,50	157,50	160,50
Ogółem:	**923,83**	**926,06**	**923,40**

- W 2022 r. 17 lekarzy (w przeliczeniu na etaty przeliczeniowe 12,97) zmieniło formę zatrudnienia z umowy o pracę na umowę cywilnoprawną.

- W 2023 r. 11 lekarzy (w przeliczeniu na etaty przeliczeniowe 7,92) zmieniło formę zatrudnienia z umowy o pracę na umowę cywilnoprawną. Działania te zmierzają do eliminowania łączenia umów o pracę z kontraktami.

W 2024 r. na podstawie umowy cywilnoprawnej zatrudnionych było 38,83 etatów przeliczeniowych lekarzy, co daje łącznie z umowami o pracę 108,52 etatów przeliczeniowych lekarzy.

W ogólnej liczbie zatrudnionych na dzień 31.12.2024 r. zawiera się zwiększenie zatrudnienia o 41 osób (w przeliczeniu na etaty przeliczeniowe 34,03) związane z uruchomieniem od dnia 01.07.2022 r. Centrum Zdrowia Psychicznego. W obszarze Centrum Zdrowia Psychicznego stale zwiększany jest zakres świadczeń realizowanych w CZP, co wpływa na wzrost zatrudnienia, jak również na zwiększoną realizację świadczeń. W 2024 r. nawiązano współpracę z Niepublicznym Zakładem Opieki Zdrowotnej SYNAPSA.

W 2024 r. nastąpił wzrost zatrudnienia w stosunku do roku 2023 w grupie personelu wyższego, co związane jest głównie z działalnością CZP. Nowo przyjmowani pracownicy zatrudniani są celem zabezpieczenia udzielania świadczeń zdrowotnych oraz zapewnienia działalności pomocniczej, jak również zabezpieczenia kadry z uwagi na strukturę wieku personelu.

Osoby zatrudnione w poszczególnych grupach zawodowych są niezbędne dla sprawnego działania całej jednostki. Analizując ilość oraz strukturę zatrudnienia, pod uwagę brane są uwarunkowania związane z rynkiem pracy, wiekiem pracowników, kwalifikacjami oraz absencja chorobowa w poszczególnych grupach zawodowych.

Struktura zatrudnienia w szpitalu jest optymalna do zakresu udzielanych świadczeń zdrowotnych i spełnienia wymogów NFZ. Istotne znaczenie ma również średnia wieku personelu

Szpitala, dlatego niezbędne jest zatrudnianie nowego personelu celem odmłodzenia kadry oraz zapełnienie luki pokoleniowej wynikającej z odejść pracowników na emerytury.

Analiza struktury zatrudnienia w podmiocie leczniczym musi uwzględniać długość cyklu szkoleniowego w powiązaniu z wiekiem pracowników, nabywaniem uprawnień emerytalnych, absencją chorobową, minimalnymi normami zatrudnienia i wymogami NFZ w zakresie personelu i ich kwalifikacji. Ze względu na wiek personelu zauważa się zwiększoną absencję chorobową, co powoduje konieczność czasowego zatrudniania dodatkowych pracowników na zastępstwa z powodu konieczności zachowania ciągłości pracy. Problemem mogą być także skutki wprowadzonych w 2023 r. zmian w kodeksie pracy w zakresie urlopów rodzicielskich i dodatkowych dni wolnych, czego efektem będzie konieczność dodatkowego zatrudniania pracowników na czas zastępstwa.

Struktura wieku według grup zawodowych

Lp	Grupa zawodowa	Średni wiek (w latach)
1	Lekarze	48
2	Personel wyższy medyczny	42
3	Pielęgniarki i położne	50
4	Technicy medyczni	48
5	Ratownicy medyczni	43
6	Pozostały personel średni medyczny	45
7	Personel niższy medyczny	49
8	Gospodarka i obsługa	50
9	Administracja	50

Stan zatrudnienia w Szpitalu Specjalistycznym w Jaśle jest na bieżąco monitorowany i dostosowywany do potrzeb w tym zakresie oraz do zmieniających się warunków zewnętrznych, takich jak przepisy prawne czy wymogi NFZ. W podmiocie leczniczym podstawowym kapitałem są zasoby ludzkie i ich kwalifikacje oraz doświadczenie zawodowe. Szpital musi zapewnić ciągłość świadczeń całodobowo i z zachowaniem wysokiej ich jakości. Zatrudnienie musi być dostosowane do minimalnych norm zatrudnienia wynikających z regulacji prawnych i wymogów NFZ. W odniesieniu do grupy zawodowej lekarzy konieczne jest posiłkowanie się lekarzami zewnętrznymi zatrudnionymi jako podwykonawcy w ramach umów na udzielanie świadczeń zdrowotnych, gdyż przy liczbie lekarzy etatowych przy obowiązujących przepisach o czasie pracy (klauzula "opt-out") nie byłoby możliwości całodobowego zabezpieczenia pracy.

Szpital Specjalistyczny w Jaśle jest jednostką uprawnioną do prowadzenia specjalizacji lekarskich w 14 specjalnościach, co również wynika z posiadania wykwalifikowanej kadry lekarskiej. Działania te skierowane są na pozyskiwanie młodego personelu i umożliwienie szkolenia specjalizacyjnego w Szpitalu.

Szpital posiada akredytacje do prowadzenia specjalizacji w następujących dziedzinach medycyny:

- Chirurgia ogólna
- Chirurgia onkologiczna
- Choroby wewnętrzne
- Choroby zakaźne
- Dermatologia i wenerologia
- Diabetologia
- Ortopedia i traumatologia narządu ruchu
- Pediatria
- Położnictwo i ginekologia
- Radiologia i diagnostyka obrazowa
- Neurologia
- Geriatria
- Psychiatria
- Otorynolaryngologia

W 2024 r. Szpital Specjalistyczny w Jaśle uzyskał akredytację do prowadzenia szkolenia specjalizacyjnego w dziedzinie otorynolaryngologii, uzyskując 1 miejsce specjalizacyjne. Prowadzone są również działania zmierzające do zwiększenia liczby miejsc szkoleniowych. Szpital Specjalistyczny w Jaśle uzyskał dodatkowo 2 miejsca do prowadzenia specjalizacji w dziedzinie radiologii i diagnostyki obrazowej oraz 3 miejsca specjalizacyjne w dziedzinie pediatrii.

1.4. Analiza funkcjonowania Szpitala w latach 2022–2024

Podstawowym źródłem przychodów szpitala są przychody z Narodowego Funduszu Zdrowia. Stanowią one ponad 90% całości przychodów i to one determinują kondycję finansową jednostki. Główną pozycją w tych przychodach są przychody z realizacji świadczeń z zakresu lecznictwa stacjonarnego.

Wartość początkowa kontraktów w latach 2022–2024 (bez przychodów na wzrost wynagrodzeń)

Zakres świadczeń	wartość pierwotna styczeń 2022r.	wartość pierwotna styczeń 2023r.	wartość pierwotna styczeń 2024r.
ryczałt	42 525 996,24	55 897 428,99	73 665 437,89
lecznictwo szpitalne, SOR	23 125 695,84	30 551 189,20	41 213 847,20
program lekowy	571 994,00	535 157,94	1 448 929,68
ambulatoryjna specjalistyka	5 225 414,88	9 489 614,28	10 261 199,88
badania diagnostyczne kosztochłonne	513 284,16	1 243 515,12	1 410 395,76
rehabilitacja	1 248 689,90	2 376 039,80	2 642 135,40
psychiatria/uzależnienia	4 415 414,40	-	-
uzależnienia	-	613 720,80	675 398,88
profilaktyka raka piersi	120 944,50	114 206,56	138 784,86
profilaktyka jelita grubego	-	137 592,00	164 913,84
transport sanitarny w zakresie POZ	35 119,80	39 262,14	42 402,11
nocna i świąteczna opieka zdrowotna POZ	3 190 228,00	4 147 028,80	4 623 195,48
leczenie cukrzycy z zastosowaniem pompy insulinowej u dorosłych	w ryczałcie	w ryczałcie	45 554,4
Centrum Zdrowia Psychicznego (CZP) od 01.07.2022r.	7 577 254,61	19 561 698,54	21 684 915,2
Dobry Posiłek	-	-	2 143 278
Ogółem	**88 550 036,33**	**124 706 454,17**	**160 160 388,58**

Źródło: opracowanie własne na podstawie danych Szpitala Specjalistycznego w Jaśle.

Pierwotne kontrakty są zawierane w odniesieniu do kontraktu ze stycznia roku poprzedniego. Jak wynika z powyższego zestawienia, od 2022 r. wartość kontraktu ulega zmianom. Wartość pierwotna kontraktów w styczniu 2024 roku w porównaniu do roku poprzedniego zwiększyła się o 35 453,9 tys. zł.

Wartość pierwotna ryczałtu w 2024 roku jest większa o 17 768 tys. zł od wartości pierwotnej ryczałtu z 2023 roku. Z zakresu lecznictwa szpitalnego wartość pierwotna zwiększyła się o 10 662,7 tys. zł.

Rozliczenie kontraktów w latach 2022–2024 (bez przychodów na wzrost wynagrodzeń)

Zakres świadczeń	2022 rozliczone wykonanie	2023 rozliczone wykonanie	2024 rozliczone wykonanie
lecznictwo szpitalne, SOR	27 442 257,06	40 071 994,03	48 501 376,83
programy lekowe	1 096 119,88	1 800 124,97	2 448 701,42
ambulatoryjna specjalistyka	8 229 200,15	11 494 128,99	12 903 596,9
badania diagnostyczne kosztochłonne	972 641,73	1 685 617,20	1 744 889,44
rehabilitacja	2 037 222,19	2 548 320,23	2 631 120,62
psychiatria/uzależnienia	1 998 794,71	-	-
uzależnienia	-	670 741,28	712 721,11
profilaktyka raka piersi	107 780,17	145 019,24	281 590,12
profilaktyka jelita grubego	-	208 217,52	330 427,93
transport sanitarny w zakresie POZ	35 356,71	39 262,14	42 402,11
nocna i świąteczna opieka zdrowotna POZ	3 720 728,18	4 386 301,48	4 842 814,68
świadczenia zdrowotne kontraktowane odrębnie - leczenie cukrzycy z zastosowaniem pompy insulinowej u dorosłych	w ryczałcie	71 179,53	37 873,5
świadczenia poza ryczałtem (diabetologia i dermatologia specjalistyczna)	2 137 855,43	296 447,60	225 126,28
ryczałt PSZ	51 768 323,08	71 524 001,00	80 838 841
przychody za świadczenia COVID-19	7 276 896,08	19 351,84	-
Centrum Zdrowia Psychicznego (CZP) **od 01.07.2022 r.**	10 016 044,01	18 553 767,52	21 370 087,78
Świadczenie Zdrowotne – Dobry Posiłek w Szpitalu **od 07.10.2023 r.**	-	437 615,22	1 888 475,82
WSPÓŁCZYNNIK KORYGUJĄCY – PSZ	3 441 033,84	5 161 550,76	-
KOSZTY ŚWIADCZEŃ WYNIKAJĄCE Z §3D ROZPORZĄDZENIA OWU – PSZ (współczynnik za nadwykonania w ryczałcie PSZ za 2023 r.)	-	-	2 621 976,45
Ogółem	**120 280 253,22**	**159 113 640,55**	**181 422 021,99**

Źródło: opracowanie własne na podstawie danych Szpitala Specjalistycznego w Jaśle.

Wartość kontraktów z roku na rok wzrasta.

Szpital realizował kontrakty podpisane z Narodowym Funduszem Zdrowia w zakresie:

- Leczenia szpitalnego
- Programów lekowych
- Ambulatoryjnej Opieki Specjalistycznej
- Ambulatoryjnej Opieki Specjalistycznej – świadczenia diagnostyczne kosztochłonne
- Rehabilitacji Leczniczej
- Profilaktycznych Programów Zdrowotnych
- Opieki Psychiatrycznej i Leczenia Uzależnień
- Nocnej i Świątecznej Opieki Zdrowotnej w zakresie POZ
- POZ – transport sanitarny
- Świadczenia Zdrowotne Kontraktowane Odrębnie
- Centrum Zdrowia Psychicznego

Szpital Specjalistyczny w Jaśle sprawuje stacjonarną opiekę medyczną w 14 oddziałach szpitalnych. W roku 2024 w oddziałach hospitalizowano 17 342 pacjentów. Wykonano 4 753 zabiegów operacyjnych. W poradniach specjalistycznych udzielono 125 731 tys. porad. Wykonano 660 682 tys. badań diagnostycznych.

Liczba hospitalizowanych w latach 2022–2024

Oddziały	2022		2023		2024	
	z ruchem	bez ruchu	z ruchem	bez ruchu	z ruchem	bez ruchu
Oddział Chorób Wewnętrznych i Kardiologii z Pododdziałem Gastroenterologicznym	1 511	1 442	2 456	2 383	2 587	2 495
Oddział Pediatrii i Alergologii	1 212	1 211	1 447	1 445	1 437	1 436
Oddział Psychiatryczny	347	343	369	368	374	373
Oddział Chirurgii Ogólnej i Onkologicznej z Pododdziałem Urologii	2 596	2 503	2 363	2 274	2 328	2 227
Oddział Dermatologiczny	407	400	780	773	821	816
Oddział Ortopedii, Traumatologii, Mikrochirurgii i Chirurgii Ręki	1 712	1 689	1 999	1 984	1 982	1 970
Odcinek Ginekologiczny	1 416	1 413	1 573	1 569	1 534	1 467
Odcinek Położniczy	823	823	757	756	796	730
Oddział Otolaryngologiczny i Otolaryngologii Dziecięcej	1 030	1 012	1 222	1 219	1 201	1 198
Oddział Neonatologiczny	753	753	648	648	680	680
Oddział Neurologii z Pododdziałem Udarowy	862	846	1 199	1 176	1 126	1 113
Oddział Obserwacyjno-Zakaźny i WZW	629	563	794	760	820	771
Oddział Anestezjologii i Intensywnej Terapii	151	33	112	26	135	47
Oddział Geriatryczny i Nadciśnienia Tętniczego	619	581	745	728	858	841
Oddział Diabetologiczny	517	488	642	624	686	670
Razem	**14 585**	**14 100**	**17 106**	**16 733**	**17 365**	**16 834**

Źródło: opracowanie własne na podstawie danych Szpitala Specjalistycznego w Jaśle.

Średni czas leczenia w latach 2022–2024

Oddział	Średni czas leczenia (z ruchem)		
	2022	2023	2024
Oddział Chorób Wewnętrznych z Pododdziałem Gastroenterologicznym	6,3	4,3	4,3
Oddział Pediatrii i Alergologii	3,5	3,6	3,6
Oddział Psychiatryczny	29,7	31,1	29,6
Oddział Chirurgii Ogólnej i Onkologicznej z Pododdziałem Urologii	3,5	4,2	4,7
Oddział Dermatologiczny	7,9	7,5	6,5
Oddział Ortopedii, Traumatologii, Mikrochirurgii i Chirurgii Ręki	3,2	3,0	3,0
Oddział Położniczo-Ginekologiczny	2,6/4,1	2,6/4,9	2,6/4,8
Oddział Otolaryngologiczny i Otolaryngologii Dziecięcej	3,2	3,1	3,1
Oddział Neonatologiczny	3,7	3,9	4,2
Oddział Neurologii z Pododdziałem Udarowym	5,0/8,5	4,7/6,9	4,8/7,8
Oddział Obserwacyjno-Zakaźny i WZW	6,8	6,2	6,4
Oddział Anestezjologii i Intensywnej Terapii	12,7	15,7	14,5
Oddział Geriatryczny i Nadciśnienia Tętniczego	8,7	9,0	8,0
Oddział Diabetologiczny	9,3	8,5	8,3
Ogółem	**5,3**	**5,2**	**5,2**

Źródło: opracowanie własne na podstawie danych Szpitala Specjalistycznego w Jaśle.

Średni czas leczenia związany jest w głównej mierze ze specyfiką schorzenia obsługiwanego pacjenta. Jest on najdłuższy na Oddziale Psychiatrycznym.

Średnie obłożenie łóżek w latach 2022–2024

Oddziały	Średnie wykorzystanie łóżka (w %)		
	2022	2023	2024
Oddział Chorób Wewnętrznych z Pododdziałem Gastroenterologicznym	78,7	88,5	92,4
Oddział Pediatrii i Alergologii	67,8	60,0	64,5
Oddział Psychiatryczny	70,5	78,7	79,6
Oddział Chirurgii Ogólnej i Onkologicznej z Pododdziałem Urologii	71,5	78,3	84,9
Oddział Dermatologiczny	36,7	66,5	80,7
Oddział Ortopedii, Traumatologii, Mikrochirurgii i Chirurgii Ręki	71,3	78,1	78,4
Oddział Położniczo-Ginekologiczny	77,5/50,6	84,6/56,7	86,4/59,3
Oddział Otolaryngologiczny i Otolaryngologii Dziecięcej	38,9	44,5	51,1
Oddział Neurologii z Pododdziałem Udarowym	48,3/47,9	62,8/57,7	98,2/50,9
Oddział Obserwacyjno-Zakaźny i WZW	58,5	67,9	76,2
Oddział Anestezjologii i Intensywnej Terapii	87,6	80,1	88,8
Oddział Neonatologiczny	38,2	34,4	52,3
Oddział Geriatryczny i Nadciśnienia Tętniczego	73,6	91,4	93,5
Oddział Diabetologiczny	73,5	83,4	86,6
Ogółem	**61,9**	**70,3**	**76,9**

Źródło: opracowanie własne na podstawie danych Szpitala Specjalistycznego w Jaśle.

Średni czas leczenia utrzymuje się na zbliżonym poziomie, natomiast średnie wykorzystanie łóżek wzrasta. Działania te wpływają na poprawę efektywności wykorzystania zasobów.

Szpital w swoich strukturach posiada cztery oddziały zabiegowe. Podstawowym oddziałem jest Oddział Chirurgii Ogólnej i Onkologicznej z Pododdziałem Urologii. Pełni on stały całodobowy dyżur chirurgiczny. Oddział Ortopedii, Traumatologii, Mikrochirurgii i Chirurgii Ręki leczy pacjentów po urazach narządu ruchu i chorób układu mięśniowo-szkieletowego. Operacje wykonywane są praktycznie w pełnym zakresie, z wyjątkiem kręgosłupa i operacji małych dzieci. Oddział Otolaryngologiczny i Otolaryngologii Dziecięcej zajmuje się diagnozowaniem oraz leczeniem operacyjnym i zachowawczym schorzeń z zakresu otolaryngologii i otolaryngologii dziecięcej. Oddział Położniczo-Ginekologiczny przystosowany jest do diagnostyki i leczenia wielu jednostek chorobowych, w tym: niepłodności, niektórych nowotworów narządu rodnego oraz zaburzeń statyki narządów płciowych z zaburzeniami trzymania moczu.

Liczba wykonywanych zabiegów operacyjnych w latach 2022–2024

Oddział	2022	2023	2024
Oddział Chirurgii Ogólnej i Onkologicznej z Pododdziałem Urologii, w tym:	989	1 195	1 347
laparoskopowe	102	117	150
Oddział Ortopedii, Traumatologii, Mikrochirurgii i Chirurgii Ręki	1 522	1 812	1 794
Oddział Położniczo-Ginekologiczny, w tym:	586	673	722
laparoskopowe	44	35	75
cięcia cesarskie	374	379	394
Oddział Otolaryngologiczny i Otolaryngologii Dziecięcej	726	953	890
Ogółem	**3 823**	**4 633**	**4 753**

Źródło: opracowanie własne na podstawie danych Szpitala Specjalistycznego w Jaśle.

Jak wynika z danych zawartych w tabeli powyżej, liczba operacji wykonanych w 2024r. w Szpitalu Specjalistycznym w Jaśle, w stosunku do lat ubiegłych, uległa zwiększeniu. Jest to efekt zarówno zwiększenia liczby wykonanych zabiegów operacyjnych, jak i poszerzenia ich zakresów np. o zabiegi urologiczne czy chirurgii naczyniowej. Średnio na jeden stół operacyjny na bloku operacyjnym jest 1 062 zabiegów, na sali operacyjnej ortopedycznej – 1 172 zabiegów, natomiast na sali cięć cesarskich – tylko 394. Wykorzystanie sal operacyjnych poza salą cięć cesarskich jest maksymalne.

Szpital Specjalistyczny w Jaśle świadczył usługi w zakresie ratownictwa medycznego w ramach Szpitalnego Oddziału Ratunkowego.

Szpitalny Oddział Ratunkowy (SOR) to jednostka systemu Państwowego Ratownictwa Medycznego (PRM), która udziela pomocy pacjentowi w stanach nagłego zagrożenia zdrowotnego. Świadczenia opieki zdrowotnej, których udziela SOR, polegają na:

- wstępnej ocenie stanu zdrowia pacjenta,
- leczeniu niezbędnym dla stabilizacji funkcji życiowych.

Leczeni w SOR wraz z Izbą Przyjęć Szpitala Specjalistycznego w Jaśle w latach 2022–2024

Nazwa	2022	2023	2024
Leczeni w SOR wraz z Izbą Przyjęć	14 951	17 041	17 932

Liczba pacjentów leczonych w SOR znacznie wzrosła w 2024 roku. Są to pacjenci w stanach zagrożenia zdrowia lub życia. Powinni być to pacjenci w stanach zagrożenia zdrowia i życia jednak często zdarza się, że są to pacjenci którzy nie do końca spełniają powyższe kryterium. Na przykład często przywożeni są pacjenci w stanie upojenia alkoholowego, którzy destabilizują pracę SOR-u. Dynamika przyjęć pacjentów na SOR wykazuje silną tendencję

wzrostową. Utrzymanie się takiej dynamiki może spowodować wydłużanie się czasu oczekiwania na poradę.

W 2024 roku w ramach nocnej i świątecznej ambulatoryjnej opieki w zakresie podstawowej opieki zdrowotnej udzielono 24 908 porad, w 2023r. – 24 390 porad, a w 2022r. – 21 603 porad. Liczba pacjentów zgłaszających się do Nocnej i Świątecznej Opieki Zdrowotnej wzrasta, często są to osoby, które nie uzyskały pomocy w POZ.

Szpital realizuje również transport sanitarny w zakresie podstawowej opieki zdrowotnej. Liczba transportów w roku 2024 wyniosła 5 244 i była niższa niż w roku 2023 w którym wyniosła 5 450.

Do zadań poradni specjalistycznych należy w szczególności udzielanie w formie ambulatoryjnej specjalistycznych świadczeń zdrowotnych w zakresie poszczególnych specjalności. Szpital Specjalistyczny w Jaśle realizował ambulatoryjne świadczenia medyczne w ramach poradni specjalistycznych, Centrum Rehabilitacji, Oddziału Dziennego Psychiatrycznego oraz Zespołu Leczenia Środowiskowego. W strukturach Szpitala Specjalistycznego w Jaśle działa 21 poradni, które zostały wyszczególnione w poniższej tabeli.

Ilość wykonanych porad w poradniach specjalistycznych w latach 2022–2024

Poradnie	2022	2023	2024
Poradnia Reumatologiczna	930	942	947
Poradnia Diabetologiczna	7 697	8 660	8 910
Poradnia Kardiologiczna	2 076	2 080	2 192
Poradnia Alergologiczna	2 800	3 586	4 000
Poradnia Endokrynologiczna	3 902	3 389	3 244
Poradnia Położniczo-Ginekologiczna	7 727	8 322	9 298
Poradnia Chirurgii Ogólnej i Onkologicznej	5 386	5 699	5 955
Poradnia Ortopedyczno-Traumatologiczna	13 387	15 002	15 747
Poradnia Gruźlicy i Chorób Płuc	2 761	2 688	2 735
Poradnia Dermatologiczna	10 803	11 952	13 156
Poradnia Otolaryngologiczna i Otolaryngologii Dziecięcej	5 563	5 292	5 173
Poradnia Neurologiczna	7 150	8 760	9 820
Poradnia Zdrowia Psychicznego	7 783	19 626	24 795
Poradnia Zespół Leczenia Środowiskowego	564	1 320	2 352
Poradnia Leczenia Uzależnień	4 812	5 567	5 032
Poradnia Rehabilitacyjna	4 129	3 950	3 795
Poradnia Chorób Zakaźnych	2 669	3 986	4 846
Poradnia Gastroenterologiczna	1 654	2 093	2 006
Poradnia Urologiczna	1 119	1 546	1 461
Poradnia Neonatologiczna	187	308	263
Poradnia Geriatryczna	0	0	4
Ogółem	**93 099**	**114 768**	**125 731**

Źródło: opracowanie własne na podstawie danych Szpitala Specjalistycznego w Jaśle.

Nastąpił wzrost liczby porad w roku 2024 w stosunku do 2023.

Ilość wykonywanych świadczeń w Centrum Rehabilitacji w latach 2021-2023

Nazwa	Świadczenie	2022	2023	2024
Poradnia Rehabilitacji	Porady	3 986	3705	3 493
Ośrodek Rehabilitacji Dzienny	Osobodni	4 086	4190	4 254
Pracownia Fizjoterapii	Zabiegi	149 580	166 953	166 818

Źródło: opracowanie własne na podstawie danych Szpitala Specjalistycznego w Jaśle.

W Oddziale Dziennym Psychiatrycznym w 2024 roku rozliczono 3 963 osobodni, w 2023 roku – 3 009 osobodni, a w 2022 roku – 2 127 osobodni.

Szpital Specjalistyczny w Jaśle posiada Zakład Diagnostyki Laboratoryjnej, Zakład Radiologii i Diagnostyki Obrazowej, Pracownię Mikrobiologii, Bank Krwi i Pracownię Serologii Transfuzjologicznej, gdzie świadczy usługi z zakresu badań analitycznych, mikrobiologicznych i serologicznych. Krew do badań pobierana jest od pacjentów jednorazowym systemem próżniowym. System ten zabezpiecza pacjenta i personel.

W Pracowni Tomografii Komputerowej oraz Pracowni Endoskopii dodatkowo realizowany jest kontrakt z NFZ na ambulatoryjne świadczenia diagnostyczne kosztochłonne.

W Pracowni Mammografii realizowane są badania profilaktyczne w ramach Populacyjnego Programu Wczesnego Wykrywania Raka Piersi. Program ten jest realizowany również w korelacji z Pracownią USG. Od 2023 roku w Pracowni Endoskopii wykonywane są badania profilaktyczne jelita grubego, który to zakres został zakontraktowany z NFZ.

Badania wykonywane w pracowniach diagnostycznych w latach 2022–2024

Nazwa pracowni	2022	2023	2024
Pracownia Audiometryczna – Szopena	3 742	3 632	4 104
Pracownia Audiometryczna – Lwowska (oddział)	634	1 794	2 076
Pracownia EEG	297	322	362
Pracownia USG	7 864	9 141	9 353
Pracownia Echokardiografii	1 172	1 429	1 305
Pracownia Endoskopii	3 632	3925	3 601
Pracownia Fototerapii	3 401	3 702	4 051
Pracownia Krioterapii	1 203	1 436	1 450
Pracownia Mikrobiologii	20 021	23 404	26 547
Pracownia RTG	20 452	22 978	23 802
Zakład Diagnostyki Laboratoryjnej	421 810	528 157	561 035
Pracownia Mammografii	1 307	1 585	2 273
Profilaktyka jelita grubego	-	186	296
Poradnia Kardiologiczna – EKG	1 348	1 309	1 240
Pracownia Prób Czynnościowych – Holter	503	552	601
Pracownia Prób Czynnościowych	257	323	319
Pracownia Serologii i Grup Krwi	9 241	10 398	9 899
Pracownia tomografii komputerowej	6 492	7 989	8 368

Źródło: opracowanie własne na podstawie danych Szpitala Specjalistycznego w Jaśle.

Liczba badań diagnostycznych w pracowniach w roku 2024 wzrosła w stosunku do lat poprzednich.

Analizując infrastrukturę Szpitala Specjalistycznego w Jaśle, należy zwrócić uwagę na wiek i wielkość jednostki, niezawodność zasilania w energię elektryczną, cieplną i wodę, oraz ich dostępność.

Wyszczególnienie obiektów Szpitala Specjalistycznego w Jaśle, w których świadczone są usługi medyczne

Nazwa Obiektu	Powierzchnia użytkowa w m^2	Powierzchnia zabudowy w m^2
Budynek główny Szpitala	11 431,0	2 798,0
Budynek Oddział Obserwacyjno-Zakaźny i WZW wraz z Oddziałem Dermatologicznym	1 793,0	702,6
Budynek Szpitala Za Bursą do 23 kwietnia 2024	1 353,0	635,0
Centrum Zdrowia Psychicznego od 24 kwietnia 2024	2497,1	1 016,1
Centrum Rehabilitacji, w tym: Poradnia Rehabilitacji, Pracownia Fizjoterapii, Ośrodek Rehabilitacji Dziennej, Poradnia Neurologiczna, Poradnia Dermatologiczna, Poradnia Psychologiczna dla Dzieci i Młodzieży.	1 435,0	715,0
Poradnie Specjalistyczne Szopena	1 648,9	649,0

Dane z książek obiektu budowlanego oraz z ksiąg wieczystych.

Suma powierzchni użytkowej wszystkich obiektów szpitalnych wynosi 20 158,0 m^2, natomiast powierzchnia gruntów – 3,5000 ha. Opis infrastruktury Szpitala Specjalistycznego w Jaśle znajduje się w tabeli poniżej.

Wyszczególnienie elementów infrastruktury Szpitala Specjalistycznego w Jaśle

Dziedzina infrastruktury	Wyszczególnienie
Zasilanie w energię elektryczną	- Szpitalne źródło energii elektrycznej pochodzi z dwustronnego zasilania z dwóch niezależnych transformatorów Agregat prądotwórczy uruchamiany automatycznie w przypadku braku zasilania
Zasilane w energię cieplną	- Energia cieplna pochodzi z MPGK-ZEC w Jaśle Rezerwowe zasilanie z kotłowni węglowej własnej
Zaopatrzenie w wodę	- Szpital korzysta z miejskiego ujęcia wody, które wchodzi w skład Miejskiego Przedsiębiorstwa Gospodarki Komunalnej - Szpital posiada podwójne zasilanie w wodę z lokalnych wodociągów Szpital posiada rezerwowy zbiornik wodny o pojemności 300 m^3
System wentylacji i klimatyzacji	- W szpitalu funkcjonuje wentylacja grawitacyjna i mechaniczna (w zależności od wymagań w poszczególnych pomieszczeniach) - Klimatyzacja zainstalowana jest w następujących pomieszczeniach szpitala: - Blok operacyjny ortopedyczny - Apteka szpitalna - Mikrobiologia - Pracownia Tomografii, Mammografii i RTG - Oddział Neonatologii - Trakt Porodowy - Oddział Anestezjologii i Intensywnej Terapii - Blok Operacyjny i Centralna Sterylizatornia - Oddział Chirurgii Ogólnej i Onkologicznej z Pododdziałem Urologii - Oddział Pediatrii i Alergologii - Oddział Zdrowia Psychicznego wraz z poradniami
Przystosowanie dla osób niepełnosprawnych	- Dla osób niepełnosprawnych przystosowano budynek Oddziału Dermatologicznego oraz Oddziału Obserwacyjno-Zakaźnego i WZW - W budynku szpitala znajdują się 4 windy ułatwiające przemieszczanie się osób na wózkach - Toalety przystosowane dla osób niepełnosprawnych znajdują się w SOR wraz z IP, w oddziałach: Ortopedii, Traumatologii, Mikrochirurgii i Chirurgii Ręki, Pediatrii i Alergologii, Otolaryngologii i Otolaryngologii Dziecięcej, Neurologii z Pododdziałem Udarowym, Położniczo-Ginekologicznym, Chorób Wewnętrznych z Pododdziałem Gastroenterologicznym, Chirurgii Ogólnej i Onkologicznej z Pododdziałem Urologii - Przebudowano wejście główne i dostosowano dla osób niepełnosprawnych (winda) - Wykonano podjazd (pochylnie) dla osób niepełnosprawnych w Poradniach Specjalistycznych ul. Szopena 38 - Wydzielono miejsca parkingowe Wszystkie łazienki wyposażono w system przywoławczy
Gospodarka odpadami	- Postępowanie z odpadami komunalnymi i medycznymi jest zgodne z przyjętymi normami i ustawą o odpadach medycznych - Na terenie szpitala znajduje się osobny budynek przystosowany do przechowywania odpadów medycznych (pomieszczenie łatwo zmywalne, zainstalowana chłodnia) oraz odpadów technicznych - Odbiorem i utylizacją odpadów medycznych, szczątków poamputacyjnych, pozostałości z żywienia pacjentów Oddziału Obserwacyjno-Zakaźnego i WZW zajmuje się wyspecjalizowana firma Odbiorem i utylizacją odpadów powstałych w trakcie chemicznej obróbki materiałów światłoczułych, zużytych monitorów, sprzętu elektronicznego,

	odpadów zawierających rtęć, świetlówek, odpadów pochodzących z eksploatacji pojazdów i odpadami komunalnymi zajmują się na bieżąco wyspecjalizowane w tej dziedzinie przedsiębiorstwa
Bezpieczeństwo przeciwpożarowe	- Szpital posiada plan bezpieczeństwa przeciwpożarowego - W jednostce istnieją czytelne tablice kierunkowe na wypadek ewakuacji - Odbywa się okresowe szkolenie personelu w zakresie postępowania w sytuacji zagrożenia - Budynek główny szpitala wyposażony jest w instalacje oświetlenia awaryjnego i kierunkowego oraz instalacje sygnalizacji alarmu pożaru SAP - Obiekt szpitala podzielony jest na strefy pożarowe, drzwiami pożarowymi wydzielono klatki schodowe, piwnice i strych od pozostałej części obiektu - Klatki schodowe w obiekcie wyposażono w urządzenia do usuwania dymu
Odprowadzanie ścieków	- Jednostka korzysta z Miejskiej Oczyszczalni Ścieków Szpital posiada podoczyszczalnię ścieków pochodzących z oddziałów Dermatologicznego oraz Obserwacyjno-Zakaźnego i WZW, które są poddawane chlorowaniu
Obsługa techniczna	- Jednostka dysponuje personelem technicznym, wykonującym część przeglądów, konserwacji i napraw bieżących (w Szpitalu funkcjonuje Dział Techniczny, a w nim: warsztat elektryczny, warsztat mechaniczny, warsztat malarski, warsztat murarski i stolarnia)
System orientacji przestrzennej	- Szpital posiada funkcjonalny system orientacji przestrzennej Na terenie jednostki znajdują się czytelne tablice kierunkowe ułatwiające poruszanie się po terenie szpitala i budynkach

Szpital wydatkuje własne środki finansowe na utrzymanie bieżące użytkowanej infrastruktury. Corocznie przeprowadzane są liczne remonty mające na celu odnowienie poszczególnych części budynków szpitalnych oraz poprawę warunków pobytu pacjentów oraz warunków pracy pracowników szpitala.

W celu podniesienia standardów epidemiologicznych i zwiększenia bezpieczeństwa personelu oraz pacjentów w roku 2024 zostały przeprowadzone liczne prace budowlano-remontowe, m.in:

- Remont Magazynu odpadów medycznych
- Malowanie pomieszczeń – Oddział Położniczo-Ginekologiczny (korytarz, hol)
- Malowanie holu przed Oddziałem Anestezjologii i Intensywnej Terapii
- Remont ogrodzenia
- Remont schodów – Oddział Zakaźny
- Remont i malowanie schodów zewnętrznych w Pracowni Mikrobiologii
- Malowanie pomieszczeń Pracowni Mikrobiologii
- Malowanie korytarzy podpiwniczenia oraz parteru
- Remont elewacji na budynkach Działu Transportu
- Remont łazienek – Centrum Rehabilitacji

Rozwój infrastruktury stanowi jeden z priorytetów jednostki, służących ciągłemu podnoszeniu jakości świadczonych usług, a przede wszystkim wzrostowi bezpieczeństwa opieki nad pacjentami.

Kategoryzacja wiekowa aparatury i sprzętu medycznego Szpitala pod względem wieku

Kategoria	Wiek urządzenia	Udział aparatury w kategoriach wiekowych	Charakterystyka
I	0-3	14,7 %	Urządzenie znajduje się w bardzo dobrym stanie technicznym, charakteryzuje się wysoką niezawodnością i zwykle nie wymaga poważnych interwencji obsługi technicznej
II	4-8	40,8 %	Urządzenie w dobrym stanie technicznym, charakteryzuje się odpowiednią niezawodnością, a koszty obsługi technicznej utrzymują się na średnim poziome
III	9-12	10,8 %	Urządzenie uznawane za stare. Zwykle wymaga częstych kosztownych napraw, pojawiają się kłopoty z dostępem do części zamiennych
IV	12 i więcej	33,7 %	Urządzenia przestarzałe. W przypadku pojawienia się problemów technicznych należy zaprzestać jego użytkowania

Zgodnie z analizą kategoryzacji wiekowej aparatury i sprzętu medycznego stwierdza się, iż w Szpitalu Specjalistycznym w Jaśle zmniejszył się udział urządzeń w bardzo dobrym stanie technicznym z 28,8 % do 14,7 %. Zdecydowanie wzrósł wskaźnik aparatury w dobrym stanie technicznym z 27,0 % do 40,8 %. W większości krajów rozwiniętych okres całkowitej amortyzacji urządzenia medycznego sięga od 5 do 12 lat. W przypadku Szpitala w Jaśle w strukturze wiekowej aparatury sprzęt używany ponad 12 lat to 33,7% (w 2023 było to 32,7 %) jest to w dalszym ciągu duży udział przestarzałego sprzętu medycznego.

W 2024 roku Szpital Specjalistyczny w Jaśle zrealizował następujące zadania inwestycyjne:

I. Modernizacja Szpitala Specjalistycznego w Jaśle, w tym:

1. Modernizacja Szpitala Specjalistycznego – sieci informatyczne
   Nakłady poniesione w 2024 r.: **11 900,00 zł**
   Źródła finansowania poniesionych nakładów: w całości ze środków Szpitala

2. Modernizacja Szpitala – system monitoringu wizyjnego
   Nakłady poniesione w 2024 r.: **5 449,99 zł**
   Źródła finansowania poniesionych nakładów: w całości ze środków Szpitala

3. Modernizacja Szpitala – kanalizacja deszczowa, wykonanie części odwodnienia Szpitala
   Nakłady poniesione w 2024 r.: **333 981,30 zł**
   Źródła finansowania poniesionych nakładów: w całości ze środków Szpitala

II. Rozbudowa Szpitala Specjalistycznego w Jaśle Etap I – Oddział Psychiatryczny z Poradniami

Nakłady poniesione w 2024 r.: **3 477 675,04 zł**

Źródła finansowania poniesiony nakładów:

Powiat Jasielski: **1 193 170,64 zł**

Budżet Państwa: **2 223 223,00 zł**

Środki Szpitala: **61 281,40 zł**

III. Budowa lądowiska wraz z drogą dojazdową dla śmigłowców ratunkowych obsługujących SOR Szpitala Specjalistycznego w Jaśle

Nakłady poniesione w 2024 r.: **527 897,75 zł**

Źródła finansowania poniesionych nakładów:

Jednostki samorządu terytorialnego: **440 508,00zł**, w tym:

- Miasto Jasło – **130 000,00 zł**
- Gmina Brzyska – **25 000,00 zł**
- Gmina Dębowiec – **35 700,00 zł**
- Gmina Jasło – **64 488,00 zł**
- Gmina Kołaczyce – **35 076,00 zł**
- Gmina Krępna – **7 124,00 zł**
- Gmina Nowy Żmigród – **35 200,00 zł**
- Gmina Osiek Jasielski – **21 240,00 zł**
- Gmina Skołyszyn – **50 000,00 zł**
- Gmina Tarnowiec – **36 620,00 zł**

Środki Szpitala: **87 389,75zł**

IV. Zakup środków trwałych oraz wartości niematerialnych i prawnych

Nakłady poniesione w 2024r.: **1 581 401,23 zł**

Źródła finansowania poniesionych nakładów:

Powiat Jasielski: **300 000,00 zł**

Środki Szpitala: **1 281 401,23 zł**

V. Zakupy środków trwałych oraz wartości niematerialnych i prawnych

Szpital Specjalistyczny w Jaśle w 2024 roku poniósł nakłady na zakup środków trwałych oraz wartości niematerialnych i prawnych w wysokości **1 581 401,23 zł**, w tym między innymi:

Nazwa środka trwałego	Ilość	Wartość	Źródło finansowania	
			środki własne	inne źródła
Rejestrator długotrwałych zapisów EKG	1	6 605,28 zł	6 605,28 zł	
Zmywarka	1	7 038,29 zł	7 038,29 zł	
Sieć komputerowa	1	9 873,92 zł	9 873,92 zł	
Drukarka	1	1 712,00 zł	1 712,00 zł	
Patelnia elektryczna Optimal Gastro	1	30 135,00 zł	30 135,00 zł	
Urządzenie NAS	1	11 900,00 zł	11 900,00 zł	
Łóżko szpitalne	2	6 766,20 zł	13 532,40 zł	
Wirówka laboratoryjna MPW MED	1	10 578,50 zł	10 578,50 zł	
Zestaw komputerowy	2	1 105,77 zł	2 211,54	
Zestaw komputerowy	1	2 091,00 zł	2 091,00	

Zestaw komputerowy	2	3 108,00 zł	6 216,00	
Zestaw komputerowy	1	5 412,00 zł	5 412,00	
Zestaw komputerowy	5	1 143,90 zł	5 719,50	
Zestaw komputerowy	4	2 533,80 zł	10 135,20	
Zestaw komputerowy	2	2 952,00 zł	5 904,00	
Macerator	1	30 676,20 zł	30 676,20 zł	
Zmywarka podblatowa do naczyń	1	6 845,00 zł	6 845,00 zł	
Chłodziarka farmaceutyczna RLDF0119	1	4 661,70 zł	4 661,70 zł	
Myjnia dezynfektor Steelco DS 500 CDL	1	53 514,00 zł	53 514,00 zł	
Kuchnia elektryczna	1	13 147,78 zł	13 147,78 zł	
Klimatyzator	6	5 945,00 zł	35 670,00 zł	
Zestaw do resektoskopii bipolarnej	1	23 273,31 zł	23 273,31 zł	
Łóżko elektryczne z wagą IOM	1	31 266,00 zł	31 266,00 zł	
Bemar jezdny trzykomorowy	1	7 812,55 zł	7 812,55 zł	
Pompa wodna endoskopowa	1	8 640,00 zł	8 640,00 zł	
Serwer Dell Poweredge R640	1	16 113,00 zł	16 113,00 zł	
Samochód sanitarny ambulans + nosze	1	493 277,00 zł	493 277,00 zł	
Samochód volkswagen caddy	1	139 777,00 zł	139 777,00 zł	
Łóżko elektryczne VIDA	4	11 415,60 zł	45 662,40 zł	
Łóżko elektryczne Evario z wagą	1	18 727,20 zł	18 727,20 zł	
Krzesełko transportowe	1	30 539,16 zł	30 539,16 zł	
Wózek oddziałowy	1	6 199,20 zł	6 199,20 zł	
Wózek oddziałowy	1	6 458,40 zł	6 458,40 zł	
Chłodziarka farmaceutyczna	1	29 766,00 zł	29 766,00 zł	
Ogrzewacz pacjenta	1	33 987,60 zł	33 987,60 zł	
Aparat USG Vivid S70	1	300 000,00 zł		300 000,00 zł
Laptop DELL	3	2 634,01 zł	7 902,03 zł	

Nazwa Wartości Niematerialnej i Prawnej	Ilość	Wartość	Źródło finansowania	
			środki własne	inne źródła
Licencja interfejsu aparat BioFire	1	8 979,00 zł	8 979,00 zł	
Licencja Microsoft Office 2019	2	664,20 zł	664,20 zł	

W 2024 roku Szpital otrzymał darowizny środków trwałych:

Przedmiot darowizny	Wartość darowizny	Darczyńca
Resektoskop (dla Oddziału Ginekologiczno-Położniczego)	49 923,44	Orion Engineered Carbons
Komputer PC z monitorem (do wprowadzania danych w ramach Programu Powszechnych Przesiewowych Badań Słuchu u Noworodków)	2 066,14	Wielka Orkiestra Świątecznej Pomocy

Z roku na rok podejmowane przez Szpital działania wpływają na poprawę infrastruktury, co przekłada się na podniesienie jakości i bezpieczeństwa świadczonych usług zdrowotnych oraz poprawę warunków pracy personelu.

Na sytuację finansową szpitala bardzo duży wpływ mają regulacje ustawowe, które narzucają na jednostkę wprowadzanie podwyżek wynagrodzeń, które nie mają zabezpieczenia finansowego ze strony instytucji finansujących ochronę zdrowia. Wzrost płacy minimalnej, minimalnych stawek godzinowych, minimalnych wynagrodzeń w ochronie zdrowia, wpływa na znaczny wzrost kosztów osobowych, co determinuje bardzo trudną sytuację szpitala.

Wielkość funduszy własnych Szpitala Specjalistycznego w Jaśle na koniec poprzedniego roku obrotowego na dzień 31.12.2024 r.:

a) fundusz założycielski: 18 688,4 tys. zł,
b) fundusz zakładu: 0,00 tys. zł,
c) fundusz rezerwy z aktualizacji wyceny: 0,00 tys. zł,
d) fundusz własny: -67 996,7 tys. zł,
e) wynik finansowy netto za rok 2024: -22 297,6 tys. zł.

3.1. Wskaźniki i sprawozdanie finansowe

Poniżej przedstawiono wyniki analizy wskaźnikowej za lata 2022–2024 w układzie zgodnym z raportem z sytuacji ekonomiczno-finansowej jednostki:

Analiza wskaźnikowa za lata 2022–2024

Wyszczególnienie / Wskaźnik		2022		2023		2024	
		Wartość wskaźnika	Liczba punktów	Wartość wskaźnika	Liczba punktów	Wartość wskaźnika	Liczba punktów
Wskaźniki zyskowności	Wskaźnik zyskowności netto	-8,77%	0	-9,48%	0	-11,28%	0
	Wskaźnik zyskowności działalności operacyjnej	-7,77%	0	-7,67%	0	-8,76%	0
	Wskaźnik zyskowności aktywów	-17,11%	0	-18,77%	0	-23,91%	0
	SUMA		0		0		0
Wskaźniki płynności	Wskaźnik bieżącej płynności	0,57	0	0,45	0	0,47	0
	Wskaźnik szybkiej płynności	0,49	0	0,39	0	0,39	0
	SUMA		0		0		0
Wskaźniki efektywności	Wskaźnik rotacji należności	32	3	27	3	28	3
	Wskaźnik rotacji zobowiązań	20	7	27	7	31	7
	SUMA		10		10		10
Wskaźniki zadłużenia	Wskaźnik zadłużenia aktywów	74,88%	3	86,66%	0	112,23%	0
	Wskaźnik wypłacalności	-2,18	0	-1,80	0	-1,55	0
	SUMA		3		0		0
ŁĄCZNIE			13		10		10

Wskaźniki zostały wyliczone zgodnie z rozporządzeniem Ministra Zdrowia z dnia 12 kwietnia 2017 r. w sprawie wskaźników ekonomiczno-finansowych niezbędnych do sporządzenia analizy oraz prognozy sytuacji ekonomiczno-finansowej samodzielnych publicznych zakładów opieki zdrowotnej (Dz.U. 2017 poz. 832).

W wyniku analizy wskaźnikowej sporządzonej na podstawie sprawozdania finansowego za 2024 rok przy zastosowaniu metody punktowej uzyskano 10 punktów, co stanowi 14,3% maksymalnej możliwej do uzyskania liczby punktów.

Wskaźniki zyskowności wykazują wartości ujemne z uwagi na ujemny wynik finansowy za rok 2024. Wskaźniki płynności finansowej ukształtowały się na poziomie od 0,47 do 0,39. Wskaźniki efektywności ukształtowały się na optymalnym poziomie.

Niepokryte ujemne wyniki finansowe z lat ubiegłych oraz ujemny wynik finansowy roku ukształtował ujemny wskaźnik wypłacalności. Bilans Szpitala Specjalistycznego w Jaśle na dzień 31.12.2024 r. wykazuje kapitał ujemny.

Tabela poniżej zawiera wskaźniki, które nie zostały wymienione w w/w rozporządzeniu, jednak ich podanie jest istotne z punktu widzenia oceny kondycji finansowej Szpitala.

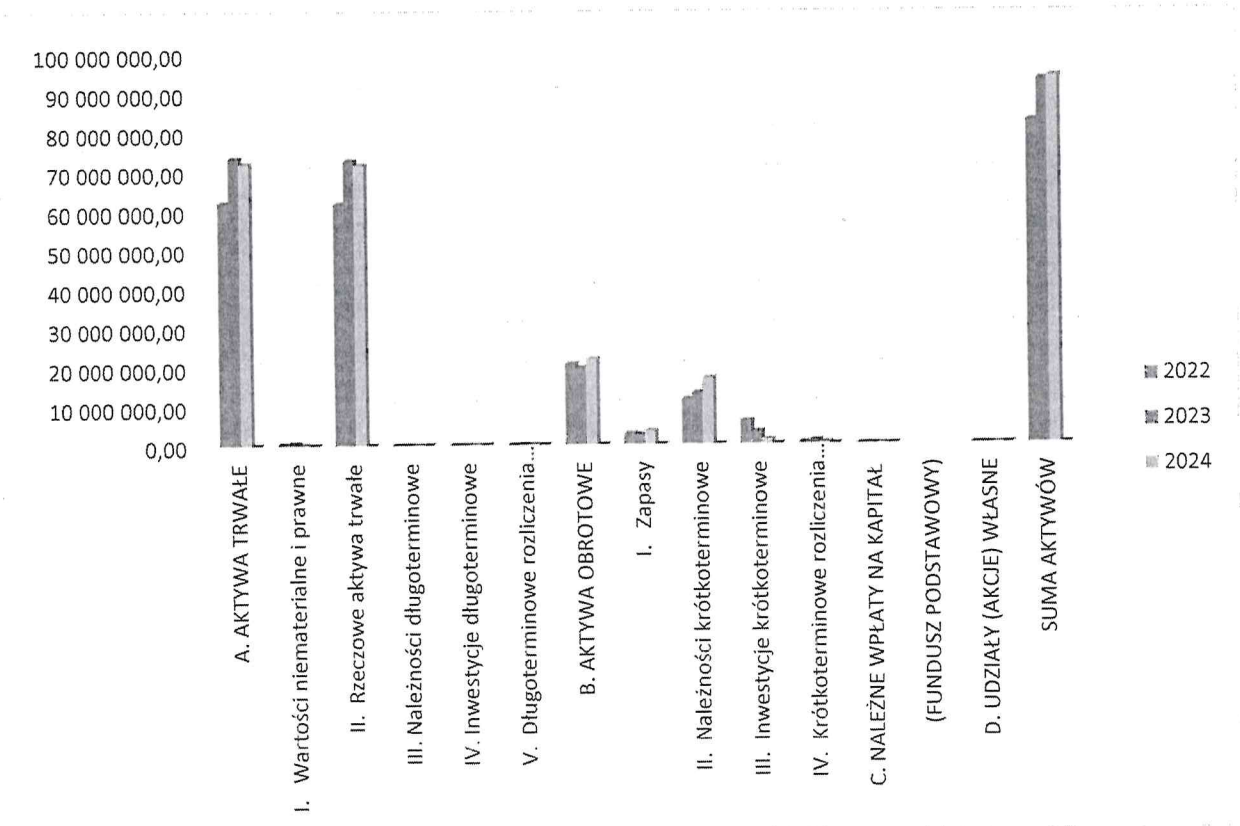
Analiza wskaźnikowa za lata 2022–2024

Rodzaj	Sposób obliczenia	2022	2023	2024
Wskaźnik ogólnego zadłużenia	Kapitały obce/ Aktywa ogółem	1,34	1,48	1,73
EBITDA	Wynik na działalności operacyjnej + Amortyzacja	-6 194 836,16	-7 269 757,11	-10 921 204
ROS	Wynik na sprzedaży/ Przychody ze sprzedaży	-0,12	-0,12	-0,12
ROA	Wynik netto/ Aktywa ogółem	-0,16	-0,18	-0,24
ROE	Wynik netto/ Kapitały własne	0,46	0,37	0,33
płynności bieżącej	Aktywa obrotowe/ Zobowiązania krótkoterminowe	0,63	0,50	0,51
płynności szybkiej	Inwestycje krótkoterminowe (Aktywa obrotowe - zapasy, należności i krótkoterminowe rozliczenia międzyokresowe)/ Zobowiązania krótkoterminowe	0,18	0,08	0,03
płynności podwyższonej	Aktywa obrotowe - Zapasy - Rozliczenia Międzyokresowe Czynne / Zobowiązania krótkoterminowe	0,53	0,41	0,42
rentowności obrotu	Wynik netto/Przychody ogółem (przychody ze sprzedaży, przychody finansowe, Pozostałe przychody operacyjne)	-0,09	-0,09	-0,11
Wskaźnik zadłużenia	relację sumy zobowiązań długoterminowych i krótkoterminowych, pomniejszonych o inwestycje krótkoterminowe samodzielnego publicznego zakładu opieki zdrowotnej do sumy jego przychodów	0,31	0,38	0,46
Szybkość obrotu zapasów	(przeciętny stan zapasów * 365)/ przychody ze sprzedaży	6,96	5,43	5,66
Szybkość obrotu należności	(przeciętny stan należności * 365)/ przychody ze sprzedaży	29,68	28,93	28,92
Szybkość obrotu zobowiązań	(przeciętny stan zobowiązań krótkoterminowych * 365)/przychody ze sprzedaży	84,17	86,84	81,84

3.1.1. Skrócony bilans

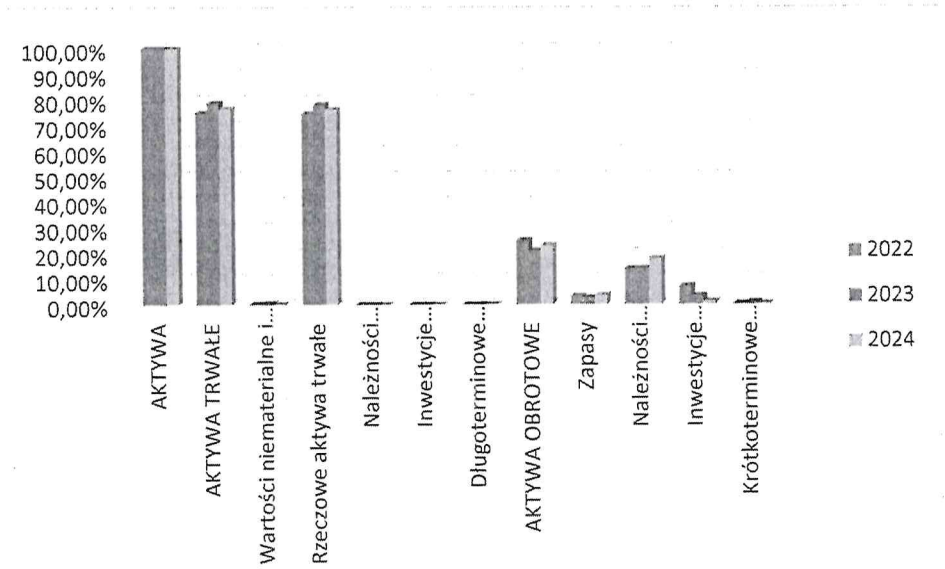
Skrócony bilans lata 2022–2024

AKTYWA	31.12.2022	31.12.2023	31.12.2024	Dynamika 2024/2023 w %
A. AKTYWA TRWAŁE	61 863 082,17	73 277 569,42	71 859 454,17	98,06%
I. Wartości niematerialne i prawne	295 031,36	522 564,71	169 445,75	32,42%
II. Rzeczowe aktywa trwałe	61 568 050,81	72 663 294,74	71 562 101,99	98,48&
III. Należności długoterminowe	0,00	0,00	0,00	-
IV. Inwestycje długoterminowe	0,00	0,00	0,00	-
V. Długoterminowe rozliczenia międzyokresowe	0,00	91 709,97	127 906,43	139,46%
B. AKTYWA OBROTOWE	20 471 309,93	19 578 529,22	21 789 538,77	111,29%
I. Zapasy	2 699 434,85	2 463 863,43	3 414 197,93	138,57%
II. Należności krótkoterminowe	11 519 528,38	13 130 869,58	16 921 216,60	128,86%
III. Inwestycje krótkoterminowe	5 904 140,27	3 148 825,18	1 087 143,24	34,52%
IV. Krótkoterminowe rozliczenia międzyokresowe	348 206,43	834 971,03	366 981,00	43,95%
C. NALEŻNE WPŁATY NA KAPITAŁ (FUNDUSZ PODSTAWOWY)	0,00	0,00	0,00	-
D. UDZIAŁY (AKCJE) WŁASNE	0,00	0,00	0,00	-
SUMA AKTYWÓW	82 334 392,10	92 856 098,64	93 648 992,94	100,85%



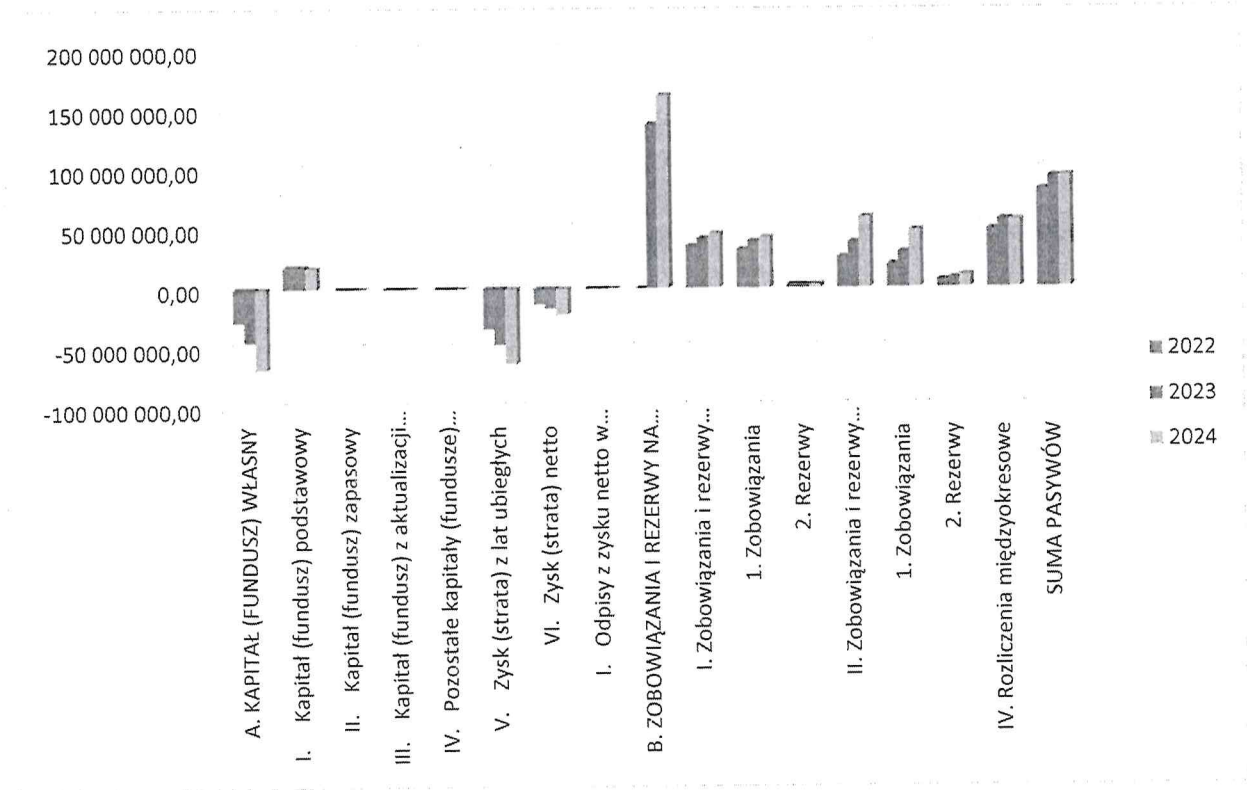
Struktura procentowa aktywów

Pozycja	2022	2023	2024
AKTYWA	100,00%	100,00%	100,00%
AKTYWA TRWAŁE	75,14%	78,92%	76,73%
Wartości niematerialne i prawne	0,36%	0,57%	0,18%
Rzeczowe aktywa trwałe	74,78%	78,25%	76,42%
Należności długoterminowe	0,00%	0,00%	-
Inwestycje długoterminowe	0,00%	0,00%	-
Długoterminowe rozliczenia międzyokresowe	0,00%	0,10%	0,14%
AKTYWA OBROTOWE	24,86%	21,08%	23,27%
Zapasy	3,28%	2,65%	3,65%
Należności krótkoterminowe	13,99%	14,14%	18,07%
Inwestycje krótkoterminowe	7,17%	3,39%	1,16%
Krótkoterminowe rozliczenia międzyokresowe	0,42%	0,90%	0,39%



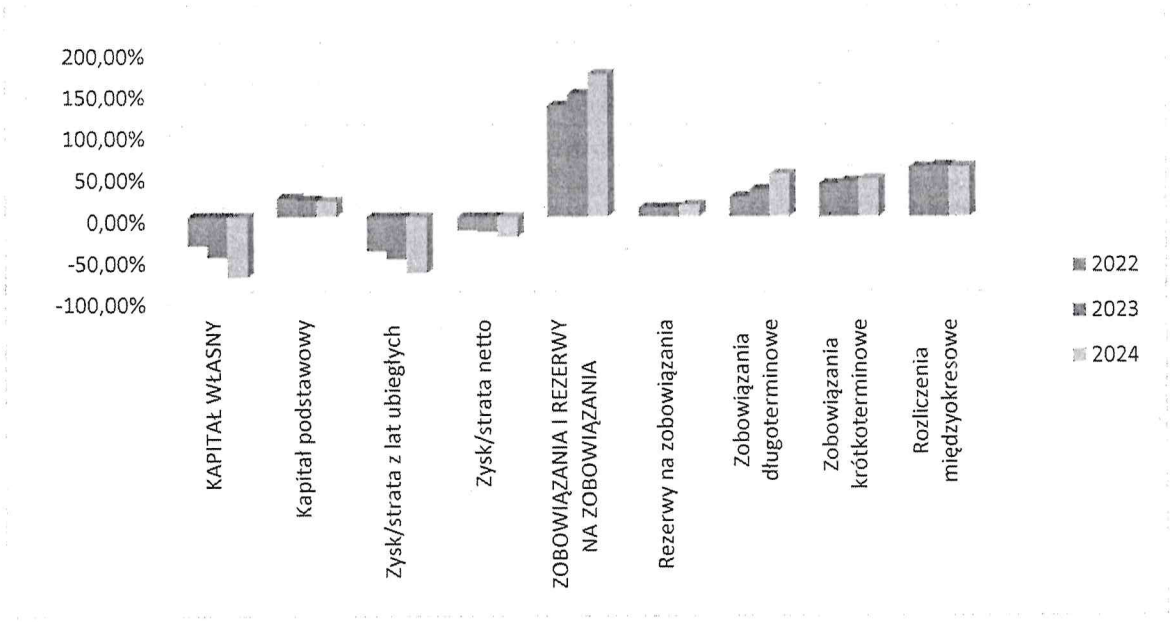
Pasywa

PASYWA	31.12.2022	31.12.2023	31.12.2024	Dynamika 2024/2023 w %
A. KAPITAŁ (FUNDUSZ) WŁASNY	-28 246 956,37	-44 691 495,84	-67 996 663,43	152,15%
I. Kapitał (fundusz) podstawowy	18 688 372,34	18 688 372,34	17 680 786,60	94,60%
II. Kapitał (fundusz) zapasowy	0,00	0,00	0,00	-
III. Kapitał (fundusz) z aktualizacji wyceny	0,00	0,00	0,00	-
IV. Pozostałe kapitały (fundusze) rezerwowe	0,00	0,00	0,00	-
V. Zysk (strata) z lat ubiegłych	-33 811 005,97	-46 935 328,71	-63 379 868,18	135,04%
VI. Zysk (strata) netto	-13 124 322,74	-16 444 539,47	-22 297 581,85	135,60%
VI. Odpisy z zysku netto w ciągu roku obrotowego (wielkość ujemna)	0,00	0,00	0,00	-
B. ZOBOWIĄZANIA I REZERWY NA ZOBOWIĄZANIA	110 581348,47	137 547 594,48	161 645 656,37	117,52%
I. Zobowiązania i rezerwy krótkoterminowe	35 585 372,97	41 991 495,89	45 816 508,00	109,11%
1. Zobowiązania	32 670 186,16	39 419 047,25	42 909 754,00	108,86%
2. Rezerwy	2 915 186,81	2 572 448,64	2 906 754,00	112,96%
II. Zobowiązania i rezerwy długoterminowe	26 067 780,31	38 479 926,64	59 285 814,91	154,07%
1. Zobowiązania	19 727 717,38	30 377 174,63	48 402 684,24	159,34%
2. Rezerwy	6 340 062,93	8 102 752,01	10 883 130,67	134,31%
IV. Rozliczenia międzyokresowe	48 928 195,19	57 076 171,95	56 543 950,28	99,07%
SUMA PASYWÓW	82 334 392,10	92 856 098,64	93 648 992,94	100,85%



Struktura procentowa pasywów

Pozycja	2022	2023	2024
PASYWA	100,00%	100,00%	100,00%
KAPITAŁ WŁASNY	-34,31%	-48,13%	-72,61%
Kapitał podstawowy	22,70%	20,13%	18,88%
Zysk/strata z lat ubiegłych	-41,07%	-50,55%	-67,68%
Zysk/strata netto	-15,94%	-17,71%	-23,81%
ZOBOWIĄZANIA I REZERWY NA ZOBOWIĄZANIA	134,31%	148,13%	172,61%
Rezerwy na zobowiązania	11,24%	11,50%	14,73%
Zobowiązania długoterminowe	23,96%	32,71%	51,69%
Zobowiązania krótkoterminowe	39,68%	42,45%	45,82%
Rozliczenia międzyokresowe	59,43%	61,47%	60,38%



Największą pozycję aktywów jednostki stanowią rzeczowe aktywa trwałe – 76,73%. Są to w głównej mierze budynki i budowle, sprzęt medyczny i wyposażenie, urządzenia techniczne i maszyny, a także środki trwałe w budowie.

Majątek obrotowy na dzień bilansowy uległ zwiększeniu o kwotę 2 211 009,55 zł.

W poszczególnych grupach aktywów obrotowych ukształtował się:

- w zapasach **wzrost** o kwotę 950 334,50 zł,
- w należnościach **wzrost** o kwotę 3 790 347,02 zł,
- w inwestycjach krótkoterminowych **spadek** o kwotę 2 061 681,94 zł,
- w krótkoterminowych rozliczeniach międzyokresowych **spadek** o kwotę 467 990,03 zł.

Kapitały własne w roku 2024 uległy dalszemu zmniejszeniu, w stosunku do roku poprzedniego w efekcie osiągniecia ujemnego wyniku finansowego netto.

Zwiększeniu uległy zobowiązania i rezerwy na zobowiązania.

Zobowiązania długoterminowe z tytułu uzyskanych kredytów i pożyczek uległy zwiększeniu.

W stosunku do roku ubiegłego nastąpiło zmniejszenie rozliczeń międzyokresowych przychodów, z tytułu otrzymanych w 2024r. środków finansowych przeznaczonych na nabycie aktywów trwałych oraz darowizn i nieodpłatnie otrzymanych aktywów trwałych.

3.1.2. Skrócony rachunek zysków i strat

Skrócony rachunek zysków i strat za lata 2022–2024

Rodzaje przychodów i kosztów		2022	2023	2024	Dynamika % 2024/2023
I	**Przychody netto ze sprzedaży i zrównane z nimi, w tym:**	**141 665 370,66**	**165 688 738,31**	**189 640 819,46**	114,46%
	przychody netto ze sprzedaży produktów	141 642 740,24	165 932 339,37	191 366 242,58	115,33%
	zmiana stanu produktów	-237 288,08	-595 556,03	-1 725 423,12	289,72%
	przychody ze sprzedaży materiałów	259 918,50	317 787,97	348 993,47	%
II	**Koszty działalności operacyjnej, w tym:**	**159 291 208,32**	**186 065 315,99**	**212 112 135,82**	114,00%
	Amortyzacja	5 450 648,06	6 078 005,41	6 550 457,63	107,77%
	Zużycie materiałów i energii	24 106 796,82	28 522 671,73	30 248 706,83	106,05%
	Usługi obce	29 771 974,40	40 398 113,76	47 202 529,35	116,84%
	Podatki i opłaty	171 423,00	194 144,00	201 090,59	103,58%
	Wynagrodzenia	82 949 643,48	91 915 873,34	106 118 510,76	115,45%
	Ubezpieczenia społeczne i inne świadczenia pracownicze	16 324 678,37	18 378 636,72	21 312 616,43	115,96%
	Pozostałe koszty rodzajowe	396 476,02	416 155,57	478 224,23	114,91%
III	**Zysk (strata) ze sprzedaży**	**-17 625 837,66**	**-20 376 577,68**	**-22 471 316,36**	110,28%
IV	Pozostałe przychody operacyjne	7 912 296,34	7 802 922,52	7 977 951,52	102,24%
V	Pozostałe koszty operacyjne	1 931 942,90	774 107,36	2 978 296,47	384,74%
VI	**Zysk (strata) z działalności operacyjnej**	**-11 645 484,22**	**-13 347 762,52**	**-17 471 661,31**	130,90%
VII	Przychody finansowe	28 050,25	42 910,92	65 415,59	152,45%
VIII	Koszty finansowe	1 503 471,77	3 130 813,87	4 878 525,13	155,82%
IX	**Zysk / strata brutto**	**-13 120 905,74**	**-16 435 665,47**	**-22 284 770,85**	135,59%
X	Podatek dochodowy	3417,00	8874,00	12 811,00	144,37%
XI	**Zysk / strata netto**	**-13 124 322,74**	**-16 444 539,47**	**-22 297 581,85**	135,60%

3.2. Analiza strony kosztowej

W zakresie analizy rachunku zysków i strat:

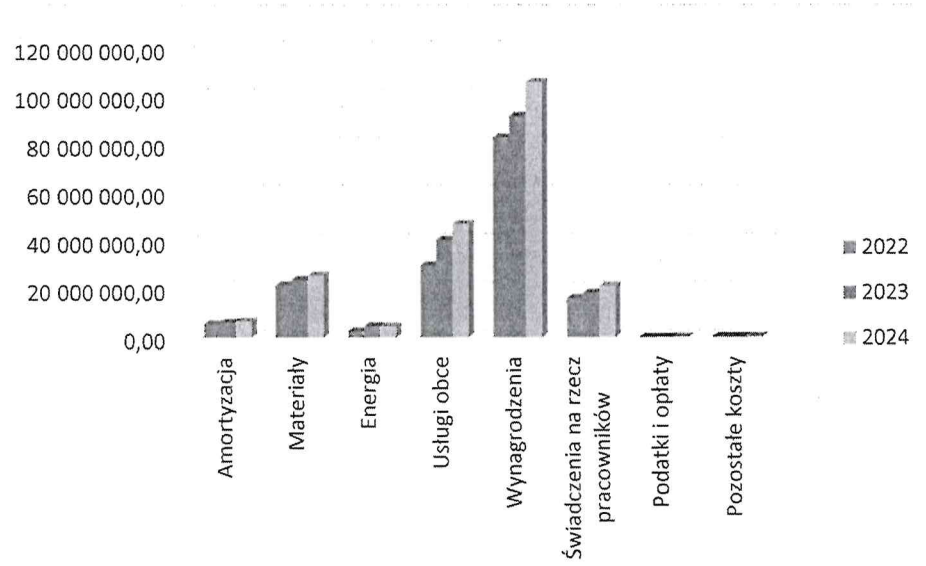
Struktura kosztów operacyjnych za okres 2022–2024

Wyszczególnienie	2022	2023	2024
Amortyzacja	5 450 648,06	6 078 005,41	6 550 457,63
Materiały	21 498 715,36	23 911 184,05	25 716 893,61
Energia	2 608 081,46	4 611 487,68	4 531 813,22
Usługi obce	29 771 974,40	40 398 113,76	47 202 529,35
Wynagrodzenia	82 949 643,48	91 915 873,34	106 118 510,76
Świadczenia na rzecz pracowników	16 324 678,37	18 378 636,72	21 312 616,43
Podatki i opłaty	171 423,00	194 144,00	201 090,59
Pozostałe koszty	516 044,19	416 155,57	478 224,23
Suma	**159 291 208,32**	**185 903 600,53**	**212 112 135,82**

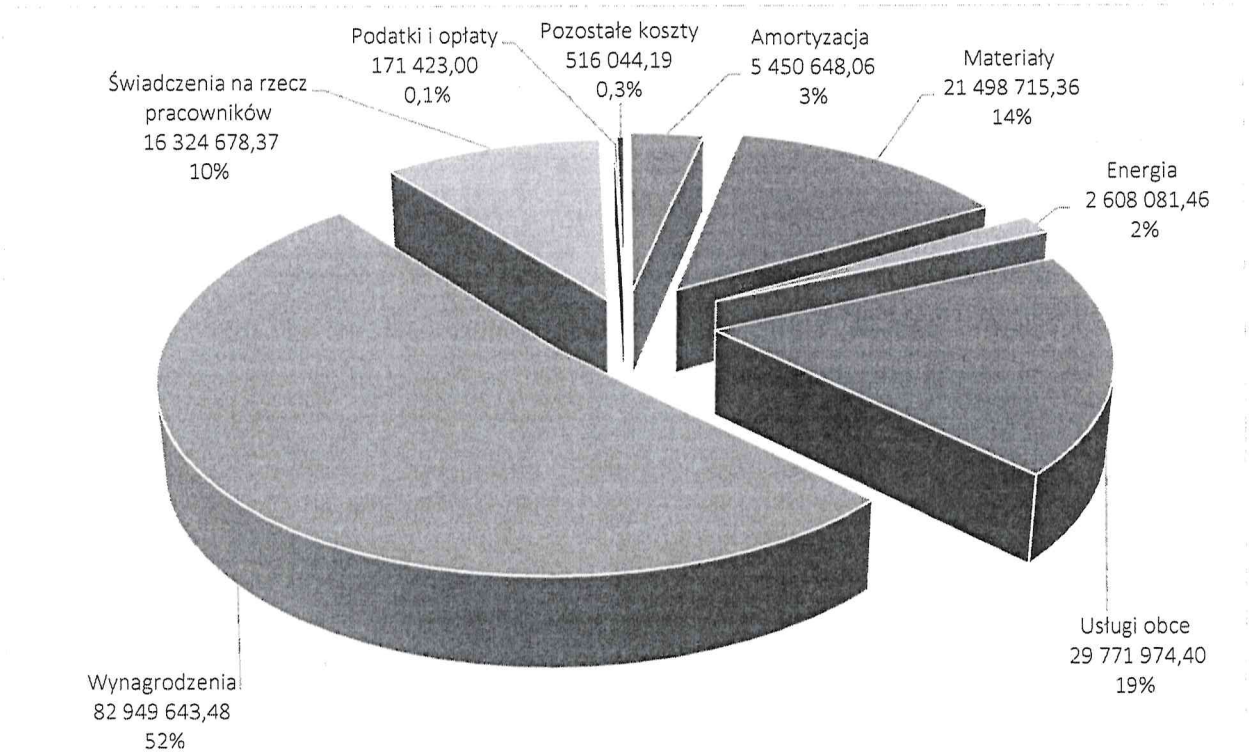
Struktura procentowa kosztów operacyjnych w latach 2022–2024

Wyszczególnienie	2022	2023	2024
Amortyzacja	3,4%	3,3%	3,1%
Zużycie materiałów i energii	15,1%	15,3%	14,26%
Usługi obce	18,7%	21,7%	22,25%
Podatki i opłaty	0,1%	0,1%	0,1%
Wynagrodzenia	52,1%	49,4%	50,03%
Świadczenia na rzecz pracowników	10,3%	9,9%	10,05%
Pozostałe koszty	0,3%	0,2%	0,2%

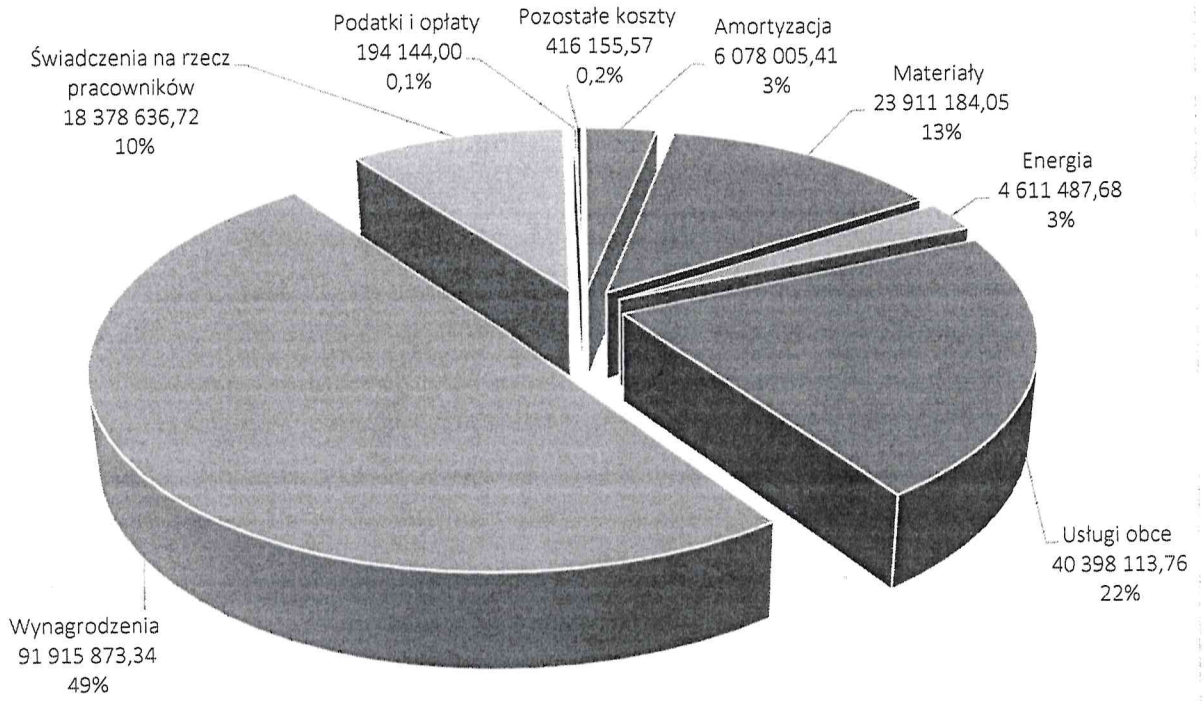
Struktura kosztów operacyjnych za okres 2022–2024



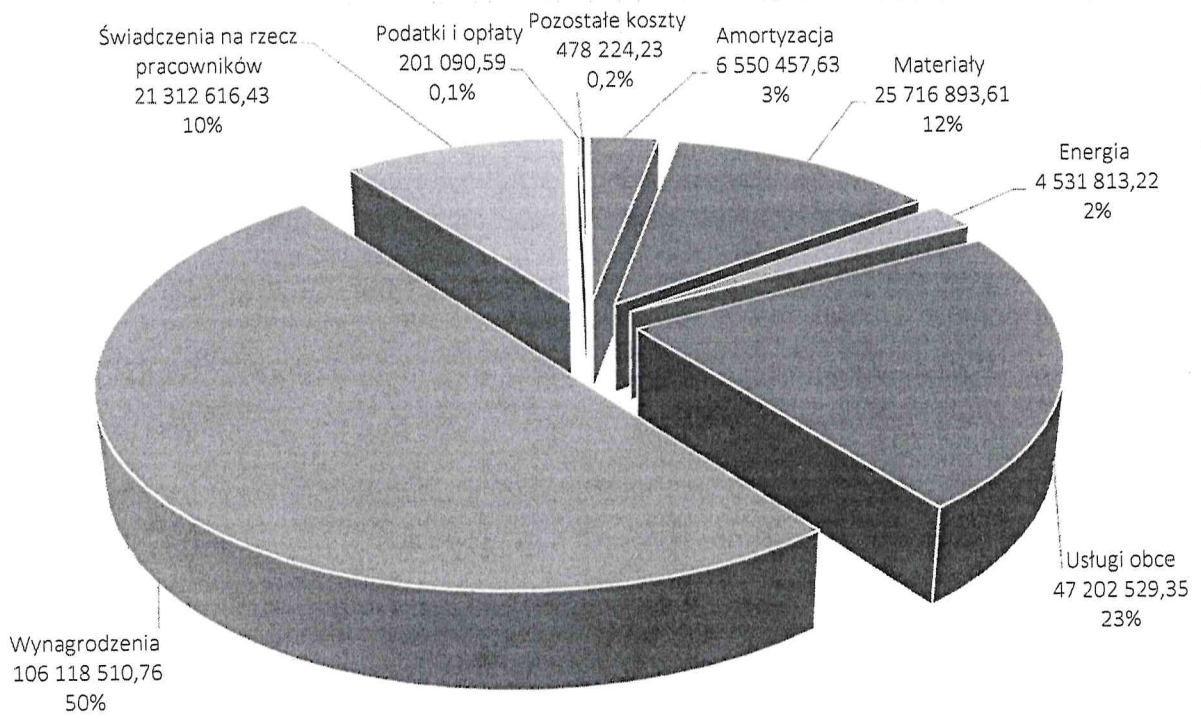
Koszty działalności operacyjnej w 2022 roku



Koszty działalności operacyjnej w 2023 roku



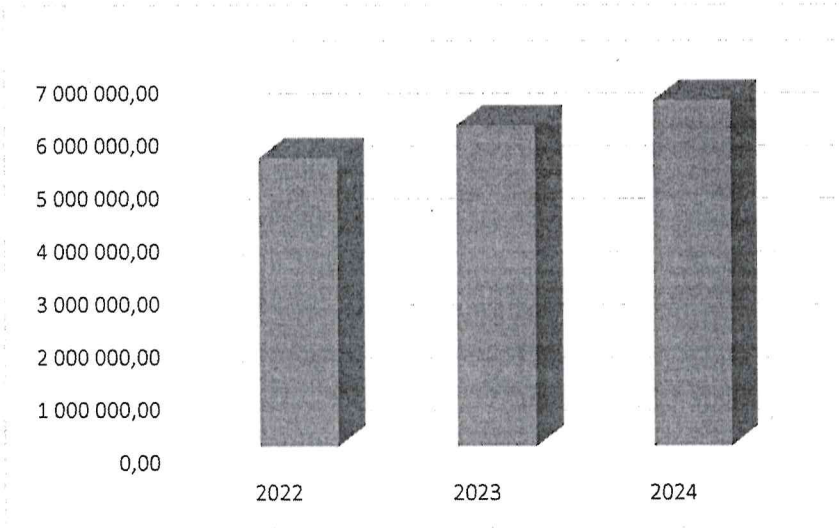
Koszty działalności operacyjnej w 2024 roku



Na przestrzeni analizowanych lat w strukturze kosztów działalności operacyjnej największą pozycję stanowią koszty osobowe (wynagrodzenia plus świadczenia na rzecz pracowników). W poszczególnych latach: w roku 2022 – 62%, w roku 2023 – 59%, a w roku 2024 – 60%.

Koszty amortyzacji w latach 2022–2024

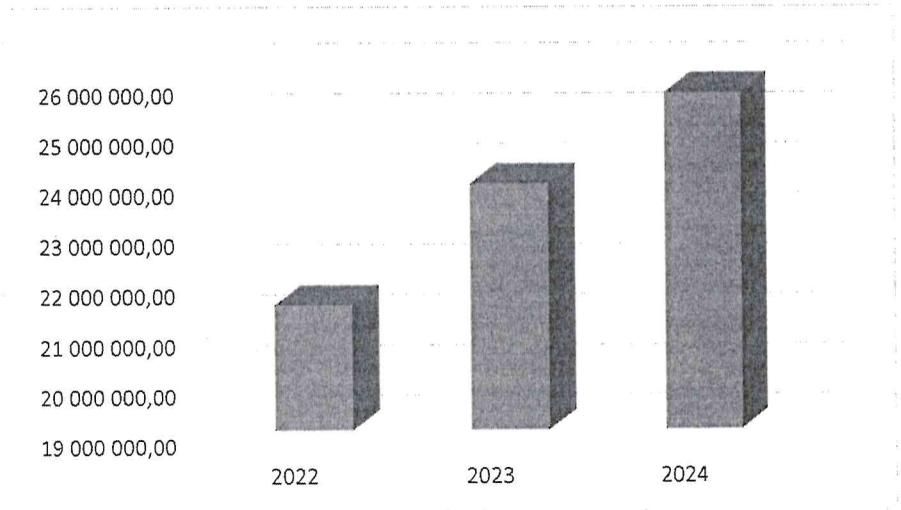
2022	2023	2024
5 450 648,06	6 078 005,41	6 550 457,63



Na przestrzeni analizowanych lat wzrastają koszty amortyzacji, co świadczy o wzroście ponoszonych nakładów lub nieodpłatnie otrzymanych aktywów trwałych.

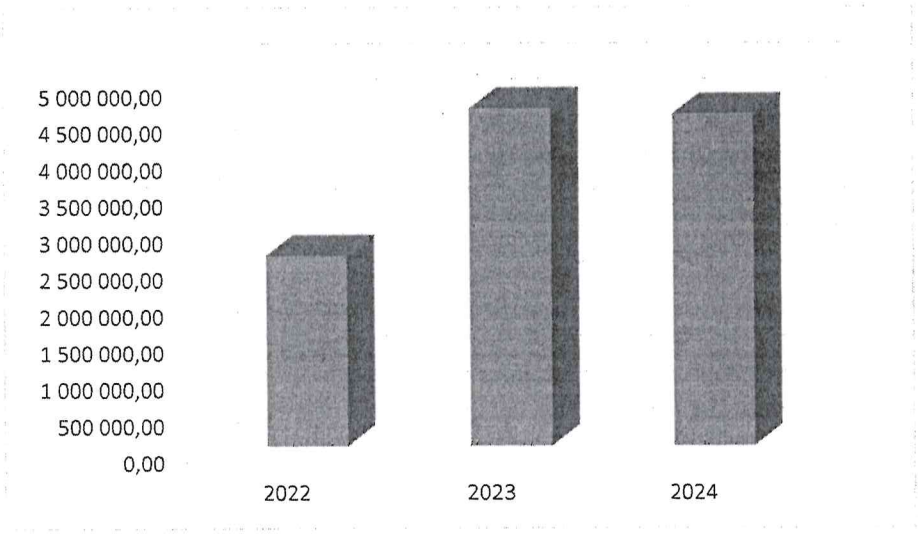
Koszty materiałów w latach 2022–2024

2022	2023	2024
21 498 715,36	23 911 184,05	25 716 893,61



Koszty energii w latach 2022–2024

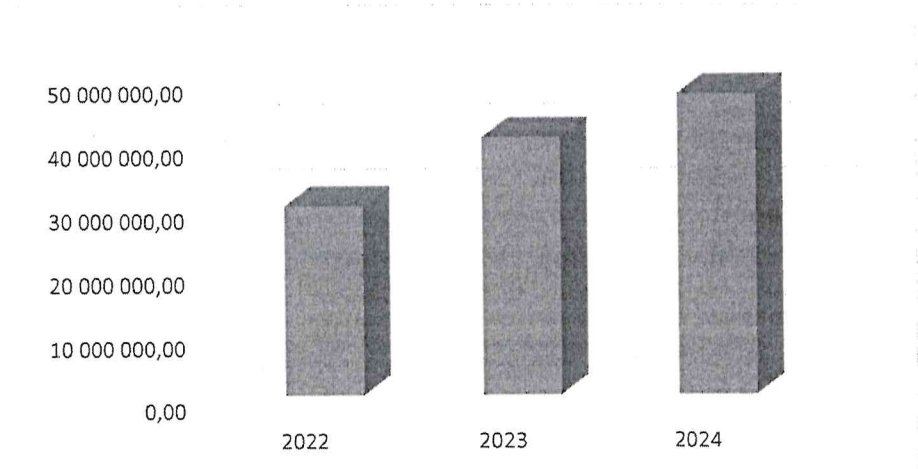
2022	2023	2024
2 608 081,46	4 611 487,68	4 531 813,22



W analizowanym okresie po wzroście kosztów energii elektrycznej i cieplnej, spowodowanej wzrostem cen, w 2024 roku koszty nieznacznie zmalały.

Koszty usług obcych w latach 2022–2024

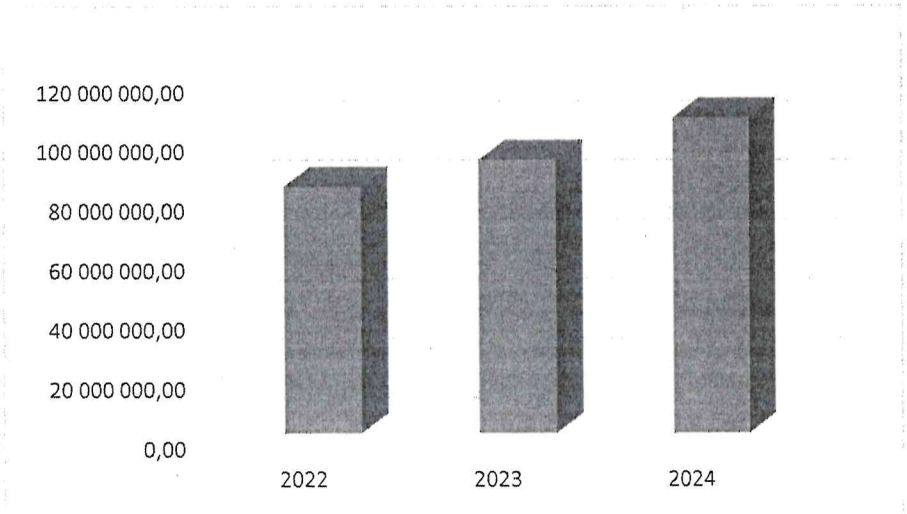
2022	2023	2024
29 771 974,40	40 398 113,76	47 202 529,35



W roku 2024 nastąpił wzrost z powodu podwyżki kontraktów lekarskich i przechodzenia lekarzy z umów o pracę na umowy cywilno-prawne.

Koszty wynagrodzenia w latach 2022–2024

2022	2023	2024
82 949 643,48	91 915 873,34	106 118 510,76

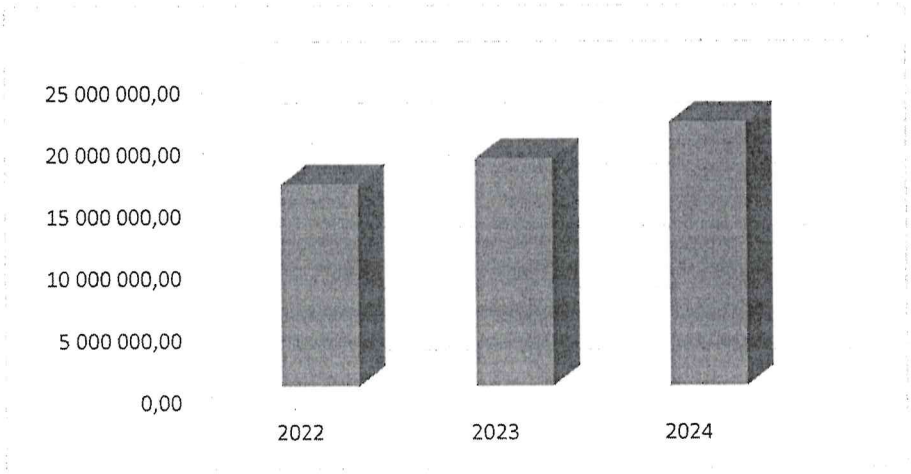


Na przestrzeni lat 2022–2024 następuje stopniowy wzrost kosztów wynagrodzeń wynikający z ustawowo zagwarantowanych wzrostów płac.

Diametralne zmiany od 1 lipca 2022 roku mechanizmu pokrycia kosztów podwyżki minimalnych wynagrodzeń w oparciu o ustawę z dnia 26 maja 2022 roku o zmianie ustawy o sposobie ustalania najniższego wynagrodzenia zasadniczego niektórych pracowników zatrudnionych w podmiotach leczniczych oraz niektórych innych ustaw (Dz.U. z 2022r.poz. 1352) drastycznie pogorszyły sytuację finansową Szpitala. W latach 2022-2024 Szpital nie otrzymał 100% środków na obligatoryjny wzrost wynagrodzeń pracowników zatrudnionych na podstawie umowy o pracę oraz na wzrost umów cywilnoprawnych, jak i inflację.

Koszty świadczeń na rzecz pracowników w latach 2022–2024

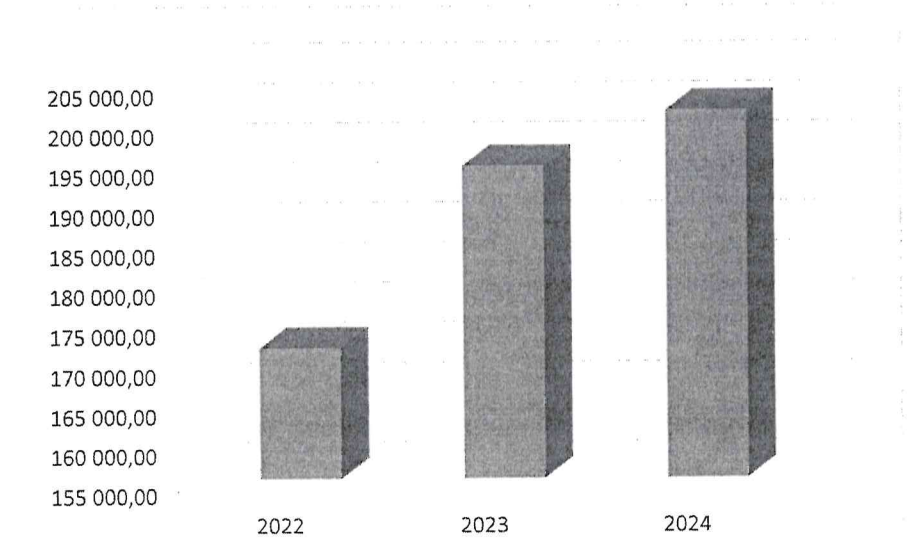
2022	2023	2024
16 324 678,37	18 378 636,72	21 312 616,43



Wzrost świadczeń na rzecz pracowników jest pochodną wzrostu wynagrodzeń. Dotyczy to składek ZUS.

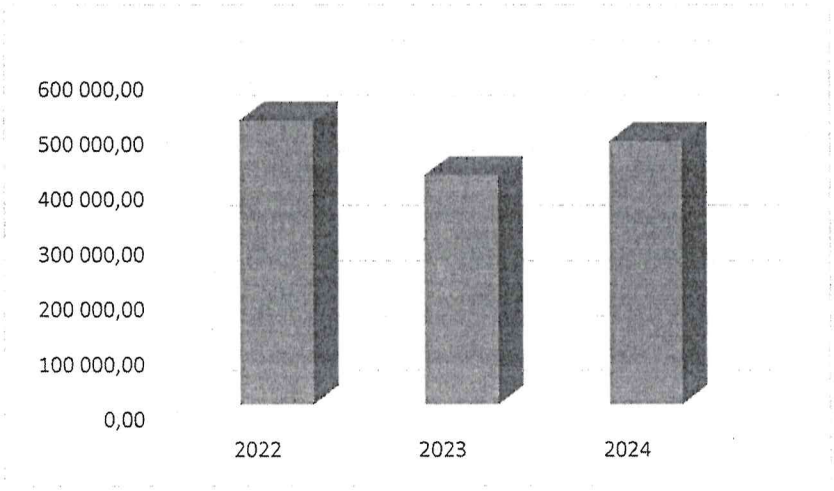
Koszty podatków i opłat w latach 2022–2024

2022	2023	2024
171 423,00	194 144,00	201 090,59



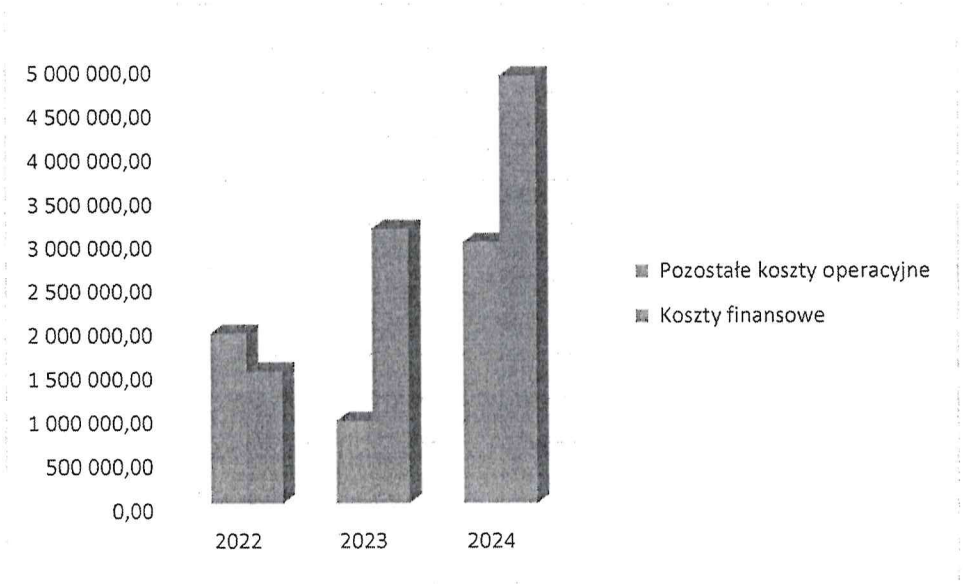
Koszty pozostałe w latach 2022–2024

2022	2023	2024
516 044,19	416 155,57	478 224,23



Pozostałe koszty operacyjne i finansowe w okresie 2022–2024

Rodzaj	2022	2023	2024
Pozostałe koszty operacyjne	1 931 942,90	935 822,82	2 978 296,47
Koszty finansowe	1 503 471,77	3 130 813,87	4 878 525,13

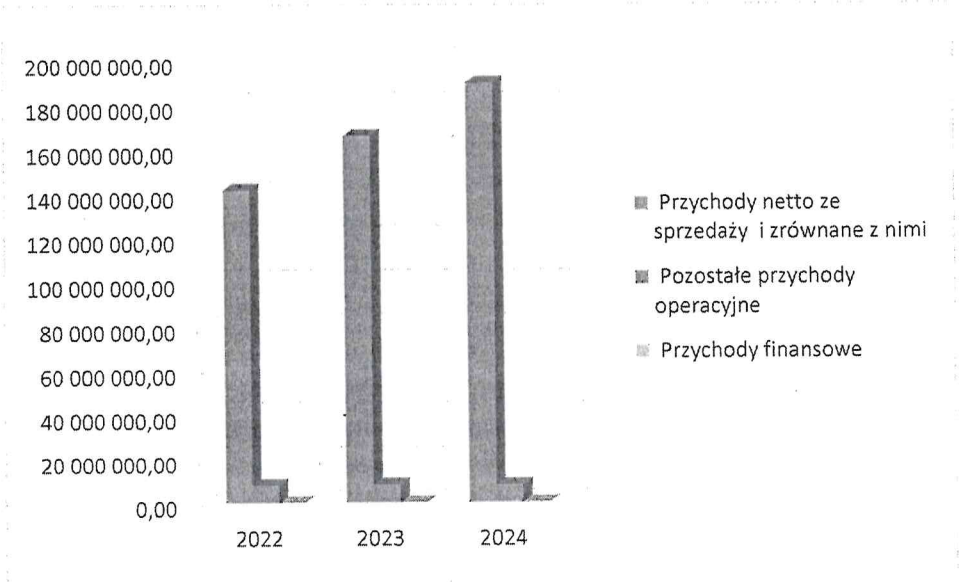


W roku 2024 nastąpił wzrost kosztów finansowych oraz pozostałych kosztów operacyjnych. Wzrost kosztów finansowych determinuje trudna sytuacja finansowa Szpitala. Są to głównie odsetki od kredytów i pożyczek, których wzrost spowodowany był gwałtownym wzrostem stawki WIBOR.

3.3. Analiza strony przychodowej

Struktura przychodów w latach 2022–2024

Rodzaj	2022	2023	2024
Przychody netto ze sprzedaży i zrównane z nimi	141 665 370,66	165 688 738,31	189 640 819,46
Pozostałe przychody operacyjne	7 912 296,34	8 120 710,49	7 977 951,52
Przychody finansowe	28 050,25	42 910,92	65 415,59
PRZYCHODY OGÓŁEM	149 605 717,25	173 534 571,75	197 684 186,57



Struktura przychodów w %

Rodzaj	2022	2023	2024
Przychody netto ze sprzedaży produktów	94,69%	95,48%	95,93%
Pozostałe przychody operacyjne	5,29%	4,50%	4,06%
Przychody finansowe	0,02%	0,02%	0,03%

Najważniejszy udział w strukturze całkowitych przychodów mają przychody netto ze sprzedaży produktów. W tej pozycji głównym źródłem przychodów są świadczenia wykonywane w ramach kontraktu z Narodowym Funduszem Zdrowia. Dodatkowym źródłem przychodu związanym z realizowaną działalnością statutową jest sprzedaż usług medycznych dla innych zakładów opieki zdrowotnej i osób fizycznych.

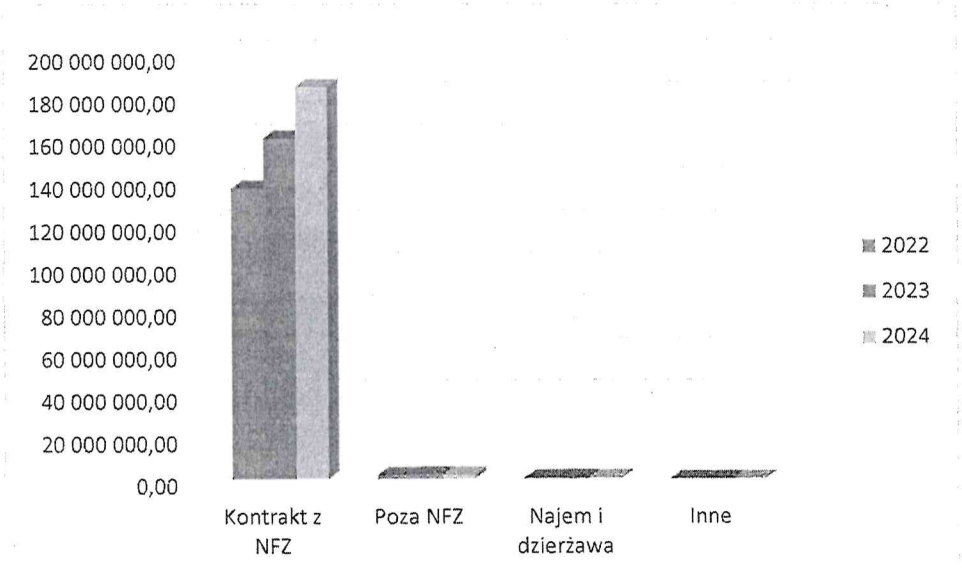
Istotnym źródłem przychodów jest refundacja wynagrodzeń lekarzy rezydentów.

Na przestrzeni analizowanych lat ważnym elementem są pozostałe przychody operacyjne. Przychody te obejmują w głównej mierze:

- przychody zarachowane równolegle do dokonywanych odpisów amortyzacyjnych zgodnie z art. 41, ust.1 pkt 2 Ustawy o rachunkowości,
- środki na refundacje wynagrodzeń z PFRON,
- darowizny majątku obrotowego.

Przychody netto ze sprzedaży produktów 2022– 2024 (bez rezydentur)

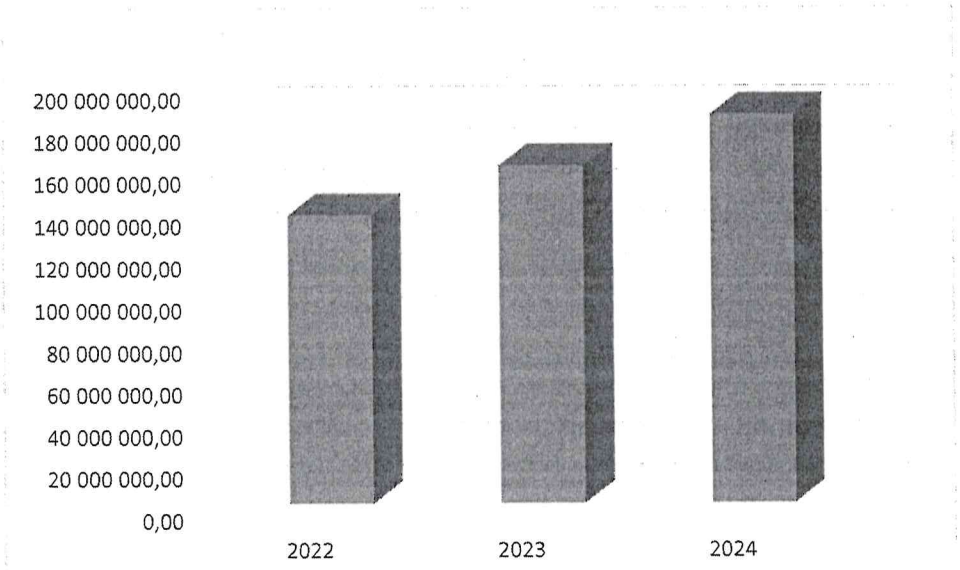
Wyszczególnienie	2022	2023	2024
Kontrakt z NFZ	137 050 343,04	160 405 065,32	184 637 122,62
Poza NFZ	2 002 387,19	2 279 173,65	2 136 936,64
Najem i dzierżawa	616 408,17	849 650,79	764 300,15
Inne	83 984,91	125 618,91	113 979,47
Razem	**139 753 123,31**	**163 659 508,67**	**187 652 338,88**



Największe przychody Szpital uzyskuje z kontraktów z Narodowym Funduszem Zdrowia.

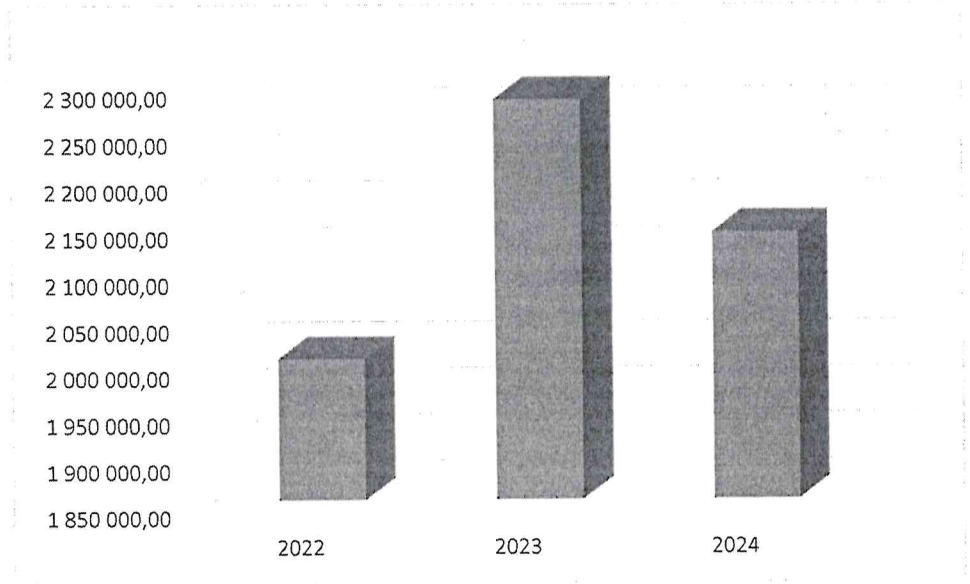
Przychody ze sprzedaży – kontrakt z NFZ

2022	2023	2024
137 050 343,04	160 405 065,32	184 637 122,62



Przychody ze świadczeń zdrowotnych poza NFZ (odpłatne, nieubezpieczeni, klienci instytucjonalni)

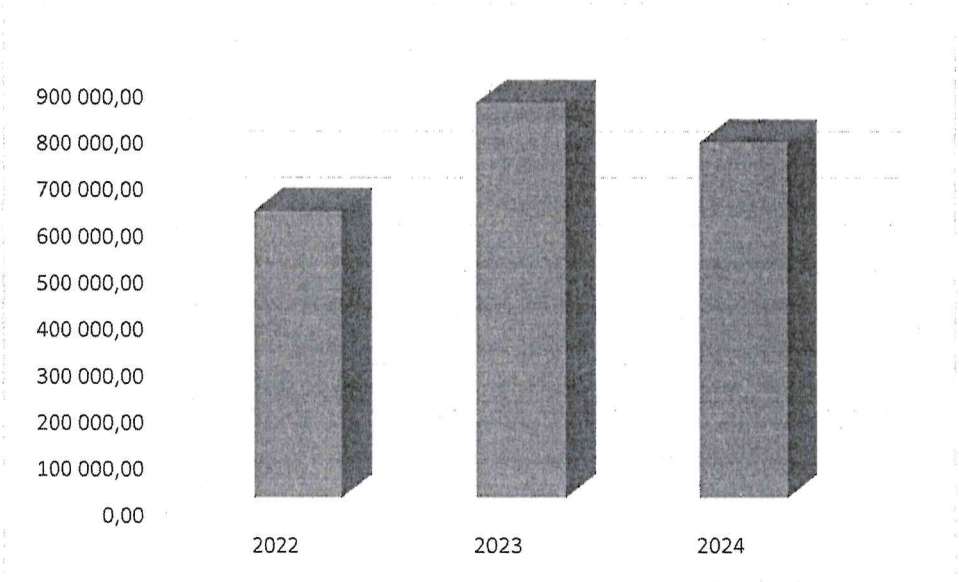
2022	2023	2024
2 002 387,19	2 279 173,65	2 136 936,64



W roku 2024 nastąpił spadek przychodów ze świadczeń zdrowotnych poza NFZ w stosunku do roku 2023.

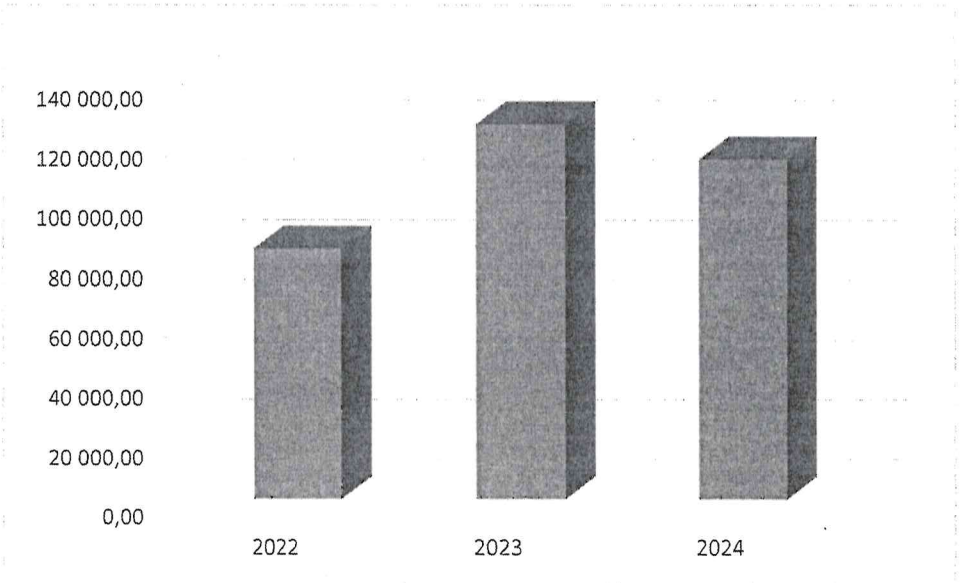
Przychody z najmu i dzierżawy

2022	2023	2024
616 408,17	849 650,79	764 300,15



Inne przychody ze sprzedaży

2022	2023	2024
83 984,91	125 618,91	113 979,47



W 2024 roku nastąpił spadek w każdym zakresie pozostałych przychodów.

Istotne czynniki zewnętrzne, które determinują sytuację ekonomiczno-finansową Szpitala:

1. Niepewność w zakresie poziomu kontraktowania świadczeń przez NFZ

- W chwili obecnej nie jest znany poziom kontraktu z NFZ możliwy do uzyskania w kolejnych latach, z uwagi na zapowiadane zmiany zasad wzrostu obligatoryjnego, minimalnego wynagrodzenia pracowników podmiotów leczniczych, jak też sposobu kontraktowania świadczeń.
- Ponadto Ministerstwo Zdrowia zapowiada zmiany kontraktowania świadczeń w szpitalach, trudno więc przewidzieć, jaki będą miały wpływ na zakres świadczeń Szpitala Specjalistycznego w Jaśle.
- Brak finansowania świadczeń nielimitowanych w terminie oraz brak finansowania świadczeń ponad limit oraz nieadekwatna wysokość ryczałtu do występujących potrzeb zdrowotnych lokalnej populacji.
- Nie jest znany wpływ zmian w ogólnej polityce zdrowotnej na poziom finansowania świadczeń zdrowotnych i funkcjonowania szpitali w Polsce.
- Regulacje prawne w zakresie restrukturyzacji szpitali w świetle procedowanych przez Ministerstwo Zdrowia dotyczą tylko możliwości zmian organizacyjnych, które weszły w życie 17 września 2025 roku wpływa na opóźnienia w działaniach, które miałyby istotny wpływ na funkcjonowanie i sytuację finansową szpitala. Brak rozporządzeń wykonawczych uniemożliwia obecnie podjęcie kroków do tworzenia nowego programu naprawczego. Ponadto nadal brak jest uregulowań dotyczących pomocy Państwa w zakresie zadłużenia szpitala.
- Szpital był jednym z pierwszych wytypowanych szpitali przez NFZ do autoryzacji, zgodnie z Ustawą o jakości. Wniosek o Autoryzację szpital złożył 20 czerwca 2025 roku, w dniach 17.07 do 21.07.2025 roku przeprowadzono wizytę autoryzacyjną przez NFZ.
  Aktualnie oczekuje na ostateczną pozytywną Decyzję o przyznanie autoryzacji.

2. Wzrost kosztów prowadzonej działalności

- Podwyższenie stawek minimalnych

  Ustawodawca podwyższa stawki minimalne wynagrodzeń zarówno w zakresie pracowników etatowych, jak i zatrudnionych na zlecenie.

- Obligatoryjny wzrost wynagrodzeń w podmiotach leczniczych

  Zgodnie z ustawą w sprawie minimalnego wynagrodzenia pracowników podmiotów wykonujących działalność leczniczą określony został sposób ustalania minimalnego wynagrodzenia za pracę pracowników podmiotów wykonujących działalność leczniczą, uwzględniający rodzaj wykonywanej pracy oraz kwalifikacje wymagane przy jej wykonywaniu. Brak 100% środków z NFZ na obligatoryjny wzrost wynagrodzeń będzie nadal determinować sytuację finansową Szpitala. Toczące się procesy pielęgniarek o nierówne traktowanie również będzie determinować w znacznym stopniu sytuację finansową Szpitala.

- Wzrost pozostałych kosztów działalności

  Na drastyczny wzrost kosztów funkcjonowania Szpitala ma wpływ wojna na Ukrainie, drastyczny wzrost kosztów mediów, inflacja oraz konieczność pozyskiwania kadry medycznej dla zapewnienia ciągłości działalności Szpitala, poprzez wzrost wynagrodzeń nie uwzględniany w umowach z NFZ. Wzrost kosztów finansowych jak również zmiana postaw dostawców w związku z zaległościami płatniczymi wpływa negatywnie na bieżącą sytuację szpitala.

- Ponoszone straty i brak płynności finansowej

  Ponoszone straty powodują przyrastanie poziomu zobowiązań w kolejnych okresach sprawozdawczych. Ma to bezpośredni negatywny wpływ na możliwość pozyskiwania zewnętrznego finansowania w celu zabezpieczenia bieżącej płynności.

- Konieczność uregulowania wobec ZUS zaległych składek po przeprowadzonej kontroli

  Wzrost kosztów z tytułu wyeliminowania podwójnego zatrudnienia, tj. wybór jednej formy zatrudnienia: umowa o pracę lub kontrakt i konieczność uregulowania zaległości wobec ZUS.

Rozdział 4. Realizacja działań w ramach programu naprawczego w okresie 2024 i I półrocze 2025

4.1. Realizacja optymalizacji kosztów kadrowych

✓ Dostosowanie zatrudnienia w Szpitalu do minimalnych norm zatrudnienia, wymogów NFZ i liczby łóżek.

Efekty:
2024 rok - rozwiązanie umów: 47,46 etatów przeliczeniowych, oszczędności 3 303,2 tys. zł,
I półrocze 2025 roku - rozwiązanie umów: 17,20 etatów przeliczeniowych,
oszczędności 1 840,8 tys. zł,

✓ Współpraca z Powiatowym Urzędem Pracy w zakresie staży (średniorocznie 6 osób).

Efekty:
2024 rok - obniżenie kosztów kadrowych o 261,2 tys. zł,
I półrocze 2025 roku - obniżenie kosztów kadrowych o 201,6 tys. zł.

4.2. Realizacja optymalizacji infrastruktury i kosztów eksploatacyjnych

W roku 2024 zużycie energii elektrycznej – 2 109 600 kWh wzrosło nieznacznie w porównaniu do lat poprzednich tj. 2021 – 2 015 943 kWh, 2022 -1 942 320 kWh, 2023 – 1 961 505 kWh pomimo znacznego wzrostu ilości sprzętu medycznego pobierającego energię elektryczną, a także zamontowania nowych klimatyzatorów, wykonania wentylacji mechanicznej i klimatyzacji na oddziałach szpitalnych. W pierwszej połowie 2025r. zużycie energii wyniosło: 1 058 425 kWh. W roku 2024 udało się uzyskać oszczędności z tytułu zmiany mocy zamówionego prądu w wysokości 32 403,13 zł. Koszty energii cieplnej zmalały w wyniku redukcji cen energii w roku 2024 do roku 2023 o około 12 tys zł brutto a zużycie spadło o 2% . Energia cieplna jest wykorzystywana w centralach wentylacyjnych (Oddział Chirurgii Ogólnej i Onkologicznej z Pododdziałem Urologii, Oddział Pediatrii i Alergologii, Bloki Operacyjne, Sala Porodowa, Centralna Sterylizatornia). Z tytułu montażu instalacji solarnej zaoszczędzono w 2024 roku około 63 983,88 zł. Zużycie wody w 2024r. pozostało na niezmienionym poziomie w porównaniu do lat poprzednich.

Za I półrocze 2025r.:
- koszty energii cieplnej w porównaniu z I połową 2024r. – oszczędność 70 030,43 zł brutto
- z tytułu montażu instalacji solarnej zaoszczędzono w I połowie 2025r. – 33 285,26 zł brutto
- zużycie wody w I połowie 2025r. w odniesieniu do I połowi 2024r. mieści się na podobnym poziomie

✓ Optymalizacja kosztów mediów – utrzymanie zużycia mediów na poziomie lat ubiegłych

Efekty:
Za rok 2024 - oszczędności ok. 32 403 zł.

✓ W rozdzielnicach niskiego napięcia zamontowane zostały kompensatory mocy biernej. Z uwagi fakt, iż moc bierna pobierana przez Szpital ma charakter pojemnościowy zastosowanie transformatora o charakterze indukcyjnym kompensuje pobraną energię pojemnościową co kolei przekłada się na znaczący spadek kosztów energii.

Efekty:
Za rok 2024 - oszczędności ok. 29 008 zł.

✓ Montaż paneli fotowoltaicznych na budynkach Poradni Specjalistycznych Chopina i Centrum Rehabilitacji, w przypadku pozyskania środków

Efekty: brak realizacji z uwagi na brak środków finansowych

✓ Montaż paneli fotowoltaicznych na Budynku Głównym Szpitala.
Wymiana posiadanych paneli solarnych na panele fotowoltaiczne.

Efekty:
I półrocze 2025rok – brak środków finansowych

✓ Wykonanie termomodernizacji budynku Poradni Specjalistycznych przy ul. Chopina

Efekty: Wykonano niezbędna dokumentację

Projekt „Poprawa efektywności energetycznej i dostępności Poradni Specjalistycznych Szpitala Specjalistycznego w Jaśle" planowany jest w ramach Projektu realizowanego wraz z Urzędem Miasta Jasła. Aktualnie Projekt oczekuje na decyzje dofinansowania i podpisania umowy.
Szpital Specjalistyczny w Jaśle dodatkowo planuje w ramach termomodernizacji zamontować kompensator mocy biernej również w budynku Przychodni Specjalistycznych na ul. Szopena w Jaśle. Montaż dławika w tamtejszej instalacji pozwoli zaoszczędzić ok 10 000,00 zł netto w skali roku.

Dodatkowo zrealizowane działania oszczędnościowe:

✓ Optymalizacja kosztów odbioru odpadów tekturowych w okresie luty 2025 / luty 2026.

Efekty:
Oszczędność z tytułu zmiany umowy na odbiór i utylizację odpadów papierowych w okresie od 10 lutego 2025r. do 10 lutego 2026r. wynosi łącznie 103 509,15 zł brutto. Dodatkowo należy uwzględnić, że rzeczywista wartość oszczędności z uwagi na inflację i na wzrost cen za pozostałe odpady komunalne objęte umową byłaby jeszcze wyższa niż wyżej wyliczona.

4.3. Realizacja optymalizacji leczenia - działania zmierzające do zwiększenia przychodów

✓ Koordynacja i kompleksowość ambulatoryjnych świadczeń zdrowotnych

Rozliczanie zgodnie z rzeczywistym wykonaniem ma na celu wdrożenie rozwiązań umożliwiających zmotywowanie świadczeniodawców do poprawy dostępności do świadczeń realizowanych w zakresie ambulatoryjnym. Zrealizowane nadwykonania nielimitowane oraz limitowane programy lekowe zostały uregulowane przez NFZ w lipcu za I kwartał 2025r. Pozostałe świadczenia nadal nie zostały rozliczone przez NFZ. Nie uruchomiono dodatkowych świadczeń w zakresie porad pielęgniarskich, położniczych, dietetycznych i laktacyjnych. Porady pielęgniarskie i położnicze nie uruchomiono z uwagi na brak zleceń lekarskich. Porady dietetyczne realizowane są w ramach poradni diabetologicznej oraz w ramach pilotażu „Dobry posiłek", a porady laktacyjne udzielane są pacjentkom oddziału położniczo-ginekologicznego.

Efekty:
2024 rok - zwiększenie przychodów o 2 642,4 tys. zł,
II kw. 2025 roku – zrealizowane świadczenia na kwotę 787,6 tys. zł nie uregulowane przez NFZ

✓ Optymalizacja świadczeń poza ryczałtem

Optymalizacja wykorzystania aktualnego potencjału w zakresie świadczeń wymagających ustalenia odrębnego sposobu finansowania, w celu maksymalizacji uzyskiwanych przychodów w zakresie świadczeń:

- Oddziału Pediatrii i Alergologii

Efekty:
2024 rok - wzrost przychodów o 2 546,8 tys. zł,
I półrocze 2025 roku - wzrost przychodów o 1 084,3 tys. zł (nieuregulowane, a zrealizowane świadczenia nielimitowane na kwotę 343,5 tys. zł)

- Pododdziału Udarowego

Efekty:
2024 rok - wzrost przychodów o 3 898,4 tys. zł,
I półrocze 2025 roku - wzrost przychodów o 584,5 tys. zł. (nieuregulowane, a zrealizowane świadczenia nielimitowane na kwotę 212,0 tys. zł)

Dodatkowe działania:
- Oddział Otolaryngologii z pododdziałem otolaryngologii dziecięcej
Zrealizowano nadwykonania nielimitowane tj. świadczenia dotyczące dzieci

Efekty:
2024 rok- wzrost przychodów o 1 066,6 tys. zł
I półrocze 2025 roku - wzrost przychodów 213,4 tys. zł (nieuregulowane, a zrealizowane świadczenia nielimitowane na kwotę 340,3 tys. zł)

- Zwiększenie świadczeń z zakresu endoprotezoplastyki

Efekty:
2024 rok – wzrost przychodów o 775,1tys. zł

✓ Uruchomienie świadczeń z zakresu psychiatrii dziecięcej

- Poradnia Psychologiczna dla Dzieci i młodzieży I poziom referencyjny została zakontraktowana od 1 stycznia 2025 roku.

Efekty:
2025 rok - wzrost przychodów o 950,0 tys. zł.

✓ Zwiększenie liczby porad i czasu pracy Poradni Urologicznej

Zwiększenie liczby porad i czasu pracy Poradni Urologicznej w związku z zakończeniem specjalizacji z zakresu urologii przez lekarza dotychczas udzielającego świadczeń.

Efekty:
I półrocze 2025 rok - wzrost przychodów o 34,4,0 tys. zł. Nadwykonania za II kwartał 2025 roku 36,5 tys. zł nieuregulowane przez NFZ

Dodatkowe działania :

✓ Optymalizacja świadczeń diagnostycznych i profilaktycznych

Wzrost liczby nielimitowanych świadczeń diagnostycznych i świadczeń w zakresie programów profilaktycznych. Uregulowano nadwykonania za I kwartał, drugi kwartał złożony wniosek o zapłatę.

Efekty:
2024 rok - wzrost przychodów diagnostyki o 334,5 tys. zł
- wzrost przychodów programów profilaktycznych o 358,2 tys. zł
I półrocze 2025 roku - wzrost diagnostyki o 130,0 tys. zł
- wzrost programów profilaktycznych o 50,8 tys. zł

✓ Zwiększenie ilości świadczeń w ryczałcie

Zwiększenie ilości świadczeń w ryczałcie w tym zabiegów operacyjnych, w oddziałach szpitalnych oraz optymalizacja rozliczeń z Narodowym Funduszem Zdrowia.

Efekty:
2024 rok - wzrost przychodów o 5 800,0 tys. zł

W I półroczu 2024 roku Szpital uzyskał premię w wysokości 2 600,0 tys. zł z uwagi na zrealizowane ponad limit świadczenia zdrowotne w ryczałcie w roku 2023
W I półroczu 2024 roku wzrost ryczałtu o 3 200,0 tys. zł z uwagi na zrealizowane ponad limit świadczenia zdrowotne w ryczałcie w I kwartale 2024 roku.

I półrocze 2025 roku - wzrost przychodów o 3 497,9 tys. zł

Do I półrocza 2025 roku Szpital uzyskał premię w wysokości 841,5,0 tys. zł z uwagi na zrealizowane ponad limit świadczenia zdrowotne w ryczałcie w roku 2024 Do I półrocza 2025 roku nastąpił wzrost ryczałtu o 2 656,4 tys. zł z uwagi na zrealizowane ponad limit świadczenia zdrowotne w ryczałcie w I kwartale 2025 roku.

✓ Zwiększenie świadczeń komercyjnych

Efekty:
2024 rok - wzrost przychodów o 77,4 tys. zł.

✓ Koordynacja leczenia geriatrycznego

Przygotowania do utworzenia Centrum Zdrowia 75+. Realizacja planowana w 2026 roku. Uruchomienie oddziału geriatrycznego nr 2.

4.4. Zarządzanie długiem

Opóźnienie w regulowaniu zobowiązań wymagalnych z tytułu dostaw i usług w czasie tworzenia Programu Naprawczego wynosi około trzy miesiące. Brak uregulowania należności przez NFZ z tytułu nadwykonań zmusza Szpital do pozyskania dalszego finansowania zewnętrznego.

Efekty:
Poprawa stabilności finansowej Szpitala.

Projekcja przyszłych wyników finansowych została sporządzona w sposób szacunkowy na bazie rzeczywistych wyników w latach ubiegłych, planu finansowego na rok 2025 i wykonania tego planu za pierwsze półrocze 2025 roku. Przyszłe wartości oszacowano na bazie możliwego do uzyskania kontraktu z NFZ w roku 2025 z uwzględnieniem historycznych danych i trendów występujących w Szpitalu Specjalistycznym w Jaśle, skorygowaną do wartości urealnionych, możliwych do uzyskania przychodów.

Projekcja przychodów została opracowana przy nie zmienionym istotnie profilu, rodzaju i poziomie działalności. Ponadto na zakres realizowanych świadczeń istotny wpływ będzie miała sytuacja kadrowa na rynku usług medycznych.

5.1. Optymalizacja kosztów kadrowych

✓ Dostosowywanie zatrudnienia w Szpitalu do minimalnych norm zatrudnienia, wymogów NFZ i liczby łóżek. Ponowne dostosowanie liczby łóżek do ich obłożenia.
Ustalenie minimalnych norm zatrudnienia pielęgniarek i położnych w związku z dostosowaniem ich do zmniejszonej liczby łóżek i wymogów NFZ.

Efekty:
2025 rok - rozwiązanie umów: 7,00 etatów przeliczeniowych, oszczędności 539,5 tys. zł.

✓ Współpraca z Powiatowym Urzędem Pracy w zakresie staży (średniorocznie 6 osób).

Efekty:
2025 rok - obniżenie kosztów kadrowych o 201,6 tys. zł.

✓ Zmiana transportu w POZ z samochodów służbowych na samochody własne rozliczane w ramach ryczałtów.

Efekty:
obniżenie kosztów kadrowych w 2026 roku

✓ Wprowadzenie elektronicznej ewidencji czasu pracy.

Efekty:
Bieżące monitorowanie zasobów kadrowych

5.2. Optymalizacja infrastruktury i kosztów eksploatacyjnych

✓ Optymalizacja kosztów mediów – utrzymanie zużycia mediów na poziomie lat ubiegłych

Efekty:
2025 rok - oszczędności ok. 130,0 tys. zł rocznie

✓ Montaż paneli fotowoltaicznych na Budynku Głównym Szpitala
Wymiana posiadanych paneli solarnych na panele fotowoltaiczne. Realizacja w przypadku pozyskania środków finansowych.

Efekty:
obniżenie kosztów energii elektrycznej w 2026 roku

✓ Wykonanie termomodernizacji budynku Poradni Specjalistycznych przy ul. Chopina

Efekty:
obniżenie kosztów eksploatacji budynku i poprawa jego estetyki

Projekt „Poprawa efektywności energetycznej i dostępności Poradni Specjalistycznych Szpitala Specjalistycznego w Jaśle" planowany jest w ramach Projektu realizowanego wraz z Urzędem Miasta Jasła. W roku 2025 wykonano niezbędna dokumentację. Aktualnie Projekt oczekuje na decyzje dofinansowania i podpisania umowy. Szpital Specjalistyczny w Jaśle planuje w ramach termomodernizacji zamontować kompensator mocy biernej również w budynku Przychodni Specjalistycznych przy ul. Chopina w Jaśle. Montaż dławika w tamtejszej instalacji pozwoli zaoszczędzić ok. 10,0 tys. zł w skali roku.

✓ Utworzenie farmy fotowoltaicznej na działce obok szpitala, w przypadku uzyskania niezbędnych zgód oraz środków finansowych

Efekty:
obniżenie kosztów energii elektrycznej

5.3. Optymalizacja leczenia - działania zmierzające do zwiększenia przychodów

✓ Koordynacja i kompleksowość ambulatoryjnych świadczeń zdrowotnych

Zgodnie z zarządzeniem NFZ zmieniającym zarządzenie w sprawie szczegółowych warunków umów w systemie podstawowego szpitalnego zabezpieczenia świadczeń opieki zdrowotnej, wprowadzono bezlimitowe świadczenia w ambulatoryjnej opiece specjalistycznej. Zmiany polegają na wyłączeniu z ryczałtu wszystkich świadczeń realizowanych w rodzaju ambulatoryjna opieka specjalistyczna. Bezlimitowe rozliczanie dotyczy wszystkich świadczeń opieki zdrowotnej w AOS zgodnie z ich rzeczywistym wykonaniem w zakresach podstawowych, jak i skojarzonych do nich oraz badaniach diagnostycznych kosztochłonnych.

Efekty:
2025 rok - zwiększenie przychodów o 2 000,0 tys. zł.

✓ Optymalizacja świadczeń poza ryczałtem

Optymalizacja wykorzystania aktualnego potencjału w zakresie świadczeń wymagających ustalenia odrębnego sposobu finansowania, w celu maksymalizacji uzyskiwanych przychodów w zakresie świadczeń:

- Oddziału Pediatrii i Alergologii

Efekty:
2025 rok - zwiększenie przychodów o 2 400,0 tys. zł.

- Pododdziału Udarowego

Efekty:
2025 rok - zwiększenie przychodów o 1 000,0 tys. zł.

✓ Uruchomienie świadczeń z zakresu psychiatrii dziecięcej w Poradnia Psychologicznej dla Dzieci i młodzieży I poziom referencyjny

Efekty:
2025 rok - wzrost przychodów o 950,0 tys. zł.

✓ Zwiększenie liczby porad i czasu pracy Poradni Urologicznej

Zwiększenie liczby porad i czasu pracy Poradni Urologicznej w związku z uzyskaniem specjalizacji z zakresu urologii przez lekarza dotychczas udzielającego świadczeń.

Efekty:
2025 rok - wzrost przychodów o 200,0 tys. zł.

✓ Zwiększenie ilości świadczeń, w tym w ryczałcie

Zwiększenie ilości świadczeń w ryczałcie, w tym zabiegów operacyjnych, świadczeń z zakresu chirurgii naczyniowej, urologii w oddziałach szpitalnych oraz optymalizacja rozliczeń z Narodowym Funduszem Zdrowia.

Efekty:
2025 rok - wzrost przychodów o 5 000,0 tys. zł.

W przypadku braku finansowania zwiększonej liczby świadczeń w zakresie ryczałtu, konieczne będzie dostosowanie działalności Szpitala do zakontraktowanych limitów.

✓ Zwiększenie świadczeń komercyjnych

Zwiększenie liczby świadczeń komercyjnych w tym w zakresie diagnostyki laboratoryjnej.

Efekty:
2025 rok - zwiększenie przychodów o 100,0 tys. zł.

✓ Koordynacja leczenia geriatrycznego, przygotowanie do utworzenia Centrum Zdrowia 75+ .

W skład Centrum Zdrowia 75+ wchodzić będzie poradnia konsultacyjna, dzienny ośrodek opieki geriatrycznej, geriatryczny zespół opieki domowej, zespół koordynatorów, zespół edukatorów zdrowotnych i punkt informacyjno-konsultacyjny. Centrum będzie funkcjonowało w powiązaniu z oddziałem geriatrycznym.

Efekty:
wzrost przychodów w 2026 roku

5.4. Zarządzanie długiem

✓ Poprawa struktury finansowej zobowiązań

Opóźnienie w regulowaniu zobowiązań wymagalnych z tytułu dostaw i usług w czasie tworzenia Programu Naprawczego wynosi około dwa miesiące. Szpital stara się poprawić strukturę finansową, czyli zwiększyć ciężar długu po stronie zobowiązań długoterminowych, w miejsce krótkoterminowych.

Efekty:
2025 rok - poprawa stabilności finansowej Szpitala.

Ustabilizowanie sytuacji finansowej poprzez zwiększenie przychodów a z drugiej strony obniżenie kosztów. Jednakże działania te nie wystarczą jeżeli nie zostanie rozwiązany problem restrukturyzacji zadłużenia, w tym pomoc w spłacie zobowiązań wymagalnych.

Rozdział 6. Zestawienie działań w roku 2025

Lp.	Planowane działania	Cel działania	Czas realizacji	Uzyskane efekty/zł	Osoby odpowiedzialne
1.	Optymalizacja kosztów kadrowych				
a)	dostosowanie zatrudnienia do norm zatrudnienia, wymogów NFZ i liczby łóżek	zmniejszenie kosztów kadrowych	2025	539,5 tys. zł	Dyrektor
b)	współpraca z Powiatowym Urzędem Pracy w zakresie staży	obniżenie kosztów kadrowych	2025	201,6 tys. zł	Zastępca Dyrektora ds. Lecznictwa
2.	Optymalizacja kosztów infrastruktury i kosztów eksploatacyjnych	obniżenie kosztów eksploatacyjnych, materiałów i mediów	2025	zmniejszenie kosztów o 130,0 tys. zł	Zastępca Dyrektora ds. Admin-Ekonom.
3.	Optymalizacja leczenia				
a)	koordynacja i kompleksowość ambulatoryjnych świadczeń zdrowotnych	zwiększenie liczby świadczeń ambulatoryjnych i dziennych	2025	wzrost przychodów o 2 000,00 tys. zł	Zastępca Dyrektora ds. Lecznictwa
b)	optymalizacja świadczeń poza ryczałtem - Oddział Pediatrii i Alergologii - Pododdział Udarowy	zwiększenie lub utrzymanie liczby świadczeń medycznych odrębnie finansowanych	2025	wzrost przychodów o 3 400,00 tys. zł	Zastępca Dyrektora ds. Lecznictwa
c)	uruchomienie świadczeń z zakresu psychiatrii dziecięcej	rozszerzenie zakresu świadczeń medycznych w zakresie psychiatrii dziecięcej	2025	wzrost przychodów o 950,00 tys. zł	Zastępca Dyrektora ds. Lecznictwa
d)	zwiększenie liczby porad i czasu pracy Poradni Urologicznej	zwiększenie liczby świadczeń ambulatoryjnych w związku z uzyskaniem specjalizacji przez lekarza	2025	wzrost przychodów o 200,00 tys. zł	Zastępca Dyrektora ds. Lecznictwa
e)	zwiększenie ilości świadczeń, w tym w ryczałcie	zwiększenie ilości świadczeń w ryczałcie, w tym zabiegów operacyjnych z zakresu chirurgii naczyniowej i urologii oraz optymalizacja rozliczeń	2025	wzrost przychodów o 5 000,00 tys. zł	Zastępca Dyrektora ds. Lecznictwa
f)	zwiększenie świadczeń komercyjnych	zwiększenie liczby świadczeń komercyjnych,	2025	wzrost przychodów o 100,00 tys. zł	Zastępca Dyrektora ds. Lecznictwa
g)	koordynacja leczenia geriatrycznego	przygotowanie do utworzenia Centrum Zdrowia 75+	2026	wzrost przychodów	Zastępca Dyrektora ds. Lecznictwa
4.	Zarządzanie długiem	osiągnięcie bezpiecznej struktury finansowej	2025	poprawa stabilności finansowej Szpitala	Zastępca Dyrektora ds. Admin-Ekonom.

Podsumowanie

Informacje o istotnych zdarzeniach mających wpływ na sytuację ekonomiczno-finansową szpitala i realizację programu naprawczego:

- Sytuacja Szpitala w znacznym stopniu jest uzależniona od polityki zdrowotnej realizowanej przez Państwo i Narodowy Fundusz Zdrowia. Rozwój lub ograniczanie wykonywanych w przyszłości świadczeń medycznych zależy od czynników zewnętrznych, na które Szpital nie ma wpływu.
- Stawki ryczałtowe na udzielanie świadczeń zdrowotnych, znaczącej części wykonywanych procedur nie zapewniają odpowiedniego poziomu finansowania, jak również niedoszacowane są procedury medyczne. Wobec tego nie jest możliwe utrzymanie bieżącej płynności finansowej, jeśli szpital będzie ponosił straty na podstawowej działalności.
- Brak środków z NFZ na obligatoryjny wzrost wynagrodzeń, nie tylko pracowników zatrudnionych na podstawie umowy o pracę, ale również wzrost wartości umów cywilnoprawnych oraz na spłatę zaciągniętych kredytów i pożyczek.
- Inflacja oraz galopujące ceny energii i paliw, brak środków na działalność bieżącą Szpitala.
- Wojna na Ukrainie.
- Jednym z głównych zagrożeń jest struktura wiekowa zatrudnionych kadr oraz brak lekarzy.
- ZUS - składki związane z outsourcingiem.
- Zmiany legislacyjne związane z planowaną reformą ochrony zdrowia w zakresie szpitalnictwa i bardzo niestabilna sytuacja szpitali, zwłaszcza powiatowych. Brak uregulowań w zakresie pomocy Państwa w spłacie zobowiązań szpitali.
- Szpital wymaga nakładów inwestycyjnych na infrastrukturę i zakup sprzętu medycznego. Będzie to miało wpływ na poziom realizowanych świadczeń. Jednak w przypadku konieczności finansowania inwestycji ze środków Szpitala pogorszy się sytuacja finansowa.
- Roszczenia pielęgniarek i położnych i zapadające niekorzystne dla szpitali wyroki sądów.
- Opóźnienia w płatności zrealizowanych, nielimitowanych świadczeń zdrowotnych.
- Brak zapłaty za świadczenia limitowane wpłynie na czas oczekiwania na te świadczenia i zmniejszenie dostępności.

17 września 2025 roku weszły w życie przepisy ustawy z dnia 5 sierpnia 2025 roku o zmianie ustawy o świadczeniach opieki zdrowotnej finansowanych ze środków publicznych oraz ustawy o działalności leczniczej (Dz.U. z 2025 roku, poz. 1211).

Nowy Program Naprawczy będzie opracowany w oparciu o zmienione przepisy w tym zakresie. Obecnie brak jest aktów wykonawczych do zmienionej ustawy. Ponadto brak jest aktów prawnych regulujących zasady pomocy finansowej Państwa dla zadłużonych jednostek.

Aktualnie prowadzona jest analiza działalności Szpitala i na bieżąco wdrażane są działania zmierzające do obniżenia kosztów i zwiększenia przychodów.

GŁÓWNY KSIĘGOWY
mgr Jacek Czyżewicz

Z-ca Dyrektora ds. Lecznictwa
Szpitala Specjalistycznego w Jaśle
lek. med. Dariusz Kowalski
spec. chorób wewnętrznych
spec. hipertensjolog

DYREKTOR
Szpitala Specjalistycznego
w Jaśle
mgr Henryk Przybycień

W okresie objętym Programem naprawczym Szpitalem Specjalistycznym w Jaśle kierowały trzy osoby; do 30 kwietnia 2025 roku, od 1 maja do 31 sierpnia 2025 roku i od 1 września 2025 roku.

PRZEWODNICZĄCY
RADY POWIATU w JAŚLE
Grzegorz Pers